

# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 15 декабря 2016 ЧЕТВЕРГ № 284 (7152)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа.

**Не спасет оборонка — помогут таблетки**  
В Зауралье рассчитывают на традиционные и новые отрасли  
Страница 14



**Балласт на балансе**  
Ни муниципалитеты, ни энергокомпании не хотят брать на себя ответственность за бесхозные сети  
Страница 15

**Продать фантазию**  
Арт-объекты становятся полноценным инструментом маркетинга  
Страница 16



## ОФИЦИАЛЬНО

ПРАВИТЕЛЬСТВО Курганской области внесло изменения в программу развития и поддержки малого и среднего предпринимательства на 2014–2020 годы. Объемы финансирования программы в 2016 году скорректированы до 21,6 миллиона рублей.

## НАЗНАЧЕНИЯ

МИНИСТРОМ инвестиций и развития Свердловской области назначен Дмитрий Нисковских. С 2014 года он работал в должности заместителя главы этого ведомства.

СЧЕТНУЮ палату Свердловской области возглавила Елена Новоторженцева — ранее замминистра инвестиций и развития региона.

## ЦИФРЫ

2,1 МИЛЛИОНА рублей субсидий выделено Курганской области из федерального бюджета на поддержку сельхозпроизводителей, которые выращивают семенную картофель и овощи в открытом грунте.

21 088 ИПОТЕЧНЫХ жилищных кредитов на общую сумму 34,47 миллиарда рублей предоставили банки заемщикам Свердловской области в январе-октябре 2016 года. По сравнению с 2015-м сумма увеличилась почти на 31 процент.

БОЛЕЕ 813 миллионов рублей будет направлено из федерального бюджета на благоустройство городов Челябинской области в 2017 году.

ПОЧТИ 212 тысяч квадратных метров жилья построено в Свердловской области в ноябре 2016 года.

БОЛЕЕ 192 тысяч квадратных метров аварийного жилья, признанного таковым до 1 января 2012 года, планируется расселить в Челябинской области к сентябрю 2017-го. Жилищные условия улучшат 12 тысячи человек.

16,5 ТЫСЯЧИ уведомлений о штрафах в месяц будут доставлять по соглашению с ГИБДД почтальоны Зауралья.

СВЫШЕ 14,1 миллиарда рублей направили на благотворительность жители Среднего Урала в 2016 году. Годом ранее эта сумма составляла почти 13,7 миллиарда, в 2014-м — 12,9 миллиарда.

НА 58 ПРОЦЕНТОВ выросло по сравнению с декабрем 2015-го число тюменцев, забронировавших новогоднее путешествие — тур по родной стране или за рубеж. В этом плане Тюмени нет равных в России.

БОЛЕЕ 100 тысяч подписчиков насчитывает официальная страница правительства Челябинской области.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Дмитрий Кобылкин, губернатор ЯНАО

## ЧЕРНАЯ ДЫРА ПРОЗРАЧНОЙ НЕ СТАНЕТ

Когда у субъекта РФ есть коммерческая структура, это, считаю, великая глупость и великая утопия. Она, образно выражаясь, сродни попытке смешать масло и воду. Сколько мы ни пытались добиться прозрачности в управлении громоздкой по схеме корпорации, сделать этого не смогли. Черная дыра какая-то. Для всех участников неприятная ситуация. Автономный округ выйдет из нее с минимальными потерями. Но, пожалуй, стоит признать, что в свое время была сделана стратегическая ошибка.

## Проблема Неоплаченные госконтракты разоряют предпринимателей Банкроты от бюджета



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Светлана Добрынина, Свердловская область

Тревожную тенденцию фиксируют прокуратура и защитники прав предпринимателей: на Урале второй год подряд стремительно растет задолженность заказчиков за выполненные государственные и муниципальные контракты.

Если в 2015-м, по данным прокуратуры Свердловской области, пришлось взыскивать с недобросовестных госзаказчиков 250 миллионов рублей, то к ноябрю нынешнего года долг в регионе вырос уже до 1,2 миллиарда. Для сведения: в целом по стране, по данным Генпрокуратуры РФ, задолженность сегодня достигла 32 миллиардов рублей, а годом ранее она составляла 25 миллиардов.

Сейчас в надзорных органах и министерстве финансов активно ищут способы «искоренить негативную практику». Пока не получается. Согласно опросам Высшей школы экономики, лишь пять процентов исполнителей госконтрактов в случае неплатежей идут в суд. Причину объясняют просто: судиться с властью или госкомпаниями себе дороже.

## Акцент

Лишь пять процентов исполнителей госконтрактов в случае неплатежей идут в суд. Причину объясняют просто: судиться с властью или госкомпаниями себе дороже

В судебном порядке правозащитникам удалось добиться еще одного решения в пользу предпринимателя. Суд обязал заказчика погасить долг в течение месяца. Однако с тех пор прошел уже не один месяц, а решение суда не исполнено. Должник только руками разводил: денег не счете нет.

— С проблемной серьезной задолженностью по выполненным работам столкнулись практически сто процентов предприятий малого и среднего бизнеса, занятых в сфере производства и строительства. А размер просроченных платежей растет как минимум в два раза, — сообщила корреспонденту «РГ» руководитель общественной приемной Союза малого и среднего

бизнеса Свердловской области Людмила Варакина.

По данным общественников, проблема начала формироваться не вчера. Первые пострадавшие компании появились еще в 2014-м. Но тогда не выполняли обязательства перед малым бизнесом в основном крупные производственные компании — под предлогом отсутствия средств в связи с разразившимся мировым кризисом. Работа по заказам государственных и муниципальных структур считалась делом более надежным, ведь расходы на госзакупки, согласно закону, должны закладываться в бюджет заранее и в целевом формате. Не случайно малый и средний бизнес так активно два

года добивался права доступа к государственным тендерам и аукционам.

— Многие предприниматели получили господдержку на свои стартапы, и для дальнейшего развития им требовались постоянные заказы. Поэтому они и просили у государства в качестве нового вида поддержки уже не деньги, а работу, которую гарантировали контракты. И в итоге получили, — поясняет президент Уральского торгового промышленной палаты Андрей Беседин.

Схема была запущена весной нынешнего года. По распоряжению правительства РФ введены обязательные квоты для предприятий малого и среднего бизнеса при проведении конкурсных процедур на товары и услуги для госуслуг. Перспективы открылись широкие. На сайте госзакупок размещают заявки порядка 80 тысяч заказчиков, за последние три года госструктуры заключили более трех миллионов контрактов на сумму свыше 50 триллионов рублей.

