

# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 3 АПРЕЛЯ 2014 ЧЕТВЕРГ № 75 (6347)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа.

## Взялись за ум

В Кургане повышают эффективность работы троллейбусов

Страница 18



## Табу на поправки

Свердловский бизнес-омбудсмен выступает за стабилизацию законодательства на пять лет

Страница 19



## Робот срывает куш

В Челябинской области создали программу, способную переиграть профессиональных валютных трейдеров

Страница 20

## ОФИЦИАЛЬНО

МИНФИН Свердловской области дал старт ежегодному конкурсу на лучшего налогоплательщика. В нем примут участие юридические лица и ИП, зарегистрированные и работающие на территории региона не менее двух лет и заплатившие в 2013 году в консолидированный бюджет более 200 миллионов рублей — для крупных организаций, более 15 миллионов — для субъектов МСБ и не менее миллиона рублей — для ИП.

ПРАВИТЕЛЬСТВО Югры приняло решение о том, что государственное имущество автономного округа, переданное в субаренду, будет оплачиваться с дополнительным коэффициентом. С одной стороны, это пополнит бюджет, с другой — создаст стимул для арендаторов заниматься развитием своего бизнеса, а не зарабатывать на посреднических услугах.

## ВИЗИТ

В ТЮМЕНИ завершился, а в Нижневартовске стартовал бизнес-марафон «Миссия московских малых и средних предприятий». Цель проекта, охватывающего 40 городов РФ и зарубежья, — налаживание прямых производственных и торговых связей региональных предпринимателей со столицей. В нем участвуют представители 14 московских компаний, специализирующихся на выпуске систем водоподготовки, строительных материалов, мебели и другой продукции.

## ЦИФРЫ

80 ТЫСЯЧ рублей достигла средняя цена квадратного метра в жилых новостройках Сургута. Для сравнения: в Екатеринбурге эта цифра составляет около 60 тысяч, в Тюмени — 55, в Ханты-Мансийске — 77, Нижневартовске — 57 тысяч рублей.

ОКОЛО 20 тысяч оленей потеряли общинные и частные хозяйства Ямала с начала года: животные погибли от бескормицы из-за плохих погодных условий.

71 МНОГОКВАРТИРНЫЙ дом, незаконно возведенный на землях ИЖС, выявлен в Екатеринбурге. 5 объектов уже снесены по решению суда, 6 ожидают сноса, по 49 в суды направлены иски.

13 722 ВАКАНСИИ заявлено работодателями Югры. Их число в три раза превышает количество безработных в округе. Уровень регистрируемой безработицы в регионе составляет 0,48 процента от численности экономически активного населения.

ПО 500 ТЫСЯЧ рублей получат жители ЯНАО, имеющие детей-инвалидов до 5 лет. Эти деньги могут быть использованы только для оплаты услуг по медицинской реабилитации. Сейчас в автономии проживают 15,9 тысячи людей с ограниченными возможностями, из них 1 912 — дети.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Дмитрий Амуц** заместитель руководителя Федерального агентства по туризму

## ВЫРВАТЬСЯ ИЗ КОЛЬЦА

Развитие внутреннего и въездного туризма — одно из приоритетных направлений государственной политики. Индустрия путешествий является источником дохода и обеспечения занятости в мире, двигателем экономического роста и развития территорий. Один турист создает четыре рабочих места в смежных областях. В России по-прежнему пользуются спросом в основном курорты Краснодарского края, Москва, Санкт-Петербург, Золотое кольцо. Но в стране много интересных мест, в частности Урал.

**Ситуация** Признанный одним из лучших в России проект трудоустройства инвалидов оказался на грани провала

# Недоступная бизнес-среда



Ольга Бабанова, Тюменская область

Созданное в Тюмени на деньги федерального гранта специализированное предприятие для инвалидов на грани закрытия. Проект, в который государство вложило 16 миллионов рублей, оказался убыточным. Спустя полтора года из 200 работников осталось лишь 20, да и те могут в ближайшее время оказаться на улице, если организация не погасит долги.

## Благородный замысел

Проект стартовал в 2012 году. На объявленный министерством труда конкурс по организации рабочих мест для инвалидов поступило 24 заявки со всей страны. Отобрали три, в том числе совместный проект тюменского отделения Всероссийского общества глухих (ВООГ) и Института предпринимательства УрФО.

Планировалось запустить шесть цехов — каждый закреплен

## Акцент

Власти считают: все пошло не так из-за того, что грантополучатели изначально недостаточно проработали бизнес-план

за отдельным предпринимателем. На создание самого крупного, по производству полуфабрикатов, направлено 4,2 миллиона рублей, на остальные — от одного до двух миллионов. Помимо пищевого должны были заработать сувенирный и швейное производство, планировался также выпуск эмальерных и ландшафтные работы. Местные власти выделили в аренду за 30 тысяч рублей в месяц заброшенную столовую на окраине города площадью 640 квадратных метров. Четыре месяца ее провалили в порядке, одновременно будущие работники осваивали новые профессии (на обучение потрачено

3,5 миллиона рублей). Осенью 2012-го власти сообщили, что благодаря проекту разом трудоустроено 260 инвалидов. Ничего подобного не было в регионе за все постсоветское время. По условиям конкурса инвалиды должны были отработать на созданных для них местах не менее полугодия, однако подразумевалось, что производства станут постоянно действующими. Развивать бизнес дальше грантополучатели должны были самостоятельно. Но государственные деньги закончились, а вместе с ними пропал и капитал. Где-то инвалиды продавали необходимый срок и отправили

восвоясь, а часть производств, как выяснилось, даже запустить не удалось. Внутри команды произошел раскол, от дела отстранилось Общество глухих.

## После гранта

Из шести производств сейчас живо только одно — цех полуфабрикатов. Но и там ситуация невелика. Осенью здесь работало 50 человек, сейчас — вдвое меньше.

По словам директора Института предпринимательства УрФО Анжелики Гембарской — руководителя проекта и директора предприятия, создать производство для инвалидов даже при поддер-

Инвалиды работают очень медленно. Чтобы увеличить производительность, пришлось нанимать еще высококвалифицированных пельменщиков.

же государства оказалось очень непросто. Чтобы обеспечить минимальный заработок в семь тысяч рублей, предприятию надо продавать в месяц шесть тонн пельменей, а удается едва полторы: торговля предпочитает брать более дешевую и ходовую продукцию. У предприятия инвалидов только себестоимость — 120 рублей, потому что не используют добавок.

Пытались продавать пельмени на рынке, но несколько недель простояли за прилавком себе в убыток. Сотрудничества с сетями тоже пока не получается. Усылов, по словам Гембарской, драконически: расчет только через 45 дней и почти половину продукции сети возвращают. Так, в январе пришлось выбросить полторы тонны.

→ 20

## КОРОТКО

### С молодежью обсудили деловой климат

Окружной форум «Ты — предприниматель» прошел в Екатеринбурге при поддержке Федерального агентства по делам молодежи совместно с российским бизнес-омбудсменом и молодежным правительством Свердловской области. В рамках форума состоялись мастер-классы и тренинги, консультации по государственным мерам поддержки бизнеса. Уполномоченный по защите прав предпринимателей Борис Титов обсудил с лидерами молодежного бизнес-сообщества вопросы создания благоприятного предпринимательского климата. Отметим, что в прошлом году в Екатеринбурге прошло более тысячи мероприятий разного уровня, связанных с поддержкой молодежного предпринимательства.

### Муниципалитеты поощряют за поддержку бизнеса

На Южном Урале назовут муниципалитеты, наиболее привлекательные для ведения предпринимательской деятельности. Победителей и призеров определит конкурсная комиссия, в составе которой в основном представители бизнес-объединений. Конкурс проводится ежегодно, начиная с 2006 года, в целях изучения состояния и уровня развития бизнеса, оценки условий, созданных органами местного самоуправления для ведения предпринимательской деятельности. Последние годы в числе лидеров стабильно оказывались Челябинск, Саткинский и Увельский районы.

### В Тюмени построят мост за миллиард рублей

Завершен прием заявок от претендентов, готовых построить в Тюмени второй речной мост по улице Челюскинцев. Начальная стоимость объекта — чуть менее миллиарда рублей. Предполагается, что победитель приступит к работам в мае и завершит их к концу будущего года. При возведении объекта длиной 340 метров и шириной в две автомобильных полосы будет временно демонтирован участок набережной, введенный в эксплуатацию несколько лет назад. С открытием движения по новому мосту ныне действующий, построенный более полувека назад, будет закрыт на реконструкцию. Напомним, еще в 2012 году должно было начаться строительство моста по улице Мельникайте, но старт отложили из-за того, что проект не прошел госэкспертизу.

### В Екатеринбурге остро не хватает складов

Екатеринбург рискует уступить первенство по объему складских площадей соседним городам-миллионникам — Уфе, Перми и Челябинску. В настоящее время столица Урала лидирует среди региональных городов-миллионников по числу складов класса «А», площадь которых составляет около 760 тысяч квадратных метров. При этом город испытывает значительный дефицит качественных складов, что переориентирует многие логистические компании на соседние города. Например, в Уфе в последние годы отмечен бум складского строительства. Для справки, доля вакантных площадей в столице Среднего Урала составляет всего лишь 0,1 процента, тогда как в Челябинске — 9, Новосибирске — 17, Омске — 16, Казани — 11 процентов.

