

# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 1 сентября 2016 ЧЕТВЕРГ № 195 (7063)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа.

**Воздействие на пласты**  
Остановить падение объемов нефтедобычи можно только с помощью новых технологий  
Страница 22



**Сто лет окупаемости**  
Уральцы предложили не обзывать малые населенные пункты заключать концессии  
Страница 23

**Попасть в молоко**  
Производство элитных сыров необходимо обеспечить качественным сырьем  
Страница 24



## ОФИЦИАЛЬНО

СВЕРДЛОВСКАЯ область заняла первое место в медиарейтинге инвестиционной привлекательности регионов, подготовленном Агентством стратегических инициатив в сотрудничестве с компанией «МедиаЛогика». На втором месте Московская область, третье — Приморского края. Замыкают первую пятерку Республика Татарстан и Кемеровская область.

## ВИЗИТ

В ЮГРЕ побывали представители индийского бизнеса — руководители группы компаний Gadgil Holdings Pvt. Ltd. и Индо-Российской палаты «Содействие развитию бизнеса и торговли». Гостям представили перспективные инвестиционные проекты автономного округа.

## ЦИФРЫ

792 ТЫСЯЧИ квадратных метров жилья сдано с января по июль в Тюменской области, что на треть ниже планки, достигнутой за семь месяцев прошлого года.

ЧЕТЫРЕ миллиарда рублей кредитных средств привлечет в сентябре Ямало-Ненецкий автономный округ для погашения долговых обязательств региона. Размер бюджетного дефицита 2016 года, утвержденного Заксобранием ЯНАО, превышает 16 миллиардов рублей.

92 ДЕЛА о несостоятельности (банкротстве) возбудил Арбитражный суд Курганской области, в том числе 77 в отношении предпринимателей. В восьми случаях введена процедура реструктуризации долга, у 61 должника имущество арестовано и передано на реализацию.

БОЛЕЕ 390 тысяч гектаров зерновых обмолочено на Южном Урале на конец августа — 29 процентов всей уборочной площади.

11 20 КОТЕЛЬНЫХ в Свердловской области имеют задолженность перед поставщиками электроэнергии. Общая сумма долга превысила 865 миллионов рублей.

1,5 МИЛЛИОНА мальков сига и муксуна, выращенных на открышемся в 2016 году Собском рыбо-разводном заводе, выпущено в бассейн Оби на территории ЯНАО.

2,4 МИЛЛИАРДА рублей потратит Курганская область в 2016 году на ремонт дорог федерального значения.

5,5 МИЛЛИОНА рублей направлено на временное трудоустройство подростков в Челябинске. В трудовых отрядах минувшим летом было создано более 900 рабочих мест, в месяц ребята зарабатывали по 4,3 тысячи рублей.

В 86,3 ПРОЦЕНТА оценивается уровень готовности Свердловской области к отопительному сезону.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Ольга Васильева**  
министр образования и науки РФ

## РАНЕЦ ДЛЯ РОДИТЕЛЕЙ

Поборы в школах, безусловно, недопустимы, даже если их оправдывают необходимостью учебного процесса. К примеру, школы не могут требовать от родителей покупки рабочих тетрадей, если те включены в перечень учебников и учебных пособий, используемых в образовательной деятельности, подписанный директором школы. В таком случае должны быть предусмотрены и средства на закупку пособий. Если школа включает тетради в обязательный список, то она должна обеспечить ими учеников, других вариантов быть не может.

## ЖКХ Существующий порядок отбора исполнителей и формирования расценок на капремонт не гарантирует его высокое качество

# Подряд на заплатки



**Валентина Пичурина, Жанна Мельникова, Арина Мироненкова**

В регионах УрФО в разгаре капитальный ремонт многоквартирных жилых домов (МКД). В этом году он идет более быстрыми темпами, чем в прошлом. Собираемость средств в региональные фонды капремонта тоже повысилась. Однако уверенности в том, что все объекты будут сданы в срок и работа проведена с надлежащим качеством, нет. Почему, выяснили корреспонденты «РГ».

### Неприглядный фасад

В Зауралье до конца года надеются отремонтировать 226 из 329 запланированных жилых зданий. Между тем выполнение программы тормозит серьезная проблема — в области не хватает подрядчиков. По информации регионального фонда капремонта, по итогам проведенных конкурсов подрядчики определены для 216 домов, в 83-х работа уже завершена. Вместе с тем около десяти процентов конкурсов с первого раза не состоялись из-за отсутствия заявок: по словам директора фонда Алексан-

### Акцент

Эксперты считают, дело не в дефиците кадров, а в неадекватно низкой оплате капремонта. Отчасти это следствие некачественно составляемых смет

дра Медведова, никто не хочет браться за ремонт фасадов.

— У нас не осталось специалистов на этот вид работ, — поясняет он. — Старшее поколение штукатуров-маляров ушло на заслуженный отдых, а молодые отделочники предпочитают работать с современными облицовочными материалами. Но ведь неправильно, если мы все дома обшиваем сайдингом.

Между тем сами подрядчики и многие эксперты считают: дело вовсе не в дефиците кадров, а в неадекватно низкой оплате капремонта. Отчасти это следствие некачественно составляемых смет. О том, как иной раз выполняется эта часть работ, говорит такой пример: по техзаданию предстояло отремонтировать трехэтажный двухподъездный дом, однако по указанному адре-

су оказался четырехэтажный трехподъездный.

Такие случаи, конечно, единичны. Зато сплошь и рядом в договоре прописан один вид работ, а выполнить нужно несколько. Скажем, ремонт кровли дома предусматривает замену утеплителя. А когда строители вскрыли крышу, под ней оказалась стгнившая перекрытие. По-хорошему, его необходимо менять, но вот беда: в смету этот вид работ не включен. Или те же фасады: нередко при проведении конкурсов на их ремонт не учитывается обновление балконов, между тем они повсеместно в плохом состоянии. Получается, нужно сначала отремонтировать фасад, а потом объявлять конкурс на демонтаж балконов плит?

— Проектно-сметная документация на капремонт, как средняя

температура по больнице. Берутся примерные объемы и расценки, хотя лот включает конкретные объекты, — говорит глава управляющей компании Игорь Тихонов. — Мы как обслуживающая организация владеем полной информацией о состоянии дома, но нас не привлекают к подготовке сметы. По мнению члена регионального штаба ОНФ Евгения Симанова, чтобы решить эти проблемы, нужно разработать технический регламент и пошагово прописать в нем проведение капремонта.

— Два года мы топчемся на месте, — возмущается эксперт. — Ежегодный прирост на счете регионального оператора — 400 миллионов рублей, собранных собственниками жилья, но они могут так и остаться неосвоенными, потому что нет внятных правил игры.

Вскоре после капремонта на стенах появились проплесины. Теперь строителям придется штукатурить фасад снова.

### Проблемы в реестре

Между тем эти правила могут существенно измениться. Напомним, с 1 июля текущего года в России действует новый порядок отбора подрядчиков. Как пояснил замдиректора департамента строительства, госэксперты и ЖКХ Курганской области Роман Ванюков, он пройдет в два этапа: сначала появится реестр квалифицированных подрядчиков, а затем уже регоператор отберет из этого списка компании по конкурсу.

Реестры формируются как в регионах, так и на федеральном уровне, а значит, в конкурсах на выполнение капремонта МКД смогут принять участие ингородские организации (пока работают в основном местные). На первый взгляд, это должно снять проблему с кадрами, о которой говорились выше. Однако, по мнению экспертов, картина вряд ли существенно изменится: скорее всего, фирмы-победители наймут субподрядчиков из тех же местных строительных компаний.

→ 22

## КОРОТКО

### Партнеры записались в очередь

Страной-партнером международной промышленной выставки ИННОПРОМ-2018 станет Республика Корея. Об этом сообщил первый заместитель министра промышленности и торговли РФ Глеб Никитин в рамках 15-го заседания Российско-Корейской межправительственной комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству. Идея участия республики в выставке ИННОПРОМ в качестве страны-партнера изначально обсуждалась в ходе визита делегации Свердловской области в Корею в марте 2015 года. Напомним, что ранее в качестве партнеров ИННОПРОМа уже выступили Китай и Индия, а в 2017 году главную роль в экспозиции будет играть Япония.

### В Тюмени появится центр для перевалки грузов на север

В Тюмени началась реализация проекта создания в городе логистического центра площадью 30 тысяч квадратных метров и стоимостью 1,3 миллиарда рублей. Он станет крупным перевалочным объектом для складирования и отправки различных грузов — в первую очередь в северные регионы. Строительство завершится в следующем году. Благодаря появлению логистического узла будет создано с учетом смежных направлений около 500 рабочих мест.

### Парк получил налоговую льготу

Челябинские депутаты утвердили налоговую льготу для индустриального парка «Станкомаш»: он на три года освобожден от налога на землю. На территории парка в настоящее время размещено восемь компаний-резидентов, в которых работает 4,2 тысячи человек. По словам директора технопарка Алены Абрамовой, льготное налогообложение станет весомым конкурентным преимуществом для потенциальных инвесторов.