Больше других недоплатили поставщикам медицинские учреждения региона.

года добивался права доступа к государственным тендерам и аукционам.

— Многие предприниматели получили господдержку на свои стартапы, и для дальнейшего развития им требовались постоянные заказы. Поэтому они и просили у государства в качестве нового вида поддержки уже не деньги, а работу, которую гарантировали контракты. И в итоге получили, — поясняет президент Уральского торгового промышленной палаты Андрей Беседин.

Схема была запущена весной нынешнего года. По распоряжению правительства РФ введены обязательные квоты для предприятий малого и среднего бизнеса при проведении конкурсных процедур на товары и услуги для госуслуг. Перспективы открылись широкие. На сайте госзакупок размещают заявки порядка 80 тысяч заказчиков, за последние три года госструктуры заключили более трех миллионов контрактов на сумму свыше 50 триллионов рублей.

14

## ТЕМА НЕДЕЛИ

Исполнилось десять лет с момента создания в Уральском федеральном округе государственного, по сути, предприятия — изначально ОАО «Урал промышленный — Урал Полярный», ныне «Корпорация развития». Никаких публичных торжеств, даже скромных, по сему поводу не было. А после получившего огласку ареста топ-менеджеров, подозреваемых в хищении крупной суммы бюджетных средств, в позитивном тоне об этой структуре почти не говорят. На днях губернаторы сибирских регионов собрались в Ханты-Мансийске на заседании попечительского совета АО: обсуждали, что делать с компанией, в которую вложены десятки миллиардов рублей? Банкротить или реформировать?

«Урал промышленный — Урал Полярный», напоминая, вырос на идее реализации мегапроекта прокладки железнодорожной линии по восточной подошве горного хребта — от станции Обская до одной из станций в Свердловской области, с тем чтобы добывать в арктическом крае необходимые металлы руды и быстро доставлять на заводы. Ветку спроектировали, обогрела работа в копеечку. Но от строительства пришлось отказаться.

— Все мы слышали о якобы колоссальных залежах сырья. Они не подтвердились. Трезвомыслящие люди убеждали: сначала детальная геологоразведка, потом тщательное экономическое обоснование инвестиций и затем уже забивка свай. Нет, пошли задом вперед, — с горечью говорит экс-директор департамента экономики Тюменской области кандидат наук Алексей Янин. В итоге злосчастный мегапроект корпорация прикрыла и, учредив группу дочерних структур, предло-

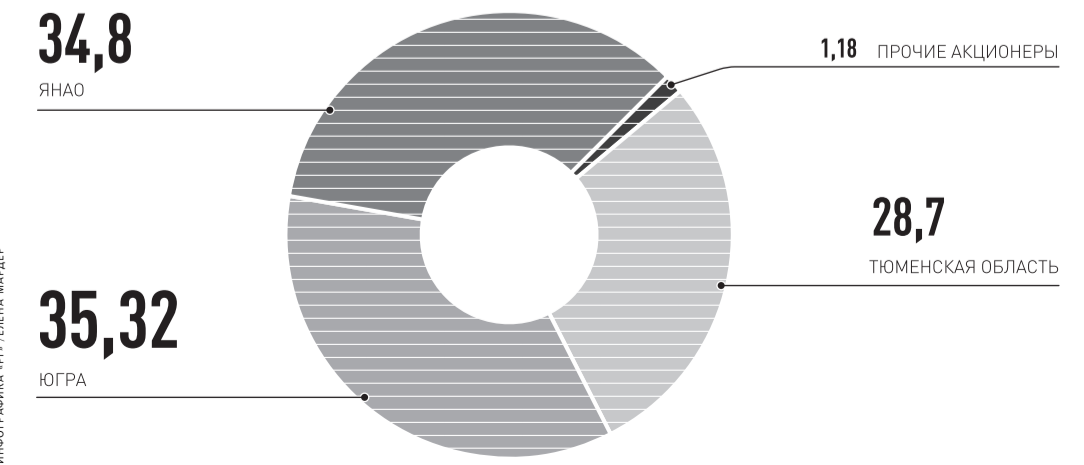
жила реализовать со своим участием ряд менее грандиозных по размаху, но весьма дорогостоящих. К примеру, Северный широтный ход. Пока он остается в чертежах, помимо единственного объекта — моста через реку Надым. Но его строительство затянулось, обернулось громкими арбитражными процессами с взаимными обвинениями заказчика и подрядчика в финансовой нечистоплотности. В итоге власти Ямала вынуждены были дополнительно раскошелиться. Неудачным оказалось и

вхождение в проект строительства в западной части Югры производств по добыче и глубокой переработке кварца, а в Нягани — завода стройматериалов. Чуть ли не в международный скандал вылилось строительство в высоких широтах ТЭС «Полярная», на которую потрачены многие миллиарды рублей. При очередной смене топ-менеджмента внутренний аудит выявил многократное завышение стоимости материалов и оборудования, масштабные хищения средств, заня-

тых у зарубежных компаний. Идти до победного конца — вводить станцию в эксплуатацию — уже нет смысла: себестоимость киловатт-часа, как выяснили эксперты Минэнерго РФ и правительства ЯНАО, будет запредельной. В такой ситуации выглядит логичным заявление департамента имущества автономного округа о невозможности заключения с корпорацией ранее планировавшихся договоров, в частности, о приватизации отдельных объектов. Жестко отозвался о ее деятельности и губернатор Дмитрий Кобылкин, призвав разорвать странной симбиоз между непрозрачной коммерческой структурой и субъектами Федерации. Ну а власти Тюменской области, Югры начали публично выражать беспокойство по поводу эффективности вложений в АО еще в позапрошлом году. Законодатели с участием губернаторов не раз заслушивали отчеты топ-менеджеров компании, резко критиковали их, отдельные депутаты настаивали на глобальном аудите подразделений холдинга. Вероятно, к этому делу и идет. Но пока полевые инспекторы не подтвердили, что гендиректор нового человека.