### Заплатить за билет можно будет картой

В Курганской области оплатить проезд на общественном пассажирском транспорте скоро можно будет с помощью универсальной электронной карты (УЭК). Внедрение этого сервиса позволит оптимизировать учет поездок, повысить удобство для граждан и сэкономить их средства. По опыту ряда субъектов РФ, стоимость проезда при оплате картой ниже, чем при наличном расчете. Транспортное приложение карты, действующее уже в 30 регионах страны, обещают внедрить в Зауралье в течение года.

### Челябинск ждет масштабное озеленение

В столице Южного Урала нынешней весной высадят около 20 тысяч деревьев. За счет муниципальных средств закупят семь тысяч саженцев для посадки на улицах и вдоль дорог, еще 7,5 тысячи — во дворах. Кроме того, планируется заключить договоры с предпринимателями на высадку как минимум пяти тысяч деревьев. Планируется приобрести уже взрослые растения высотой примерно 2,5 метра. На работы по озеленению мегаполиса и дальнейший уход за насаждениями из городской казны направят беспрецедентную сумму — свыше 100 миллионов рублей.

только на сайте [ural.rg.ru](http://ural.rg.ru)

### На Южном Урале будут развивать медицину вместо дорог

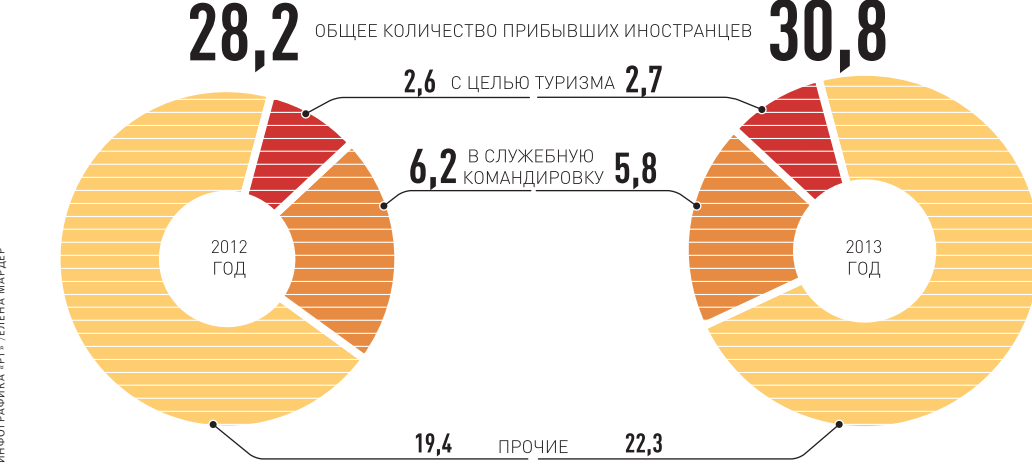
<http://www.rg.ru/2014/03/31/reg-urfo/prioritet-anons.html>

ФИЛИАЛЫ ФГБУ «РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 101. Телефон/факс (343) 371-24-84. E-mail: san@reg-ural.ru  
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004. Телефон/факс (3452) 75-20-79, 75-20-86. E-mail: man721@mail.ru  
ХАНТЫ-МАНСКИЙСК: ул. Комсомольская, 31, офис 209. Телефон (3467) 320-969. E-mail: bva62@mail.ru  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр. 60. Телефон/факс (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru

КОЛИЧЕСТВО ИНОСТРАННЫХ ГРАЖДАН, ВЪЕХАВШИХ В РОССИЮ В 2012—2013 ГОДАХ, МИЛЛИОНЫ ЧЕЛОВЕК

Источник: Ростуризм



ИНФОГРАФИКА: АГС, ЕЛЕНА МАКЕР

Анна Колесник, «Российская газета»



## ПРОБЛЕМА В Зауралье растут долги за газ ПОКУПАТЕЛЬ НЕ ВСЕГДА ПРАВ

Валентина Николаева,  
Курганская область

В ЗАУРАЛЬЕ долги потребителей перед региональным поставщиком природного газа — ООО «Газпром межрегионгаз Курган» — в сравнении с прошлым годом увеличились более чем в полтора раза: с 98,2 до 149,6 миллиона рублей. Тревожные цифры прозвучали на совещании по вопросам укрепления платежной дисциплины в региональной газовой компании, которое прошло с участием представителей прокуратуры и правительства области. Со своей стороны газовики полностью выполнили (и продолжают выполнять) все обязательства: в отопительном сезоне 2013–2014 годов организациям коммунального комплекса Курганской области поставлено более 50 миллионов кубометров природного газа, тогда как оплачено всего 53,5 процента потребленного голубого топлива. Особенно тревожная ситуация с расчетами за газ среди предприятий ЖКХ сложилась в Катайском, Кетовском, Далматовском, Шумихинском, Каргапольском, Штарховском, Белозерском, Юргамышском районах Зауралья и в городе Кургане. Коммунальщики этих муниципалитетов за год умудрились нарастить 52 миллиона рублей долга, причем 60 процентов этой суммы приходится только на один район

Громадные долги предприятий ЖКХ за энергоресурсы создают угрозу бесперебойному предоставлению услуг

— Катайский, который в списке неплательщиков уже не первый год. Несмотря на гарантии погашения задолженности, ситуация там не меняется. Основной должник — ООО «СибЭнергоСтрой» — регулярно срывает платежи, ежемесячно увеличивая сумму задолженности, которая в целом уже превысила 50 миллионов рублей. Приглашенные на совещание руководители 11 районов и предприятий-должников пытались оправдаться «нужным финансовым положением, дефицитом местных бюджетов, низкой платежеспособностью населения, необоснованными тарифами», обещая в очередной раз «вот-вот» рассчитаться с долгами. Но подобные обещания и раньше звучали неоднократно, а долги только растут. Да, сегодня коммунальная сфера в значительной степени передана в частные руки — различным ООО и ЗАО, но подотчетным муниципалитетам. И все же местная власть не должна самонадеянно от решения проблемы неплатежей, ведь громадные долги предприятий ЖКХ за теплоснабжение создают угрозу бесперебойному предоставлению услуг на территории муниципальных образований. В сложившейся ситуации поставщик газа имеет полное право в соответствии с законодательством не только ограничить поставку газа хроническим неплательщикам, но и полностью прекратить ее в случае неплатежа долгов. Комментируя итоги совещания, генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Курган» Юрий Фишер особо подчеркнул: устранение задолженности напрямую влияет на продолжение реализации Программы газификации регионов РФ в Зауралье.

— На 2014 год инвестиции для Курганской области уже уменьшены, потому что уровень платежной дисциплины, погашение задолженности тесно связаны с объемом инвестиций ОАО «Газпром» в регионы, — отметил Юрий Фишер. — Если по итогам первого полугодия Зауралье покажет положительную динамику в решении этого вопроса, изменит ситуацию к лучшему, у нас появится возможность обратиться в Газпром с просьбой пересмотреть инвестиционные планы для Курганской области в сторону увеличения капитальных вложений на строительство объектов газификации. Отметим, что муниципалитеты Зауралья изо всех сил стремятся попасть в инвестиционную программу Газпрома. Но, когда доходит до дела, становится ясно, что действительно озабочен решением проблемы газификации территории. Там, где власти активно работают с потребителями, результат не заставляет себя ждать.

## Транспорт В Кургане повышают эффективность работы троллейбусов Взялись за ум

Валентина Пичурина, Курган

П олицам Кургана начал курсировать «умный» троллейбус. Внешне модернизированная машина не изменилась, поэтому рядовой пассажир вряд ли заметит новации. Зато их можно ощутить, проехав по маршруту. Ход троллейбуса стал более плавным, нет резких рычков при начале движения или торможении. Если же на линии внезапно отключится электричество, а это в Кургане случается нередко, модернизированная машина сможет проехать 500–600 метров на аккумуляторах.

Новация заключена в микропроцессорной системе управления — компактной черной коробочке размером чуть больше системного блока персонального компьютера. Это отнюдь не ноу-хау курганцев — подобные узлы давно и успешно применяются в ряде регионов России. Главное достоинство микропроцессора — способность экономить до 30 процентов электроэнергии. Ради этого, собственно, и затеялась модернизация: по словам директора МУП «Городской электротранспорт» Сергея Кудрова, один троллейбус за день работы в среднем «съедает» электроэнергию на 2,5 тысячи рублей, а новое устройство позволяет сократить траты почти на 500 рублей. Кроме того, «коробочка» полностью заменила шесть различных механизмов, с помощью которых раньше осуществлялось управление машиной. Стоил этот комплект свыше 200 тысяч рублей, занимал много места и к тому же часто ломался, приходилось тратиться на ремонт и запчасти. Теперь



АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВ

пер лет на пять можно забыть о проблемах. Жаль, что повезло пока только одному троллейбусу, остальные 53 машины, которыми располагается парк, будут ждать модернизации довольно долго. По современным меркам микропроцессор стоит вроде и не слишком дорого — чуть более 500 тысяч рублей, но для МУП это большие деньги. Городской электротранспорт в последнее время находится в бедственном положении: терпит убытки и погряз в многомиллионных долгах за электроэнергию.