### В Кургане похватают урожай

Более 150 предприятий УрФО примут участие в VII Международной агропромышленной выставке, которая пройдет в предстоящие выходные в Кургане. В этом году окружной агрофорум посвящен экологически безопасным продуктам питания, минимизации издержек на их производство, разработке стратегии развития АПК в новых экономических реалиях. Впервые за семь лет экспозиция будет целостной, выполненной в едином стиле. Этим организаторы намерены подчеркнуть единство агропромышленного комплекса Урала.

### На Урале подготовят кадры для развития территорий

В Свердловском областном фонде поддержки предпринимательства приступили к обучению кадров для агентств по развитию территорий. В образовательном проекте примут участие руководители фондов поддержки предпринимательства из 11 муниципалитетов, а также сотрудники областных структур. Они прослушают курсы по методике и инструментам проектирования, инвестиционным рискам, привлечению инвестиций, пройдут коммуникативные тренинги. Обучение проведут опытные преподаватели из Екатеринбурга и Москвы. Напомним, впоследствии на базе муниципальных фондов поддержки предпринимательства планируется создать агентства по развитию территорий.

### Мигранты обосновались в Сибири

Тобольск вошел в топ городов РФ с наибольшей долей иностранцев среди населения. Сейчас каждый десятый житель древнего сибирского города и каждый пятый работающий здесь — приезжий из ближнего и дальнего зарубежья. Подавляющее большинство трудовых мигрантов прибыло из Узбекистана, Казахстана, Таджикистана, Кыргызстана, Турции. Западноазиатские насчитывается около двухсот. За год количество иностранцев выросло вчетверо и, как ожидается, в ближайшие месяцы увеличится еще на 15–20 процентов, преимущественно за счет притока китайцев. Свыше половины иноземцев трудятся на стройках нефтехимического комплекса, много мигрантов занято в социальном и коммунальном сервисе.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

только на сайте ural.rg.ru

### Половина жителей Екатеринбурга не смогла уйти в отпуск

https://rg.ru/2016/08/30/reg-urfo/pоловина-zhitelej-ekaterinburga-nesmogla-ujti-v-otpusk.html

### ФИЛИАЛЫ ФГБУ «РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820. Телефон/факс (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: san@rg-ural.ru  
ТЮМЕНЬ: ул. Осменко, 81, офис 1004. Телефон/факс: (3452) 75-20-79, 75-20-86. E-mail: man72@mail.ru  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр. 60. Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru

### СКОЛЬКО СТОИТ СОБРАТЬ ПЕРВОКЛАССНИКА В ШКОЛУ (ЭКОНОМВАРИАНТ), РУБЛИ

Источник: по данным корреспондентов «РГ»

ШКОЛЬНАЯ ФОРМА	ВСЕГО 16 900
ОБУВЬ (В ТОМ ЧИСЛЕ СМЕННАЯ И СПОРТИВНАЯ)	5500
РАНЕЦ	3700
СПОРТИВНЫЙ КОСТЮМ	2500
КОМПЛЕКТ УЧЕБНИКОВ И ТЕТРАДЕЙ, КАНЦТОВАРЫ	1500
БУКЕТ	3200
	500



Светлана Добрынина, «Российская газета»

**ФИНАНСЫ**  
**Сибирские**  
**регионы**  
**переписывают**  
**бюджеты**  
**ПРИБАВКУ**  
**ПОДЕЛЯТ**

Иван Ман

ПРАВИТЕЛЬСТВА Югры и Тюменской области предложили региональным законодателям утвердить скорректированные в сторону увеличения расходов бюджеты. Основание для этого приятное: в казну поступило средств значительно больше, чем ожидалось. Так, в северной автономии в первом полугодии профицит достиг почти 9 миллиардов рублей, главным образом за счет растущих налоговых потоков. Соответственно предлагается увеличить и траты. Кому и сколько достанется?

Губернатор Ханты-Мансийского округа настаивает на том, чтобы направить минимум половину суммы на решение жилищных проблем через дополнительное финансирование целевых программ. К примеру, на субсидии молодым семьям. Они, как предполагается, получат 600 миллионов рублей. По миллиарду перечислят в дорожный и муниципальный фонды. Не забыли аграриев, малый и инвестиционный бизнес.

В Югре финансисты закладывали в расчеты среднюю стоимость барреля в 50 долларов, а фактически она была 36. Зато курс американской валюты оказался выше прогнозной величины. Регион в итоге выиграл

Казна нефтяного региона пополнила, несмотря на то что финансисты закладывали в расчеты среднюю стоимость барреля в 50 долларов, а фактически она была значительно ниже — 36 долларов в первые пять месяцев года. Зато курс американской валюты оказался выше прогнозной величины: не 63,3, как предполагали аналитики правительства округа, а 67,07. Регион в итоге выиграл. Вместе с тем в целом солидный дефицит бюджета сохраняется.

Тюменская область настроилась утвердить дополнительные годовые доходы в сумме, округленно, 11,7 миллиарда рублей, а потратить еще больше — 15,4 миллиарда. Первые в очереди на получение дополнительного финансирования — сфера транспортной инфраструктуры (2,6 миллиарда рублей), образование (1,4), жилищное строительство (1,3), здравоохранение (1,2). На социальную политику и поддержку агропромышленного комплекса направят по одному миллиарду. Согласно плану корректировки за год расходы превысят доходы почти на 20 миллиардов рублей.

## А КАК У СОСЕДЕЙ

**Итоги исполнения бюджета Свердловской области в первом полугодии тоже позитивные. Хотя на Среднем Урале профицит не достигли с цифрами сибирских регионов — 448,9 миллиона рублей, все же он есть (в первом полугодии 2015-го был дефицит в размере 1,7 миллиарда). Доходы региона составили 93,8 миллиарда рублей, они на 4,9 процента выше уровня аналогичного периода 2015 года. Годовой прогноз исполнен на 53,2 процента. Важно, что положительную динамику демонстрирует налог на прибыль: его поступления составили 65,5 процента годового прогноза (30,3 миллиарда рублей). Второй бюджетобразующий налог — на доходы физлиц — вырос к прошлогоднему уровню на 3,9 процента. Еще одна позитивная тенденция, которую отмечают областные власти, — снижение государственного долга на 8,4 миллиарда рублей. Сейчас он составляет всего 51,3 процента от предельного объема. В то же время есть и плохие новости: незначительное снижение по налогам и не налоговым доходам выросло на 14,8 процента и по состоянию на первое июля составило 5,3 миллиарда рублей, отметила министр финансов региона Галина Кулаченко.**

**Ресурсы** Остановить падение объемов нефтедобычи можно только с помощью новых технологий

# Воздействие на пласты

Анатолий Пристанский

В Югре нефтяники, отраслевые эксперты с напряжением следят за динамикой изменения объемов добычи, за темпами геологоразведочных работ. Кривая восемь лет криво неуклонно идет вниз, в 2015-м зафиксирован худший результат — минус три процента. В январе-июле текущего года по отношению к предыдущему спуск с горки более пологий — «под углом» в полтора процента. Оптимизм вызывает также активизация поисковых работ.

Специалисты профильных подразделений регионального правительства полагают, что снижение объемов реально замедлить до десятых долей процента, а то и вовсе его не допускать достаточно продолжительное время. Не столько за счет наращивания эксплуатационной нагрузки на месторождения, увеличения числа скважин, сколько за счет «умной добычи». Скажем, внедрение термогазового способа воздействия на пласты Баженовских отложений может, по расчетам разработчиков инновации, сразу в шесть раз увеличить коэффициент нефтеизвлечения. Сегодня его порог в труднодоступном «бажене» не превышает пяти процентов.

Термогазовый метод заключается в закачке на определенные глубины обыкновенного воздуха для активизации окислительных процессов, провоцирующих внутрипластовое горение газов с нагреванием породы. Постепенно состав углеводородной массы меняется, способствуя большему выходу нефти. Компания РИТЭК приступила к эксперименту в 2009 году на Средне-Назымском месторождении. Результаты обнадеживают. Между прочим, разработка любой залежи строго регламентирована, такие опыты без согласования со всеми инстанциями проекта могут приравняться к уголовно наказуемой самодельности, напоминает о реалиях директор научно-аналитического центра рационального недропользования Александр Шпильман. А согласовать неимоверно тяжело. РИТЭКу позволили провести эксперимент в качестве исключения после долгой переписки с руководителями надзорных органов. Без создания специальных полигонов для обкатки нестандартных инженерных идей путь к прорывным технологиям будет невозможным.

Вот еще одна хорошая новость из той же категории: компания «Салым Петролеум Девелопмент» опробует принципиально иной способ воздействия на истощаемые пласты — химический, нагне-



Викторья Юшкова

Акцент

Внедрение термогазового способа может, по расчетам разработчиков инновации, сразу в шесть раз увеличить коэффициент нефтеизвлечения в Баженовских отложениях. Сегодня его порог не превышает пяти процентов

тая в них смесь из анионного поверхностно-активного вещества, соды и полимера. Ожидаемый эффект — увеличение добычи на 30 процентов. Планируется через год-полтора опробовать технологию в широкой промышленную практику.

В округном департаменте недропользования обращают внимание на принципиальные изменения параметров геологоразведочных работ. Сейсмические изыскания (категория 2D) резко пошли на убыль, зато объемы поискового бурения выросли в целом почти на 20 процентов, а у независимых компаний, считай, вдвое. Это свидетельствует о переходе к детальному, керновому, изучению лицен-

зионных участков. Кстати, недавним решением правительства Югры в 2017-м году для геологического исследования предприятий ТЭКа передадут еще несколько десятков участков, суммарные запасы которых предварительно оценены в 82 миллиона тонн. В текущем году на геолоию потратят, как ожидается, не менее 40 миллиардов рублей.

