

## ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА — РЕШАЮЩЕЕ ЗВЕНО

*Из доклада Б. Н. ЕЛЬЦИНА, первого секретаря обкома КПСС*

В НАЧАЛЕ доклада тов. Ельцин, охарактеризовав основные задачи, которые требуется решить трудящимся Среднего Урала в третьем, ударном году пятилетки, подчеркнул огромное значение выполнения советов и рекомендаций Генерального секретаря ЦК КПСС, Председателя Президиума Верховного Совета СССР товарища Л. И. Брежнева, высказанных им во время поездки в Сибирь и на Дальний Восток. Они нашли у тружеников Среднего Урала полное одобрение и восприняты как боевая программа действий. Решимость советских людей выполнить планы партии, их верность великому делу В. И. Ленина ярко проявились 22 апреля — в день Всесоюзного Ленинского коммунистического субботника.

«Для того, чтобы успешно решать многообразные экономические и социальные задачи, стоящие перед страной, — говорил товарищ Л. И. Брежнев в докладе XXV съезду КПСС, — нет другого пути, кроме быстрого роста производительности труда, резкого повышения эффективности всего общественного производства. Упор на эффективность — и об этом приходится говорить вновь и вновь — важнейшая составная часть всей нашей экономической стратегии». Этим указанием руководствуются трудовые коллективы нашей области, борясь за увеличение своего вклада в осуществление пятилетнего плана.

ПО ОБЪЕМУ промышленного производства Свердловская область занимает ведущее место в стране. Уровень территориальной концентрации промышленного производства на Среднем Урале — один из самых высоких в стране, в 4,5 раза превышает среднереспубликанский. Хорошо известна та важная роль, которую играет наша область в общесоюзном разделении труда, обеспечивая значительную часть потребности страны в продукции черной и цветной металлургии, машиностроения, химической, лесной и деревообрабатывающей промышленности. Повышение производительности труда в индустрии Среднего Урала на один процент — это дополнительно многие

тысячи тонн руды и проката, минеральных удобрений и цемента, десятки и сотни машин, на миллионы рублей другой продукции.

Промышленность области неуклонно повышает уровень производительности труда и обеспечивает за счет этого все большую долю прироста объемов производства. За 1961—1970 годы среднегодовые темпы роста производительности труда составили 5,4 процента. Доля прироста производства за счет этого фактора составила в седьмой пятилетке 71, в восьмой — 83 процента. В девятой пятилетке производительность труда в промышленности возросла на 31 процент, а доля прироста выпуска продукции благодаря этому превысила 92 процента.

В 1976—1977 годах выпуск продукции у нас возрос на 6,8 процента при плане 5,3 процента. Производительность труда повысилась на 5,6 процента при плане 4,3 процента. За два года десятой пятилетки в промышленности области освоено производство 460 новых видов машин, приборов, аппаратов и материалов. Немало сделано для повышения качества, надежности и долговечности продукции. Внедряются комплексные системы управления ее качеством. Сейчас промышленность области выпускает 920 изделий с государственным Знаком качества.

Увеличение объема производства, повышение производительности труда и качества продукции, снижение затрат на производство достигается главным образом благодаря ускорению научно-технического прогресса, внедрению научной организации труда, комплексной реконструкции и техническому перевооружению действующих предприятий. Важным моментом стала реализация рекомендаций III областной научно-практической конференции по внедрению в народное хозяйство достижений науки и техники. За два года пятилетки это позволило сэкономить 528 млн. рублей и высвободить в относительном исчислении более 30 тыс. работников.

Повысилась эффективность движения рационализаторов и изобретателей, творческая активность научно-технических обществ. В народное хозяйство области только в 1977 году внедрено более 119 тысяч изобретений и рационализаторских предложений с экономической эффективностью 130 млн. рублей.

Перевыполнены задания двух лет по производству и продаже государству основных видов сельскохозяйственной продукции. Развиваются отрасли непродуцированной сферы и обслуживания населения.

Капитальные затраты на развитие народного хозяйства с начала пятилетки составили миллиарды рублей. Продолжая линию на концентрацию сил строителей и материальных ресурсов на важнейших объектах, удалось значительно увеличить число вводимых в эксплуатацию объектов. Досрочно пущены в действие такие уникальные комплексы, как универсально-балочный стан Нижнетагильского металлургического комбината и энергоблок мощностью 500 тыс. киловатт Рефтинской ГРЭС.