На этом фоне периодически возникают разговоры о ликвидации муниципального предприятия или его передаче в частные руки. Сторонники такого решения ссылаются на непопулярность «рогатых»: в прошлом году количество перевезенных пассажиров снизилось на 38 процентов. Энергетики за долги зимой даже ограничили подачу электроэнергии, из-за чего два микрорайона Кургана остались без троллейбусов. Городской Думе пришлось срочно изыскать три миллиона на частичное погашение долга. Это при

Пока с модернизацией повезло только одному троллейбусу, остальные 53 машины будут ждать своей очереди.

том, что МУП получает дотацию из городской казны на возмещение межтарифной разницы за каждого перевезенного пассажира. По словам руководителя предприятия, экономически обоснованный тариф на проезд в троллейбусе — 19 рублей 88 копеек, а билет стоит 12 рублей. В 2014 году в бюджете на покрытие этой разницы предусмотрено 24 миллиона рублей.

Защитники «рогатых» приводят свои доводы. Во-первых, троллейбус остается самым дешевым видом общественного транспорта в Кургане, например, в автобусе билет стоит 15 рублей. Во-вторых, экологически чист. Но самый веский аргумент — областной центр с населением более 300 тысяч человек обязан иметь альтернативные виды транспорта. Если уж нет в Кургане трамвая, то надо сохранить хотя бы троллейбусный парк.

Заметим, несколько лет назад подобная дискуссия разгорелась в Тюмени, где в результате троллейбусное движение ликвидировали. Бюджет получил существенную экономию средств, несколько разгрузились городские магистрали. Вот только пассажиры от реформы общественного транспорта не выиграли: жаловаться на его плохую работу тюменцы стали даже чаще.

### КОМПЕТЕНТНО

Андрей Жижин,  
заместитель руководителя администрации Кургана:

— Конечно, в современных условиях троллейбусам трудно конкурировать с автобусами частных перевозчиков: велики затраты на электроэнергию и обслуживание. Но наше муниципальное предприятие старается использовать все возможности, чтобы сделать эксплуатацию троллейбусов более экономичной, а работу электротранспорта более удобной для пассажиров. Посмотрим, насколько эффективным окажется новое устройство, какую даст экономию, потом будем распространять опыт.

## РЕСУРСЫ Введение оплаты резерва мощности позволит повысить доступность энергетической инфраструктуры

# Киловатты из загатника

Арина Мироненкова, Челябинск

Э кономию энергоресурсов — важнейшая задача государственных и бизнес-структур, напрямую влияющая на их эффективность. Государство намерено сделать в этом направлении очередной шаг — принять новую концепцию введения оплаты резерва мощности, создав тем самым экономический стимул для реализации излишков электроэнергии.

### Излишки — на продажу

На практике это будет выглядеть так: если на протяжении пяти лет потребитель использует менее 20 процентов заявленной мощности, сетевая компания рекомендует ему избавиться от излишков, выставив их на продажу либо реализовав ненужные киловатты напрямую сетевикам. В противном случае возможно применение штрафных санкций, то есть за резерв мощности придется заплатить.

О своевременности такого нововведения и о перспективах развития сетевого комплекса шла речь на Втором межрегиональном форуме по повышению доступности энергетической инфраструктуры, прошедшем в Челябинске. Инициатором его проведения вновь стало ОАО «МРСК Урала» (входит в группу компаний «Россети»). — К разработке концепции введения оплаты резерва мощности мы подходим взвешенно, сейчас развернута дискуссия по многим аспектам, — говорит начальник отдела развития электроэнергетики департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности миноэнерго развития России Дмитрий Горевый. — Основная цель принятия этого документа — дать сетевым компаниям дополнительный инструмент для оптимизации их работы, позволяющий найти точки неэффективного использования электроэнергии и стимулировать потребителей к перераспределению мощностей. Максимальный эффект от реализации концепции будет достигнут там, где много желающих получить электрические мощности для развития бизнеса, но строительство новых сетей невозможно либо чересчур за-

тратно. Ясно, что речь не идет о заводе, одиноко стоящем в тайге, — там смысла в высвобождении резервов нет, ведь спрос на энергоресурсы весьма ограничен. Такие потребители, скорее всего, под действие новой концепции либо не подпадут вообще, либо вопрос по ним будет решаться в индивидуальном порядке. По словам Дмитрия Горевы, также оплата за резерв не будет взиматься, если бизнес гарантирует использование заданной мощности в ближайшем году на собственные нужды (на уровне не менее 60 процентов). Увы, сегодня стабильная ситуация, когда крупные потребители годами держат за собой огромные резервы максимальной мощ-

ности. Это создает неблагоприятные условия для развития бизнеса и сетевых компаний.

### Обязанности должны быть у всех

По словам генерального директора ОАО «МРСК Урала» Валерия Родина, тема технологического присоединения потребителей и доступности инфраструктуры для энергетиков является приоритетной и очень острой.

— Именно это направление работы приносит компании существенные выпадающие доходы. В МРСК Урала они составили в прошлом году более двух миллиардов рублей, в этом году сумма рискует удвоиться, — разъясняет он. — Кроме того, льготники сегодня платят

жуг. При этом заявитель волен диктовать условия — по срокам, по требуемой мощности. Он понимает, что ему ничего не грозит. Необходимо, чтобы процесс строительства был сбалансирован с реальным, а не с вымышленным спросом, — считает заместитель гендиректора ОАО «МРСК Урала» Сергей Семериков. — А пока новые мощности, которые мы строим, бывают априори не востребованы, однако их возведение продолжается.

По мнению Сергея Семерикова, необходимо ввести механизм ответственности потребителей за неиспользуемые ресурсы. Не редкость, когда заявители, обращаясь в сетевую компанию, намеренно увеличивают мощность подклю-

раструктуры? Также активно обсуждался на форуме. Пока выполнено только 60 процентов запланированного — 28 мероприятий дорожной карты, в стадии реализации еще семь. Основные проблемы, которые до сих пор остаются нерешенными, — ситуация с земельными участками, уже упомянутое введение оплаты резервной мощности, а также экономической ответственности за несоблюдение сроков техприсоединения заявителей.

— Важно понимать, что дорожная карта не является догмой, а представляет собой живой и постоянно меняющийся документ, — убежден руководитель представительства АСИ в Свердловской области Даниил Мауровский. — Карта вошла в комплекс показателей инвестиционной привлекательности регионов. Первые результаты национального рейтинга будут представлены на Петербургском международном экономическом форуме в мае. В число пилотных регионов вошли Свердловская и Челябинская области.

В федеральной дорожной карте также отражена концепция введения взаимной ответственности заявителя и сетевых компаний: потребитель отвечает за ту мощность, которую он заказывает, и сроки ввода, сетевик — за то, чтобы вовремя предоставить эту мощность и выполнить все мероприятия по техприсоединению.

### КСТАТИ

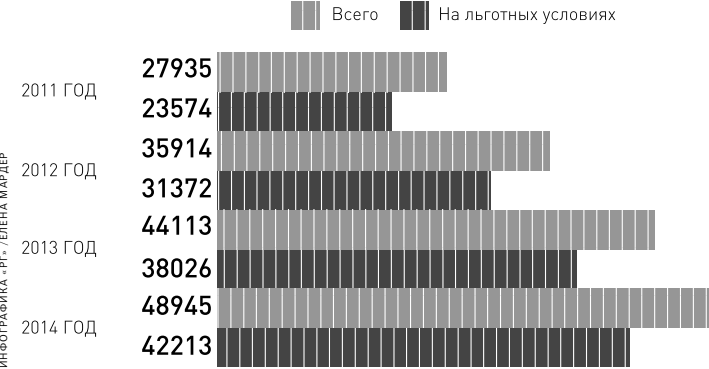
Более 80 процентов случаев нарушения сроков договоров техприсоединения к сетевой инфраструктуре ОАО «МРСК Урала» происходит по вине самих заявителей.

### Доступность на карте

Процесс реализации федеральной дорожной карты «Повышение доступности энергетической инфра-

### РОСТ КОЛИЧЕСТВА ЗАЯВОК НА ТЕХПРИСОЕДИНЕНИЕ, ПОДАННЫХ В МРСК УРАЛА

Источник: ОАО «МРСК Урала»



## ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Тюменским застройщикам предложено вложиться в социальные объекты Если в нагрузку

Ольга Бабанова, Тюменская область

ПОСЛЕДНИЕ годы Тюмень бурно растет: там, где еще пару лет назад были поля, сегодня рядами стоят жилые высотки. Это не может не радовать, правда, есть одно «но»: бюджет не успевает за строительством, и обитателям новых микрорайонов приходится годами обходиться без социальной инфраструктуры.