ДОЛИ УЧАСТИЯ ОСНОВНЫХ АКЦИОНЕРОВ КОМПАНИИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ КОРПОРАЦИИ РАЗВИТИЯ, %

Источник: Корпорация развития



35,32

ЮГРА

ЮГРА

ЮГРА

## КОРОТКО

### За сбор взносов города поощрят деньгами

Муниципалитеты Среднего Урала с самым высоким уровнем собираемости взносов за капремонт получат поощрение: в эти города направят проценты, накопленные за 2016 год на депозитных счетах регионального оператора. По предварительным оценкам, дополнительные доходы составят около 300 миллионов рублей. За счет этих средств в 2017 году можно будет дополнительно отремонтировать более 70 многоквартирных домов. Планируется поощрить таким образом около 10 территорий. Отметим, по состоянию на 1 декабря уровень собираемости взносов на капремонт общедомового имущества в Свердловской области превысил общероссийский показатель (81,7 процента) и составил почти 83 процента.

### На бывшем заводе УХО будут выпускать лекарства

На базе имущественного комплекса объекта по уничтожению химического оружия (УХО) «Щучье» в Курганской области будет создан индустриальный парк по производству фармацевтических субстанций, медпрепаратов и мелкого оборудования. На начальном этапе планируется организовать выпуск субстанций антибиотиков цефалоспоринового ряда. По мере освобождения корпусов бывшего завода УХО после санации предполагается расширить производство. Сейчас определяется порядок передачи объекта инвестору и прорабатывается вопрос подписания трехстороннего специнвестконтракта между РФ, Курганской областью и инвестором. Проект может стать успешным примером импортозамещения в фармацевтической промышленности России.

### Приберут на острове Вилькицкого

В 82 миллиарда рублей оценило правительство Ямала объем бюджетных инвестиций, необходимых для ликвидации последствий экологического ущерба, нанесенного ранимой природе арктического региона в результате форсированного освоения территории промышленниками в советское время. Речь идет, в частности, о ликвидации старых скважин и заброшенных геологами строений, утилизации тысяч тонн металлического лома, рекультивации загрязненных земель. Несколько лет подряд экологические десанты наводили порядок на острове Белом. На очереди остров Вилькицкого в Карском море. Для его очистки формируется первый отряд из 18 человек, часть которого составят волонтеры.

### Челябинскую свалку включили в нацпроект

Мероприятия по рекультивации городской свалки вошли в национальный проект «Чистая страна», что предполагает финансирование из федерального бюджета в размере 1,2 миллиарда рублей. Как сообщил глава Челябинска Евгений Тефтелев, в результате участия в проекте «Чистая страна» планируется за два года провести рекультивацию полигона и избавиться от размещения отходов в городской черте. В настоящее время заканчиваются предпроектные работы.

### Мобильная котельная согреет в случае аварии

В Свердловской области появилась первая мобильная котельная. Установку БКУ-2000 приобрел территориальный центр мониторинга и реагирования на ЧС. Она может быть доставлена практически в любую точку Среднего Урала в кратчайший срок. Мобильный теплоисточник оборудован работающим на дизельном топливе котлом мощностью два мегаватта, сетевыми насосами и автономным электродизель-генератором. Передвижная котельная может быть использована в чрезвычайных ситуациях, например, при восстановлении подачи тепла населению и предотвращении «размораживания» магистралей во время ликвидации аварий на основных теплоисточниках.

### Тюменцы отличились в НИОКР

По привлечению средств в науку из внебюджетных источников Тюменский госуниверситет лидирует среди 40 вузов России, оцененных по показателям инновационной деятельности. За год ТюмГУ привлек на НИОКР свыше 300 миллионов рублей, главным образом от промышленных предприятий. В разделе «Трансфер технологий» университет занял 17 место, а с учетом количества центров инжиниринга, команд-резидентов бизнес-инкубаторов, наличия программ инновационно-предпринимательской направленности в итоге занял в списке 22-ю позицию, опередив ряд федеральных университетов.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

только на сайте ural.rg.ru

### Ямал предложил Югре объединиться для охраны ценных пород рыб

https://rg.ru/2016/12/12/reg-urfo/obedinitsia-dlia-ohrany-cennyh-porod-ryb.html

ФИЛИАЛЫ ФГБУ «РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургнева, 13, офис 820. Телефон/факс (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: san@rg-ural.ru  
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004. Телефон/факс: (3452) 75-20-79, 75-20-86. E-mail: man72@mail.ru  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60. Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru

Анатолий Меньшиков, «Российская газета»



## БАНКРОТЫ ОТ БЮДЖЕТА

**13** —Обидно, что смысл государственных программ поддержки предпринимательства из-за волны неплатежей нивелируется, если совсем не обнуляется, — считает омбудсмен Елена Артюх. — О каких квотах на участие в тендерах может идти речь, когда владелец небольшого бизнеса фактически рискует своим делом? После выполнения заказа он может оказаться в долговой яме.

Примеров, когда предприниматели, выиграв контракты, становились банкротами, множество. Алгоритм простой: взяли кредит на выполнение госзаказа, ведь своих оборотных средств у малого бизнеса практически нет, закупили материалы, наняли работников, а потом из-за неплатежей не смогли рассчитаться. Когда деньги задерживают на месяц-другой, еще есть шанс выкрутиться. Однако, по данным статистики, средняя просрочка по стране — от трех до девяти месяцев. Прожить такой период, не заморозив бизнес, предпринимателю даже средней руки невозможно. В итоге — увольнение сотрудников, сокращение производства, если не полное банкротство, а то и уголовное дело за задержку зарплат или неуплату налогов. В региональном союзе предпринимателей малого и среднего бизнеса мне с ходу привели с десяток таких примеров. География банкротств — почти вся область.

По данным прокуратуры, большая часть задолженности сейчас приходится на муниципа-

литеты. Только в Нижнем Тагиле не оплачены контракты на 850 миллионов рублей. Основная причина невыполнения чиновниками своих обязательств — превышение бюджетных лимитов, считают в надзорном органе. Многие контракты выставляются на торги без заложения в бюджет финансового обеспечения. Среди госзаказчиков Свердловской области наибольшая сумма задолженности — у бюджетных медицинских учреждений. Правда, представители регионального минобра заверили прокуратуру, что до конца года долги перед предпринимателями будут погашены.

Все чиновники, пойманные на нарушении закона о контрактной системе и Бюджетного кодекса, отделались, можно сказать, испугом: им были вынесены предписания. Это несопоставимо с потерями предпринимателей.

Сейчас в правительстве РФ рассматривается несколько предложений, направленных на борьбу с неплатежами и смягчение их воздействия на бизнес. Одно из них — установление жесткого 30-дневного срока расчета за выполненный госконтракт даже для крупных компаний, другое — освобождение владельцев предприятий, не получивших выплаты по контракту, от налоговых отчислений и наказаний за задержку зарплат работникам.