Нераспечатанные месторождения в регионе есть достаточно, хотя преобладают среди них мелкие. Совокупный потенциал извлекаемых запасов оценивается приблизительно в четыре миллиарда тонн. С чем сравнить резерв? За полвека из югорских недр взяли 11 миллиардов тонн, в 2015-м — 243 милли-

она. Но доля трудноизвлекаемых запасов составляет уже практически треть. Из таких месторождений в прошлом году в магистральные трубопроводы отправлено жалких три миллиона тонн. Без стимулирования их разработки посредством гибкого налогообложения предприятий прогресса не достичь.

Частенько СМИ по привычке говорят о половинной доле ХМАО в общероссийской добыче. Заблуждение. В 2015-м она составляла 46 процентов, на данный момент — уже 44. Без малого 80 процентов черного золота Югры заборают три «кита» — Роснефть, Сургутнефтегаз, ЛУКОЙЛ. У большой тройки зафиксирован отрицатель-

Объемы поискового бурения выросли почти на 20 процентов: компании переходят к детальному изучению лицензионных участков.

ный тренд. Прирост показали единицы. К примеру, компания «Газпром нефть», при разработке ряда месторождений активно прибегающая к многоэтапному (плот до рекордных для РФ 30 разрядов) разрыву пласта.

Власти Югры, понимая, чем грозит тенденция дальнейшего снижения нефтедобычи для бюджета округа и благосостояния жителей, стремятся создавать налоговые и иные стимулы — в рамках своих компетенций.

Наши недропользователи, несмотря на негативную конъюнктуру мирового энергетического рынка, активно инвестируют в добычающие проекты на территории автономного округа, осваивают новые технологии извлечения нефти. Переход зрелых месторождений на все более низкий уровень добычи нефти — ожидаемая тенденция. Противостоять ей нужно, улучшив качество администрирования, обеспечив оперативное вовлечение запасов в разработку, поддержание недропользователей на всех этапах этой работы, — констатирует глава региона Наталья Комарова.

опыт На севере УрФО энергетики завершают подготовку к очередной зиме

## Промысел в холодном режиме

Людмила Лескова

В регионах, где главные потребители — представители нефтегазовой отрасли, надежности электросетей в период максимальных нагрузок уделяется особое внимание. В компании «Тюменьэнерго», работающей на территории Тюменской области, а также Югры и ЯНАО, на предприятиях добычи, переработки и транспорта углеводородов приходится 75 процентов распределяемой по ее сетям электроэнергии. Фактически на «нефтянку» идет более 52 миллиарда киловатт-часов в год, и, возможно, эта цифра будет расти, поскольку нефтегазовые компании регулярно заявляют о потребности в дополнительных энергоресурсах.

Так, только в первом полугодии 2016 года в «Тюменьэнерго» поступило 66 заявок на технологическое присоединение общей мощности 393 МВт.

В течение нескольких лет спрос на электроэнергию остается стабильно высоким. Это происходит потому, что нефтяники осваивают уже разведанные, но ранее не использованные запасы, которые, как правило, располагаются на отдаленных территориях. Конечно, потребности в новых энергообъектах здесь не так велики, как пять-шесть лет назад: со временем сетевая инфраструктура становится все более развитой, и значительная часть заявок может быть обеспечена реконструкцией имеющегося оборудования. Но нередко для присоединения очередных месторождений нефти и газа к единой энергосистеме приходится строить новые сети.

Один из таких проектов реализовал нефтегазовый филиал «Тюменьэнерго», построив подстанцию 110 кВ «Чупальская» и «Соровская» с воздушными линиями 110 кВ. Среди потребителей, подключаемых к сетям в 2016 году, — подразделение компании Роснефть. В нефтегазовом районе Югры ее объекты были присоединены к «Чупальской». В Когалымском районе энергетик обеспечил набор дополнительной нагрузки и технологическое присоединение к схеме ВЛ 110 кВ Кирилловская-Таврическая предприятиями нефтедобычи, принадлежащим компании «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь». Наступающую зиму они встретят без опасений.

Конечно, надежность электроснабжения нефтегазового комплекса обеспечивается не столько строительством новой энергетической инфраструктуры, сколько поддержанием надежности и высокой работоспособности уже существующей. Именно поэтому «Тюменьэнерго» ежегодно вкладывает значительные средства в ремонтную кампанию, предшествующую осенне-зимнему периоду. В 2016 году на эти цели направлено около двух миллиардов рублей. Средства распределены на ремонт линий электропередачи и подстанций, устройств релейной защиты и автоматики, средств диспетчерского и технологического управления. К началу сентября филиалы компании выполнили годовую ремонтную программу на 70–80 процентов, а мероприятия, влияющие на успешное прохождение максимальных нагрузок, — практически полностью.

Кроме планового ежегодного ремонта компания реализует и комплексные проекты развития электрических сетей. Один из таких завершил совсем недавно на северо-западе Ханты-Мансийского автономного округа — это трехлетний проект по обеспечению транзита электроэнергии от Няганского ГРЭС по сетям «Тюменьэнерго» в единую энергосистему России. В результате существенно вырос уровень надежности энергоснабжения потребителей, среди которых структуры Роснефти, ЛУКОЙЛ и Газпрома. Стоит отметить, что именно в этом районе Югры находится Краснотурбинский свод месторождений, начальные запасы которого были оценены в 1,2 миллиарда тонн нефти, где в настоящее время подразделение Роснефти успешно работает с трудноизвлекаемыми запасами. Кроме того, именно здесь проходит важнейшая газотранспортная магистраль страны.

Чтобы обеспечить бесперебойное функционирование сети, а значит и потребителей, в рамках большого проекта были изменены схемы внешнего электроснабжения подстанций 110 кВ «Сергино», «Кода», «Октябрьская», «Шеркалы», завершена реконструкция ОРУ-110 кВ подстанций «Сергино» и «Октябрьская», а также воздушных линий, соединяющих эти подстанции. Установлены микропроцессорные основные защиты семи воздушных линий, расположенных в северо-западной части ХМАО и в ЯНАО. Проведена реконструкция схемы каналов передачи данных телеметрии с ряда подстанций 110 кВ. В результате у оперативного персонала появилась воз-

можность в любое время, при любых погодных условиях получать объективную информацию о состоянии оборудования, а у диспетчерских служб — максимально быстро принимать решения для предотвращения и ликвидации аварийных ситуаций. Все это почувствуют потребители: сократятся сроки восстановления энергоснабжения, снизится количество сбоев в работе сети, поскольку большинство из них просто будет предупреждено.

Один из перспективных проектов, к реализации которого в «Тюменьэнерго» приступили лишь недавно, — реконструкция подстанции 110/35/6 кВ «Качалка», обеспечивающей электроснабжение предприятий нефтегазового комплекса в зоне ответственности когалымского филиала компании.

Многолетняя системная работа энергетиков дает свои результаты — прежде всего, снижение аварийности и недоотпуска электроэнергии потребителям нефтегазового сектора.

Возможно, так и будет в доме в микрорайоне Эльмаш, где живет один из журналистов нашей редакции: не прошел и месяца после капремонта фасада, как на свежешелюшенных стенах появились плесени — выжили штукатуры. Пока их никто не замаскировал, но жильцы надеются, что ремонтники вернутся.

А вот жители одного из домов по улице Комсомольской не выдержали и пожаловались в областной Фонд капремонта. С начала лета у них сменилась уже четвертая бригада строителей, и каждой последующей приходится переделывать работу предыдущей. В фонде пообещали взять ситуацию на особый контроль. Похоже, что очередной подрядчик не станет последним.

— Ремонтники приходят каждый день, но часа на полтора-два. И это длится уже месяц: в квартире грязь, все разломано, батареи срезаны. Сначала нам обещали поставить пластиковые трубы, но потом сказали, что денег хватит только на стальные, — рассказал о «расторжении» капремонта житель Уралаша. И посоветовал знакомым ни за что не соглашаться на ремонт систем тепло- и водоснабжения.

Напомним, в прошлом году в Свердловской области отремонтировали лишь 134 дома из запланированных 1205. В результате регион получил негативную оценку федерального центра. В этом году, исправляя ошибки, власти провели конкурсные процедуры заранее, поэтому, по словам Николая Смирнова, на сегодня работы выполнены уже на 60–80 процентов. Всего в плане текущего года — капремонт 2516 МКД (вместе с 830 прошлогодними).

Лимит исчерпан

На Южном Урале утвердили цифры, которые в ближайших три года будут определять, насколько выгодно подрядчикам участвовать в конкурсах на проведение капремонта, — предельную стоимость услуг и работ. Последний раз правительство области утверждало лимиты в 2013-м, однако с тех пор значительно подорожали стройматериалы, ТСМ, электроэнергия, да и кредитные ресурсы, которыми пользуются подрядные организации. Несмотря на это, расценки увеличились лишь на индекс-дефлятор — 5,2 процента.

