

# Современный инструмент управления

Промышленная эксплуатация Информационной системы управления предприятием (далее ИСУП) началась в ОАО "Ураласбест" с 1 февраля 2014 года.

Проектирование и ввод в эксплуатацию на базе рудоуправления велись при методическом руководстве фирмы-поставщика программного обеспечения "Oracle e-Business Suite". Для проектирования набрали группу технических специалистов рудоуправления, которые обучались работе в системе и занимались её адаптацией под условия ОАО "Ураласбест". Из них впоследствии был сформирован отдел планирования ремонтов в службе главного инженера ОАО "Ураласбест" для обучения и методического сопровождения пользователей ИСУП в рудоуправлении и дальнейшего внедрения ИСУП в части технических осмотров и ремонтов (ТОиР) в других подразделениях.

ИСУП выбрана для получения в одной программе информации по всему спектру вопросов, возникающих при анализе проведённых ремонтов и планировании ремонтов на предстоящие периоды. Ранее в рудоуправлении существовали различные, не связанные друг с другом отчёты: по состоя-

нию оборудования, перемещению крупных узлов и электрических машин, суммы, затраченные на ремонты и покупку запчастей. Все эти отчёты и справки составлялись разово, вручную. Для их составления необходимо было затратить определённое время и усилия.

Внедрение ИСУП позволило более точно вести учёт количества всех крупных узлов и электрических машин экскаваторов (далее - активов), а также их местонахождения в данный момент и историю перемещений. Для этого каждому активу присвоен индивидуальный номер, разработано обозначение номера, проведено физическое нанесение номеров (маркировка). Каждый проведённый аварийный или плановый ремонт стали оформлять заказом на выполнение работ (далее - ЗВР), чего ранее не было. В ЗВР указываются: актив, на котором проводился ремонт; причина останова оборудования; выполненные операции; продолжительности простоя и ремонта; использованные материалы, и их

стоимость; привлечённые людские ресурсы, затраты на оплату труда.

Аварийные заказы оформляются по факту выполненных работ. Плановые заказы создаются на предстоящий год с рекомендуемыми датой начала и продолжительностью ремонта, а также видом обслуживания (ТО, Т1, ..., КР), в зависимости от количества отгруженной горной массы с даты последнего капитального ремонта. Для расчёта приняты средние суточные значения отгрузки по условиям работы оборудования (забой, перевалка, отвал), взятые за 2 года 9 месяцев. По результатам выполнения плановых ремонтов по операциям ТО и Т1, созданным в ИСУП в 2014 году для группы из пяти экскаваторов, в рудоуправлении на 2015 год принято решение о выполнении всех запланированных в ИСУП ремонтов по ТО и Т1 для всех экскаваторов.

Были разработаны и внедрены специальные программы - отчёты, выводящие нужную для

пользователя информацию о проведённых ремонтах и произведённых заменах активов за любой период с момента запуска. Отчёты предоставляют информацию, как внесённую самим пользователем, так и от других пользователей. Все отчёты работают на основании созданных ЗВР, заявок на приобретение материалов и других данных, внесённых в систему пользователями. Информация, собранная отчёты, выводится в виде электронных таблиц для просмотра и может быть распечатана на бумаге. Специалисты рудоуправления получили возможность быстро и в автоматическом режиме получать информацию для анализа состояния оборудования, наличия запчастей на складах рудоуправления, а также исполнение заявок рудоуправления специалистами ОМТС.

Специалисты отдела планирования ремонтов своими силами внедрили ИСУП в части ТОиР в цехе буровых работ. В данный момент ведутся работы по внедре-

нию ИСУП в УЖДТ ОАО "Ураласбест".

ИСУП - не застывшая догма, а живой, гибкий, сложный инструмент. Для его качественной работы требуется постоянное внимание и настройка. Наши специалисты постоянно разрабатывают новые отчёты для нужд службы главного инженера ОАО "Ураласбест" и службы главного инженера рудоуправления, обучают новых специалистов для работы в ИСУП, вносят изменения и уточнения в настройки ИСУП. А также контролируют правильность и полноту объёма информации о проведённых ремонтах, устраняют ошибки в заведённых пользователями данных.

Как любой инструмент, ИСУП требует для получения результата, чтобы его применяли по назначению. Система оперативно даёт информацию, а выводы и шаги по решению выявленных вопросов должны делать конкретные специалисты. Делать это нужно не от случая к случаю, а с определённой периодичностью. Тогда и будут положительные результаты от внедрения.

**М.А. ОВСЯНОВ,**  
начальник отдела  
планирования ремонтов.