**Мнение**  
**Борис Титов,**  
полномочный по защите прав предпринимателей в РФ:

— Дело не только в финансах. Одна из причин задержки платежей — коррупционная составляющая. Схемы вымогательства разнообразны: у предпринимателей требуют денег за ускорение платежа, не подписывают акты принятых работ без получения так называемых «откатов», включая в договор условия, по которым заказчики не несут ответственности за невыполнение в срок. Не менее трети случаев неплатежей связаны с незаконными действиями со стороны заказчиков, и с этим нужно бороться.

**Справка «РГ»**  
В Свердловской области свыше 207 тысяч субъектов малого и среднего бизнеса. Они обеспечивают занятость примерно трети экономически активного населения региона — более 660 тысяч человек. С 2012 года количество средних компаний в области увеличилось на 30 процентов, микробизнес — на 31 процент, на 15 процентов выросла производительность труда в секторе малого и среднего бизнеса.

## Промышленность В Зауралье рассчитывают на традиционные и новые отрасли

# Не спасет оборонка — помогут таблетки



Валентина Пичурина, Курганская область

По данным профильного департамента, в Курганской области наблюдается устойчивый промышленный рост. Объем производства, по прогнозам, превысит в этом году прошлогодний уровень и составит более 100 миллиардов рублей. По мнению чиновников, это результат повышения производительности труда и реализации программ импортозамещения. Правда, сами промышленники оценивают состояние отрасли менее оптимистично: одни считают, что она еще не вполне преодолела стагнацию, а другие и вовсе говорят о спаде. Почему мнения столь разные, выяснял корреспондент «РГ».

### Машин едут в гору

В структуре промышленности Зауралья около 70 процентов традиционно занимает машиностроение. По оценке первого заместителя директора регионального департамента промышленности, транспорта, связи и энергетики Сергея Горбачева, оно сейчас на подъеме. В первую очередь речь идет о тех заводах, которые связаны с оборонзаказом. Их, правда, всего три — Курганмашзавод, Курганприбор и Далматовский «Завод Старт», но в сумме они выпускают 15 процентов всей продукции промышленности в регионе.

На удивление, даже в автомобилестроении в Зауралье наблюдается рост, тогда как в целом по России в этом сегменте продолжается падение. У Шадринского автоагрегатного завода, например, объем реализации товаров и услуг предварительно оценивается в пять с лишним миллиардов рублей — на 15 процентов больше, чем в 2015 году. Кстати, примерно в такой же пропорции выросла и заработная плата заводчан. Предприятие входит в Уральскую горно-металлургическую компанию, однако самостоятельно находит рынки, активно работает на экспорт. Непохожая загрузка на Курганском автобусном заводе: спросом пользуются машины на газомоторном топливе, до конца года заказчиком отправят около 200 таких автобусов.

Рекордный объем производства за все его историю показал

в этом году Курганстальмост — 16 миллиардов рублей. Помимо мостов предприятие участвует в строительстве восьми стадионов к чемпионату мира по футболу в разных регионах.

### Малые не вытянут

По мнению исполнительного директора Курганского регионального отделения РСПП Алексея Симанова, никакого роста в промышленности региона пока не наблюдается, хотя и резкого падения тоже нет.

Промышленный комплекс Курганской области находится в стагнации. И только за счет усилий квалифицированных управленческих команд нескольких предприятий мы не показываем отрицательные темпы, — говорит он. — Кроме того, у нас в регионе очень инитиативные предприниматели:

— Нам сегодня говорят, что в современных условиях много рабочих на заводе и не требуется, их заменят машины, а об эффективности предприятия нужно судить по производительности труда, — рассуждает Алексей Симанов. — Но куда ж тогда девать 50 тысяч жителей Курганской области, которые сейчас возвращаются с вахты из нефтегазовых регионов, после того как там наступили тяжелые времена? Куда пойдут работать подрастающая молодежь?

Сравнивая сегодняшние показатели с 1990 годом, представитель РСПП констатирует: промышленный комплекс области не достиг еще и 60 процентов тогдашних объемов, а индекс промпроизводства, который в последние годы составляет 101–102 процента, говорит о том, что мы не продвинулись вперед.

В то же время он отмечает: малые предприятия, сколько бы их ни было, погоды в промышленности не сделают, поэтому нужно беречь и развивать крупные заводы.

### Отодвинули импортеров

Далматовский «Завод Старт» впервые в этом году стал миллионером: за 11 месяцев реализовал продукцию на 1,2 миллиарда рублей, превысив аналогичные показатели прошлого года более чем на 70 процентов. По словам гендиректора Николая Поспелова, это результат того, что раньше поработали на перспективу. В этом году завод получил лицензию на право изготовления и поставки для Министерства обороны РФ топливозаправщиков, броневозов, другой техники. Кроме того, начало приносить плоды импортозамещение: на заводе создали

Курганстальмост пополняет портфель заказов благодаря участию в масштабных проектах, в частности, строительстве объектов к ЧМ-2018 по футболу.

ронка уйдет на второй план. Впрочем, в регионе к такому развитию событий уже подготовились.

— Ближайшие два десятка лет в промышленности Зауралья будут три стратегических направления: фармацевтика, нефтегазовое машиностроение и добыча урана, — говорит Сергей Горбачев.

С фармацевтикой областные власти связывают большие надежды и называют ее новым драйвером экономики региона. Если раньше эта отрасль в Зауралье была представлена одним только комбинатом «Синтез» (который, кстати, тоже прирос в этом году на 15 процентов), то теперь на рынок выйдет завод «Велфарм» — его открытие намечено на 22 декабря. На новом производстве будут выпускать более 60 лекарственных препаратов различного назначения, половина из которых раньше завозилась в Россию из-за рубежа. Кроме создания почти 300 высокотехнологичных рабочих мест, проект сулит региону и хорошую фискальную отдачу.

В добычающей отрасли бесспорным лидером является уранодобывающее предприятие «Далур». Если учесть, что запасы урана в Курганской области составляют треть от общероссийских, то работы здесь хватит еще надолго.

Что касается арматуростроения, то уместно напомнить: Курганская область занимает одно из ведущих мест в России по производству трубной арматуры и ручных приводов к ней. Это перспективный и развивающийся промышленный сектор. Сейчас в области более 20 профильных компаний, в том числе «Корвет» — самым производством является завод рублей, который является одним из якорных предприятий арматурного кластера.