Однако мы должны оценивать достигнутое в соответствии с требованиями декабрьского (1977 г.) Пленума ЦК КПСС. Так, по производству ряда видов продукции имеет место невыполнение заданий не только утвержденного пятилетнего плана, но и годовых планов. Это относится к выпуску чугуна, проката, металлорежущих станков, минеральных удобрений, автопокрышек, шифера, бумаги, льняных тканей, кожаной обуви и другой продукции. В 1976 году не выполнили план по реализации продукции 92 предприятия, в 1977 году — 32.

Среди причин этого положения есть, конечно, и объективные. Но большинство их зависит от уровня организаторской и политической работы, хозяйственной и управленческой деятельности, производственной, технологической и трудовой дисциплины. Это, например, можно сказать, анализируя причины отставания Нижнетагильского металлургического комбината по выплавке чугуна, медленного освоения мощностей нового трубопрокатного стана на Северском трубном заводе, Богдановичского фарфорового завода, недостаточно высокого темпа роста производства на многих предприятиях машиностроения и других отраслей. Подрядные строительные организации не справились с годовыми планами по объему строительного-монтажных работ. На Свердловской железной дороге объем, перевозок с начала пятилетки вырос только на 1,2 процента, а производительность труда уменьшилась на 1,5 процента.

Декабрьский (1977 г.) Пленум ЦК КПСС потребовал ликвидировать отставание, допущенное в 1976—1977 годах по отдельным показателям, и безусловно выполнить пятилетний план. При этом задача состоит в том, чтобы увеличение объема производства на действующих предприятиях достигалось сейчас полностью за счет роста производительности труда.

ВСЕ это потребовало создания стройной системы мер, учитывающей; с одной стороны, основные факторы и условия ускорения роста производительности труда и улучшения использования трудовых ресурсов, а с другой, — охватывающей как основные отрасли материального производства и сфе-

ры обслуживания, так и города и районы области. В феврале прошлого года бюро обкома КПСС приняло постановление о разработке комплексной программы ускоренного роста производительности труда и рационального использования трудовых ресурсов в народном хозяйстве области на 1978—1980 годы и одиннадцатую пятилетку. При этом имелось в виду использовать опыт комплексного планирования экономического и социального развития предприятий, городов, районов и области в целом, опыт разработки комплексных целевых программ, например, программы рационального использования и экономии черных металлов, повышения качества продукции и внедрения комплексных систем управления им и других.

Было решено сделать дальнейший шаг в деле сочетания комплексного территориального и отраслевого планирования с программно-целевым подходом, разработать комплексную программу:

- по промышленным предприятиям и объединениям, строительным и транспортным организациям, совхозам и колхозам;
- по отраслям промышленности, строительства, транспорта, связи, сферы обслуживания населения;
- по городам и районам;
- по области в целом.

Организационное руководство разработкой программы обком КПСС осуществлял через областной совет по комплексному планированию экономического и социального развития области, научно-методическое — через Институт экономики Уральского научного центра АН СССР и, плановую комиссию облисполкома. В городах и районах эту работу возглавили горкомы и райкомы партии, горисполкомы.

В ходе работы были вскрыты резервы и определены мероприятия, которые должны обеспечить ускорение, среднегодовых темпов роста производительности труда в 1978—1980 гг. по сравнению с достигнутым в 1976—1977 гг. В промышленности они возрастут в два раза и составят 5,6 проц. в среднем за 1978—1980 гг. Это позволит повысить производительность труда в промышленности за пятилетие на 24,3 проц. против 23,1 проц. по плану. Объем производства увеличится на 28,3 проц. (при плане 27,8 проц.). За счет повышения производительности труда намечается получить 88,7 проц. прироста объема производства (по пятилетнему плану 86,3 проц.), в том числе в Свердловске — 96,5 проц. и Нижнем Тагиле — 95 процентов. В результате в промышленности будет достигнуто относительное высвобожде-

ние более 132 тыс. человек производственного персонала, что на 8,5 тыс. человек больше, чем по расчетам пятилетнего плана.

