

# “ЖИЗНЬ - ИГРА В ОРЛА И РЕШКУ. СМЕХ И СЛЕЗЫ - ВПЕРЕМЕЖКУ”

## Наш Гость

-Чтоб чины добыть, есть многие каналы...

-Меня никогда не прельщали чины. И административного восторга я не испытываю. Врачу-практику это не нужно. Он от своей непосредственной работы получает гораздо большее удовлетворение, чем организатор трудового процесса. Главный стимул - “Я могу!” Сразу видишь результат своего труда. А организация чего-либо - затяжная канитель. Тем более, что когда все хорошо, говорят - это мы сделали, а когда плохо - начальник виноват.

-После недавних грязных дел в нашей медицине отношение к руководителю здравоохранения, человеку в “белой одежде”, особое. И Вам достался далеко не лакомый кусок казенного пирога. С чего начали реорганизацию?

-Первое, что было сделано кардинально и принципиально - изменена схема оплаты за питание и медикаменты. Каждая больница, а их 14, была самостоятельным административно-хозяйственным субъектом. Сами оплачивали множество счетов. А откуда у больницы деньги? Из трех источников: городского бюджета, ФОМСа и внебюджетных средств (т.е. от населения и от договоров с предприятиями). Сейчас источники финансирования остались те же, но проблема в том, что больницы оказались в долгах. И все деньги, поступающие на их счета, шли на покрытие долгов, а не на работу.

Я же оплату за питание и медикаменты оставил за Управлением здравоохранения. Мы - коллектив маленький, способный быстро гасить свою карту. Сейчас не больницы, а Управление перечисляет деньги аптекам, комбинату школьного питания...

Второе. С марта льготные группы населения, а их 59, медикаментами вообще не обеспечивались. За 1995 год по этой статье было истрчено 3 млрд. 900 млн. рублей. А в I квартале 1996 года за льготные лекарства больницы аптекам задолжали 1 млрд. 200 миллионов! У бюджета такой суммы не было. Такое положение было до сентября. Новой администрации все же удалось изыскать 39 млн. рублей. Больше денег нет. И мы крутимся в этой сумме. Хоть от чего-то можно плясать.

Третье - появилась “тропа” взаимозачетов (безденежных и натуральных покрытий). Поиски фирм и предприятий, согласившихся на такие условия, идут интенсивно. Первыми были АО НТЗ и Пенза - это миллиард рублей. В город уже пришли медикаменты на сумму 470 млн. рублей, они распределяются по больницам. Бесспорно, это кропотливый механизм. Надо учесть тысячу мелочей - от сертификатов, лицензий, приемлемых цен до разгрузки и складирования... И все же любые взаимозачеты нам никогда не дадут того, что необходимо иметь в ассортименте.

По продуктам питания работа медленно, но продвигается. ФОМС дал квоту на 351 млн. рублей в совхозе “Ревдинский” и на Ревдинской птицефабрике.

До конца не решен вопрос по крови. Нынче, в эпидемию клещевого энцефалита, область истратила около 14 млрд. рублей. Экстренно нужна профилактика этой хвори. Минимум 15 млн. рублей для расчета с донорами.

Сделан проект и по поликлинике городской больницы N 1. В “Скорой помощи” завалился гараж, и машины, почти все годные к списанию, стояли в воде. Будет установлен модуль на 25 единиц техники с двумя смотровыми ямами. Скоро в город придут две новые “Газели” для службы экстренной помощи.

Свои нужды у Дома ребенка, кожно-венерологической больницы, противотуберкулезного диспансера, больницы в Новоуткинске.

-Вам со всеми главврачами легко находить взаимопонимание?

-Что Вы, далеко не просто и не легко.

-В чем Вас не воспринимают коллеги?

-Некоторых раздражает мой принцип работы. Ко мне не надо приходить и говорить: “Дай”. Если есть проблемы, то предлагай варианты их решения.

-А Вам быть или не быть дальше на этом посту?