Так, несмотря на усилия властей, остается непростой ситуация с детсадами. В последние годы их было открыто рекордное количество, очереди для детей 3–7 лет удалось ликвидировать, но вот места в ясельных группах по-прежнему не хватает. Сейчас в очередь официально около тысячи малышей, а ведь рождаемость растет. В текущем году в Тюмени планируют сдать три новых детских сада, а вот на будущий год — ни одного: увы, дефицит бюджета сказывается и на финансировании этого важного направления. Выход из положения чиновники видят в государственно-частном партнерстве. Власть предлагает застройщикам несколько вариантов сотрудничества. Один из них — возведение дошкольных учреждений за счет застройщиков с последующей безвозмездной передачей их на баланс муниципалитета. Чиновники пытаются убедить строителей в том, что небольшое удорожание новых кварталов (а часть затрат на детский сад и вовсе войдет в их стоимость) отнюдь не отпугнет инвестора, ведь они приобретут жилье в районе с уже готовой социальной инфраструктурой, а не с пустыми обещаниями. Такие проекты, возможно, окажутся в итоге даже более востребованными. Две крупные строительные фирмы, на долю которых в этом году, как ожидается, придется почти треть всего запланированного к вводу жилья, на такой вариант сотрудни-

чества уже согласились. Соответствующие договоренности закреплены на уровне губернатора. Стороны условились, что бизнесмены полностью возьмут на себя строительство, а область оснастит новые учреждения оборудованием и поможет с прокладкой инженерных сетей. А вот остальные предприниматели пока думают. Стоимость строительства полноценного детского сада на 250–300 мест немалая — около 300 миллионов рублей. Бизнес, видимо, выжидает: какие предпочтения власти предложат в обмен? Немногие пока готовы и к другому предложенному варианту — продаже по льготной цене помещений на первых этажах жилых домов. По мнению заместителя губернатора области Евгения Заболотного, многие застройщики сегодня вполне могли бы выделить для этих целей по 150–200 квадратных метров, не задирая цену, предложить их под мини-сады малому бизнесу. Время маленьких магазинчиков в жилых домах проходит, полагают он, в городе достаточно торговых центров, так что застройщикам пора задуматься о более эффективном использовании таких площадей.

Собственно, за это же ратуют и те, кто занимается организацией частных детсадов. По словам президента Тюменской региональной ассоциации детских развивающих центров Марины Бакулиной, предприниматели интересны помещения площадью от 200 до 1000 квадратных метров. Вот только проектировать их лучше заранее. Большая часть из того, что сегодня продается, не годится для детских учреждений: помещения не соответствуют нормам СанПиН по ширине лестниц, наличию эвакуационных выходов, прогулочным площадкам и т. д. При этом цены непомерно высоки: в среднем за квадрат на первом этаже строители просят около 60 тысяч рублей. Для социальной сферы это дорого, говорят предприниматели. Подъемная цена — не выше 40 тысяч. Она должна соответствовать покупательской способности жителей микрорайона: если это дома для молодых семей, то и продаваемое под детсад помещение должно быть недорогим, поскольку учреждение с оплатой в 20 тысяч рублей в месяц там окажется невостребованным. Ценник будет максимум 10–13 тысяч, соответствующей и прибыль детсада.

При этом для многих предпочтительна покупка помещения в рассрочку. По словам Марины Бакулиной, ее коллеги готовы выплачивать в месяц до полумиллиона рублей. Хотя, по наблюдениям генерального директора Инвестиционного агентства Тюменской области Ольги Езиковой, больше таких, кто в состоянии оплатить максимум 300-тысячный платеж, а некоторые и столько не потянут. — При этом предприниматели готовы брать у застройщиков помещения на этапе ввода дома в эксплуатацию, но начать рассчитываться смогут только на этапе заселения, когда жильцы въедут в квартиры и учреждение начнет работать, — отмечает она.

Без поддержки сильных застройщиков при реализации подобных социально ориентированных проектов, по мнению Ольги Езиковой, просто не обойтись. Существующую банковскую кредитную ставку предприниматели не потянут. Однако застройщики этот вариант оценивают скептически. Нет гарантии, рассуждают они, что проданное ими по дешевке помещение через год-два не будет перепродано или перепрофилировано под другой бизнес. «Ну тогда отдайте их муниципалитету, а мы решим, куда пустить», — предлагают власти. В ответ некоторые застройщики пока в шутку отвечают, что скорей уж будут сами содержать такой детсад и получать с него прибыль. Кстати, власти совершенно не против такого варианта.

— Застройщики берут сегодня на себя обслуживание домов, поняв, что это выгодно. Почему бы им не взяться и за организацию социальных услуг? Это тоже бизнес, — рассуждает Евгений Заболотный. В ближайшее время власти намерены детально обсудить детсадовскую тему индивидуально с каждым застройщиком. Дополнительно этим поручено заняться областному союзу строителей. При этом предпринимателям мягко дают понять: если они откажутся от социальной миссии, то и чиновники в чем-то не пойдут навстречу бизнесу.

### МЕЖДУ ТЕМ

В регионе растет количество желающих открыть частные детсады. Во многом это связано с бюджетной поддержкой: с 2007 года в коммерческих детсадах, как и в муниципальных, компенсируется часть родительской платы. Доплата, пусть небольшая, повысила привлекательность частных заведений. Сейчас ее получают родители почти 800 малышей. Кроме того, с 2014 года частные дошкольные учреждения для детей с полутора до трех лет получают дополнительное финансирование на возмещение расходов — до 27 тысяч рублей в год на одного воспитанника.



## ИНФРАСТРУКТУРА Ямы на дорогах Екатеринбурга заделывают жидким стеклом Асфальт как зеркало бюджета

Анатолий Горлов, Екатеринбург

СЛУЖБА благоустройства Екатеринбурга ищет надежный способ заделки выбоин, появившихся на дорогах с наступлением тепла. Заплаты должны продержаться хотя бы две недели — пока не будет запущен асфальтобетонный завод (АБЗ).

Как сообщили в администрации города, дыры на дорогах сейчас устраняют с использованием трех технологий. Первая — применение асфальтовой смеси прошлого ремонтного сезона. Отслуживший свое асфальт измельчают, кладут в ямы и утрамбовывают. Способ оправдал себя в прошлом году, но запасы смеси недостаточны.

Второй вариант предусматривает использование режисера. Это автономная передвижная установка, в которой опять же старый асфальт разогреть, смешивается с битумной эмульсией, а затем этой субстанцией заполняют ямы и трещины. Горячая смесь схватывается вполне надежно, однако не хватает битума, который в нужном объеме можно будет получить лишь с пуском АБЗ. Да и режисер в мегаполисе всего один, его апробируют дорожники Верх-Исетского района. Если технология докажет свою эффективность, количество мобильных установок увеличат, пообещали в мэрии.

## На одном из перекрестков за день обнаружено 12 поврежденных номерных знаков, вырванных ударом авто о край залитой водой ямы

Третий способ «пломбирования» ям и вовсе экзотичный. С ним экспериментируют в Кировском и Железнодорожном районах. В качестве добавки для заделки дорожных повреждений используется... жидкое стекло. Сколько продержатся такие заплатки, можно будет сказать по итогам наблюдений, требования те же — не менее двух недель. Какая из технологий окажется более эффективной, та и будет массово применяться, хотя, возможно, приживутся сразу несколько.

Чистоту этих экспериментов грозит нарушить погода — недавний обильный снегопад и обещанное синоптиками похолодание. Зато в мэрии и дорожных служб появилась форс. Кстати, в этом году впервые решено едва ли не на месяц раньше обычного начать сезон ямочного ремонта. Как сообщили в администрации, уже после 5 апреля завод начнет снабжать районные дорожно-эксплуатационные участки холодным асфальтом, что, заметим, потребует дополнительных бюджетных затрат, но в администрации готовы пойти на это даже при дефиците средств на дорожный ремонт: градус недовольства жителей в состоянии дорог в областном центре просто зашкаливает.

Вот один из многочисленных случаев, характеризующих острую ситуацию. Как сообщили в управлении ГИБДД по Свердлов-

ской области, в залитую водой яму на пересечении улицы Пехотинцев и переулка Проходного ежедневно проваливаются десятки автомобилей. На этом месте только за один день обноружено 12 (!) потерянных регистрационных номерных знаков, вырванных ударом о край выбоины. Полицией выписали очередной штраф администрации города, и с начала весны оформлено уже несколько соген. По данным ГИБДД, около половины ДТП весной происходит именно из-за разбитых дорог, выгвазанных ям, выбоин, зачастую залитых водой и поэтому особенно коварных.

Тем временем мэрия вновь заявляет о том, что всерьез возьмется за недобросовестных подрядчиков. Ведь именно весна проверяет качество укладки асфальта в прошлый ремонтный сезон. Тот, кто работал на совесть, соблюдал технологии, может не переживать — провалов на дороге не будет. А тому, кто скалтурил, придется переставать, пригрозили в мэрии.

— Дороги, отремонтированные в 2011—2013 годах, находятся на гарантии, подрядные организации наши правила знают и без напоминаний должны присутствовать к исправлению брака, если он обнаружится, — сообщил заместитель главы Екатеринбурга по вопросам благоустройства, транспорта и экологии Евгений Липович.

У администрации города пока есть замечания лишь к дорожному покрытию на улице Заводской, которое уложили в прошлом сезоне. Качество работ было признано низким, и работу подрядчикам не оплатили. Все остальные объекты оплачены и находятся на гарантии, подчекнуви и в мэрии. Комиссия из числа чиновников мэрии и представителей подрядчиков в апреле выйдут на объекты, чтобы оценить качество проданного материала.