В строительстве предусматривается преодолеть допущенное отставание и обеспечить перевыполнение задания пятилетки по росту производительности труда. Намечено также ускорение темпов роста производительности труда и выполнение заданий пятилетки во всех отраслях транспорта и дорожном хозяйстве.

Разработанную комплексную программу можно рассматривать в качестве встречного плана-обязательства трудящихся нашей области по перевыполнению установленных пятилетним планом заданий по росту производительности труда и рациональному использованию трудовых ресурсов. Ядром ее являются такие решающие факторы, как научно-технический прогресс, повышение технического и организационного уровня производства.

**ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ** мероприятий по внедрению новой техники связано со значительным объемом капитальных вложений. В комплексной программе предусматривается увеличение их доли, направляемой на расширение и реконструкцию действующих предприятий, повышение технического уровня производства.

В **энергетике** это — расширение Рефтинской ГРЭС блоками мощностью 500 тыс. киловатт, начало эксплуатации Ново-Свердловской ТЭЦ, реконструкция котлоагрегатов, внедрение новых средств контроля и автоматики на других электростанциях.

В **черной металлургии** намерены реконструкция конверторного цеха, бандажного стана и доменной печи № 1 Нижнетагильского металлургического комбината, увеличение мощностей цеха холодного проката Верх-Исетского металлургического завода, реконструкция трубопрокатного цеха № 1 Первоуральском новотрубного завода и трубоэлектросварочного на Северском трубном заводе, быстрее освоение всех проектных показателей введенных в конце прошлой и с начала нынешней пятилетки новых мощностей. Расширяются выпуск качественных сталей, термическая обработка проката и труб, огневая зачистка прокатной заготовки и внепечная обработка стали. Предусмотрен вывод из эксплуатации ряда морально устаревших и физически изношенных низко-производительных агрегатов.

В **цветной металлургии** запланированы совершенствование технологии обогащения и флотации руд повышение комплексности использования сырья, полупродуктов и отходов, ввод в эксплуатацию производства медных порошков на комбинате «Уралэлектромедь», расширение производства

фольги на Михайловском заводе, модернизация оборудования и увеличение выпуска проката на других заводах по обработке цветных металлов, продолжение реконструкции Среднеуральского медеплавильного завода.

В химических отраслях промышленности предусматривается внедрение нового высокопроизводительного оборудования, механизация выгрузки и транспортировки сырья, упаковки и отгрузки готовой продукции. Будет организован выпуск контейнерной тары из полимеров и ряда других видов новой продукции, обеспечивающей снижение трудоемкости в смежных отраслях народного хозяйства.

**В машиностроении** определяется строительство второй очереди блока механических цехов и завода металлоконструкций, производственного объединения «Уралмаш», строительство котельно-заготовительного комплекса на Уралхиммашзаводе, расширение применения точных видов заготовок, специальных и агрегатных станков, станков с числовым программным управлением, автоматической и полуавтоматической сварки, нового ковочно-прессового оборудования, поточных механизированных и автоматизированных линий. Вместе с тем требуется разработать и освоить производство новых и повысить качество выпускаемых комплексов машин, механизмов и оборудования с тем, чтобы обеспечить рост производительности труда в отраслях — потребителях техники.

**В легкой и пищевой промышленности** планируются реконструкция цехов объединений «Уралобувь», «Звезда», «Одежда» с применением нового оборудования, обеспечивающего рост производительности труда и более рациональное использование сырья, расширение и реконструкция молочных заводов, предприятий мукомольно-крупяной и комбикормовой промышленности, Свердловского камвольного комбината.

**В лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности** берется курс на внедрение валки деревьев машинами, механизированной очистки от сучьев, автоматизированной раскряжевки и погрузки древесины, новых машин и прогрессивной технологии в бумагоделательном производстве, увеличение мощности варочных агрегатов в целлюлозном производстве, концентрацию и централизацию лесопиления, на увеличение доли комплексной переработки древесины.