-Такого вопроса не стоит. Никому не давал согласия на постоянную работу. Моим условием сразу было - на время. Я дал определенное направление движения в процессе. Сейчас продолжить начатое могут многие. И есть кандидатуры, кто с этим справится. Как говорится, хороша власть, когда всласть. Надо дать им возможность реализовать себя.

-Мавр сделал свое дело, мавр может уходить?

-Нет-нет! Сделано не Дело, а определенные наметки. Конечно, я доработаю до логического конца - завершения реформы в местном здравоохранении.

-Но другой - это другой. У него свои взгляды, стиль и методы работы.

-По-другому уже не будет. Нет ни другого пути, ни альтернативы. Государство уже расписалось в своем бессилии. И этот шоковый психологический барьер был труден не только для населения, но и для медперсонала. Больницы должны каким-то образом получать оборудо-



**АЛЕКСЕЙ ГЕННАДЬЕВИЧ СОЛОВЬЕВ.**  
согласившись временно занять пост начальника  
Управления здравоохранения, имеет не только вес,  
но и голову на плечах.  
Первоуралец. Детство и юность прошли в доме  
по улице Ударников. Мама всю жизнь проработала  
фармацевтом, отец - водителем, сейчас  
председатель профкома АТП N 8.  
Высшее медицинское образование  
А.Г.Соловьев получил в 1982 году.  
Последние восемь лет работал главным врачом  
стоматологической поликлиники.  
Женился в 26 лет, однолюб. Жена - бухгалтер.

вание, препараты, иметь возможность повысить квалификацию врача... Все требует огромных затрат. А деньги взять неоткуда, кроме как из собственных кошельков всех нас. Жаль, что только сейчас стали узаконивать Постановление ЧВР (частичного возмещения расходов), которое сможет не только легализовать злые суммы теневых денег, но и направит их в нужные русла. В этом Постановлении сотни пунктов, которые сэкономят время, нервы, силы пациентов. Им не надо будет где-то что-то доставать и метаться между врачом и аптекой.

-Но званных много, а избранных?

-На этом месте должен быть человек совсем другого склада. Нужен жесткий политик с элементами интриги, но честный. А с моими качествами здесь долго не продержаться.

Главное, чтобы человек с желанием занимался этой работой. А я - по необходимости.

-Но курам никогда до облаков не подняться.

-У нас вон сколько ястребов сидит.

-Вот именно, стервятников.

-А почему? От нищенства. Медсестра получает от 300 до 500 тысяч рублей в зависимости от количества ночных дежурств. За 500 тысяч надо минимум четыре ночи ухаживать за тяжелобольными да еще днем отработать. У врача I категории с 10-летним стажем оклад 508 тыс. рублей, без уральского коэффициента. Это нормально? Ставка главврача стоматологии (14 разряд) - 560 тыс. рублей. А максимальные ставки главных - 1 миллион 700 тысяч.

-Но у многих все равно возникают вопросы:

“Неспроста Соловьев занял этот пост?”

Где у Соловьева дача?” И т.п.

-В Билимбае, в коллективном саду N 86. Садовый участок (восемь соток) взял пять лет назад. И все эти годы вместе с родителями “колупаю” домик. В этом году даже в отпуске не был. Седьмой год еду на “Жигулях” четвертой модели. Есть гараж, двухкомнатная квартира.

-А в квартире золото, меха, хрусталь, персидские ковры...?

-Ковров вообще нет. Зачем пылесборники? Есть кухонная машина “Фея”, которая три года назад сломалась и починить никто не может.

-У Вас часто бывают дома гости?

-Часто. Принимаем “на скорую руку”. Гостей любим и сами легки на подъем. Я считаю, что самая большая ценность человека - это общение, взаимопонимание. Дома меня и в радостях, и в горестях поддерживают.

-Вы курите? Снимаете стрессовое напряжение дня традиционными “ста граммами”?

-Нет. Хотя иногда и могу выкурить сигарету. Но это для меня не норма и не форма снятия негатива.

-Где Ваша “ахиллесова пята”?