Впрочем, водителя свою оценку за ремонт уже выставили. На городских форумах защитники прав автомобилистов активно консультируют их, как выискать с содержателей дорог компенсацию за поврежденные колесные диски, пробитые шины, изуродованные рулевые тяги и подвеску. Некоторые вообще призывают завалить суды исками.

— Начать такое массовое движение вполне реально. Ведь привлечь хозяев дорог, а это администрации города и районов, можно и не дожидаясь аварии, случившейся из-за ямы на дороге. Автоводители вправе подать иск в защиту своих прав как плательщики транспортного налога, а в Екатеринбурге зарегистрировано почти полмиллиона авто. Единичные прецеденты уже были, — сообщил «РГ» представитель регионального отделения общественного движения «Комитет по защите прав автомобилистов» Максим Едрышов.

В ГипдорНИИ, который занимается разработками для дорожного строительства, корреспонденту «РГ» рассказали, что в институте есть инновационные технологии и материалы, позволяющие строить дороги на долгие годы и качественно заделывать повреждения покрытия.

— Это лишь вопрос денег. В зависимости от суммы можно рекомендовать тот или иной материал. Но из администрации Екатеринбурга никто к нам за советом или консультацией не обращался, — сообщили в институте.



В этом году власти Екатеринбурга приняли беспрецедентное решение: ямочный ремонт начнется почти на месяц раньше обычного срока.

## ТЕМ ВРЕМЕНЕМ

Инновационные разработки в этой сфере действительно немало. «РГ» осенью прошлого года рассказывала о новом материале, созданном на Урале на основе зольных отходов теплотэлектростанций. По прочностным характеристикам щебеночное и асфальтовое покрытия. В лаборатории использованы дорожно-строительные материалы Уральского филиала ФГУП РосдорНИИ подтвердили: материал может использоваться и как нижний, и как верхний слой дорожного покрытия, способен выдерживать в нашем климате 25 зимних циклов, не уступает зарубежным аналогам, только гораздо дешевле. Может быть, хватит уже каждый год лить один и те же дыры, зарывая деньги в землю?

## Деловой завтрак Свердловский бизнес-омбудсмен выступает за стабилизацию законодательства на пять лет

# Табу на поправки

Наталья Швабаур, Свердловская область

Уполномоченный по защите прав предпринимателей в Свердловской области Елена Артюх официально вступила в должность лишь две недели назад, хотя по факту почти два года исполняла обязанности бизнес-омбудсмена на общественных началах. Она поделилась своими планами с журналистами «РГ» на деловом завтраке в уральском филиале газеты.

Елена Николаевна, что изменилось в вашей работе, помимо официального статуса?

ЕЛЕНА АРТЮХ: Сейчас идет формирование аппарата уполномоченного, с чем связано много организационных проблем. Например, у меня до сих пор нет кабинета, рабочего телефона, служебного ящика электронной почты. Пока была защитником на общественных началах, пользовалась личными ресурсами, помещением своей фирмы. Но теперь это невозможно: я же отныне «лицо, замещающее государственную должность», как поном с антикоррупционными комиссиями объясняется?

Я искренне не понимаю, что мешает оперативно внести поправку в бюджет, предусматривающую финансирование бизнес-омбудсмена и его аппарата. Я какое-то время смогу прожить на собственные сбережения, но где я возьму персонал, согласный полгода трудиться бесплатно? Помещение нам выделили, но оно как после бомбежки. Ремонт, говорят, продлится 4–5 месяцев.

Интересно, что на уровне губернатора, главы правительства есть готовность помочь. Как и со стороны рядовых исполнителей. А вот в среднем звене управленцев все вянет. Мне как человеку, который 23 года занимался реальным бизнесом, это непривычно.

В других регионах становление института происходит столь же непросто?

ЕЛЕНА АРТЮХ: В 70 субъектах РФ приняты законы о бизнес-омбудсмене и власти. Традиционно считается, что они антагонисты: одни якобы хотят все спрятать, украсть и оптимизировать, другие — поймать и добить. Но зачем это противостояние? Ведь между бизнесом и властью есть бюджет, который надо наполнять. Как воспитать в обществе уважение к предпринимателю, который как раз и наполняет бюджет? Уполномоченный призван стать посредником между бизнесом и властью — выслушать здравые аргументы с обеих сторон и помочь выработать взаимоприемлемое решение.

Можно ли, будучи госслужащим, ощущать себя независимым?

ЕЛЕНА АРТЮХ: Омбудсмены в повседневной деятельности непосредственных начальников не имеют. Естественно, отчитываются за бюджетные средства, готовят ежегодные доклады об условиях ведения бизнеса на территории для губернатора, Заксобрания, председателя правительства и Уставного суда. Но подчиняются только закону.

Как вы планируете работать с муниципалитетами?

ЕЛЕНА АРТЮХ: Как правило, большинство проблем, возникающих у предпринимателей, связано с муниципальным регулированием, а также практикой исполнения федерального и регионального законодательства на местах. Чтобы наладить обратную связь и поставить первичный фильтр жалоб, я планирую буквально в течение трех месяцев создать сеть общественных помощников в муниципалитетах. Кандидатуры выдвинет предпринимательское сообщество. Это должны быть фигуры компромиссные — приемлемые для местной власти и одновременно авторитетные в деловых кругах.

Кроме того, я намерена активно высказаться в муниципалитетах: знакомиться с мэрами и теми, кто в администрациях отвечает за развитие предпринимательства, встречаться с бизнесменами. Ближайшее такое мероприятие пройдет 14 апреля в Полевском.

Важный повод для выезда — жалобы. Недавно я побывала в Невьянске и Нижнем Тагиле. Тагильские предприятия сферы общепита недовольны вводом дополнительных ограничений оборота алкоголя. Речь фактически идет о закрытии около 25 ресторанов, кафе, чайных, расположенных в центре. Некоторые существуют очень давно и исправно платят налоги. А есть и новички, которые только что взяли кредит и, возможно, купили франшизу. Я хочу понять, почему муниципалитет именно так отреагировал на ситуацию. Нет ли возможности найти компромисс? На мой взгляд, справедливо, чтобы действующие предприятия имели возможность до окончания срока лицензий доработать на тех же условиях, что существовали на момент ее выдачи.



Елена Артюх: Омбудсмены начальников не имеют — мы подчиняемся только закону.

Но ведь очевидно, что радикальных послаблений не будет: ограничить торговлю алкоголем — общедепартаментский тренд.

ЕЛЕНА АРТЮХ: Как гражданин я только за такие ограничения. Но как бизнес-омбудсмен считаю: надо соблюсти баланс интересов бизнеса и власти. Традиционно считается, что они антагонисты: одни якобы хотят все спрятать, украсть и оптимизировать, другие — поймать и добить. Но зачем это противостояние? Ведь между бизнесом и властью есть бюджет, который надо наполнять. Как воспитать в обществе уважение к предпринимателю, который как раз и наполняет бюджет? Уполномоченный призван стать посредником между бизнесом и властью — выслушать здравые аргументы с обеих сторон и помочь выработать взаимоприемлемое решение.

Омбудсмен может участвовать в проверках бизнеса?

ЕЛЕНА АРТЮХ: Если, по мнению предпринимателя, контролеры допускают нарушения, то он обращается к уполномоченному с просьбой об участии в проверке. На мой взгляд, это хороший сдерживающий механизм. Кроме того, еще в статусе общественного за-

еще одна важная функция — подготовка предложения для губернатора об отмене, изменении или приостановке региональных нормативно-правовых актов, которые, по моему мнению, ухудшают предпринимательский климат. Глава области обязан их рассмотреть и согласиться или дать мотивированный отказ. Все, что требует корректировки федерального законодательства, отправляется федеральному уполномоченному. Кстати, Борис Титов по представлению региональных бизнес-омбудсменов может напрямую приостанавливать муниципальные правовые акты.

Еще одна важная функция — подготовка предложения для губернатора об отмене, изменении или приостановке региональных нормативно-правовых актов, которые, по моему мнению, ухудшают предпринимательский климат.

Глава области обязан их рассмотреть и согласиться или дать мотивированный отказ. Все, что требует корректировки федерального законодательства, отправляется федеральному уполномоченному. Кстати, Борис Титов по представлению региональных бизнес-омбудсменов может напрямую приостанавливать муниципальные правовые акты.

## Акцент

Бизнес и власть традиционно считаются антагонистами: одни якобы хотят все спрятать, украсть и оптимизировать, другие — поймать и добить. Но зачем это противостояние?

их регулирование, нужно быть очень аккуратными. Если просто утробить этот сектор, все высокобюджетные работники съедут на шее государство, уменьшатся и налоговые поступления в бюджет.

То есть основной акцент — на работе с малым бизнесом?

ЕЛЕНА АРТЮХ: Закон не ставит меня в какие-то рамки по отношению к размеру бизнеса. Но нужно понимать, что самый незащищенный — именно малый и микробизнес, у него нет возможности нанять штатных юристов.

Что может стать поводом для вмешательства омбудсмена?