— Изначально этот уровень роста был предусмотрен в программе, но сегодня он явно не соответствует реальности, — говорит генеральный директор регионального оператора по капремонту в Челябинской области Вадим Борисов. — Предельная планка должна быть увеличена, чтобы проектировщики имели возможность закладывать в сметы более качественные и долговечные стройматериалы. Сегодня подрядные организации вынуждены ужимать траты, и это не всегда хорошо: качество страдает.

## Подряд на заплатки

21 → Нужно заметить, что постановление правительства РФ, регламентирующее формирование реестра, не дает ответов на все вопросы. — Должен быть не один документ, а несколько — по видам работ, — отмечает руководитель УФС по Курганской области Ирина Гагарина. — Не все организации могут выполнять разные виды работ, у некоторых своя специфика, и это следует учитывать. Думаю, нормативно-правовую базу и механизм предстоит еще доработать.

Второй острый момент — включение недобросовестных подрядчиков в соответствующий реестр и лишение их права участвовать в конкурсах в течение трех лет. Руководитель УФС подчеркивает, что в составлении такого «черного списка» нужно подходить очень аккуратно, оценивая все обстоятельства, которые когда-то привели к срыву контракта, в том числе не зависевшие от исполнителя.

Между тем врио руководителя администрации Кургана Андрей Жижин уверен, что ведение отдельных реестров только навредит делу, поскольку усложнит организацию капремонта, а значит, затянется процесс.

**Штукатурка на гарантии**

По словам министра энергетики и ЖКХ Свердловской области Николая Смирнова, на Среднем Урале проблема нехватки подрядчиков не стоит — напротив, в большинстве конкурсных процедур участвуют не один-два, а 8–10 претендентов. Следовательно, делает вывод глава ведомства, расценки для них приемлемы.

— Ценую экспертизу провел Уральский центр ценообразования в строительстве. То есть четко прописана стоимость, необходимая для выполнения качественных работ с использованием материалов экономкласса, — рассказывает Николай Смирнов. — А вот то, что отдельные подрядные организации пытаются получить дополнительную прибыль, покупая некачественные материалы, — это действительно проблема. Поэтому у нас организован трехступенчатый контроль: сначала организация, нанятая фондом, затем управляющая компания, потом проверка осуществляемая самим фондом и непосредственно жителями. Ни копейки за некачественный ремонт подрядным организациям не было заплачено ни в прошлом, ни в этом году. Они будут переделывать бракованную работу, пока мы не добьемся качественного ремонта. В том числе по прошлым годам в многоквартирных домах на гарантии: если за этот срок по вине подрядчика произошла авария, он устраняет ее за свой счет.

С 2013 года подорожали стройматериалы, ГСМ, электроэнергия, кредитные ресурсы, но расценки увеличились лишь на индекс-дефлятор — 5,2 процента

Возможно, так и будет в доме в микрорайоне Эльмаш, где живет один из журналистов нашей редакции: не прошел и месяца после капремонта фасада, как на свежешелюшенных стенах появились плесени — выжили штукатуры. Пока их никто не замаскировал, но жильцы надеются, что ремонтники вернутся.

А вот жители одного из домов по улице Комсомольской не выдержали и пожаловались в областной Фонд капремонта. С начала лета у них сменилась уже четвертая бригада строителей, и каждой последующей приходится переделывать работу предыдущей. В фонде пообещали взять ситуацию на особый контроль. Похоже, что очередной подрядчик не станет последним.

— Ремонтники приходят каждый день, но часа на полтора-два. И это длится уже месяц: в квартире грязь, все разломано, батареи срезаны. Сначала нам обещали поставить пластиковые трубы, но потом сказали, что денег хватит только на стальные, — рассказал о «расторжении» капремонта житель Уралаша. И посоветовал знакомым ни за что не соглашаться на ремонт систем тепло- и водоснабжения.

Напомним, в прошлом году в Свердловской области отремонтировали лишь 134 дома из запланированных 1205. В результате регион получил негативную оценку федерального центра. В этом году, исправляя ошибки, власти провели конкурсные процедуры заранее, поэтому, по словам Николая Смирнова, на сегодня работы выполнены уже на 60–80 процентов. Всего в плане текущего года — капремонт 2516 МКД (вместе с 830 прошлогодними).

Лимит исчерпан

На Южном Урале утвердили цифры, которые в ближайших три года будут определять, насколько выгодно подрядчикам участвовать в конкурсах на проведение капремонта, — предельную стоимость услуг и работ. Последний раз правительство области утверждало лимиты в 2013-м, однако с тех пор значительно подорожали стройматериалы, ТСМ, электроэнергия, да и кредитные ресурсы, которыми пользуются подрядные организации. Несмотря на это, расценки увеличились лишь на индекс-дефлятор — 5,2 процента.

— Изначально этот уровень роста был предусмотрен в программе, но сегодня он явно не соответствует реальности, — говорит генеральный директор регионального оператора по капремонту в Челябинской области Вадим Борисов. — Предельная планка должна быть увеличена, чтобы проектировщики имели возможность закладывать в сметы более качественные и долговечные стройматериалы. Сегодня подрядные организации вынуждены ужимать траты, и это не всегда хорошо: качество страдает.

Регоператор инициировал конкурсы по разработке тестовых проектов капремонта, в которых стоимость работ несколько выше обычного уровня, поскольку стройматериалы закладываются более качественные. После проведения госэкспертизы таких проектов регоператор намерен вернуться к вопросу увеличения предельной стоимости капремонта и готов предложить варианты оптимального индекса по каждому виду работ.

Наибольшая потребность в увеличении лимита наблюдается в категории «утепление и ремонт фасадов». По словам исполнителей, выделяемых регоператором средств хватает лишь на замазывание трещин и нанесение тонкого слоя штукатурки, до утепления дело зачастую не доходит, так как деньги на этом заканчиваются. Ремонт мягкой кровли не всегда оправдан на домах не выше пяти этажей, если здание очень велико, но сегодня такие крыши продолжают по старинке чинить заплатками, хотя проектировщики считают более целесообразным монтаж скатной кровли. Но пока рекомендации специалистов не могут быть реализованы по банальной причине — лимиты не позволяют. В результате капитальный ремонт подменяют текущим.

— Если в прошлом году предельной стоимости не доставало по единичным видам работ, то в этом году наблюдаем превышение лимитов повсеместно, — рассказывает руководитель строительной компании Федор Боровков. — Разницу в расчетах вынуждены компенсировать из прибыли предприятия, потому что, даже если и поддаться заявке на дополнительное финансирование работ, чтобы предельной стоимости регоператора все равно заплатить не сможет.

По некоторым видам сметы превышены на 30–40 процентов, что для предпринимателей равноценно работе в убыток. В результате наиболее затратные виды капремонта в перспективе рискуют остаться невостребованными среди подрядных организаций, либо будут вычеркнуты из проектов еще на стадии согласования.



Новая подстанция «Соровская» обеспечит надежное энергоснабжение потребителей, в том числе нефтедобывающих компаний.

## ИНФРАСТРУКТУРА На Южном Урале расширили перечень источников доходов дорожного фонда Нашли попутчиков

Арина Мироненкова,  
Челябинская область

В ЧЕЛЯБИНСКОЙ области нашли новые возможности для пополнения регионального дорожного фонда, в результате чего удастся не только увеличить объем строительства автодорог, но и главное — повысить их качество. Новые источники доходов в дорожной сфере региона утверждены по инициативе губернатора Бориса Дубровского.

Если раньше дорожный фонд Южного Урала пополнялся в основном за счет взимания транспортного налога и акцизов на топливо, то теперь в числе доходных статей также плата за пользование земельными участками в границах полос отвода областных дорог и за присоединение объектов придорожного сервиса (пунктов общественного питания, автозаправочных станций, станций технического обслуживания). Стоимость услуги для последних в днях утвердила правительство Челябинской области. В настоящее время большая часть таких объектов работает нелегально, не отчисляя в бюджет ни копейки. Теперь власти намерены вывести их из тени.

Поправки в региональный закон о дорожном фонде позволили также легализовать перечисление добровольных пожертвований предприятий области, частных предпринимателей и даже физлиц. Предполагается, что денежные транши в первую очередь будут поступать от тех предприятий, которые наиболее интенсивно эксплуатируют до-

этом году сумма уже превысила 700 миллионов.

За счет направления дополнительных средств удалось существенно нарастить объемы работ: в прежние годы площадь отремонтированных дорог составляла около 150 тысяч квадратных метров, а в этом году плановый показатель установлен на уровне 800 тысяч. Но, возможно, удастся достичь и верхней планки, установленной администрацией, — миллиона квадратных, что станет своеобразным рекордом для Челябинских дорог.

— Средний ремонт уже проведен на 634 тысячах квадратных метров дорог, — говорит глава Челябинска Евгений Тефтелев. — Акцент мы делаем не только на ремонте центральных дорог, но и стараемся уделять внимание дворов и внутриквартальных проездам. Помогает в этом областная программа «Реальные дела»: согласно пожеланиям жителей порядка 70 процентов от выделенных в районы денег направлено на дороги.

Особенно активная работа в рамках этой программы развернулась в Тракторозаводском районе Челябинска, где из 200 запланированных мероприятий 120 будут реализованы именно в дорожной сфере. Так, один из наиболее значимых объектов — проспект Виктора Давыдова, который до сих пор был для жителей нового микрорайона настоящей бедой: улица не заасфальтирована, постоянно подтопляется. Сейчас сюда завозят скальный грунт, уже заготовлен щебень, началась отсыпка дороги.

