

# ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ – ЗАЛОГ УСПЕХА

Основной инструмент управления природоохранной деятельностью Северского трубного завода – система экологического менеджмента (СЭМ). В июле 2011 года исполнится 5 лет, как система введена на заводе и успешно функционирует

Она была разработана в 2006 году в развитие действовавшей на тот момент системы менеджмента качества. Внедрение новых принципов управления экологическими аспектами предприятия осуществлялось одновременно с построением системы профессиональной безопасности и охраны здоровья работников завода.

В результате была создана интегрированная система менеджмента (ИСМ), которая соответствует трем международным стандартам: ISO 9001-2000 «Система менеджмента качества. Требования», OHSAS 18001-1999 «Система менеджмента профессиональной безопасности и здоровья», ISO 14001-2004 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению».

Преимущество интегрированной системы в том, что унифицированы многие процедуры, мы имеем единую политику, общее руководство по ИСМ, аудиты подразделений проводятся по всем направлениям контроля сразу. Это позволило значительно уменьшить документооборот и сэкономить время специалистов. Эффективность функционирования системы была подтверждена в 2009 году по результатам ресертификационного аудита. Сегодня в условиях постоянно ужесточающегося законодательства чётко отработанные механизмы управления экологическими процедурами – это залог успеха.

Реализация принципов корпоративной концепции экологической безопасности за 5 лет позволила добиться значительных результатов. Природоохранные технологии, которые применяются при реконструкции действующих производств, являющиеся наилучшими из существующих сегодня. В результате при увеличении производительности практически в 2 раза завод не только не увеличивает экологическую нагрузку на окружающую среду, но и обеспечивает ее снижение по многим показателям.

Так, например, на 43% снижены удельные выбросы при производстве стали, на 35% снизился забор технической воды, на 10% снижено потребление питьевой воды, на 30% снижен объём сброса сточных вод.

Подтверждением высокой эффективности реализованных мероприятий стало признание министерством природных ресурсов РФ в 2008 году проекта Трубной Металлургической Компании «Реконструкция сталеплавильного производства Северского трубного завода» лучшим экологическим проектом года в номинации «Экологическая эффективность экономики». Общий объём затрат Северского трубного завода на обеспечение экологической безопасности и реализацию природоохранных мероприятий за 5 лет составил более 2 млрд. рублей.

Наиболее важным достижением системы является изменение отношения к ней. Появилось понимание необходимости соблюдения установленных порядков, и при этом развивается творческий подход к решению вопросов. Например, оформление территории трубопрокатного цеха может быть примером для других цехов. Молодые специалисты стали разрабатывать и представлять на своих научно-практических конференциях доклады, направленные на решение экологических вопросов. Примеров много.

Система должна постоянно развиваться. Один из основополагающих принципов, определенных международными стандартами – это принцип постоянного улучшения, поэтому мы не стоим на месте. И на 2011 год запланирован ряд мероприятий. В течение июня–июля введём в опытную эксплуатацию стандарт по идентификации и управлению экологическими аспектами предприятия в новой редакции. В нём применена более простая и адекватная методика идентификации, изменены принципы управления.

Оценка результатов работы по новому документу будет проведена совместно со всеми цехами. Мнения специалистов, которые выполнять работы по стандарту, очень важны, поэтому мы надеемся на активное участие. Все замечания будут рассмотрены, и к концу года выступим уже рабочей версией стандарта.

Следующее направление работ – это оптимизация процедур управления деятельностью по обращению с отходами на пред-

приятии. Большую помощь оказывают специалисты УИТ. Ведётся автоматизация системы учёта движения отходов. Она позволит существенно снизить влияние человеческого фактора, сократить количество ошибок, допускаемых при ведении документации, значительно снизить документооборот, обеспечить соблюдение сроков предоставления необходимой отчётности. Внедрить эту систему планируем в течение лета 2011 года.

В рамках развития корпоративной информационной системы до конца года намерено подключить к системе рабочее место каждого цехового эколога. Система позволит автоматизировать процедуры идентификации и управления экологическими аспектами предприятия. Кроме того, «Экоюрс», в отличие от других информационных систем, таких как «Гарант», «Консультант», позволяет довести до сведения пользователей не только текст нормативных документов, но и собственно законодательные требования. При этом список требований, применимых к деятельности каждого конкретного подразделения, будет определяться автоматически, исходя из перечня цеховых экологических аспектов.

В дальнейшем планируем снизить документооборот и автоматизировать составление отчётности по промышленным выбросам и контролю водных объектов.

В конце июля на заводе пройдёт надзорный аудит, по результатам которого можно будет оценить, насколько эффективно мы работаем, и определить направления для дальнейшего развития.

Поздравляю всех заводчан со Всемирным днём охраны окружающей среды! Все мы и каждый из нас на своих рабочих местах можем способствовать предотвращению загрязнения атмосферного воздуха, водоемов, территории, на которой живём и работаем. Это поможет сохранить здоровье не только нынешним, но и будущим поколениям.

**Анатолий АЛЕКСЕЙЧИК,**  
руководитель заводской службы  
экологического контроля