ЕЛЕНА АРТЮХ: Как правило, жалобы или собственные наблюдения, сообщения прессы. У правозащитника предпринимателей есть ряд совершенно уникальных полномочий, которых нет ни у одного госоргана. Во-первых, я имею право направлять запросы в муниципальные, региональные органы власти и территориальные управления федеральных служб. Ответить они обязаны в 15-дневный срок, причем именно тот чиновник, к которому я обратилась, а не мелкий клерк. Если в ходе анализа полученной информации я прихожу к выводу, что права предпринимателя нарушены, то готово заключение и отправляю в орган, допустивший нарушение. Чиновники обязаны отреагировать и сообщить, как устранили недостатки.

Во-вторых, я как уполномоченный могу выступать в Арбитражном суде в защиту конкретного ИП или ООО, предъявлять иск об аннулировании действия или бездействии органа власти.

Еще одна важная функция — подготовка предложения для губернатора об отмене, изменении или приостановке региональных нормативно-правовых актов, которые, по моему мнению, ухудшают предпринимательский климат.

Глава области обязан их рассмотреть и согласиться или дать мотивированный отказ. Все, что требует корректировки федерального законодательства, отправляется федеральному уполномоченному.

Кстати, Борис Титов по представлению региональных бизнес-омбудсменов может напрямую приостанавливать муниципальные правовые акты.

Омбудсмен может участвовать в проверках бизнеса?

ЕЛЕНА АРТЮХ: Если, по мнению предпринимателя, контролеры допускают нарушения, то он обращается к уполномоченному с просьбой об участии в проверке. На мой взгляд, это хороший сдерживающий механизм. Кроме того, еще в статусе общественного за-

еще одна важная функция — подготовка предложения для губернатора об отмене, изменении или приостановке региональных нормативно-правовых актов, которые, по моему мнению, ухудшают предпринимательский климат.

Глава области обязан их рассмотреть и согласиться или дать мотивированный отказ. Все, что требует корректировки федерального законодательства, отправляется федеральному уполномоченному.

Кстати, Борис Титов по представлению региональных бизнес-омбудсменов может напрямую приостанавливать муниципальные правовые акты.

Омбудсмен может участвовать в проверках бизнеса?

ЕЛЕНА АРТЮХ: Если, по мнению предпринимателя, контролеры допускают нарушения, то он обращается к уполномоченному с просьбой об участии в проверке. На мой взгляд, это хороший сдерживающий механизм. Кроме того, еще в статусе общественного за-

еще одна важная функция — подготовка предложения для губернатора об отмене, изменении или приостановке региональных нормативно-правовых актов, которые, по моему мнению, ухудшают предпринимательский климат.

Глава области обязан их рассмотреть и согласиться или дать мотивированный отказ. Все, что требует корректировки федерального законодательства, отправляется федеральному уполномоченному.

Кстати, Борис Титов по представлению региональных бизнес-омбудсменов может напрямую приостанавливать муниципальные правовые акты.

Омбудсмен может участвовать в проверках бизнеса?

ЕЛЕНА АРТЮХ: Если, по мнению предпринимателя, контролеры допускают нарушения, то он обращается к уполномоченному с просьбой об участии в проверке. На мой взгляд, это хороший сдерживающий механизм. Кроме того, еще в статусе общественного за-

еще одна важная функция — подготовка предложения для губернатора об отмене, изменении или приостановке региональных нормативно-правовых актов, которые, по моему мнению, ухудшают предпринимательский климат.

Глава области обязан их рассмотреть и согласиться или дать мотивированный отказ. Все, что требует корректировки федерального законодательства, отправляется федеральному уполномоченному.

## ПРОЕКТ В Екатеринбурге состоялся первый выпуск школы социального предпринимателя Прибыль В пользу бедных

Наталья Швабаур, Екатеринбург

ПИЛОТНЫЙ проект реализован Уральской лабораторией социального предпринимательства Ural-Lab на площадке Уральского института — филиала РАНХиГС при президенте РФ.

Социальное предпринимательство — новый мировой тренд, набирающий обороты. Основоложником направления считается нобелевский лауреат Мухаммад Юнус. Чтобы поддержать жителей бангладешской деревни, понавивших в каменные условия в ростовщикам, он занял им 28 долларов из своего кармана. На эти деньги бедляки смогли закрыть старые долги, закупить бамбук, изготовить из него мебель и продать по рыночной цене. Через месяц они уже имели свои оборотные средства. Спустя время идея Юнуса вылилась в систему микрокредитования.

По словам экспертов, социальное предпринимательство инновационно по своей природе и совмещает в себе выполнение государственных обязательств, благотворительности и корпоративную социальную ответственность. Между тем это именно предпринимательство со всеми типологическими признаками: экономической эффективностью, наличием бизнес-планов и т.д.

Ключевое отличие социального предпринимательства от обычного бизнеса в социальной сфере заключается в том, что последний использует социальную проблему лишь как средство, позволяющее максимизировать прибыль, а социальный предприниматель одновременно с зарабатыванием денег пытается эту проблему решить. Как правило, инвестору в подобных проектах возвращается лишь «тело» вноса, проценты идут на развитие. Цену товара или услуги определяет не маржа, а широкая доля целевой аудитории. Именно поэтому в одной и той же отрасли могут работать параллельно.

На Урале интерес к теме оказался довольно высоким: в первый набор школы подали заявки более 90 человек. В итоге слушателями стали 69, среди них студенты юрфака, педуниверситета, УрФУ, Уральского института — филиала Российской академии народного хозяйства и госслужбы. В течение месяца молодежь слушала лекции и посещала семинары по фандрайзингу (технологии привлечения финансов), бизнес-планированию, юридическому оформлению проектов, искусству деловых переговоров.

Терпения хватало не всем: до финишной прямой добралась лишь треть слушателей. На днях они презентовали свои выпускные работы комиссии, в составе которой были представители областных министерств экономики, физкультуры, спорта и молодежной политики, мэрии Екатеринбурга, регионального фонда поддержки малого и среднего бизнеса, а также бизнес-тренеры и инвесторы.

Отдавая должное юношескому энтузиазму и креативу, все же нельзя не признать, что большинство из 20-летних проектантов довольно далеки от жестких реалий российской бизнес-действительности. Правда, эксперты обещали помочь и студенческие идеи «дотянуть». Так, среди наиболее перспективных жюри назвало проект трудоустройства пенсионеров в цех автотворки игрушки, общественный сбор пластиковых бутылок, эксперимент по воспитанию здорового духа и тела у жителей отдельно взятого двора. Победителем с минимальным отрывом от конкурентов была признана команда под руководством Ксении Черемкиной с проектом изготовления канцелярских принадлежностей из отходов полиграфии силами инвалидов и многодетных. Он стартовал еще в декабре 2013-го, успешно миновал пилотную стадию и к сегодняшнему дню вышел на уровень организации серийного производства.

Журналисты же свои симпатии отдали проекту региональной сети краудфандинга. — В силу того, что государственные и муниципальные бюджеты ограничены, средств для полноценной поддержки гражданских инициатив не хватает. Именно поэтому существует потребность в создании эффективной общественной модели финансирования, — считает Александр Заурский, автор идеи «СО-общество».

По его замыслу, на Среднем Урале необходимо создать специализированную интернет-платформу, владельцем которой станет некоммерческое партнерство. После того как предложения пользователей пройдут модерацию и окажутся в открытом банке идей, с ними смогут ознакомиться «народные инвесторы». Если проект привлечет внимание, люди начнут перечислять средства в специально созданный фонд.

— По моим подсчетам, нужную сумму в Интернете набирает только каждый пятый проект. За год в Свердловской области можно аккумулировать до 500 тысяч рублей, при этом для обеспечения самоокупаемости платформы необходимо ежемесячно обеспечивать оборот всего в 17 тысяч рублей. Комиссия за администрирование составит 5 процентов от набранной суммы, — поясняет юноша. По словам Александра, в России существует 5 конкурирующих продуктов краудфандинга, но, во-первых, ни один из них не специализируется на социальной тематике, во-вторых, не контролирует расход собранных средств. Он же планирует заключать с авторами договоры целевого финансирования, по которым получатели денег обязаны публично отчитываться о тратах. В случае нарушения условий договора предусмотрены санкции, вплоть до полного возврата сумм.

## КОММЕНТАРИИ

Иван Бирюков, член экспертного совета по вопросам развития социального предпринимательства при Госдуме РФ:

— Школы социального предпринимательства в Екатеринбурге я поддерживаю, потому что здесь совместились благая цель и толковая команда. Я поверил в ее организаторов, еще когда они в прошлом году участвовали в программе Финансового университета, вышли в финал и выиграли приз. По сути, бизнесмены-подвижники существуют всегда, но социальное предпринимательство как институт появилось в России сравнительно недавно. Инструментарий для работы с ним — тоже. Ликвидировать информационные проблемы можно лишь за счет популяризации нового вида деятельности, прежде всего среди молодежи.



## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

## Коммунальные платежи начислит единый центр

В Нижнем Тагиле появится единый центр процессинга и биллинга. Соглашение о его создании подписали глава города Сергей Носов и президент ОАО «Универсальная электронная карта» — вице-президент Сбербанка России Алексей Попов. Новая структура будет выполнять функции оператора по начислениям и организации сбора платежей за жилищно-коммунальные услуги. Центр может начать функционировать во второй половине осени. Отметим, что уже сегодня жители города ежемесячно проводят через каналы Сбербанка более 355 тысяч рублей — платежи за ЖКУ, сотовую связь и другие услуги, из них две трети совершаются безналичным путем.