-Мой порок - лень. Слова “надо и должен” вызывают у меня протест. Мне нравится состояние азарта. Желание сделать так, а не иначе.

-А друзья Ваши - это отношения долгих лет?

-Два друга со школьных лет, два - институтских... В этом городе я родился, прожил 36 лет, как же без близких мне людей? Я очень дорожу дружескими отношениями.

-А отпуск как предпочитаете проводить?

-Старался попасть в “другой мир”. Много лет подряд плавали на байдарках.

-Кто Вас соблазнил?

-Коллеги.

-Вы только в многодневных походах делаете то, что скажут?

-И дома, пожалуйста, любые бытовые мелочи. Не говоря уже о... прибить, повесить, заменить, оттащить... Хотя предпочитаю, чтобы вместе быстро все сделали и - порядок.

-Есть ли в здравоохранении нашего города такая “болевая точка”, до которой ни у кого руки не доходят?

-Большая проблема - больница N 8 в Билимбае. Она в состоянии “хуже некуда”. Вопросы по этой больнице надо срочно решать. Коллектив почти сто человек, больные там же. Капитальный ремонт нецелесообразен. Речь идет о закрытии аварийного здания. Функционируют пока стационар, “Скорая”, здравпункты. Необходимо вернуть женскую консультацию, детский прием. Открыть кабинеты невропатолога, стоматолога... Билимбаевская больница - ежедневная моя головная боль.

-Каких врачей в городе Вы цените за высокий профессионализм?

-Мне трудно ответить на этот вопрос. У нас много очень хороших специалистов. В здравоохранении города работает 3123 человека. Из них 515 врачей. Половина - великолепные профессионалы. Это главный врач больницы N 4 Л.В.Вязовченко. Она природожденный организатор. Знает бесчисленное количество вариантов К А К сделать. Безусловно, Э.Б.Миронова, Е.С.Еловских, Е.Д.Алуева, М.Б.Миллер, А.И.Мастерских, И.В.Тиссен...

Честное слово - сотни людей. Пять или десять лучших из лучших определить невозможно. Каждый из них на своем месте и по-своему уникален.

-Как Вы относитесь к появлению частных клиник, частных врачей?

-Это совершенно нормальное, естественное явление. Иметь свою частную фирму очень интересно. Это не связано с разными уровнями регламентации, нормативов. Пусть у них как юридических лиц с документами все будет нормально. И дай им, Бог, удачи!

-Не секрет, что все доктора от своих пациентов получают подарки.

Какой для Вас стал самым памятным?

-Три-четыре года назад для здравоохранения города были хорошие времена. И в стоматологии талонов на бесплатные виды приема было навалом до самого вечера. Одна из пациенток, женщина из Донецка, гостившая в городе, считала, чтобы ее полечили, нужны коньяк, коробка конфет, в общем, джентльменский набор. А в регистратуре ей и полечить, и удалить, и запротезировать... пожалуйста! Так нашей гостье и не представился случай реализовать свои добрые намерения, и на прощанье она зашла в мой кабинет и сказала: “О таких приемах я и не мечтала. Все было на высшем уровне. В знак благодарности всему персоналу примите от меня этот скромный подарок”. За восемь лет работы главврачом - это единственное признание частным лицом совместного труда коллектива.

Но есть пациенты, с которыми возникает особый контакт. Они интересны тебе как личность. И только от общения с ними получаешь могучий заряд энергии и удовольствия, чувство уверенности и силы. Разве такое сравнимо с каким-либо презентом?

-Вы по-прежнему сохраняете позицию “калифа на час”. Или Ваше решение может что-то изменить?

-Управление здравоохранения выполняет информационно-аналитическую деятельность, занимается добычей и распределением финансов. Для меня важнее быть просто хорошим врачом, заниматься искусством лечения, чтобы люди могли открыто улыбаться друг другу.

**Пусть наступивший год для всех земляков пройдет наименее болезненно. И пусть найдется достойный, кто возьмет на себя заботу о здоровье горожан.**

А. ГАЛАКТИОНОВА