

## Личность

Врач, руководитель, депутат – каждую из жизненных «тропинок» А.Цедилкин выбирает сообразно устремлениям души и личным качествам. В кабинете главного врача горбольницы №3 разговор шел о разном. Накануне юбилея Александр Федорович охотно рассказал о прошлом, настоящем и будущем.

- Кто или что оказало наибольшее влияние на выбор деятельности?

- Гуманистические науки всегда были ближе. Люблю историю, у меня много книг. До службы в армии мечтал быть историком или археологом. Мне выдали направление для поступления на факультет университета, но поскольку служил в Дрездене, пока приехал домой, время приема документов уже закончилось. Один знакомый предложил: «Пойдем, Александр, в медицинский!». Так что, поступал, можно сказать, за компанию.

Когда начал учиться, оказалось, что медицина – это очень интересно. Группа подобралась хорошая, всего четыре человека пришли после окончания школы, остальные – из армии или медучилища.

- Кто вы по специальности?

- Поступал на педиатрический факультет, потом перевелся на санитарно-гигиенический. Очень нравилось изучать дерматовенерологию – ходил в кружок, постоянно занимался в научном институте. После окончания вуза начал работать дерматовенерологом. Сначала на Магнитке, где был стационар, потом открылся городской диспансер. Через 8 месяцев меня назначили заведующим поликлиникой при нем. Пять с половиной лет спустя стал главным врачом санатория-профилактория «Дюжонок». Досталась мне, можно сказать, одна «коробка» здания. Остальное предстояло сделать. Направили на курсы в Москву. Преподавали там врачи и кандидаты наук, имеющие большой опыт работы в восстановительной медицине. Экзамен мы сдавали на компьютерах, что для того времени было фантастикой. До сих пор помню, как дрожащим пальцем нажал клавишу, чтобы увидеть результат – «хорошо».

Через два года «Дюжонок» занял первое место по оценке центрального комитета профсоюзов предприятий лесной и деревообрабатывающей промышленности (к ним относился БЗСКИД). Меня ввели в совет главврачей при ЦК профсоюзов. Ездили по всему Советскому Союзу – набирались опыта, участвовали в семинарах. Планы по дальнейшему развитию санатория были колоссальные, но их разрушила перестройка. Администрация завода предоставила нам самостоятельность. Преодолели сложности, первыми в городе завезли в профилакторий чешское оборудование.

В 1996 году Михаил Егорович Ананьев, став главой города, пригласил меня на должность начальника управления здравоохранения. Через четыре года возглавил горбольницу №3, где уже и работаю десять лет.

- Скажите, какие качества нужны, чтобы соответствовать занимаемой должности?

- Таких качеств три. Во-первых, назову дальновидность. Умение предполагать, предвидеть – что ждет впереди лечебное учреждение. Второе – ответственность во всех проявлениях: за порученное дело, за коллектив. И еще одно, очень важное качество грамотного руководителя – человечность. Сейчас нельзя стучать кулаком по столу, кричать на подчиненных. Люди устали ждать хорошей жизни, которую им обещают завтра, послезавтра... Надо беречь коллектив. Особенно трудно здравоохранению женщинам, которых здесь больше всего. Дежурить около тяжелобольного, вести прием, а вечером при-

# ОТ АРХЕОЛОГИИ ДО МЕДИЦИНЫ

Уважаемый Александр Федорович!

Поздравляю Вас с юбилеем!

В жизни каждого наступает момент, когда проверяется, чего человек стоит, выполнил ли предназначенное и задуманное. Благодаря трудолюбию, целеустремленности и настойчивости, Вы достигли профессиональных успехов, Вам в нелегкое время удается организовывать работу горбольницы №3 на современном уровне. Став депутатом городской Думы, вы ответственно работаете на общественном поле деятельности.

Ваша друзья, близкие, коллеги знают, что за внешней строгостью – открытая душа и добре сердце.

Желаю, чтобы здоровье было крепким, живите радостно и счастливо, пусть Вас не страшат летящие годы.