Следует, однако, подчеркнуть, что комплексная программа несмотря на высокую эффективность мероприятий по повышению технического уровня производства, не обеспечивает коренного повышения уровня механизации труда. Доля рабочих, занятых ручным трудом в промышленности области,

составляет более 40 проц. В строительстве ручным трудом занято 60 проц. рабочих. Поэтому следует наметить дополнительные мероприятия по комплексной механизации ручного труда как в основных производствах, так и, особенно, на вспомогательных работах. Опыт механизации многих вспомогательных работ имеется на Уралмаше, на заводах Свердловском машиностроительном им. М. И. Калинина, «Пневмостроймашина», Нижнетагильском пластмасс, Верхнесалдинском металлообрабатывающем и других. Заслуживают поддержки предложения о строительстве в области специализированного завода по производству средств малой механизации, оборотной тары, поддонов и другой оснастки за счет долевого участия предприятий.

В НАРОДНОМ хозяйстве области сложилась определенная система проведения работы по совершенствованию организации труда. В промышленности, строительстве и на транспорте осуществление мероприятий НОТ ежегодно дает более 30 млн. рублей экономии и высвобождает свыше 11 тыс. человек. Однако в последнее время отмечается ослабление внимания некоторых партийных организаций и хозяйственных руководителей к дальнейшему внедрению научной организации труда. К сожалению, это проявилось и при составлении комплексной программы.

Высоко зарекомендовали себя во всех отраслях народного хозяйства области бригадные формы организации труда, движение за выполнение плановых заданий меньшим числом рабочих. В комплексных программах предприятий следует предусмотреть их широкое развитие. Это же надо сказать о распространении щекинского метода бригадного подряда в строительстве.

Трудно переоценить влияние совершенствования управления производством на рост производительности труда, особенно в сегодняшних условиях постоянного роста специализации и концентрации производства, все усложняющихся внутри и межотраслевых производственных связей. Это учтено в комплексной программе. Хотелось бы обратить внимание на более широкое использование автоматизированных систем управления производством (АСУП) и сложными технологическими процессами (АСУТП). Сейчас в области функционирует 131 вычислительный центр, до конца пятилетки их число возрастет еще на 20. Недавно Госкомитет по науке и технике рекомендовал утвердить технический проект «АСУ — Свердловская область». Такая автоматизированная система разрабатывается впервые в стране. В ее составе предусматривается и подсистема управления трудовыми ресурсами области.

Повышение технического уровня производства неразрывно связано с дальнейшим углублением и развитием концентрации, специализации и коо-

перирования производства. Однако в этом отношении в комплексной программе не удалось пока сформулировать серьезных мероприятий. Над этим придется дополнительно поработать. В том числе и над подготовкой обоснованных предложений и рекомендаций по созданию новых производственных объединений, развитию комбинирования, централизации ремонтных работ, совершенствованию организационных структур. В этом большой резерв роста производительности труда.

ПРИ составлении комплексной программы для подрядных строительных организаций удалось выработать меры, осуществление которых позволит выполнить задания пятилетнего плана по росту производительности труда на 26,1 проц. при плане 25,8 проц. Иными словами, темпы роста производительности труда в строительстве в оставшиеся три года пятилетки по сравнению с предыдущими потребуются повысить в 1,8 раза. Программа получилась исключительно напряженной. Но намеченных рубежей можно достичь, если строители сумеют организовать борьбу за ее осуществление в каждом тресте и управлении, на каждом строительном участке, в каждой бригаде. Надо осуществить все запланированные мероприятия по повышению технического уровня, комплексной механизации строительного производства, расширению полносборного строительства и применению прогрессивных конструкций. Требуется также принять самые решительные меры по совершенствованию организации строительного производства.

Примером эффективного хозяйствования является опыт строителей города Орла, одобренный ЦК КПСС. Однако «орловская непрерывка» у нас пока внедряется медленно, так как слабо наращиваются мощности предприятий домостроения, низка заводская готовность конструкций и деталей, много недостатков в материально-техническом снабжении.

ГЛАВНЫМ направлением повышения эффективности сельского хозяйства на ближайшую перспективу является дальнейшая специализация, концентрация и агропромышленная интеграция на базе межхозяйственной кооперации и перевод сельскохозяйственного производства на промышленную основу. Опыт работы специализированных хозяйств убедительно подтверждает их большие возможности в повышении производительности труда, рациональном использовании трудовых ресурсов и росте рентабельности производства. Объем закупок молока в специализированных хозяйствах и фермах с поголовьем коров более 800 голое достигнет к концу пятилетки 90 проц. от общего объема. Для этого планируется построить за пятилетку 37 новых молочных комплексов, 167 ферм преобразовать в комплексы за счет

реконструкции.