### А КАК У СОСЕДЕЙ

В Свердловской области индекс промышленного производства по итогам третьего квартала составил 104,7 процента по сравнению с аналогичным периодом 2015 года. Хорошую динамику демонстрирует обрабатывающий производств — главным образом за счет оживления внутреннего спроса, связанного с импортозамещением, внутренней кооперацией и локализацией производства. — По росту индекса промышленного производства и объема инвестиций в основной капитал лидеры остаются машиностроительная и добывающая отрасли. Однако мы понимаем, что положительная динамика достигается в основном за счет инфляционных процессов, а не роста отгрузки в натуральном выражении, — констатирует Ирина Макарова, начальник отдела стратегического развития министерства промышленности и науки Свердловской области.

## ПЕРСПЕКТИВА Для округа написали сценарий перехода к шестому технологическому укладу Гонка за лидерами

Наталья Швабауэр, УрФО

В ИНСТИТУТЕ экономики УрО РАН оценили ожидания регионов УрФО от внедрения инновационных технологий и готовность к этому предприятий.

Как показал анализ, власти ждут от новой индустриализации импортозамещения, роста количества высокопроизводительных рабочих мест и объемов наукоемкой продукции. Руководители предприятий мыслят более приземленно: надеются, что новые технологии позволят поднять производительность труда и снизить издержки. Вместе с тем свою готовность к переходу на новый технологический уровень они оценивают «ниже среднего».

— Наиболее заметен провал по финансовым ресурсам и кооперации. Что касается институтов развития высоких технологий, то можно сказать, что среда для поддержки инноваций в УрФО создана, однако ее частям не хватает слаженной работы. Это ключевой фактор, который делает систему полезной для бизнеса, — комментирует Юлия Лаврикова, врио директора института экономики УрО РАН.

УрФО — самый индустриальный округ из всех: десять процентов населения страны, проживающих здесь, обеспечивают 14 процентов ВВП, причём доля промышленности в валовом региональном продукте превышает 50 процентов. Сравниться с нами по этому показателю может лишь ЦФО. К тому же УрФО самодостаточен, в структуре экономики каждый из регионов занимает свою нишу: промышленная Челябинская область, энергосырьевая Тюменская с автономными округами, аграрно-индустриальное Зауралье и индустриально-торговый Средний Урал. Вместе с тем по темпам роста ВРП в 1998–2014 годах УрФО занимал лишь шестое место в стране. Во многом это объясняется значительной долей добывающего сектора, подверженного влиянию мировой конъюнктуры, и многоукладностью промышленности (помимо шестого технологического уклада присутствуют предприятия 4–5-го).

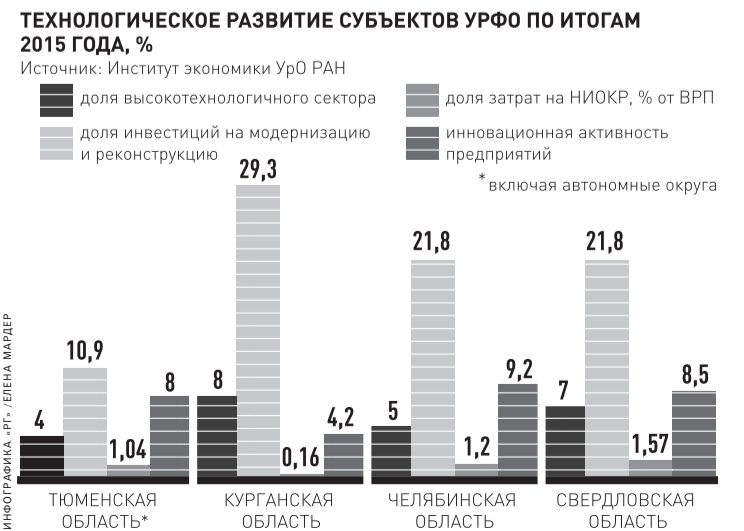
Что касается инновационного потенциала, то, с одной стороны, УрФО дает 17,8 процента общего объема выпуска высокотехнологичной продукции и пятую часть принципиально новых производственных технологий, разработанных в России. По уровню затрат на науку мы занимаем четвертое место в стране. С другой стороны, расходы уральских предприятий на исследования гораздо ниже среднероссийских показателей. Доля промышленных компаний, внедряющих технологические инновации в течение последних пяти лет, соответствует уровню 2010 года.

Так, в Свердловской области высокотехнологичный сектор занимает в промкомплексе всего семь процентов, львиная доля у среднетехнологичных отраслей, в первую очередь металлургии. Инновационная активность предприятий за пять лет снизилась почти вдвое. Понятно, что спад обусловлен общеэкономической ситуацией, тем не менее в Челябинской области, соседней с соседкой по структуре промкомплекса, инновационная активность стабилна. Что касается Тюменской области, Югры и Ямала, то они при невысокой доле высокотехнологичного сектора (порядка четырех процентов) выделяют заметно больше бюджетных средств на финансирование теплосервооружения и НИОКР. Для предприятий это хороший сигнал.

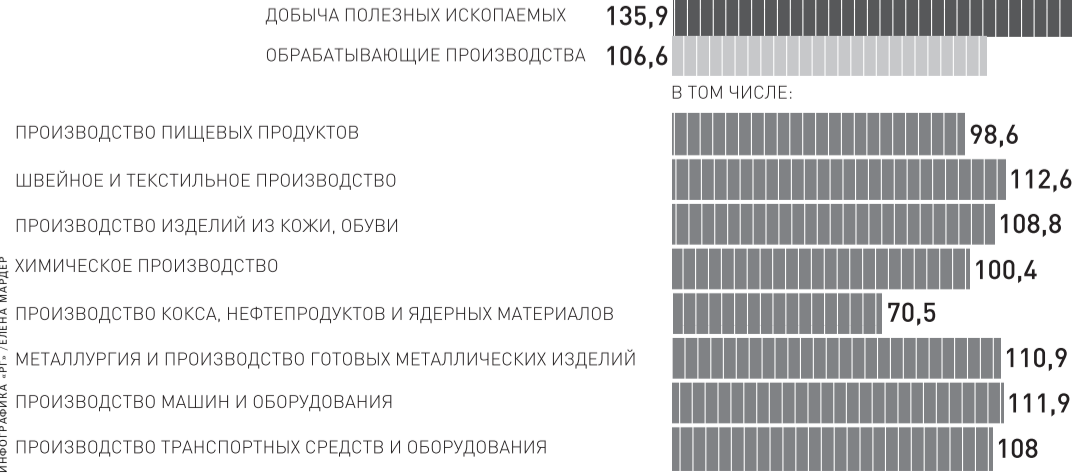
Серьезный импульс новой индустрии дает формирование фондов поддержки промышленности. В Челябинской области такая структура начала работать в сентябре 2016 года, из регионального бюджета на сопрохождение проектов выделено 134 миллиона рублей. Капитализация аналогичного фонда в Свердловской области на 2017 год составит 100 миллионов рублей. По аналогии с федеральной структурой он станет предоставлять льготные займы под пять процентов годовых на реализацию инвестпроектов в приоритетных отраслях.