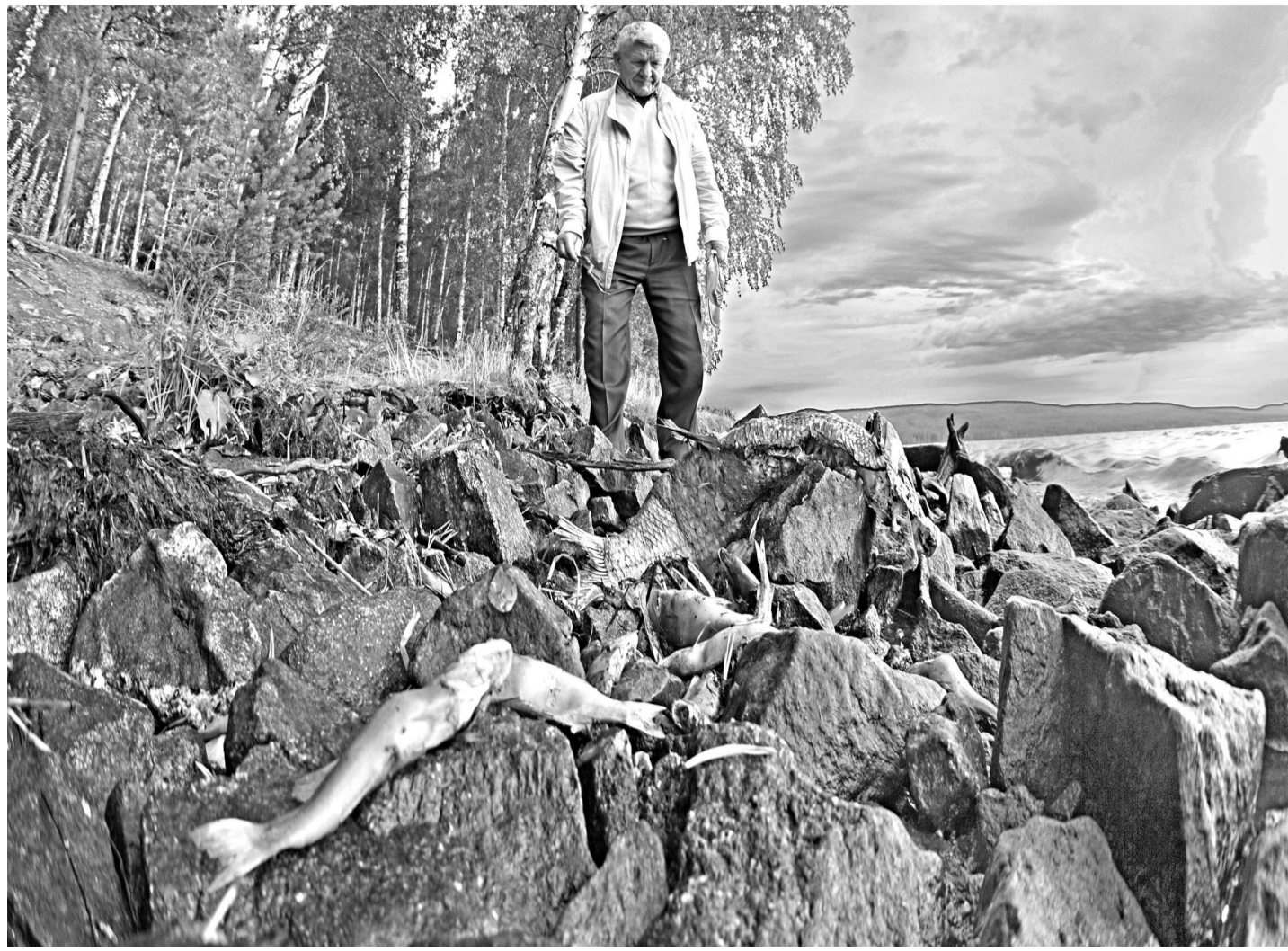
Важно, что при проведении дорожных аукционов районным властям удается бережно расходовать бюджетные деньги. Как сообщила глава Тракторозаводского района Галина Гаврилова, по программе «Реальные дела» экономия уже превысила миллион рублей. На уровне области порядок цифр и вовсе впечатляет: только за последнюю неделю оптимизация расходов в дорожной сфере достигла 35 миллионов рублей, с начала реализации программы — 175 миллионов. Это позволило дополнительно включить в программу еще 200 важных дел, выбранных по согласованию с жителями городов и районов, которые принимают в формировании перечня работ активное участие.

Кстати, в этом году дорожная сфера региона, которая всегда считалась одной из самых закрытых, стала более прозрачной для широкого круга общественности. Так, администрация Челябинска регулярно обнародует планы и графики проведения ремонтных работ с указанием конкретного времени и места. Появились новые интерактивные сайты и рубрики — «Сердитый гражданин», «Наведем порядок», созданы интернет-приемные на официальных сайтах региональных и городских органов власти. На основе обращений граждан формируются план-график выполнения дорожных работ, корректируется перечень объектов. Именно такой подход к ремонту автодорог сегодня в области считают нормой.

### КОММЕНТАРИЙ

Борис Дубровский,  
губернатор Челябинской области:

— В прошлом году на строительство, ремонт и обслуживание автодорог регионального значения мы потратили 8,6 миллиарда рублей, причем в дорожный фонд поступило более 11 миллиардов. Дополнительные ресурсы в дорожную сферу также направляются в рамках областной программы «Реальные дела», в первую очередь они идут на решение наиболее острых проблем в муниципалитетах. Очень важно, чтобы люди уже сейчас почувствовали улучшения.



Прокуратура Свердловской области начала проверку по факту массовой гибели рыбы в Черномостинском водохранилище. Экологи предполагают, что всему виной аномальная для Урала жара, стоявшая практически весь август: реки, питающие пруд, обмелели, в нем начали бурно размножаться сине-зеленые водоросли, которые в процессе гниения выделяют токсины. Ситуация осложняется тем, что водохранилище является ландшафтным заказником и источником питьевой воды для второго по величине города Среднего Урала — Нижнего Тагила.

## Ракурс Дадут ли отдачу миллиардные бюджетные инвестиции в рискованный проект?

# Непрозрачный кварц

Анатолий Меньшиков, Югра

У насумевшего проекта «Полярный кварц» не за горами юбилей — 20 лет исполнится с момента объявления плана выпуска на западе Югры сверхчистых концентратов минерала. За эти годы израсходовано несколько миллиардов бюджетных рублей. Минимум четыре раза анонсировался запуск «печки высокотехнологичных производств», которые должны не только обеспечить потребности РФ в ценнейших полуфабрикатах, но и принести валютную выручку. Увы, то были фальстарты. Приобретенное оборудование для переработки кварца из залежей восточных склонов Урала покрывалось толстым слоем пыли в цехах либо на складах. Очередной «выход в эксплуатацию» объектов первой очереди» послужил в ближайшие месяцы.

В последние годы специалисты, имеющие непосредственное отношение к реализации проекта, не однажды называли его «изначально нерентабельным». Вместе с тем никто не хочет соглашаться, что усилия и капиталы потрачены впустую. Проект не закрыт, его, как выразился один из кураторов, перестраивают. Продолжаются, как узнаем мы из скрупулезных пресс-релизов, научные и опытно-конструкторские исследования. Они направлены на максимальное обогащение природного минерала в зоне добычи, то есть на повышение его рыночных котировок.

Неройскую группу месторождений (находится в Березовском районе ХМАО близ границы с Коми) геологи занесли в десятку лучших на планете по запасам качественного кварца. Места труднодоступные, почти безлюдные, ни дорог, ни электричества, зима тут правит восемь месяцев. Добычу кварца, впрочем, вели здесь еще в 30-е годы прошлого столетия, основным инструментом работников, обитавших в палатках, были кайло. Сырье перерабатывали за сотни километров от карьеров. И сегодня чудовищная по затратам транспортная схема при отсутствии какой-либо инфраструктуры — ахиллесова пята проекта. В сомнении глава бюджетного комитета Думы Югры предприниматель Леонид Михалко: «Не представляю выход на рентабельный уровень без прокладки сухопутной трассы». В недоумении Владимир Часовский, новый гендиректор предприятия: «Ну и логистика, хуже не придумаешь».

Расклад такой. Сначала породу доставляют в дробильно-сортировочный цех, построенный в заброшенном таежном поселении Усть-Пуйва. Затем ссыпают по реке до национального села Саранпауль. Там выгружают, оставляют на причальном складе до прихода баржи. Судно должно следовать по Березовой Сосне до Прибые — большого поселка на большой реке. Отсюда квар-

цевые камни везут уже по бетонке в город Нягань, чтобы здесь, в другом цехе, размолоть их в более мелкую фракцию. Только погрузочно-разгрузочных операций — восемь! На выходе промышленный полуфабрикат, а себестоимость зашкаливает.

