



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ИСКРА

Крупный
производитель
электрооборудования
для
дальности
сварочной
аппаратуры



ИЗ "ИСКРЫ" ВОЗГОРИТСЯ...

Новоуткинский завод "Искра" является сегодня самым крупным в России производителем электросварочного оборудования. Как выживает предприятие в условиях кризиса?

Рассказывают, когда новоуткинцы стали восстанавливать свой храм Успения Божьей Матери, в поселок приехал архиепископ Екатеринбургский и Верхотурский Никон. Храму, надо сказать, в сентябре исполнилось 160 лет, здесь уже идут богослужения. Многие заводчане внесли добровольные пожертвования.

Отметив начало духовного возрождения в поселке, Никон осенил крестным знаменем и градообразующее предприятие, благословил коллектив на экономический подъем. Но подчеркнул: все зависит от вас...

тал в объединении ЗИЛ, на уральском моторном заводе. Прошел путь от рабочего до начальника крупного цеха. Пригласили в корпорацию "Ява" заниматься созданием новых производств.

Сегодня "Ява" владеет 17 процентами акций новоуткинской "Искры". Назначили С.Боровлева, который сразу дал понять всякого рода окозаводским коалициям, что он не тот директор, который ложиться под всех. Завод падал, его необходимо было спасать.

При введении около года назад арбитражного управления удалось жесткими экономическими методами, введением полного внутреннего хозрасчета снизить себестоимость и впервые ошутить прибыль.

Вначале С.Боровлев и его помощники стали все пересчитывать, до копейки. Ликвидировали убы-

тот в 10 раз больше, чем сегодня, миллионов на пятьдесят в месяц. Тогда как сейчас - на пять-шесть. Поставки осуществлялись в десятки стран. Но и сегодня рынок сбыта по всей России, новоуткинские агрегаты с дизельными двигателями, сварочные трансформаторы и выпрямители (порядка 50-ти наименований) все больше пользуются спросом в Узбекистане, Казахстане... Возможно, свое представительство "Искра" скоро откроет и в Москве, где десятки фирм торгуют аналогичными изделиями.

По словам С.Боровлева, "Искра" сохранила деловые партнерские отношения со всеми акционерами, которые в прошлом захватили во многом рынок сбыта продукции завода, имея от этого немалый доход. Но поставили перед ними одно жесткое условие: цены для всех одинаковые, никаких скидок!

Представители предприятия приняли участие в шести выставках, а свой профессиональный праздник - день машиностроителя - встретят в Санкт-Петербурге, еще на одной выставке, показывая свои возможности. Создают дилерские центры по всей России.

Мощнейший завод в Прибалтике остается для новоуткинцев одним из главных конкурентов.

В принципе, сделано почти невероятное: удалось за короткий период после введения арбитражного управления поднять завод с экономического дна, удерживая его на плаву в условиях всеобщего кризиса. Финансовый директор "Искры" Владимир Шешенин привел несколько красноречивых цифр: затраты на рубль выпущенной продукции на предприятии составляют сегодня 96 копеек, рентабельность от 4 до 5 процентов по месяцу. Есть



точное производство, лишние структуры, навели жесткую экономию по энергоносителям, установили счетчики тепла, воды, пара.

Постепенно наращивая объемы, сократили в два раза производственные площади. Назад, к будущему? А что делать, если жизнь диктует платить только за выпущенную продукцию, заказывать в тот же инструментальный цех ровно столько инструмента, сколько нужно, а не на склад, соблюдать строжайшую дисциплину.

Электросварка всегда была ликвидным производством. В лучшие предельные времена "Искра" выпускала



тенденция к снижению себестоимости на 12 процентов. И если ценовая политика с поставщиками не изменится, к новому году себестоимость снизят еще.

- Сегодня мы должны выдавать зарплату за август. Это самое главное событие! - так отреагировал на мой вопрос управляющий, когда я затронул одну из самых болезненных для любого руководителя тем. На заводе рассчитываются сейчас из месяца в месяц, осталось все долги по зарплате погасить, а это порядка 3 млрд. рублей старых денег.

Мы можем сделать очень высокую зарплату -1,5-2 тысячи, но для этого пришлось бы убрать половину людей, - откровенен С.Боровлев. - Любое сокращение в поселке, где людям податься некуда, воспринимается крайне болезненно. Какой находим выход? У нас свой хлеб, заводская пекарня дает 2-3 тысячи тонн в сутки, и цены после кризиса не повышали. Квартплата, питание в школе, одежда, промышленные товары, строительство дома... - где не можем пока заплатить работнику "живыми" деньгами, завод помогает за счет бартерных поставок, услуг, материалов.

Показательный пример - погашение зарплаты и строительство в поселке 80-квартирного дома, сдача которого намечена на конец сентября. Распределили жилье по колдоговору, согласно очередности. Руководство предложило достраивать дом за счет средств самих жильцов, тех же заводчан. Согласились: лучше синица в руках, чем журавль в небе. Однокомнатная квартира обойдется "искровцам" в пределах 15 тыс. рублей, 3-комнатная - 25 тысяч. Отделку ведут сами, а предприятие - генеральный подрядчик, с которым заключили договоры, старается поставлять материалы подешевле.

Итак, каковы перспективы? Завод сегодня может жить, работать, но старые долги, которые висят как гири на ногах, заплатить не в состоянии. Наложено мораторий на 124 млн. рублей. Из них около 100 млн. - долги бюджетам. Через четыре месяца заканчивается внешнее управление, в январе "Искре" предстоит пройти процедуру конкурсного производства.

- Мы готовимся к этому, - заключает С.Боровлев. - Сегодня нашли инвестора в лице корпорации "Ява", возглавляемой Валерием Язевым... На сегодня от корпорации получено инвестиций на 15 млн. рублей.

По мнению управляющего, конкурсное производство - это не крах предприятия, скорее, очищение. И главное - сохранение коллектива, имущества, статуса. Крупный производитель электросварочного оборудования с 55-летним опытом должен остаться на промышленной карте России. И для нее.

Виктор ГУБАЧЕВ