— Частные инвесторы готовы вкладываться в высокие технологии, но им нужен сигнал от государства о том, что это действительно важно и будет поддержано какими-то мерами, — подчеркивает Юлия Лаврикова. — Мы сравнили 20 индустриальных регионов в России, где доля обрабатывающего производства в ВРП не менее 25 процентов, и сделали вывод: там, где бюджет выделяет средства на поддержку промышленности, виден результат в виде объема отгруженной высокотехнологичной продукции. В Свердловской области бюджет развития в 2014 году составил 1,8 процента ВРП, в Челябинской — 2,3. Чтобы достичь уровня лидеров (Татарстан, Калужская область, Санкт-Петербург), нужно увеличить этот показатель в два раза.

В будущем для УрФО возможны три сценария, считают экономисты. Инерционный путь подразумевает, что государство станет поддерживать и развивать уже существующие проекты. Это приведет к некоторым улучшениям, но в основном к консервации промышленной структуры. Модернизационный сценарий диктует перевооружение традиционных отраслей и точечную поддержку высокотехнологичного сектора. В этом случае структура региональной экономики не поменяется, но качество ее значительно улучшится. Ну и третий сценарий — новый промышленный рост, при этом полностью перестраиваются институты развития инноваций, а создание кластеров и технологичных платформ становится массовым. По какому пути пойдём, во многом зависит от инновационной политики регионов.



### ИНДЕКСЫ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА ПО ОТДЕЛЬНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В КУРГАНСКОЙ ОБЛАСТИ В ЯНВАРЕ—ОКТАБРЕ 2016-ГО ПО СРАВНЕНИЮ С ТЕМ ЖЕ ПЕРИОДОМ 2015-ГО, %





## Инициатива Тюменские перевозчики предложили узаконить ежегодную индексацию стоимости проезда в общественном транспорте Билет с инфляцией

**Виталий Паутов, Тюмень**

ТЮМЕНЦЕВ ждет новогодний подарок от городской администрации и перевозчиков: цена проезда в общественном транспорте увеличится с 22 до 25 рублей. Таким образом, Тюмень приближается к первенству по цене проезда в городских автобусах среди региональных центров УрФО, хотя Екатеринбург с 26 рублями все еще впереди.

— Много дает! Плату за проезд пока не повысили — с нового года только, — схибно говорит кондуктор тюменского автобуса пассажир, протыгивающему ей крупную купюру.

Цена билета в 22 рубля не позволяет сводить концы с концами. Перевозчикам приходится экономить. В том числе на ремонте и топливе

Призывы перевозчиков, просивших городскую администрацию увеличить цену на билет, наконец услышаны. Правда, предприниматели, как водится, хотели большего. В ноябре руководители автотранспортных предприятий обратились к главе городской администрации Александру Моору и попросили увеличить цену на проезд в общественном транспорте. В идеале — до 36 рублей, более реалистичной считали планку в 28. Помимо подписали представители шести компаний, в парках которых в сумме почти 600 машин. Это не все транспортные компании города, но те, кто оперирует маршрутками и малогабаритными автобусами — из-за меньшей вместимости рентабельность этих перевозок страдает сильнее, чем у крупногабаритного транспорта, ведь расходы примерно одинаковы.

Перевозчики считают: топливо, масло, запчасти, страхование, амортизация, ремонт и прочие расходы на проезд и проезд багажа в автобусах природного и междугородного сообщения. Все поездки по Тюменской области подорожают на 5,1 процента.

## Финансы Область поддержит ряд социально значимых проектов Деньги на рельсы

**Юлия Вострцова, Свердловская область**

В СВЕРДЛОВСКОЙ области принят бюджет на 2017 год и плановый трехлетний период. Доходы утверждены в сумме 188 миллиардов рублей, расходы — 199 миллиардов. Как пояснила вице-губернатор Галина Кулаченко, дефицит бюджета не превысит семь процентов, то есть не достигнет установленной Минфином РФ планки — 10 процентов.

В ходе согласительных процедур проект областного закона претерпел существенные изменения. В частности, доходы бюджета увеличены на 3,4 миллиарда рублей — это дополнительные сред-

исать способы сэкономить. В том числе на ремонте и топливе, — считает директор одной из компаний Евгений Павеликин. — Условия труда водителей тоже не улучшаются, поэтому происходит текучка кадров.

«Мы просим в дальнейшем законодательно закрепить ежегодную индексацию стоимости проезда на пассажирских маршрутах по аналогии с индексацией тарифов естественных монополий. Это позволит нам планировать деятельность, в том числе и в части обновления транспортного парка. Сейчас у нас нет возможности закупать новые автобусы, так как действующий тариф не покрывает затрат автотранспортных предприятий», — пишут перевозчики в своем обращении к Моору.

С помощью специальной методики, утвержденной областным правительством, мы провераем, целесообразен ли тариф, покрывает ли расходы перевозчиков, бюджет ли доступен пассажирам, — говорит заместитель директора городского департамента дорожной инфраструктуры и транспорта Евгений Ташланов.

Специалисты департамента провели свою калькуляцию и определили: в 2017 году стоимость проезда должна равняться 25 рублям 54 копейкам. Копейки с пассажиров брать, конечно, не будут — остановились на круглой сумме.

Конечно, горожан предстоящее удорожание проезда не обрадовало. И экономические предложения их не волнуют — ведь их зарплата никто не индексирует. Расходы растут быстрее доходов. На известном городском портале даже появилась петиция, авторы которой требуют остановить рост тарифа на транспорт на 24 рублях, так как два рубля прибавки соответствуют уровню инфляции момента последнего повышения цены проезда.

К тому же, по мнению пассажиров, качество перевозок хромает, а в его повышении, судя по всему, никто не верит. К слову, на недавнем форуме областной прокуратуры отмечали: число аварий с участием автобусов за год выросло на 55 процентов, число пострадавших в них людей — на 75. Но, если перевозчиков заставляют работать себе в убыток, можно не сомневаться, число ЧП на дорогах с участием маршруток и мелкх автобусов только увеличится.