Почему, спрашивает Часовский, не сокращено хотя бы одно звено перевалки кварца? Может, стоило открыть цех близ Саранпауля? Село с трехтысячным населением и Прибые хорошо бы соединить всевозможной дорогой протяженностью около 400 километров, проложенной по маршруту зимника. Она на много удешевит транспортно-производственный цикл, хотя сама, правда, обойдется в копеечку. Однако денег не сыскалы даже на щебеночный тракт. В конце 90-х после обсуждения «блестящих перспектив программы по

энергетике. Из них лишь два процента идут на нужды российских товаропроизводителей — внутри страны жалкий спрос на концентраты, отрасль в аутсайдерах, констатируют переработчики. Настораживающий факт. Даже если завтра в ХМАО по-настоящему заработают два упомянутых цеха, нет повода для ликования. Ибо это первичный передел с туманными перспективами сбыта. Везти полуфабрикат за тысячу километров в Кыштым бессмысленно — там пока своего хватает, недорогого. Другой вариант предусматривает поставку в Южноуральск на завод «Кристалл» небольших партий кускового кварца «для выращивания кристаллов пьезокварца». Вообще, чтобы доходы гарантированно превышали расходы, желательно на месте получить продукты с высокой добавочной стоимостью.

Затем корпорацию потрясла еще одна смена топ-менеджмента. Обследованные наследства, доставшегося от предыдущей дирекции, подтвердило предыдущие выводы относительно состояния объектов. Очевидных перемен к лучшему не произошло, заключили ревизоры. Вдобавок потерян потенци-

альный инвестор в лице госкорпорации, готовой было вложить 1,3 миллиарда рублей. Заключив рамочное соглашение с уральской структурой и правительством Югры об участии в «Полярном кварце», она пошла на попятную. Ее глава осенью прошлого года объяснял в Госдуме: «Нам нужна абсолютная прозрачность, полный контроль над менеджментом... Нет ни того, ни другого. Расходы мы не понимаем, цены не понимаем...».

К слову, топ-менеджер госкорпорации привел пример противоположного свойства — уверенного наращивания мощностей аналогичного завода в Кыштыме, построенного в тесном партнерстве с местным горно-обогатительным комбинатом и японской компанией. Той самой, замечу, которая 12 лет назад намеревалась войти в «Полярный кварц», да раздумала. Южноуральское предприятие в прошлом году утроило объем экспорта высококачественных концентратов, используемых в микроэлектронике, солнечной

### Акцент



Пример противоположного свойства — уверенное наращивание мощностей аналогичного завода в Кыштыме: в прошлом году предприятие утроило объем экспорта высококачественных кварцевых концентратов

кварцу» с ее застрельщиками, частными лицами, власти автономии согласились создать госпредприятие, вложить в старт проекта солидные бюджетные средства. Похоже, совершили ошибку, не прочитав риски.

— Коли дело обещало вернуть выгоду, что мешало подключить бизнес, минимизировать бюджетные издержки? Пусть не в 90-х, так в первой половине прошлого десятилетия, с наступлением инвестиционного бума, бизнес точно ухватился бы за идею. Или изъятия проекта сознательно скрывали, а целью являлось пресловутое освоение средств? — задается вопросом аналитик консалтинговой организации Алексей Осинников. — Умеренную господдержку, разумеется, не исключено. Допустим, в виде компенсации части банковского процентного ставки при покупке оборудования. Но, когда из казны щедро финансируют коммерческие проекты, обычно обнаруживаются алчные бездельники, «подсевшие» на финансовые потоки и доказывающие: успех, мол, близок, но необходимы дополнительные вливания.

Ровно четыре года назад новое правительство Югры вышло из состава акционеров ОАО «Полярный кварц», передав свою долю, 54,7 процента, «Корпорации развития». Последняя, существующая за счет многомиллиардных отчислений ключевых акционеров — Югры, Тюменской области и ЯНАО, стала совладельцем кварцевых активов еще раньше,

## ЖКХ Уралцы предложили не обязывать малые населенные пункты заключать концессии Сто лет окупаемости

Наталья Швабаур, Свердловская область

СРЕДНИЙ Урал получит средства федерального Фонда содействия реформированию ЖКХ на модернизацию предприятий и финансирование концессионных соглашений. Об этом заявил председатель общественного совета при министре России Сергей Степашин на выездном заседании в Екатеринбурге.

— Фонд — единственная структура, бюджет которой не был секвестрирован. В следующем году предполагается выделение 16 миллиардов рублей. Распределять между субъектами их будут дифференцированно: в зависимости от состояния региональных бюджетов. В том числе поощрим «отличников», к которым относится Свердловская область, — заявил Сергей Степашин. — Регион показывает хорошие результаты по переселению из ветхо-аварийного жилья и здорово подтянулся в вопросах капремонта. Очень важно, что 90 процентов средств, собранных жителями Среднего Урала, в 2016 году направят по целевому назначению. Также Свердловская область входит в первую десятку с точки зрения привлечения инвестиций в ЖКХ. Не очень много бизнесменов хотят вкладываться в модернизацию отрасли, ваш субъект выгодно отличается в этом плане. Два миллиарда рублей частных инвестиций на замену лифтов — уникальная цифра, столько же по всей стране вкладывается.

Именно на субсидии концессионерам регион планирует потратить средства, обещанные фондом содействия реформированию ЖКХ

Напомним, рейтинг эффективности субъектов РФ по привлечению частного капитала в ЖКХ был сформирован федеральным министерством. Свердловская область вошла в десятку лидеров благодаря активному использованию механизма концессии при модернизации коммунальной инфраструктуры, о чем уже писала «РГ» (Тема недели, «Экономика Уральского округа» от 4 августа 2016 г.). Программа переселения из ветхого жилья тоже реализуется в регионе хорошими темпами: за время ее действия снесено 430 тысяч квадратных метров аварийных барачков, новые квартиры получили 29 тысяч человек. На эти цели направлено 11 миллиардов рублей, более половины — под гарантию правительства РФ и фонда ЖКХ.

— На тех территориях, где реализуются концессионные соглашения, число аварий снизилось в среднем на 15 процентов, — говорит министр энергетики и ЖКХ Свердловской области Николай Смирнов. — Возьмем поселок Верхние Серги: когда остановился местный завод, центральная котельная, принадлежавшая ему, перестала отапливать жилфонд. Вместо нее мы построили две локальные мощностью в 12 раз меньше, а частный сектор перевели на индивидуальное газовое отопление. В результате платежи за тепло для жителей многоэтажек снизились на 15 процентов, а для владельцев частных домов — в 5–6 раз. При этом качество услуги повысилось: раньше людям, помимо батареи, приходилось еще топить печи. Местный МУП из глубокого убыточного стал прибыльным и ежегодно направляет порядка трех миллионов рублей на развитие коммунальной инфраструктуры.

Именно на субсидии концессионерам регион планирует потратить средства, обещанные фондом содействия реформированию ЖКХ. При этом региональные власти предложили министру РФ исключить удаленные территории и малые населенные пункты из списка тех, для кого заключение концессионных соглашений обязательно.

— Очевидно, что в сельской местности мы никогда не сможем использовать этот механизм из-за убыточности предприятий ЖКХ. Бизнес не готов вкладываться в проекты с окупаемостью более ста лет. В этом случае необходимы прямые государственные инвестиции, — пояснил председатель областного правительства Денис Паслер. В результате мониторинга в регионе определено 12 территорий, где больше всего проблем с предоставлением коммунальных ресурсов и долгами. За последние два года они получили на развитие ЖКХ 1,1 миллиарда рублей из областного бюджета.

— Государственно-частное партнерство должно быть взаимовыгодным. Там, где нет экономики, нужны другие способы. Мы знаем об этой проблеме и будем решать ее, — согласился первый заместитель министра строительства и ЖКХ РФ Леонид Ставицкий. — Самое главное — опутить, насколько работоспособен и экономически привлекателен механизм концессии. В Свердловской области этот процесс пошел.



В Северноруске на прошлой неделе сдали новый дом, в который заселились бывшие обитатели ветхого жилья.



Губернатор Челябинской области Борис Дубровский (слева) уверен: областные и муниципальные власти должны совместно комплексно решить вопрос создания инфраструктуры в новых районах Челябинска.

## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

## Создадут трамвайный кластер

Новую структуру решено сформировать на производственной площадке Усть-Катавского вагоностроительного завода. Создание кластера транспортного машиностроения поможет загрузить градообразующее предприятие гарантированными заказами, что будет способствовать выводу из сложной ситуации моногорода «красной зоны». Кроме того, планируется развивать в регионе стратегические компетенции в области трамваестроения, а также производственную кооперацию. В частности, концепция национального производителя трамваев предусматривает, что наряду с основной производственной площадкой в Усть-Катаве в России откроется три крупных региональных производственно-сервисных центра.

## Курганская арматура имеет спрос на родине

Трубопроводная арматура уральского производителя стальных шаровых кранов — завода «Темпер» — впервые будет установлена на теплоснабжающих сетях Кургана при замене устаревших задвижек. В региональном профильном департаменте отмечают, что партнерство завода и генерирующей компании пойдет на пользу не только самим предприятиям, но и бюджету, так как средства, выделенные на закупку арматуры, останутся в регионе, налоговые отчисления вырастут.

