

Уйти от затрат и стать богаче

Почти год коллектив автотранспортного предприятия ОАО "Ураласбест" трудится в условиях хозрасчета. Это первый опыт перевода подразделения комбината на такую форму хозяйствования.

- Как восприняли приказ о работе по-новому? - спросила директора АТП Михаила Геннадьевича МИРОНОВА.

- Восприняли с энтузиазмом, в то же время понимая, что одним приказом мышление людей не изменишь. Главное - нужно было найти пути снижения затрат. Начали думать и считать, как это сделать.

В комбинате, да и не только, есть опыт передачи тех или иных работ в аутсорсинг, проще говоря, сторонним организациям. Прочитал несколько статей об этом в разной литературе и сделал вывод, что если придерживаться тех же принципов, которые используют такие организации, то мы обойдемся без посторонней помощи.

Направлений для достижения большей рентабельности автотранспортники выбрали несколько. Одно из них - оптимизация парка. Затратные по топливу машины - "вездеходы" - ЗИЛ-131 и "Урал", работающие в карьере, - заменили на более экономичные по топливу автомобили ГАЗ. Состояние дорог в карьере сейчас позволяет использовать любую технику.

2012 год был удачный по приобретению техники, ее поступило 36 единиц - больше, чем в предыдущие годы. Новые машины гораздо меньше приставают в ремонте, а это ведет к снижению убытков.

Активней налаживаются контакты со сторонними заказчиками. За год с организациями города и соседних территорий заключили 26 договоров. "Жаль, что не всегда выдерживаем конкуренцию из-за изношенного автобусного парка", - сетует директор.

Нововведениями вместе с директором занимается команда управленцев, в их числе - его заместители: по экономическому развитию - Юрий Вениаминович Королев, по производству - Илья Викторович Кунщиков, а также начальники колонн.

- Надо бы проявлять больше активности линейным инженерно-техническим работникам, - говорит Михаил Геннадьевич.

- Может, людям недостает стимулов?

- Чтобы заинтересовать людей в снижении затрат, внесены изменения в положение о премировании инженерно-технических работников, оно утверждено в комбинате. Вообще-то в положении о введении хозрасчета на нашем предприятии есть пункт о поощрении коллектива за счет хозрасчетной прибыли. Небольшая прибыль по итогам 2012 года нами получена.

Для того, чтобы узнать мнение рядовых работников АТП о том, что изменилось за прошедший год в их коллективе, мы побывали в колонне "Северная"



Виталий МИНЕЕВ,
водитель 30-тонного БелАЗа



Виталий КУРАСОВ, водитель погрузчика

вместе с заместителем директора АТП по производству И.В. Кунщиковым.

Как выяснилось, теперь колонна "Северная" сменила свой адрес, она "переехала" в производственные помещения колонны №3. Произошло их объединение в одно подразделение - колонну "Северная".

- Здесь достаточно производственных помещений. За счет объединения высвободили здания, не несем затрат на их содержание, оптимизирован штат управленцев, - рассказывает И.В. Кунщикова. - Выиграли и в организационных моментах. В колонне "Северная" было несколько 30-тонных БелАЗов, в колонне №3 - дорожно-строительная тех-

ника, работающая в карьере, обслуживающая подъезды самосвалов к экскаваторам. Сейчас водители и машинисты дорожно-строительных механизмов - в одной упряжке. Появился более тесный контакт, легче стало работать. Шиномонтажный участок бывшей колонны №3 справляется с ремонтом шин объединенной колонны.

В просторном боксе колонны "Северная" нас встречает ее начальник Сергей Геннадьевич Шайкин. Он с гордостью показывает новую технику: современный тягач-треллер "IVECO", который предназначен для перевозки гусеничной техники. Тягач востребован во многих подразделениях комбината и у сторонних заказчиков.

Ремонтники готовят к запуску в эксплуатацию еще одну мощную новую машину - фронтальный погрузчик "DRESSTA".

Начальник ремонтных мастерских Артем Михайлович Герелович считает очень удачным решением объединение колонн.

- Вот бы еще постепенно перейти к замене парка на одномарочный, тогда бы легче было с запасными частями, - высказывает он свое мнение.

Рядом с новой техникой, которая еще только готовится начать рабочий путь, в боксе стоят на ремонте машины со "стажем". Водитель 30-тонного БелАЗа Виталий Минеев и слесарь по ремонту автомобилей Николай Мульгин меняют колесо машины.

- Как долго стояте на ремонте?

- Часа полтора. Сейчас уже доделываем, и я еду в карьер. Мне нравится, как работает ремонтная служба. Быстро и квалифицированно, - считает Виталий.

Дополняет его ответ мастер по ремонту Сергей Викторович Терехов.

- При объединении колонн ремонтники оставлены в полном составе. Они переведены на двухсменную работу. Своевременное техническое обслуживание техники уменьшило ее аварийность, ускорился и выход машин после ремонтов.

Разве это не плюс хозрасчету?

Рухнула стена - пострадали люди

Несчастный случай произошел недавно с двумя работниками ООО "Уралтехносервис". Один из них погиб, второй находится в стационаре с тяжелыми травмами.

Расследованием несчастного случая занимается специально созданная комиссия, в которую вошли представители Государственной инспекции по охране труда Свердловской области, фонда социального страхования, территориального органа профсоюза, департамента труда и занятости Свердловской области и ряда других организаций.

19 февраля члены комиссии побывали на асбофабрике, где случилось происшествие. После их поездки наш корреспондент связался по телефону с председателем комиссии

Травматизм на производстве

- сотрудником Государственной инспекции по охране труда Свердловской области Н.В. ШЕДЛОВСКИМ и попросил его прокомментировать ситуацию.

- Несчастье с работниками ООО "Уралтехносервис" случилось при разборке кирпичной перегородки помещения склада в цехе обогащения асбофабрики комбината "Ураласбест".

Часть стены высотой 4,4 метра обрушилась на работников, что и привело к гибели одного из них и тяжелым травмам второго. Судя по документам, с обоими заключены трудовые договоры, проведен инструктаж по технике безопасности. Для выяснения причин разрушения кирпичной кладки назначена техническая экспертиза. В ближайшие дни будет проведен опрос пострадавшего в больнице.

Делать какие-то выводы по случившейся трагедии еще рано. Нужно сначала провести тщательное расследование.