Справедливости ради, если вспомнить, каким был в Тюмени общественный транспорт еще несколько лет назад, становится ясно: улучшения все же есть.

## Ситуация Ни муниципалитеты, ни энергокомпании не хотят брать на себя ответственность за бесхозные сети Балласт на балансе



**Арина Мироненкова, Челябинская область**

Более полусотни объектов электроснабжения в Челябинской области не имеют хозяев либо принадлежат обанкротившимся предприятиям и эксплуатируются соответственно. В этом году потери электроэнергии в таких сетях в денежном выражении составили 150 миллионов рублей.

**Непрофильный актив**

Для энергокомлекса региона бесхозные сети — большая проблема, масштабы которой с каждым годом растут. Помимо того, что эти объекты никому не подконтрольны, а потому привлекают в плане незаконных врезок и воровства электроэнергии, они еще и опасны, поскольку без должного обслуживания просто обветшали. В Златоусте вспоминают случай, когда провод «ничьей» линии электропередачи, оборванный во время сильного ветра, погубил значительную часть стада коров, которые паслись неподалеку. Нередко энергоснабжение целых поселков и микрорайонов нарушается из-за аварий на изношенных участках сети, которые много лет никто не ремонтировал.

По словам директора по техническим вопросам гарантирующего поставщика электроэнергии в Челябинской области Михаила Беспалова, в основном такие сети стали бесхозными в 90-е и нулевые годы после разорения градообразующих предприятий. В советское время именно заводы и совхозы снабжали население городов и поселков и светом, и теплом. На балансе предприятий тогда числились мощные трансформаторные подстанции и протяженные линии электропередачи, а после череды банкротств и смены собственников новые руководители стали отказываться от электросетевого «наследия» как от непрофильного актива.

— Главная проблема в том, что сложный инженерно-технический комплекс остается без диспетчеризации, обслуживания и ответственного за проведение ремонт-

**ЦИФРА**

41,5 ТЫСЯЧИ

километров воздушных и кабельных линий электропередачи находятся в эксплуатации филиала межрегиональной сетевой организации в Челябинской области.

ных работ в случае аварии, — говорит Михаил Беспалов. — Кроме этого, мы отмечаем снижение пропускной способности, рост самовольных подключений и, как следствие, потерю электроэнергии.

**С молотка не уходят**

В большинстве случаев бесхозные электросети нигде не зарегистрированы. Чтобы вернуть их в правовое поле, муниципальные образования обязаны принять объекты на баланс, зарегистрировать и только после этого выставлять на торги. Однако муниципалы этого делать не спешат, поскольку ветхое имущество не пользуется спросом.

— В течение двух лет пытаемся передать на обслуживание четыре объекта, ранее считавшихся бесхозными, но интереса со стороны сетевых организаций нет, никто не подает заявок на аукцион, — рассказывает заместитель

**Акцент**



Местные власти считают, что энергетики лукавят: они предъявляют счет за потери в сетях, но причина — воровство населения, которое их же специалисты должны пресекать

главы Усть-Катавского городского округа Константин Самарин. — Со своей стороны мы полностью выполнили обязательства: бесхозные электросети в городе нет, мы все их поставили на учет и теперь вынуждены нести расходы на содержание и ремонт.

Износ таких сетей слишком большой, а затраты на восстановление могут пробить брешь в городском бюджете. Но в муниципалитете все же не теряют надежды передать балласт на обслуживание коммерческой организации. Очередной аукцион планируется в конце года, хотя все предыдущие закончились ничем.

В некоторых муниципалитетах постановке на учет бесхозных объектов препятствует отсутствие строки расходов на эти цели в бюджете. С такой ситуацией столкнулись в поселке Полевое Сосновского района.

— Право собственности не может быть зарегистрировано, поскольку бюджет на 2016 год не предусматривал затрат на техучет и регистрацию таких объектов, — подтверждает и глава Вознесенского сельского поселения Павел Ленк. — Это целевое расходование средств, что идет вразрез с Бюджетным кодексом РФ.

По его словам, расходы на эти цели запланированы в бюджете следующего года, после чего бесхозные объекты будут зарегистрированы и выставлены на торги.

Прокуратура тем не менее регулярно выявляет случаи, когда местные власти закрывают глаза на наличие на территории муниципалитета бесхозных объектов электроэнергетики, тепло- и водоснабжения. Но обнаружив такую преступную халатность, может разве что пальцем поковырять: если не случится ЧП, наказывать чиновников не за что.

— Действующим законодательством не предусмотрена ответственность муниципалитетов, из-за чего сегодня приходится оплачивать долги населения. Здесь тоже считают, что потери в сетях, которые фиксируют энергетики, на самом деле возникают не из-за поврежденных проводов, а из-за незаконных врезок населения.

Как сообщили в министерстве тарифов и энергетики Челябинской области, для бесхозных тепловых сетей на федеральном уровне определен порядок: затраты на их содержание, ремонт и эксплуа-

«Ничьи» объекты приходится обслуживать за свой счет сетевым компаниям, иначе они могут стать причиной беды.

ной техники. Столь же суровые меры планируют применять и в отношении других закладываемых муниципальных образований.

По словам главы поселения Виктора Томма, к долгам привели действия прежней администрации, подписавшей договоры и акты балансового разграничения, из-за чего сегодня приходится оплачивать долги населения. Здесь тоже считают, что потери в сетях, которые фиксируют энергетики, на самом деле возникают не из-за поврежденных проводов, а из-за незаконных врезок населения.

Как сообщили в министерстве тарифов и энергетики Челябинской области, для бесхозных тепловых сетей на федеральном уровне определен порядок: затраты на их содержание, ремонт и эксплуа-

**комментарий**

**Татьяна Кучич, министр тарифного регулирования и энергетики Челябинской области:**

— Наличие бесхозных электрических сетей несет риск нарушения электроснабжения потребителей. В зависимости от их типа — бытовые, промышленные, организации коммунального комплекса — возможны различные последствия. Ответственность за надежность обеспечения электроэнергией потребителей, присоединенных к бесхозным объектам электросетевого хозяйства, несут организации, к электросетям которых такие объекты присоединены.