Генеральный директор ОАО «Динур»  
Е.М.ГРИШПУН



ходить домой, где надо приготовить ужин, позаниматься с детьми.

Есть одна особенность сегодняшнего здравоохранения, которая осложняет выполнение главной задачи. Мы должны заниматься охраной здоровья людей, общаться с пациентами, а врач порой голову на посетителя поднять не успевает, потому что очень много документов надо заполнить. Иначе ему не оплатят этот прием.

- На каких принципах строите общение с коллегами?

- Только на понимании. Время авторитарного руководства прошло. Готовится законопроект, который разделит все больницы на казенные и автономные. К первым отнесут социально значимые – тубerkулезные диспансеры, психиатрические лечебные учреждения. Остальные станут автономными. И успешное функционирование будет зависеть от слаженности действий, профессионализма команды. Здесь каждый должен понимать стратегию работы – зачем мы это делаем, что это даст.

- Вы всегда уверены в правильности своих действий?

- По молодости – да, считал, что всегда прав. Сейчас понимаю: одна голова – хорошо, две – лучше. Если есть идея – собираю замов, делись. Спорим, шлифуем ее и запускаем в работу.

- Что вы считаете своей главной победой?

- Когда решил избираться в депутаты гордумы, составил предвыборную программу. Теперь ее воплощаю, и процентов на 90, по меньшей мере, стараюсь выполнить.

Радует, что «довели до ума» женскую консультацию. Там сделан хороший ремонт, светло и чисто. Наша горбольни-

ца – единственная в Первоуральске, куда «вернули» женскую консультацию. Как обещал, развиваем детскую стоматологию: администрации города рассматривают документы участников конкурса на поставку установки.

Избиратели не раз обращались с вопросом: «Почему на Динасе нет аптеки, где можно получить лекарство по льготному рецепту?». В марте в здании нашей горбольницы откроется пункт, где будет представлен очень широкий ассортимент медикаментов, в том числе и из льготного перечня.

Еще одна серьезная работа – переоборудование лаборатории. Уже приобретаем мебель, оборудование, перестраиваем помещение, чтобы был просторный вестибюль, отдельный вход, и люди, приедя сдать анализы, не стояли на лестнице.

В планах на 2011-2012 годы – реконструкция детской поликлиники. Пластиковые окна, кафельная плитка, удобное расположение кабинетов – хочется, чтобы она стала одной из лучших в городе.

- Чем живет главврач не при исполнении должностных обязанностей?

- Люблю хоккей, лыжи. В осенний и зимний лесу отдыхаю душой. Люблю книги. Чем старше становлюсь, тем больше времени хочется проводить с семьей. Общение с внуком – огромное удовольствие.

- Ваши близкие далеки от медицины?

- Да. Дети многих коллег не пошли по стопам родителей. Сын учится на 4-м курсе УГТУ-УПИ, специальность «Промышленное и гражданское строительство», дочь – юрист. Супруга тоже не в медицине, она – экономист-плановик.

- На какое увлечение вам не жалко времени и денег?

- Много трачу на книги по восстановительной медицине, эзотерике. Нельзя рассматривать человека только как физическое тело. Жизнь определяется нашими мыслями, спецификой восприятия мира.

- Что может испортить ваш настроение?

- Выбывает из колеи, когда что-то не получается. Настроение портится, когда кто-то подвел, не оправдал надежд. А по-человечески – не по себе, если что-то не ладится в семье или у детей проблемы.

- Как главврач относится к своему здоровью?

- Что называется, «сапожник без сапог». У многих коллег – аналогичная ситуация. Знаем, что лечить и как, но времени не хватает. И сил на себя не остается, потому что работа отнимает много энергии. Есть ведь еще и депутатская деятельность, которая требует выполнения обязательств перед избирателями, изучения многих нормативных документов.

Но стараюсь хотя бы немножко делать для здоровья – хожу на лыжах, занимаюсь тибетской гимнастикой.

Беседовала  
Е.ЧИКУРОВА