



Лидеры

ФАБРИКА ИДЕЙ

Тот, кто приходит в управление и производственные цеха НАО «СВЕЗА Верхняя Синячиха», непременно обращает внимание на стенд «Фабрика идей».

Причём сразу видно, что сделано это не для «галочки», а пользы ради. Бывалым производственникам сразу вспоминаются 1970-1980 годы советского периода, когда изобретательство и рационализация всячески поддерживались и распространялись. К слову, и нынче в конце июня ежегодно отмечается узаконенный государством День изобретателя и рационализатора. Но «Фабрика идей» на предприятиях группы «СВЕЗА» - это уже иной подход к решению задач повышения качества, эффективности, производительности, безопасности. Да и экономика у нас теперь рыночная, и это тоже определяет пути достижения поставленной цели.

Идея «фабрики» возникла и получила развитие на одном из комбинатов группы «СВЕЗА». А претворила её в жизнь на комбинате «СВЕЗА Верхняя Синячиха» в ноябре 2013 года Ольга Чумакова.

Вот уже второй год «Фабрика идей» с успехом работает и развивается на комбинате «СВЕЗА Верхняя Синячиха». Возглавляет её руководитель производственной службы **Денис Труфакин**. По положению он – владелец техсовета «Фабрики идей». Всего в техсовет входит 6 квалифицированных специалистов. Технический совет и планирует работу, и направляет её в нужном направлении, и оценивает позитивные предложения, и реализует их.

Во многом движет работу секретарь «Фабрики идей», специалист отдела развития производственной системы **Константин Отыч**. Как рассказывает он сам: «Я собираю все предложения от работников, регистрирую их и выношу на техсовет, где и принимается решение по реализации идей на производстве».

На комбинате уже сложилась система по работе в данном направлении. В настоящее время в цехах установили 7 стендов «Фабрики идей», на которых размещена вся необходимая информация: от постановки конкурсной темы до рекомендации и порядка подачи предложений на конкурс. И на каждом стенде есть ящик для предложений. Как пишется - «Есть проблемы и идеи, мимо ты не проходи!». Понятно, не все владеют в совершенстве техническим языком, поэтому если нужна помощь, всегда можно обратиться к начальнику смены, цеха либо напрямую к секретарю «Фабрики идей» для оформления документации от постановки проблемы к цели идеи и путей реализации.

Ежемесячно проходит заседание техсовета, на котором рассма-

тываются целесообразные для внедрения идеи-предложения. Всю документацию на техсовет готовит секретарь. При этом он входит в специальную программу, созданную для всей группы предприятий «СВЕЗА», где регистрируются все целесообразные для внедрения предложения по той или иной теме. Это своего рода навигатор идей. О массовом участии работников всей группы «СВЕЗА» в творческой работе говорит статистика: за весь период подано 2420 предложений, в том числе по НАО «СВЕЗА Верхняя Синячиха» - 244! Из них внедрено 99, рекомендовано к внедрению 33, направлено на доработку 7, отложено 99. При этом идею, принятую к рассмотрению, технический совет рассматривает с позиции поможет ли её внедрение повысить безопасность, качество, производительность или улучшить условия труда. Существенными условиями являются и время (срок) реализации предложения на производстве, и затраты на это, и ожидаемый экономический эффект от внедрения.

Часть идей, как уже отмечалось, отправляется на доработку, чтобы подробнее разобраться в их сути и перспективности внедрения, и затем снова возвращается на рассмотрение членов технического совета. По каждой идеи-предложению члены техсовета выдают аргументированное решение и ответ автору.

Итоги подводятся ежемесячно. Оценка идеи – в баллах. От этого зависит и размер ежемесячной премии: от 1 до 30 баллов – 500 рублей, от 31 до 80 баллов – 1000 рублей, более 81 балла – 2000 рублей.

Конкурсная тема объявляется на четыре месяца. Первые три лучшие идеи по итогам получают сертификаты на сумму 4000, 6000, 8000 рублей.

В настоящее время идёт конкурс, объявленный с июля по октябрь 2015 года. Тема: Ноль нестокнота. Для многих новое слово. И побуждает узнать суть изначально. Как пояснила корреспондентам «Алапаевской газеты» начальник отдела планирования производства **Светлана Старoverova**: «Нестокнот – это продукция, которая выпущена не под заказ». А руководитель отдела инвестиций комбината **Сергей Усс** уточняет: «Это отпад ниже сортом. Это, по сути, ошибка производства. И чтобы этого не было, предлагается эта тема. Ноль нестокнота – то есть ноль ошибок».



К.Отыч



Владелец техсовета **Д.Труфакин** награждает **О.Подкорытова**



В.Юминов



О.Гребнев



Н.Бочкарёв



А.Попов



Такая вот «Фабрика идей» действует и развивается на НАО «СВЕЗА Верхняя Синячиха». Таков её вклад в работу цехов, служб, всего коллектива комбината.

Как сообщают специалисты регионального министерства промышленности, несмотря на сложную экономическую ситуацию, в первом полугодии 2015 года в Свердловской области зафиксирован рост качества отгруженной продукции предприятий на 14,6 процента в сравнении с аналогичным периодом прошлого года. В регионе наблюдается и стабильное увеличение производственных показателей. Например, комбинат «СВЕЗА Верхняя Синячиха» повысил выпуск фанеры на 3 процента, а в планах поднять этот показатель до 6 процентов.

Производственные компании Урала стремятся противостоять внешним вызовам с минимальными потерями. Поэтому крупные предприятия, несмотря ни на что, вкладывают средства в рекон-

струкцию мощностей, модернизацию, создание новых линий и участков, в том числе и импортозамещающих. Экспортноориентированные компании стремятся к укреплению своих позиций за счет качества выпускаемого продукта.

Так, именно высокие характеристики выпускаемой фанеры позволяют нашему комбинату быть конкурентоспособным на иностранном рынке, - делится опытом Илья Радченко, руководитель комбината «СВЕЗА Верхняя Синячиха». - Сейчас 90% нашей продукции отправляется за рубеж, и спрос на неё растёт вопреки всем действующим ограничениям. Ведь у бизнесменов нет понятия «санкции», они всегда будут закупать проверенные продукты. Таким образом, кризис стал для нас временем новых достижений, главное из которых – наращивание мощностей комбината.

В.ПЕРЕВОЗЧИКОВ
Снимки К.Отыча, Ю.Дунаева и В.Макарчука