



По крупным карьерным уступам

У Юрия Алексеевича КОЗЛОВА, генерального директора ОАО "Ураласбест", - юбилей.

Сегодня Юрию Алексеевичу КОЗЛОВУ исполняется 60 лет. Уникальность его судьбы в том, что более 40 лет отдано единственному предприятию - комбинату "Ураласбест".

Был машинистом экскаватора в забое - стал генеральным директором; имея десятилетку за плечами, уже после службы в армии закончил вуз, сейчас признан действительным членом Академии горных наук. Когда-то простой рабочий парень, много лет Ю. А. Козлов выступает с высоких трибун в России и за рубежом, развенчивая лоббистов антиасбестовой кампании, и к его авторитетному мнению прислушиваются коллеги во всем мире.

- Все прелести карьерной жизни наш генеральный директор в свое время испытывал на себе, поэтому и поддержал инициативу по созданию Совета машинистов предприятия, - комментирует Александр Николаевич Шанаурин, старший машинист шагающего экскаватора, отработавший за рулем машин почти 40 лет. - Он знает тонкости производства, и его на макине не проведешь. Заинтересованно слушает информацию из первых уст и наши дельные предложения без внимания не оставляет, чувствуется, как он переживает, когда что-то не ладится. Ведь рудник - начало всего производственного процесса.

По крутым карьерным уступам поднимался горняк Юрий Козлов. У него была большая тяга к знаниям, он получал профессиональное образование и работал помощником, машинистом экскаватора, имел "корочки" сварщика, стропальщика. **Фото А. ЧЕРЕМНЫХ.**

тойчивость и стабильность - как в делах, так и в семье. Сегодня Юрий Алексеевич счастлив уже потому, что жива мама, которая как никто другой примет и поймет - даже без слов...

После окончания школы перед 17-летним юношей особо не стояло выбора, где и кем работать. Конечно, в асбестовом карьере, на борту которого прошло детство. Хотелось управлять техникой - особенно завораживал вечерний пейзаж с мириадой огней и звуков. В действительности все оказалось куда прозаичнее - приняли поначалу учеником слесаря, да и ночные смены выматывали.

- Все прелести карьерной жизни наш генеральный директор в свое время испытывал на себе, поэтому и поддержал инициативу по созданию Совета машинистов предприятия, - комментирует Александр Николаевич Шанаурин, старший машинист шагающего экскаватора, отработавший за рулем машин почти 40 лет. - Он знает тонкости производства, и его на макине не проведешь. Заинтересованно слушает информацию из первых уст и наши дельные предложения без внимания не оставляет, чувствуется, как он переживает, когда что-то не ладится. Ведь рудник - начало всего производственного процесса.

По крутым карьерным уступам поднимался горняк Юрий Козлов. У него была большая тяга к знаниям, он получал профессиональное образование и работал помощником, машинистом экскаватора, имел "корочки" сварщика, стропальщика. **Фото А. ЧЕРЕМНЫХ.**

По крупным карьерным уступам

Окончание. Начало на 1-й странице.

В бригаде Героя

Два года отслужил действительную на Дальнем Востоке - очаровательный край, но дома и стены помогают. Без особой передышки, чтобы не расхолаживаться, вернулся в Центральное рудоуправление. Волею судьбы оказался в составе знаменитой бригады Героя Социалистического Труда Михаила Петровича Коровина.

- Он был руководителем, который не уходит со смены домой, пока остается какая-нибудь проблема, мешающая коллективу работать, - рассказывал Ю. А. Козлов в одном из интервью. - Ходил к начальнику цеха, директору рудника. А человек он был смелый, перед начальством не робел, потому что воевал на фронте и закончил войну в Берлине, где расписался на Рейхстаге. Убеждал, что надо сделать то-то и то-то. Иначе производительность труда упадет.

Не нравоучениями - личным отношением к делу (банально - протореть перед сменой поручни подъемной лестницы в кабину экскаватора) учили мастеров своих подопечных, среди которых все были равны. Но кто-то хотел учиться, кто-то довольствовался тем, что имел.

В 21 год в составе передового экипажа помощник машиниста экскаватора Юрий Козлов "за досрочное выполнение заданий девятой пятилетки и достижение высоких технико-экономических показателей" удостоен первой государственной награды - медали "За трудовое отличие". На награждение во Дворец культуры приезжал Борис Николаевич Ельцин, в ту пору секретарь Свердловского обкома КПСС. Исторические снимки знакового мероприятия хранятся на стенах музея комбината "Ураласбест": посетители с интересом рассматривают и первого президента России, и совсем юного генерального директора.

По-отечески, настойчиво М. П. Коровин убеждал Юрия Козлова учиться - во что бы то ни стало. Разглядев таким мастером в молодом подопечном профессиональнуюхватку, сметливость ума, стремление к совершенствованию.

Без особых трудностей Ю. Козлов поступил в Свердловский горный институт.

На студенческую скамью привело не просто желание постигать азы науки - появилась крайняя необходимость быть специалистом горного профиля с высшим образованием. Потому и учился с большим удовольствием, с пользой для дела. Единственное - была хроническая нехватка времени: работа по сменам, в молодой семье уже подрастал сын, но к сессиям студент всегда готовился основательно. Полученные теоретические знания изо дня в день подкреплялись практикой. Курсовые работы, а затем и диплом писались на основе данных, полученных в карьере уникального Баженовского месторождения.