Основная задача по механизации и автоматизации производства возлагается на объединение «Сельхозтехника». Значительно возрастет уровень комплексной механизации в животноводстве. К концу 1980 года он достигнет на молочных фермах и комплексах 80 проц. против 30 в прошлом году, на свиноводческих фермах — 98 против 50, в птицеводстве до 90 проц. против 54. На всех фермах техническое обслуживание машин и оборудования будет производиться бригадами мастеров-наладчиков.

Большое внимание уделяется переводу кормопроизводства на промышленную основу, дальнейшему развитию комбикормовой промышленности. К 1980 году планируется 82 проц. фуражного зерна перерабатывать в комбикорма, довести их производство до 670 тыс. тонн.

В комплексной программе намечены всесторонние меры по улучшению подготовки и закреплению кадров на селе, особенно кадров механизаторов, руководителей и специалистов среднего звена.

СЛЕДУЕТ отметить важную роль, которую сыграли в разработке комплексной программы городские и районные комитеты партии, исполкомы местных Советов народных депутатов. Четкая организация работы позволила в большинстве городов и районов области подготовить программы, которые обеспечивают ускоренный рост производительности труда в десятой пятилетке. К их числу надо отнести прежде всего Свердловск и Нижний Тагил, где достигнут достаточно высокий уровень проработки и экономической обоснованности намеченных мероприятий. Положительной оценки заслуживают комплексные программы Краснотурьинска и Серова.

Вместе с тем, в некоторых городах и районах к разработке комплексных программ подошли формально. Это относится к Алапаевску, Ревде, Камышлову, Нижней Туре, Ачитскому и Верхотурскому районам.

В комплексных программах городов и районов в той или иной мере нашли отражение многие важные проблемы, от успешного решения которых прямо или косвенно зависят показатели роста производительности труда и рационального использования трудовых ресурсов. Это, в частности, потери из-за высокой текучести кадров, временной нетрудоспособности работающих и отпусков с разрешения администрации. Преобладающее большинство учтенных потерь рабочего времени с разрешения администрации, например, происходит из-за неудобных режимов работы предприятий сферы обслуживания. VIII пленум обкома КПСС, состоявшийся в ноябре прошлого года, дал поручение облисполкому и его соответствующим управлениям, исполкомам

городских и районных Советов внимательно изучить этот вопрос и установить предприятиям бытового обслуживания, торговли, здравоохранения, многочисленным конторам и бюро такие дни и часы работы, которые бы не только способствовали повышению качества услуг населению, но и экономии рабочего времени трудящихся. К сожалению, сделано пока мало.

БОЛЬШАЯ проблема — подготовка рабочих кадров. За последние восемь лет устройство выпускников восьмых классов на работу без предварительной профессиональной подготовки уменьшилось почти в семь раз, десятых классов — наполовину. Соответственно увеличилось направление молодежи в профтехучилища. Эту тенденцию надо всячески развивать. Она нашла отражение в комплексных программах городов и районов.

В ходе разработки комплексной программы впервые в нашей практике все профтехучилища составили перспективные планы совместной работы со своими базовыми предприятиями и приступили к их реализации. Однако дело идет пока медленно. Во многих случаях руководители базовых предприятий видят свою задачу, как и прежде, в оказании только материальной помощи училищам. Такая помощь, конечно, нужна. Но главное — это приобщение учащихся ПТУ к производственным коллективам, постоянное воздействие лучших рабочих, мастеров на весь ход идейного, трудового и нравственного воспитания подростков.

При разработке комплексной программы была предпринята попытка составить балансы трудовых ресурсов. В целом по области этот баланс увязан, а вот во многих городах и районах с поставленной задачей не справились. В ряде городов уделяется недостаточно внимания размещению новых производств, расширению действующих предприятий и сферы обслуживания. Вследствие этого наблюдается отрицательное сальдо миграции населения.

