



К 60-ти годам у человека набирается приличный жизненный багаж, который можно систематизировать по-разному: в официальных бумагах, в дружеских шаржах, в семейных фотографиях... 26 декабря 1995 года свой 60-летний юбилей отмечает Михаил Зиновьевич Нагинский, заместитель главного инженера АО "Динур" по новой технике и маркетингу, начальник технического отдела.

Если брать официальную сторону жизни, то у М. З. Нагинского, родившегося в Ворошиловграде, на Украине, высшее образование инженера-технолога силикатов, 37 лет трудового стажа, двадцать с лишним поощрительных записей в трудовой книжке, бронзовая медаль ВДНХ, знак "Ударник 9-й пятилетки", медаль "За трудовое отличие", звание "Ветеран труда", масса предложений и шесть знаков "Победитель социализации". Десять лет назад, к 50-летию начальника техотдела, на динасовом заводе было выпущено совместное постановление дирекции и профкома, где говорилось: "При непосредственном участии Нагинского на заводе проведена большая реконструкция, освоены новые виды огнеупорных материалов, уделяется много внимания внедрению новой техники и совершенствованию технологии. М. З. Нагинский проявляет большую общественную активность...". Эти строчки актуальны и сегодня.

А если без "официоза" (тем более, что юбиляр - человек творческий), то его жизнь можно изобразить в виде длинной дороги с остановками, с мелькающими по обочинам городами и событиями. Что можно нарисовать Михаилу Зиновьевичу?

Сначала, у юношеской тропки - война, сибирский город Омск и лицо матери, которая научила воспринимать жизнь без жалоб, уметь радоваться каждому дню, относиться к окружающим с бесконечнойнисходительностью и ценить в людях правдивость.

Потом дорога расширяется и прямо по курсу - знакомое всем уральским монументальное здание УПИ. С политехническим у Нагинского в жизни связано многое: любовь, женитьба, появление сына в год окончания института. Да и потом жизнь не раз сворачивала сюда - жена, Людмила Викторовна, преподавала здесь, сын Григорий закончил факультет теплоэнергетики, а на третьем курсе женился на студентке этого института. Так что УПИ - настоящему для Нагинского "Alma mater" (кормящая мать, как оп-

ределяли древние родное учебное заведение).

С 58-го по 68-й год на столбовой дорожке возникают трубы Магнитогорского металлургического комбината. От первых самостоятельных шагов в жизни человека зависит вся дальнейшая судьба. Михаил Зиновьевич "трудовую ниву" пахал в поте лица: был бегунчиком в шашотно-динасовом цехе, мастером помольно-формовочного отделения, мастером по обжигу динаса, производственным мастером по ремонту и эксплуатации механического оборудования, наконец, с 1964 года заместителем начальника огнеупорного цеха № 1 Магнитогорского меткомбината.

- Что ж вы потом свои организаторские таланты в землю зарыли? Технический отдел ведь маленький коллектив?

- Творческая работа гораздо интереснее административной, где одни и те же объемы, программы. Хорошо, когда сочетаются эти стороны жизни, как у начальника нашего первого цеха Н. А. Сорокина, который не может без внедрения чего-то нового.

В общем, с 1968 года на жизненной дорожке М. З. Нагинского возникают наши корлуса - Первоуральского динасового завода. Сюда он переехал на должность заместителя начальника техотдела, а в 1971 году стал начальником этого отдела.

С 1974 года по его руководством работает инженер Т. Мухамедьярова:

- Работать с таким начальником можно: он не занимается мелочной опекой, над душой не стоит, но и спросит с подчиненного умеет, панибратства в отделе нет. Михаил Зиновьевич считает, что каждый должен хорошо знать и самостоятельно отвечать за свое направление в работе.

Ну, а про маленькие праздники подчиненных - никогда не забудет, обязательно поздравит, на перекидном календаре у него отмечены все наши личные события. Настоящий джентльмен.