Мобильную команду единомышленников Ю. А. Козлов создавал из профессионалов, которых до сей поры вместе: первый заместитель генерального директора - коммерческий директор Я. Л. Ременник, заместитель генерального директора В. А. Кочелаев, главный инженер Р. Г. Салахин, советник, кандидат технических наук В. Н. Ушаков, заместитель по управлению персоналом и социальной политике В. В. Юстус, помощник В. М. Александрин.

- Рыночная экономика безжалостно загоняла в жесткие рамки, когда ничего нельзя отложить, отсрочить, - оценивает ситуацию главный бухгалтер комбината Т. Л. Баталова. - Несколько раз Юрия Алексеевича, Валентина Николаевича Ушакова и меня вызывали на балансовые комиссии в областное правительство, "на ковер" в Москву. Но vezde наш генеральный директор выглядел достойно: спокойствие, аргументированная речь, мгновенные ответы на любые вопросы, причем не заглядывая в бумаги - благодаря своей феноменальной памяти.

О том, что генеральный никогда ничего не забывает, в его окружении знают хорошо. И лишний раз специалист, руководитель уже не рискнет дать необоснованное обещание, называть дутые сроки - неизменно запомнит, спросит. Были случаи, на этом спотыкались не очень добросовестные партнеры и получали отворот поворот.



В Уральском государственном горном университете: Юрий Алексеевич КОЗЛОВ в форме родного института, его приветствуют ректор УГГУ Николай Петрович КОСАРЕВ и исполнительный директор Фонда губернаторских программ Свердловской области Юрий Григорьевич ПИНАЕВ.

В экспериментальных условиях рыночной экономики закалялся характер генерального директора. Руководитель Ю. А. Козлов - дисциплинированный, но в первую очередь требователен к себе: слово



В бригаде Героя Социалистического Труда Михаила Петровича КОРОВИНА. Справа - Юрий КОЗЛОВ.

Портрет руководителя

- На самом начальном этапе проявилась дальновидность и талант Юрия Алексеевича Козлова - руководителя государственного мышления, - дает характеристику первый заместитель председателя правительства Свердловской области В. А. Власов.

Такую оценку Владимир Александрович ставит не безосновательно: в 90-е они оказались в одной упряжке на старовой черте - Ю. А. Козлова избрали генеральным директором градообразующего предприятия, В. А. Власов был главой Асбеста.

Несколько серьезных экономических бурь пережила страна в период руководства комбинатом Ю. А. Козлова. Несмотря на все трудности, предприятие удерживало лидерство в хризотиловой отрасли не только России, но и стран СНГ. Правильно разработанные стратегия и тактика управляющей команды позволили ОАО "Ураласбест" в 2012 году, когда предприятию исполнилось 90 лет, добиться эффективных результатов в производственной и финансовой деятельности - самых успешных за последние 20 лет.

Ответственность - персональная

Но не в характере генерального директора почивать на лаврах. И по-прежнему Ю. А. Козлов требует строгого соблюдения сроков внедрения программы диверсификации и модернизации производства: специалисты понимают - это базис, запас прочности предприятия и коллектива. К 2016 году доля товарной продукции от асбеста должна уменьшиться на комбинате до 50 процентов. В 2014 году планируется запустить в эксплуатацию вторую линию по производству базальтовой теплоизоляции "Эковер".

С сентября 2010 года Асбестовский завод ТИМ яркой звездочкой отмечен на промышленной карте России: никакого более значимого объекта за этот период в стране так и не построено. Его создатели практически возвели индустриальный рукотворный памятник инженерной мысли, и оценивать его еще будут потомки. Итог, конечно, радует Ю. А. Козлова, но каких нервов, переживаний это стоило... Ведь достраивали завод в самый разгар очередного "внезапного" кризиса, вынужденного крепко затянуть пояса. Чувствовалось недовольство в коллективе, высказывалось недоверие даже экспертов, а кто-то, воспринимая объект как авантюру, эмоционально покручивал пальцем у виска... И только последовательность в действиях, стойкость, настойчивость при осуществлении смелого организационного проекта генерального директора Ю. А. Козлова позволили уже сегодня вывести ОАО "Ураласбест" из разряда монопредприятий и открыть видимые перспективы для

промышленного города Асбеста. Решение принималось коллективное, ответственность была персональная - первого руководителя.

А еще Ю. А. Козлова ценят как социально ориентированного руководителя, который не дистанцируется от проблем коллектива. Во время приема по личным вопросам к нему идут и с горем, и с радостью. Как-то на открытие прислали не официальные стихи-поздравления, а частушечный вариант о душевности и сердечной щедрости "железного генерала". Вся жизнь Юрия Алексеевича с людьми и для людей. Единственное, о чем он сожалеет: 24 часов в сутки катастрофически не хватает...

Л.СИЯЛОВА,
ведущий специалист
по информационной работе
ОАО "Ураласбест".
Фото из архива.