За годы десятой пятилетки на Среднем Урале в строй действующих должны вступить 14 новых промышленных предприятий и 153 крупных комплекса и объекта в составе 65 действующих объединений и заводов. Чтобы их укомплектовать кадрами, потребуется 62 тысячи человек промышленно-производственного персонала. К сожалению, балансовые расчеты по обеспечению большинства пусковых строек составлены без достаточных обоснований. Во многих случаях недостаточно рассмотрены вопросы создания для работников новых предприятий надлежащих жилищно-коммунальных и культурно-бытовых условий.

КОМПЛЕКСНЫМИ программами намечено добиться перевыполнения пятилетнего плана по развитию социальной сферы. Предстоит также увели-

чить число занятых в этой сфере. Уже сейчас в торговле, общественном питании, бытовом обслуживании, здравоохранении работают 300 тыс. человек. До конца пятилетки в эти отрасли дополнительно потребуется 22 тыс. человек. Однако сегодня со всей определенностью надо сказать, что рост персонала в отраслях обслуживания не может быть беспредельным. Поэтому местные Советы, руководители областных управлений, предприятий и учреждений сферы обслуживания должны всячески содействовать внедрению прогрессивных форм обслуживания, механизации трудоемких процессов, специализации и концентрации производства, совершенствованию управления с тем, чтобы и в этих отраслях, как и в промышленности, ускоренными темпами росла производительность труда, рационально использовались трудовые ресурсы, улучшалось качество предоставления услуг.

УСПЕХ реализации комплексной программы в значительной мере зависит от глубины понимания хозяйственными руководителями, специалистами, научными работниками, рабочими, колхозниками, служащими огромной важности в современных условиях ускоренного роста производительности труда, бережного отношения к использованию трудовых ресурсов, знания путей и факторов повышения эффективности труда на соответствующих уровнях. Уже сама разработка комплексной программы явилась хорошей школой экономического образования и воспитания наших кадров, расширила их умение анализировать процессы, которые происходят в экономике и социальной сфере, выявлять неиспользованные резервы и ставить их на службу производству. Накоплен положительный опыт пропаганды этих проблем в системе партийной учебы, экономического образования и комсомольской политики просвещения. Трудно переоценить в этом деле роль печати, радио, телевидения.

Сейчас задача состоит в том, чтобы городские и районные комитеты КПСС, первичные партийные организации предприятий, строек, совхозов и колхозов, научно-исследовательских учреждений вузов стали организаторами осуществления комплексной программы на соответствующих уровнях. Степень выполнения комплексных программ надо сделать одной из важных оценок работы хозяйственных руководителей и парторганизаций по повышению эффективности производства. При этом следует всемерно развивать и совершенствовать организацию социалистического соревнования, повышать его эффективность. Во время поездки в Сибирь и Дальний Восток товарищ Л. И. Брежнев подчеркнул, что сила и эффективность соревнования на нынешнем этапе не в отдельных, пусть даже высоких достижениях и рекордах, а в том,

чтобы каждый коллектив работал без отстающих, четко и слаженно.

На очереди — разработка комплексной программы ускоренного роста производительности труда и рационального использования трудовых ресурсов на одиннадцатую пятилетку. Она должна быть органической составной частью единого пятилетнего плана, наряду с другими целевыми программами, такими, как комплексное использование минерального сырья, развитие водных ресурсов, экономия энергии и топлива, охрана окружающей среды, и другими.

В ЗАКЛЮЧЕНИЕ доклада тов. Ельцин остановился на некоторых итогах работы в первом квартале нынешнего года. Промышленность области успешно справилась с квартальным планом реализации продукции и роста производительности труда. Объем производства возрос на 3,4 проц., а производительность труда — на 3,1 проц. по сравнению с первым кварталом прошлого года. Отрадно, что уменьшилось число предприятий, не выполняющих план: по объему производства — в три раза и по повышению производительности труда — в два раза. Однако темпы роста объемов производства и производительности труда еще пока ниже, чем должны быть достигнуты в текущем году в соответствии с комплексной программой. На это следует обратить самое серьезное внимание.

Тов. Ельцин выразил уверенность в том, что активное осуществление комплексной программы позволит трудовым коллективам Среднего Урала добиться новых достижений в борьбе за повышение эффективности производства и качества работы — стержневой задачи десятой пятилетки, выдвинутой XXV съездом КПСС.