## Челябинские автокраны заняли четверть рынка

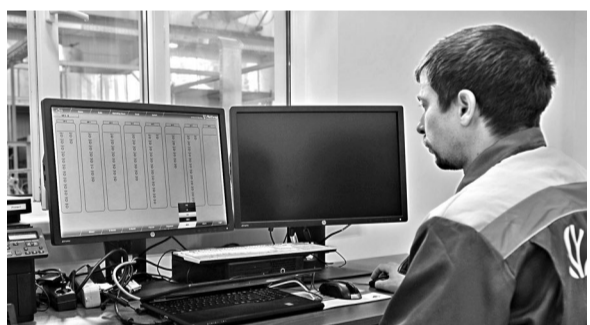
Доля Челябинского механического завода (ЧМЗ) в общероссийском объеме выпуска автокранов по данным за семь месяцев текущего года выросла на восемь пунктов и достигла 24 процентов. Фактически каждый четвертый автокран, выпущенный в РФ, носит имя «Челябинец». Доля автокранов грузоподъемностью 25 тонн производства ЧМЗ увеличилась на 10 процентов, грузоподъемностью 30–36 тонн — на 12, 40-тонных — на 18 процентов.

## Медоборудование поставили в Никарагуа

Миасский завод медицинского оборудования участвует в создании российско-никарагуанского предприятия по производству вакцин. Речь идет о поставках элементов чистых производственных помещений для нового завода СП «Мечников» в Никарагуа, строительство которого осуществляет Санкт-Петербургский НИИ вакцин и сывороток совместно с Никарагуанским институтом социального страхования (INSS). В планах завершить масштабную стройку к октябрю этого года, выпуск вакцин стартует в начале следующего.

## Пшеницу пустили на лизинг

В Тюменской области под Ишимом агрохолдинг «Юбилейный» ввел в эксплуатацию вторую очередь завода по глубокой переработке пшеницы. Выход на полную мощность предусматривает выпуск 30 тысяч тонн лизина — ценного биологического компонента и столько же кормовых добавок для животноводческих ферм, ныне закупавшихся за рубежом, плюс к тому — 10 тысяч тонн глютина и два миллиона декалитров спирта в год. Из каждой тонны зерна здесь будут получать 750 килограммов востребованных на рынке продуктов. Реализация проекта приблизительной стоимостью шесть миллиардов рублей началась в 2013 году. В конце прошлого года была запущена первая очередь. Завершающая стадия запланирована на первый квартал 2017-го.



Производство лизина практически «безлюдное»: за работой оборудования оператор следит с помощью компьютера.

## Академический получит землю без торгов

Комиссия правительства Свердловской области по масштабным инвестиционным проектам рассмотрела проект застройки территории 3-го и 4-го кварталов планировочного района «Академический». Решено, что застройщик — «РСГ-Академическое» — получит 31 гектар незастроенных земель на льготных условиях, без проведения торгов. В районе планируется возвести жилые дома площадью 9 миллионов квадратных метров (на 325 тысяч человек населения), школу на 1800 мест, четыре детских сада общей вместительностью 950 мест, детскую поликлинику, паркинги и стоянки на 160 тысяч машиномест. Инвестиции застройщика оцениваются в 22 миллиарда рублей, часть объектов будет построена на принципах ГЧП. На сегодняшний день компания уже инвестировала в район «Академический» более 50 миллиардов рублей, объем бюджетных вложений достиг пяти миллиардов.

## У бизнеса начался учебный год

Центр делового образования Южно-Уральской торгово-промышленной палаты запускает ряд программ профессиональной подготовки и повышения квалификации. Обучающие мероприятия для предпринимателей, часть из которых традиционно бесплатны, стартуют с программы «Современные международные отношения и внешнеэкономическая деятельность». В сентябре также планируется провести цикл мастер-классов, посвященных управлению персоналом.

## По сообщениям корреспондентов «РГ»

## Приглашение для участия в тендере, проводимых ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»

Приглашаем принять участие в открытом двухэтапном тендере с привлечением торгов по следующему предмету:

«Поставка систем управления медиа-контентом для АЗС ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт».

Номер тендера — Т-457.

Последний срок подачи Заявок на участие в тендере — 14 сентября 2016 г.

Более подробная информация об объявленном тендере размещена на официальном сайте ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»: www.lukoilprp.ru (раздел «Предприятия» — «Тендеры»).

## Продовольствие Производство элитных сыров необходимо обеспечить качественным сырьем

## Попасть в молоко

Анатолий Меньшиков,  
Тюменская область

С ошлись как-то в Тюмени два успешных айтишника за кухонным столом и целый день увлеченно говорили исключительно о сырах. Обсуждали тему не просто как гурманы, а как специалисты: знатоки цифровых технологий задались целью производить в России сыры, не уступающие по качеству европейским.

## Пластилинное импортозамещение

Задача тяжелая и рискованная. При дефиците собственного стартового капитала не равен час долговую яму скатиться. Один из собеседников — Олег Сирота из Подмосковья — распрощался с привычным бизнесом, продал квартиру, две личные иномарки, IT-проекты, несколько миллионов занял у близких родственников. Ныне ютится в бытовом вагончике. Запустил в чистом поле сыроварню, обороты наращивает, но часть закупаемого молока периодически пускает в утиль, ибо оно «для сыра убийственное». Посему хочет кровь из носа построить молочную ферму «нужного стандарта», поскольку без нее «проект до логического конца не довести». Илья Измайлов, тюменский единороссийский Сироты, также твердит о необходимости создания специализированных ферм для гарантированных поставок так называемого сыропригодного молока, коего сейчас в огромной стране практически нет. Похоже, Олег, Илья да и другие «штучные» сыровары стоят у истоков создания в России нового направления молочного животноводства.

Сразу расставим акценты. Из обычного, «нестабильного», российского молока готовят 99 процентов отечественных сыров. Примерно треть из них, по оценкам экспертов, имеют достойное качество. Но сыр сыру рознь. Так, «Костромской», исконно наш, с полуторавековой историей, на травяном молочке и выдержкой от 45 дней, может быть великолепен. Экспресс-сыр «Адыгейский» сами адыгейцы зарегистрировали как географическую товарную марку, экспортируют его, представляют в Германию. Если же ориентироваться на ряд европейских брендов, то безупречных аналогов им из отечественных продуктов на прилавках не сыскать. Олег Сирота свой проект назвал не без амбиций — «Русский пармезан», но пока таковой еще не производит, честно признает: до пармезана далеко. Между тем этикетки с названием прославленного итальянского сорта наклеивают на свою продукцию десятки средних и крупных российских переработчиков. Чаще это откровенная халтура, дискредитация марки. Но иной раз что-то и радует вкус.

«Позвольте, какой пармезан? Откуда сырье, отвечающее строгим стандартам? Где два-три года выдержки в 40-килограммовых головках?» — вопрошает Илья Измайлов. — Любители рассуждают о доистинствах «настоящего пармезана», который еще Гоголя пленил, а радуется любому добротному плотному сыру среднего созревания. Опостылел им сыр «пластилинный», который лукавые поставщики представляют как полутвердый. Они его выдерживают в пластиковых емкостях три недели да в розницу пускают в расчете на быстрый оборот капитала. Дешево и сердито. Может, при контроле полного цикла, начиная с доильного аппарата, и мне удастся «дойти» до пармезана. Пока я, и Олег идем путем компромисса, адаптации: делаем нечто очень близкое к популярному европейским сортам. Халтурить — упаси бог, репутации дорожим.

## Дозреть до пармезана

Выпускник магфака университета, сильный программист и прагматичный глава личного подсобного хозяйства взялся за сыры пару



Акцент

Тормоз — трафаретное мышление крестьян, сельских управленцев, чиновников. Они полагают, что самое важное — наращивать поголовье, объемы надоев. На это настроен и механизм господдержки

лет назад из-за санкций и гурманских наклонностей. Его не устраивают даже ресторанные блюда. Колбасы годами изотавливал сам, женой, но за сыры не брался, поскольку их производство представлялось слишком кропотливым. Однако опыты на кухне с варкой в кастрюльках деревенского молока по итальянским рецептам принесли желанный результат. Родственники, друзья нахваливали. За ними, прослышав о квартирной сыроварне, потянулись ценители деликатесов: «Дайте попробовать!». Наконец до пармезана дошли. Имя чиновники регионального правительства, летом попросили Илью устроить дегустацию на международном конкурсе землянашек: пусть, мол, знают наших. Отлажена технология варки более чем двух десятков видов сыров — свежих и полутвердых, включая экзотические, сибирякам не знакомые. «Готовые такие, чтобы зависимость от качества молока не была критичной», — поясняет Измайлов.

Объем перерабатываемого сыра — полторы тонны в месяц. По меркам регионального центра — капля в море. Стоимость килограмма зрелого сыра — от полтора до двух тысяч рублей. Покупателей знатоков цена не смущает, ведь сродни по характеристикам иноземный продукт в элитных тюменских супермаркетах вдвое дороже. Спрос отличный. Отчего бы не открыть мини-производство в пригороде?

— У нас есть сельский домик, только в нем не развернуться. Да, на переезд нацелены, надеемся на содействие госструктур в получении земельного участка под сыроварню. Но открыть производство — поддела, главное — обеспечить поставку сырья с заданными характеристиками. В Италии, где я стажировался, получают молоко несравнимо больше, чем в России, и оно всюду стандартное, изначально «сырое». Содержание скота стойлового, в рационе сено, фураж, — рассказывает Илья. — А у на-

ших животноводов, и мелких, и крупных, молоко то приемлемое, то на «троечку», то вовсе негодное. День на день не приходится. Поэтому за твердые мягкие сыры не берусь. Пармезан, эменталь, грюйер получают из молока непастеризованного. Когда же его микробиология не отвечает требованиям, о пармезане лучше не заикаться.

