

Результат - там, где работают

На комбинате "Ураласбест" ведется работа по внедрению информационной системы управления предприятием (ИСУП) Oracle E-Business Suite. Это программный продукт разработки США, который позволит перейти к комплексной автоматизации при ведении управленческого учета на предприятии.

Главная задача управленческого учета - накопить и представить в удобном для восприятия виде информацию о процессах, которые происходят внутри фирмы.

Как пояснил заместитель генерального директора ОАО "Ураласбест" по экономическим вопросам и финансам С.В.Росляков, современность требует изменить стратегический подход к автоматизации на предприятии - от автоматизации отдельных участков по самостоятельной логике к комплексной автоматизации управленческого учета.

Этот процесс предполагается проводить в четыре этапа, поочередно в следующих областях: техническое обслуживание, ремонт и снабжение; сбыт и производство продукции; заработка платы и кадры; бухгалтерия и финансы.

Автоматизация системы планирования технического обслуживания и ремонта вынесена на первый этап, поскольку именно процесс техобслуживания и ремонта потребляет около 20 процентов всех ресурсов предприятия, а внеплановые простои оборудования являются одним из главных источников непроизводительных потерь ресурсов.

- На сегодняшний день ситуация такова: графики проведения плановых ремонтов оборудования составляются, но они сдвигаются из-за аварийных ремонтов, - рассказывает главный инженер комбината "Ураласбест" Р.Г.САЛАХИЕВ. - По существующим нормативам экскаватор подлежит капитальному ремонту после того, как погрузит 16 миллионов тонн горной массы. А если происходит вынужденный аварийный ремонт, что не редкость - ведь почти половина экскаваторов в рудоуправлении отработали свыше 30 лет, что вдвое превышает норму. Как отсчитывать эти 16 миллионов тонн? Точных оценок прежде не существовало. Учет фактически отгруженной горной массы не был связан с обслуживанием экскаваторов. Планирование потребности в материалах и запчастях происходило на основе данных прошлого года и экспертных оценок специалистов ремонтных подразделений.

Эффективность технического обслуживания и ремонта очень сильно зависит от эффективности материально-технического снабжения. А как проанализировать: какие запчасти израсходованы, а какие планировалось израсходовать, на какие единицы оборудования установлены конкретные запчасти, в плановом или аварийном порядке, кто устанавливал, сколько людей было занято в аварийном ремонте, кто изготавливатель конкретных запчастей, сколько простояла запасная часть? Программа ИСУП Oracle E-Business Suite предназначена для того, чтобы на все эти вопросы ответить.

С целью внедрения программы Oracle E-Business Suite и достижения необходимого результата в январе текущего года в службе главного инженера комбината "Ураласбест" был создан отдел планирования ремонтов (ОПР). Отделу предстоит выстроить все необходимые системы учета для результативного функционирования ИСУП.

- Сейчас проводится работа по маркировке запчастей, электрических машин и крупных узлов экскаваторов, - рассказал начальник отдела планирования ремонтов М.А.ОВСЯНОВ. - Проводятся работы по определению складских мест для электрических машин и крупных узлов экскаваторов, по контролю за перемещениями электрических машин и крупных узлов экскаваторов. Создаются персонализированные графики обслуживания экскаваторов, разрабатывается система плановых заказов на обслуживание экскаваторов в зависимости от объема отгруженной горной массы. Кроме того, анализируются причины выхода из строя оборудования и стандартные шаги ремонта, понесенные затраты, материалы и человеческие ресурсы. Не все получается гладко, не все приживается с первого раза, но нужно стремиться сделать как можно лучше. Результаты появляются там, где работают.

Т. НОВГОРОДОВА,
начальник рекламно-
информационного бюро
ОАО "Ураласбест".