## Корпорация Развития купила птицефабрику

Дочерняя компания ОАО «Корпорация Развития» ООО «Овомир» в рамках аукциона по приватизации ценных бумаг приобрела 94,13 процента акций одного из крупнейших птицеводческих предприятий — ОАО «Птицефабрика «Челябинская». Новый собственник планирует модернизировать фабрику, сохранив производство яиц в качестве основного вида деятельности предприятия. При этом рассматривается и развитие других направлений. По итогам работы в прошлом году норма чистой прибыли птицефабрики составила 9 процентов. Корпорация за счет оптимизации процессов намерена увеличить прибыль предприятия в 1,5–2 раза. В развитие за три года будет вложено около миллиарда рублей, при этом бюджетные средства использовать не планируется.

## Началась реконструкция старейшей подстанции

Специалисты Свердловэнерго приступили к реконструкции подстанции «Асбест». На одной из старейших подстанций региона (она введена в эксплуатацию в 1934 году) будет построен современный пункт управления, заменена значительная часть оборудования. Этот центр питания имеет важное значение, поскольку обеспечивает электроэнергией производство ОАО «Ураласбест», Малоякушевское рудоуправление, Шартанскую дистанцию Свердловской железной дороги. Также через энергообъект осуществляется передача мощности от трех крупных электростанций Свердловской области: Велоярской АЭС, Рефтинской ГРЭС и Ново-Свердловской ТЭЦ. Затраты ОАО «МРСК Урала» на комплексное переоснащение подстанции «Асбест» составят порядка 55 миллионов рублей.

## На Урале осваивают выпуск диагностических капсул

В городе Лесном при поддержке правительства Свердловской области будет реализован проект создания производства высокотехнологичного медицинского диагностического оборудования — капсульного эндоскопического комплекса «Ландыш». Это разработка Национального исследовательского ядерного университета МИФИ. Россия стала четвертой страной в мире, где создано подобное изделие. Но наша капсула в несколько раз дешевле импортной. Производство развернуто на базе ФГУП «Комбинат «Электромашприбор».

По сообщениям корреспондентов «РГ»

## Опыт Теплоэнергетики начали работать с клиентами в новом формате Договор с комфортом

Елена Милеева,

Свердловская область

ВЧЕРА в Екатеринбурге открылся первый клиентский центр Свердловской теплоэнергетической компании (ОАО «СТК»). Здесь будут обслуживать более 4,5 тысячи клиентов, в основном это управляющие компании. Открытие отдельного центра обслуживания — новая форма работы СТК.

—Сегодня качество коммунальной услуги определяется не только параметрами теплоснабжения, но и тем, насколько удобно клиентам взаимодействовать с поставщиком этой услуги, — отметил Алексей Кожемяка, заместитель главы администрации Екатеринбурга по вопросам ЖКХ.

По словам Ксении Значковой, заместителя директора по продажам тепловой энергии Свердловского филиала ОАО «ТЭК-9», клиентский центр станет площадкой, где потребители смогут обсудить с теплоэнергетиками все возникающие в процессе совместной работы проблемы, начиная от заключения догово-

ров, передачи показаний приборов учета, заканчивая сверкой расчетов.

—Мы хотим сломать стереотип, что ресурсоснабжающие организации тяжелы на подъем и сложны в общении, — говорит Ксения Значкова. — Если раньше клиенты заключали договор в одном месте, проводили согласование с тепловой инспекцией в другом, а вопросы оплаты решали в третьем — и все в разных районах города, то сейчас эти отделы находятся в одном здании. Благодаря автоматизации многих процессов мы избавимся от очередей к специалистам. Все это существенно сэкономит время клиентам, а в итоге повысит эффективность нашей работы.

Отметим, что в последние годы платежная дисциплина потребителей Свердловской теплоэнергетической компании в Екатеринбурге улучшилась: 86 процентов счетов за тепло и горячую воду стабильно оплачиваются в срок. Среди основных должников — лишь три управляющие компании. Но их суммарный долг превышает 500 миллионов рублей.



Открытие клиентского центра сделает процесс взаимодействия потребителей с поставщиком тепла максимально удобным.

## II Всероссийский Форум институтов развития

Организаторы:



Партнеры:



Второй Всероссийский форум институтов развития открылся вчера в Екатеринбурге. Как отметил министр регионального развития РФ Игорь Шпигунев, они играют значимую роль в процессе развития отечественной экономики. Особенно важно, чтобы органы власти, институты развития и гражданского общества, что называется, звучали в унисон. Отметим, что если в первом форуме приняли участие более 500 экспертов, представителей органов власти, корпораций и агентств развития, общественных организаций, финансовых институтов из 70 регионов РФ, то в этом году число участников выросло вдвое.

## Технологии В Челябинской области создали программу, способную переиграть профессиональных валютных трейдеров

## Робот срывает куш

Арина Мироненкова, Челябинск

Акцент

Профессия трейдера теряет позиции на рынке валютных торгов: автоматизированные системы, позволяющие в доли секунды производить свыше миллиона различных операций, положили на лопатки человеческую логику. Впрочем, опытные игроки рынка с этим утверждением не согласны.

В Челябинской области работают около десятка представительств крупных федеральных брокерских компаний, а также пара региональных фирм, предоставляющих услуги трейдинга. Последние годы рынок торговли валютой на Южном Урале динамично развивается, в связи с чем в этой сфере появляется все больше интересных инновационных проектов. Так, при поддержке Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере РФ в Челябинской области разработали алгоритмического биржевого робота, действующего по принципу самонаводящегося бомбы. В основе программного обеспечения — облачные технологии, таким образом, робот способен на расстоянии использовать мощност суперкомпьютера, при этом сам может быть установлен на обычном планшете или смартфоне.

При анализе прибыльности сделки программа способна учитывать политическую обстановку, проводить мониторинг социальных сетей и личных блогов людей, принимающих решения

Новая разработка не имеет ничего общего с мобильными приложениями, которые рекомендуют к установке в брокерских компаниях. Южноуральский робот отличается высокой степенью адаптируемости: пользователь вводит лишь первоначальные индикаторы (наименование валюты, которую продает-покупает, и основные параметры сделки), в соответствии с которыми будет выстраиваться торговая стратегия. При изменении на валютном рынке программа автоматически ее корректирует, выбирая максимальную прибыльную политику — это и есть так называемый эффект самонаводящейся бомбы. То есть роботу не нужно прекращать вычисления и перестраиваться на новый алгоритм действий каждый раз, когда происходит смена котировок, он способен мутировать под новые условия рынка почти мгновенно, не теряя времени на выполнение лишних функций.

Уникальность математических расчетов, применяемых при создании алгоритма действий, позволяет значительно экономить столь ценные секунды. Робот анализирует пользователя о возможности выгодно продать или купить установленную валюту, при этом в основе анализа прибыльности сделки лежат не только исторические данные и суточные экономические законы: программа способна учитывать даже политическую обстановку, более того, проводить мониторинг социальных сетей и личных блогов людей, принимающих решения.

Однако вседозволенности в действиях биржевого робота все же нет: именно пользователь задает критические значения торгов, устанавливает денежные лимиты. К примеру, вводятся пороги, за пределами которых продавать и покупать валюту электронному помощнику запрещается, чтобы он не разорил владельца.

Еще лет десять назад, чтобы зарабатывать на валютном рынке, необходимо было сначала найти опытного брокера и доверить ему ведение своего личного счета. Теперь же потребности в этом нет: с помощью робота любой желающий сможет присоединиться к торгам, имея при этом минимальные знания. И все же машина пока не может полностью заменить профессионала. По словам челябинского трейдера Михаила Дышаева, который свыше 20 лет зарабатывает на валютном рынке, многие новички склонны переоценивать свои шансы, поэтому на первых же торгах нередко теряют немалые суммы.

—На валютном рынке действуют свои правила, и они намного жестче и сложнее, чем в дорожном движении, хотя здесь тоже есть свои «светофоры» и «пешеходные переходы», — говорит Михаил Дышаев. — Как только на территории РФ вы покупаете доллар

или евро, желая на этом заработать, вы становитесь спекулянтom и начинаете играть по правилам валютного рынка. Сегодня для большинства начинающих трейдеров, которые первое время используют демо-счета своих наставников как тестовую версию торгов, это, скорее, развлечение, нежели серьезный бизнес.

Тестовые режимы, по словам трейдера, формируют неправильное отношение к деньгам: на валютном рынке, как ни в одной другой сфере деятельности, силен психологический фактор. Во время торгов трейдер не борется с десятками других соперников, он противостоит сам себе. Несерьезное отношение к торгам только вредит созданию цивилизованного валютного рынка. Вот потому-то, как показывает практика, 90 процентов новичков теряют вложенные средства.

—Нередко сумма, получаемая на торгах, сопоставима с процентами по банковскому вкладу. То есть можно отнести деньги в банк и без каких-либо рисков и волнений дожидаться гарантированных процентов. Но есть те, кто желает сорвать куш с помощью трейдинга, правда, получается это сделать лишь у единиц, тем более — без привлечения профессиональных трейдеров. Как и в любом другом бизнесе, здесь деньги с небом не падают, — уверяет Михаил Дышаев.