Около года назад заместителем начальника техотдела назначен Г. В. Польщиков:

- У начальника роль трудная: определить направления работы и ближайшие, и перспективные. Ведь отсюда вытекает вся техническая политика завода, ориентация техпереворужения. Ошибаться нельзя - от этого финансовая стабильность предприятия зависит: правильно выбрать виды продукции, которые будут пользоваться спросом и за которые потребитель не будет задерживать оплату. Традиционная продукция динасового завода конкурентоспособная на внутреннем рынке, но ведь спад

производства в металлургии определяется 50-ю процентами! Задача технического отдела сегодня - найти такие "ниши", которые поддержат завод на плаву.

Вот эти самые "ниши" и можно нарисовать на сегодняшнем жизненном пути М. З. Нагинского: накануне юбилея Михаил Зиновьевич отправился в командировку в Боровичи, где состоялось совещание металлургов о проблемах поставки огнеупоров.

- Надо суметь приостановить нарастающий поток зарубежных поставок. Сложно его перекрыть, требуются большие капиталовложения и инвестиции. В Министерстве металлургии мы всегда были в "загоне", на остаточном принципе.

Весь мир уже лет 30-40 работает на чистом сырье, а мы со своим небогатым стабильного качества дать не в состоянии, поэтому Западу не конкуренты. Единственно правильная, на мой взгляд, сегодня линия поведения - привлечь иностранных инвесторов с технологиями к сотрудничеству. Тем самым и металлургов нужными изделиями обеспечим, и покупать они на Западе не будут, и у нас - работа.

Михаил Зиновьевич в очередной раз нажимает кнопку факса, чтобы передать документы за рубеж - техотдел активно работает с двумя известными фирмами - "Плибрико" и "Везувиус".

- А как же "у советских собственная гордость, на буржуев смотрим свысока"?

- Гордость должна оставаться, в карман ее прятать не надо, но и учиться не стесняться.

- Что же мы, по всем статьям отстаем? Кулибины перевелись?

- Да нет! Прогресс без генератора идей, конечно, невозможен, но судьбу общества определяют все-таки не гении. Например, машины по непрерывной разливке стали придумали именно наши металлурги, еще в 50-е годы, весь мир теперь на них работает, а в России МНЛЗ все еще далеко не везде.

Нельзя оставить дорогу жизни только с трубами предприятий, давайте нарисуем на ней еще и садовый домик.

- Сад мы приобрели в 1978 году, с тех пор он поглощает много свободного времени. Вообще, вредное это дело, очередное преступление власти против народа! (и не поймешь: серьезно говорит или издевается?). Сами посудите: сад и огород от книжки напрочь отвлекает, заглушает интеллектуальную деятельность! А дети? С одной стороны, свежий воздух (хорошо!), а с другой - родители не до развития своего чада. Целое поколение выросло людей, которые и не понимают, что ребенка надо развивать - рисовать с ним, стихи сочинять, песни петь, в конце концов! А в саду только и слышишь: "Отстань! Не мешай! Покопай лучше" и т. д.

Как же самого юбиляра нарисовать на этом отрезке жизненной дороги? Человек он очень активный (во время нашей беседы успел дать по телефону эмоциональную консультацию о конституционных принципах выборов в Думу по партийным спискам: "Кто пройдет 5-процентный барьер, тот и будет в Думу своих членом двигать, а вот кого из партийных списков "толкнут" - нас не спрашивайте! Очередное надувательство!"), к тому же неисправимый оптимист и очень веселый человек:

- Меня иногда анархистом зовут за то, что всю жизнь не люблю субъектов, преданно заглядывающих в глаза начальнику. Люди, делающие одно дело, должны быть соратниками по работе: страх, стеснение - не лучшие советчики.

Наша нарисованная дорога выется дальше, на ее пути будут еще всякие объекты и лица, а мы пока представим только юное лицо внучки Елены, которая в год юбилея Михаила Зиновьевича стала студенткой первого курса Петербургской экономической академии.

Е. КАПУСТИНА.