Измайлов готов щедро платить за сырье при условии стабильности качества. Фермеры не понимают, чего он добивается, иные обижаются: «Вкусное, жирное, всем нравится, а тебе нет». — В Тюмени живет еще один, как я, городской сумасшедший, не аграрий, он мечтает открыть молочную ферму — образовую в понимании моем, сыродельню. Сложится кооперация, получим искомым исходный продукт — нацелимся на пармезан, — делится замыслами собеседник.

В подмастерья в Европу — в том же направлении движется Олег Сирота. Его, оптимиста по жизни, молоко от поставщиков — «то такое, то сякое» — периодически доводит до нервного срыва. Сыр многомесячной выдержки, в который по недомоту попало некондиционное сырье, случается скрывать свиньям: хрюшки отведали испорченных деликатесов на миллион с лишним рублей. Иного выхода, кроме постройки фирменного молочного комплекса, Олег не видит. Банкрот «безбужной» процентной ставкой идею подрубили, да неожиданно выручил бюджетный грант. Но его на все не хватит. Партнер Олега — экс-учитель истории, ныне дока по оптимальной технологии содержания и питания буренок — порекомендовал взять племенной скот и оборудование в неформальном лизинг.

В Тюмени Сирота выступил перед бывальными и начинающими предпринимателями, работающими в сфере АПК, присущей ему от-

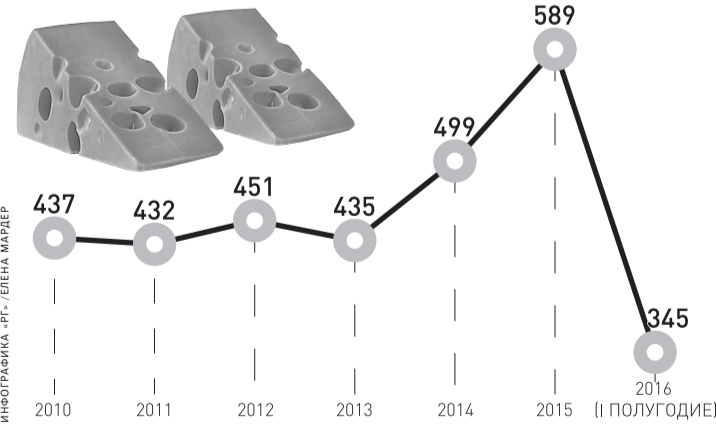
кровенностью. Раскрыл всю бухгалтерию, перечислил допущенные им ошибки. Убедил, что львиное доло оборудования стоит приобрести в России, например в Златоусте: «По карману и, главное, добротно сделано». Увы, кое-что, даже швабры и шланг, пришлось брать импортное. Олег настоятельно советует новичкам выбирать в Европу, походить в подмастерьях у профессионалов, а типовой проект семейной сыроварни готов подарить всем желающим.

Ему она обошлась в 21,5 миллиона рублей, «без копейки ваяток». Молоко закупает обычно за 35 рублей, на килограмм готового продукта уходит с десятков литров, его себестоимость около 800 рублей, свободная прибыль — до 300. Жена с мамой крутятся в магазине при сыроварне. Товар расходуется влет. В начале лета месячный объем реализации составил 1,2 тонны, осенью удвоится. Когда однажды иссякли финансовые ресурсы, посредством краудфандинга собрал пять миллионов рублей: ему перечислили деньги в обмен на получение в скором будущем сыра по фиксированной цене.

— Пока не сняли санкционные барьеры, спешите создавать небольшие предприятия для выпуска органического продукта высшего качества, закрепляйтесь в при-

## Производство сыров и сырных продуктов в РФ, тысячи тонн

Источник: Росстат



## ну и ну! С ЛЭП украли не только провода, но и железобетонные столбы

## Выбили опору

Михаил Пинкус,  
Челябинская область

На Южном Урале раскрыта «кража века»: полиция и служба безопасности региональной энергокомпании нашли похищенную линию электропередачи, проложенную к поселку Снежному в Карталинском районе. Часть провалявшихся железобетонных опор ЛЭП воры успели отправить на территорию сопредельной Башкирии.

Как сообщили в МРСК Урала, после временного отключения воздушной линии электропередачи специалисты не досчитались 98 железобетонных опор. 60 из них в ходе оперативно-розыскных мероприятий нашлись в Магнитогорске — на территории садоводческих товариществ «Ремонтник», «Калибровщик-2» и «Локомотив». Еще 38 опор были отправлены в поселок Пырлин Белорецкого района Башкирии.

К счастью, преступление удалось раскрыть по горячим следам. А организаторы его два предпринимателя Магнитогорска, один из которых в прошлом году уже был осужден за кражу. Злоумышленники действовали с размахом, наняли несколько единиц спецтехники, водители которой теперь привлечены к ответственности как соучастники.

— Случаи кражи оборудования учащаются, — сообщила предста-

витель энергокомпании Марина Чернова. — Порой из-за поврежденных в зоне отключения оказываются больницы, детсады и школы, насосные станции, котельные, промпредприятия и целые населенные пункты. С начала года злоумышленники похитили с ЛЭП более пяти километров изолированного провода стоимостью более 800 тысяч рублей.

Обо всех случаях противоправных действий в сфере энергетики

специалисты просят сообщать на единый телефон центра поддержки клиентов энергокомпании 8-800-2501-220 (звонок бесплатный). Кроме того, на официальном сайте ПАО «Россети» опубликован полный список похищенного оборудования с серийными номерами всех находящихся в розыске элементов. Поэтому покупателям на вторичном рынке будет нелишним ознакомиться в этот перечень до заключения сделки.

## ТЕНДЕНЦИИ

## Получение водительских прав обойдется еще дороже

## АВТОШКОЛЫ ЗАТОРМОЗИЛИ

Светлана Добрынина, Екатеринбург

В ЕКАТЕРИНБУРГЕ на 20 процентов по сравнению с прошлым годом сократилось количество желающих учиться в автошколах. — Это связано со значительным повышением цен на услуги по подготовке водителей и кризисом в экономике. Средняя стоимость обучения в автошколе достигает 30 тысяч рублей и в ближайшие дни может еще вырасти, — сообщил президент Уральской ассоциации автошкол Георгий Коваленко.

Негативный прогноз для этого рынка связан прежде всего с введением с 1 сентября новых правил сдачи экзаменов в ГИБДД. С одной стороны, усложняются задания для будущих водителей, с другой — ужесточаются требования к техническому оснащению автошкол. Для курсантов изменения коснулись как теоретического блока, так и практических испытаний. К примеру, при сдаче теории даже при одной ошибке экзаменуемому придется отвечать на пять дополнительных вопросов, второй проход уже влетит пересдачу. Понятно, что повышенные требования увеличат количество «неудов», что приведет к новым финансовым потерям (оплата пересдачи) для желающих получить водительские права.

На сегодняшний день только три из 80 автошкол Екатеринбурга вложились в создание собственных автодромов, отвечающих требованиям ГИБДД. Остальным организациям при-

## Одни автошколы начнут демпинговать и использовать незаконные формы оплаты, другие попробуют ввести гибкие финансовые схемы для привлечения клиентов

дется заключать с этими школами коммерческие соглашения на использование площадок для тренировок курсантов.

Для принятия экзаменов со студентами ГИБДД автошколы обязаны предоставлять автодромы бесплатно.

— На территории нашей области все площадки действуют на основании договора о сотрудничестве и на безвозмездной основе, — уточнил заместитель начальника отдела экзаменационной работы и регистрации автотранспортных средств управления ГИБДД по Свердловской области Иван Мылгин.

А вот какой будет арендная плата для школ-конкурентов, пока неясно.

— Увеличение затрат, конечно же, переложат на плечи курсантов. По предварительным подсчетам, стоимость обучения может вырасти еще примерно на 20–25 процентов, — прогнозирует Георгий Коваленко.

По мнению экспертов, владельцам автошкол неизбежно придется искать новые финансовые механизмы, чтобы удержаться на плаву. Одни начнут демпинговать и использовать незаконные формы оплаты для снижения стоимости обучения, что в итоге скажется на качестве подготовки курсантов. Другие попробуют ввести гибкие финансовые схемы: кредиты, расщепленные платежи, дифференцированные предложения для привлечения клиентов. Но в любом случае недостаточно оборудованным автошколам грозит уход с рынка.

— Это нормальное явление и закономерный процесс, — считает представитель Федерации автовладельцев России в Свердловской области Максим Едрышов. — О новых требованиях известно давно, у автошкол было достаточно времени к ним подготовиться. В том числе привести в порядок материально-техническую базу. В уходе с рынка организации, не сумевшие этого сделать, я думаю, нет ничего плохого. Что касается цен, да, они вырастут, и это объективный фактор, поскольку требования ужесточаются. Главное, что меры направлены на то, чтобы цены, прошедший обучение, мог действительно ориентироваться на дороге, а не только сдать экзамен.