## Недоступная бизнес-среда

17 Сейчас предприятию едва удается зарабатывать 300 тысяч рублей в месяц. А затраты в два с лишним раза выше: 380 тысяч надо на зарплату, 60 — на коммуналь, 135 — на аренду.

Как объяснила директор, сначала власти пообещали помещение на льготных условиях. В нем начали ремонт, запустили производство. Департамент имущественных отношений тем временем провел переоценку объекта, в результате арендный платеж вырос в четыре раза.

Тогда — год назад — председатель тюменского отделения ВОГ Наталья Калашникова долго не подписывала договор, потом сдались, побоявшись, что оборудование выкинут на улицу. После обращения к исполнительной власти и депутатам с просьбой предоставить помещение безвозмездно на два года, пока предприятие не достигнет рентабельности. На что из департамента имущественных отношений пришел ответ: не позволяет законодательство.

Результат — к концу 2013-го долг арендатора достиг почти миллиона рублей. В январе текущего года департамент имущественных отношений подал на отделение ВОГ в суд и выиграл.

—Когда разрабатывали проект, надеялись, что помощь будет во всем, ведь государство должно быть заинтересовано в создании предприятия для инва-

лидов. Почему же господдержка предусматривает только приобретение оборудования? — задается вопросом Наталья Калашникова.

Проблемы, которых не ждали

Теперь инициаторы проекта многое поняли, но два года назад неопытным бизнесменам никто не подсказал, что сначала надо решить все вопросы с помещением, а потом уже нанимать работников. А еще — какое оборудование лучше купить (некоторые агрегаты теперь просят завышенно, как и часть здания: планировали отключить еще столовую, но желающих обидеть не оказалось).

Одно дело, когда инвалиды приходят на предприятие, где процесс уже налажен, и другое — на вновь создаваемое. Инициаторы, по их признанию, оказались с кучей оборудования и толлой людей, не умеющих работать. Столкнулись с тем, что методик обучения глухих нет, как нет и преподавателей, с тем, что средства на адаптационный период не предусмотрены, а зарплату пришлось выплачивать с первого дня.

К тому же инвалиды работают очень медленно: семь человек лепят за день всего 20 килограммов пельменей. Чтобы увеличить производительность, пришлось нанимать еще высококвалифицированных пельменщиков, каждый из которых может лепить по 30–40 кило в день.

Возникли и другие неожиданные проблемы. Например, как оказалось, большинство новых сотрудников просто незнакомы понятием трудовой дисциплины: раньше они работали дворниками или торговали в поездах. Из-за этого, что замерзли на остановке, или внезапно уволиться. Бывает, уходят целыми группами: один устроится на автомойку и расскажет другим, какое там хлебное место.

Впрочем, Наталья Калашникова считает: людям просто надоело работать бесплатно.

—Некоторые с мая по декабрь не получали зарплату — вот целая папка жалоб в трудовую инспекцию, — показывает она.

Ошибки — в проекте

Региональные власти между тем считают, что все пошло не так из-за того, что грантополучатели изначально недостаточно проработали бизнес-план. В пределах своих полномочий власти сделали все, что могли, чтобы проект состоялся, уверяет замдиректора областного департамента соцразвития Татьяна Родянина. По ее словам, поддержка была с самого начала. Инвалиды помогли получить индивидуальные программы реабилитации: медики оценили, какую работу может выполнять каждый, в состоянии ли он работать стехикой. Для оперативного получения врачебных заключе-

ний привлекли поликлиники, департамент здравоохранения. Показали получить медкнижки. Помогили содействием и в поиске помещения. Хотя, обращает внимание Родянина, социальный департамент официально в проекте не участвует.

Когда закончили федеральные деньги, предприятие, по ее словам, снова обратилось за помощью к властям. Департамент занятости два года финансировал проект: в 2012-м на оплату труда инвалидов направили три миллиона рублей, столько же в 2013-м (из них миллион пошел на покупку дополнительного оборудования). Ходатайствовал департамент соцразвития и о снижении арендной платы, помог получить отсрочку платежа. Включилось в работу управление потребительского рынка администрации Тюмени — чтобы помочь со сбытом продукции. Увы, все это мало помогло.

—16 миллионов — большие деньги. Если бизнес подает заявку на грант, то должен нести ответственность, а не спекулировать на социальной миссии. Изначально планировалось создать самоккупаемое предприятие. Это коммерческий проект, пусть и с социальной нагрузкой. Условия для старта были хорошие, — комментирует Татьяна Родянина. — В ближайшее время мы намерены встретиться с кураторами проекта, чтобы понять, какой выход они видят. Про-

верим также целевое использование средств, выделенных через департамент занятости. Финансирование вполне позволяло своевременно выплачивать людям зарплату. Кураторы проекта должны откорректировать бизнес-план. Иначе неясно, что оборудование может быть передано более рентабельному предприятию.

Вся надежда на сувениры

Анжелика Гембарская все же не теряет надежды поставить производство на ноги. Еще в начале года предприятие обратилось в облуправление с предложением внести поправки в законодательство, которые позволяли бы устанавливать понижающие коэффициенты при расчете арендной платы для тех, кто работает с инвалидами. Если будет скидка по аренде, выплывем, уверена руководитель предприятия. Сейчас идут переговоры с Волгоградской областью. При условии их удачного завершения тюменцы начнут поставлять в этот регион по три тонны полуфабрикатов в месяц.

Жива также идея выпуска сувенирной продукции. Оборудование установлено, образцы готовы, люди обучены. Работа несложная — отливать из бронзы фигурки. Но цех до сих пор не удалось запустить из-за нехватки электроэнергии: при включении литейного оборудования отключаются холодильники. Нужен новый кабель, но средств на его прокладку нет.

## ТЕНДЕНЦИИ

## Малый и средний бизнес нацелились на экспорт

## ПЕРЕХОД ГРАНИЦЫ

Дарья Кезина, Свердловская область

МАЛЫЙ бизнес Среднего Урала все чаще и настойчивей пытается найти партнеров за рубежом. Активнее всего реализовывать свою продукцию на мировом рынке стремятся малые компании из производственной сферы, IT, торговли, АПК и даже строительства и ремонта.

—Предприниматели интересуются, как правильно организовать бизнес в той или иной стране. В прошлом году мы связались с 14 торговыми представителями России в разных государствах, чтобы решить возникшие проблемы, — рассказывает руководитель регионального центра поддержки экспортно ориентированных предприятий Свердловской области Николай Черепанов.

«Малыши» обращаются к чиновникам за консультациями по таможенному оформлению, особенностям заключения международных договоров, за помощью в организации бизнес-миссий. И, конечно, за субсидиями: в минувшем году заявки на них подали 120 предприятий, выплатить на общую сумму 67,5 миллиона рублей получили 87. Довольно часто бизнесмены на чужом рынке сталкиваются с настолько сложными ситуациями, что требуется помощь сотрудников областного министерства международных и внешнеэкономических связей.

Но, хотя перспективные рынки экспорта известны, пока у многих предпринимателей недостаточно средств и ресурсов, чтобы выйти на них.

—Мы выделили 70 наиболее перспективных, с нашей точки зрения, компаний в объеме экспорта 1–30 миллионов долларов.

В 2013 году заявки на субсидии подали 120 предприятий-экспортеров, выплаты на общую сумму 67,5 миллиона рублей получили 87

Среди предприятий, которые осуществляют поставки в этих объемах в течение уже нескольких лет, есть группа постоянных небольших экспортеров — всего порядка 15 компаний. Остальные — почти 50 организаций — либо только вышли на внешние рынки, либо делают разовые поставки. Среди них 40 процентов работают с какой-то одной страной. Именно им больше всего нужна помощь внешнеэкономического ведомства, — считает директор аналитического центра «Эксперт-Урал» Дмитрий Толмачев.

—«Крупняк» самостоятелен и самодостаточен, а вот малому и среднему бизнесу надо помогать, — согласен вице-президент Уральской торгово-промышленной палаты Александр Макаров.

По данным УТПП, экспортные сертификаты в прошлом году оформили 1400 уральских предприятий. При этом, отмечает Александр Макаров, уральский бизнес столкнулся с дилеммой: что важнее — слышать попятки на внешние рынки самостоятельно или же сначала добиться правильного позиционирования внутри страны, сформировать пул партнеров, вместе с которыми можно достойно и конкурентоспособно выходить на зарубежных потребителях? В условиях глобализации найти оптимальный вариант непрост, впрочем, обе стратегии могут оказаться выигрышными.

## МНЕНИЕ

Андрей Соколов, министр международных и внешнеэкономических связей Свердловской области:

—Губернатор поставил амбициозную цель — устроить объем промышленной продукции в ближайшие 20 лет. Это задача невозможно решить без привлечения иностранных компаний, инвесторов, создания на территории области совместных производств современной высокотехнологичной продукции, перевооружения предприятий региона. Для поддержки экспортеров планируется развивать приоритетную кооперацию и альянсы предприятий области с ведущими мировыми компаниями, способствовать созданию в нашем регионе производств с иностранным участием.