## Строительство Застройщикам стоит ориентироваться на более комфортное жильё Квадрат меняет форму

**Наталья Швабаур, Екатеринбург**

В ЕКАТЕРИНБУРГЕ на треть упал ввод жилья. Если в 2015 году застройщики сдали 1,2 миллиона квадратных метров, то за три квартала 2016-го — только 550 тысяч. К концу года ожидается результат на уровне 800–850 тысяч. Заделье тоже сократились: сейчас в работе 2,17 миллиона квадратных, на 27 процентов меньше, чем в 2014-м. Закладывать новые дома тоже стали реже: после 1,4 миллиона квадратных метров в 2013–2014 годах лишь 0,5 миллиона в нынешнем.

— Отрасль медленно адаптируется к новым условиям рынка. По данным ЦБ, количество выданных жилищных кредитов в Свердловской области выросло на 34 процента, но это не привело к пропорциональному росту рынка жилья. Очень большие надежды возлагались на ипотеку с господдержкой, однако уровень продаж новостроек остался прежним, а вот вторичных квартир, напротив, выросло на 10 процентов, — констатирует Михаил Хорьков, аналитик Уральской палаты недвижимости. — Отчасти такое перераспределение спроса связано с тем, что продавцы-частники более активно снижали цены. К тому же в этом сегменте много относительно новых домов, не старше пяти лет.

По мнению экспертов, в 2017 году стагнация и дальнейшее дробление рынка жилья продолжится. Застройщики лидеры, скорее всего, увеличат свою долю, а вот аутсайдерам придется уйти. По версии УПН, сегодня в Екатеринбурге заморожено строительство порядка 250 тысяч квадратных метров. Это гораздо больше, чем в предыдущие годы, но заметно меньше, чем в кризисных 2008–2009 годах.

Впрочем, министр строительства и инфраструктуры Свердловской области Михаил Волков с этой цифрой не согласен. По его подсчетам, в простое находится от силы 80 тысяч квадратных метров.

— По закону замороженными можно назвать только те объекты, которые формально вошли в процедуру консервации: есть обращение в надзорные органы о том, что строительство не ведется более шести месяцев. Если

на площадке происходят какие-то действия, пусть минимальные, следует говорить о снижении темпов строительства. В реестре обманутого дольщика сегодня всего пять домов, тогда как 10 лет назад было свыше 40, — пояснил он.

В реестре обманутого дольщика сегодня всего пять домов, тогда как 10 лет назад было свыше 40, — пояснил он. В перспективе ближайших пяти лет аналитики советуют застройщикам пересмотреть модель потребительского спроса. В нулевых годах основным покупателем выступало многодетное поколение, родившееся в 1970–1980 годы. Молодежь легко переезжала на окраины, в однокомнатные квартиры и студии. Сейчас в детородный возраст входит поколение 1990-х, которое просто даже в силу своего количества не сможет сформировать значительный спрос. Поэтому ориентироваться следует на семьи, которые не покупают первое жилье, а улучшают то, что имеют. Другими словами, на смену многодетным «однушкам» и студиям должны прийти более комфортные 2–3-комнатные варианты в районах с развитой инфраструктурой, так как семьи с детьми сильно привязаны к своим районам детскими садами, школами, кружками, бабушками и дедушками, живущими по соседству.

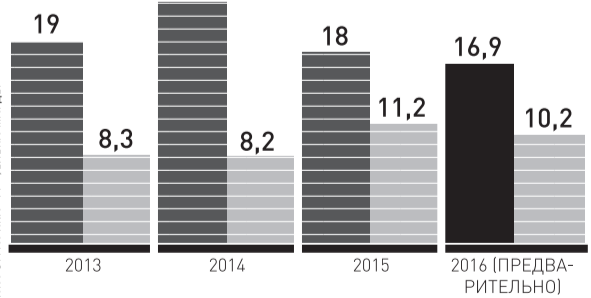
Ориентир, который установил Минстрой РФ (увеличение объемов ввода из расчета один квадратный метр на каждого жителя, уменьшение рыночной стоимости на 20 процентов к 2020 году) не будут достигнуты, и властям придется их корректировать, уверены в УПН. Гонка за метрами бессмысленна. Во-первых, рынок не готов поощрять те же объемы, что и раньше. Во-вторых, рост объемов строительства не связан напрямую с качеством недвижимости.

В Свердловской области за пять лет построили 5,2 миллиона квадратных, а ветхого и аварийного жилья несли лишь 50 тысяч. Барак продолжают мозолить екатеринбуржцам глаза. Как и заброшенные промзоны, и частный сектор с сараями и курятниками.

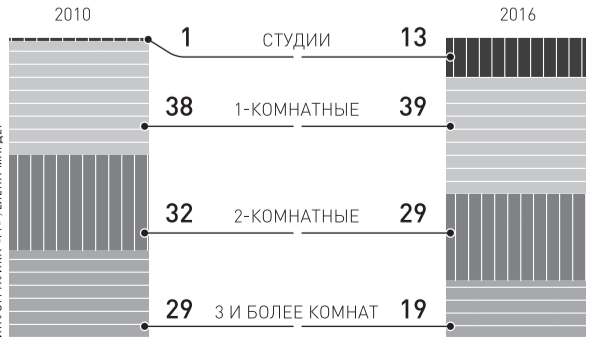
**МНЕНИЕ**  
**Андрей Бриль,** полномочный представитель Гильдии управляющих и девелоперов в Екатеринбурге и Свердловской области:

— Крупные застройщики за полицентризмом как модель развития города, но надо четко понимать, какую инфраструктуру необходимо создать в отдаленных микрорайонах, чтобы снизилась маятниковая миграция. Оперный театр там не нужен, а вот место, куда можно сойти в кино, совершить покупки, получить какие-то услуги, необходимо. Следует проанализировать перечень этих услуг и потенциальный платежеспособный спрос на них. Бизнес должен знать, что у него будет потребитель. Тогда он вложится в инфраструктуру, вместо того чтобы ждать, пока это сделают власти.

**ОБЪЕМ ПРЕДЛОЖЕНИЯ НА РЫНКЕ ЖИЛЬЯ ЕКАТЕРИНБУРГА, ТЫСЯЧИ КВАРТІР**  
Источник: Уральская палата недвижимости



**СТРУКТУРА ПРЕДЛОЖЕНИЯ НА ПЕРВИЧНОМ РЫНКЕ ЖИЛЬЯ В ЕКАТЕРИНБУРГЕ, %**  
Источник: Уральская палата недвижимости





## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

## Логистика принесла дополнительную выгоду

В 2016 году структурные подразделения холдинга «РЖД» на полигоне Свердловской магистрали реализовали ряд проектов комплексного транспортно-логистического обслуживания предприятий. По запросам клиентам предлагается набор услуг, включающий погрузочно-разгрузочные работы, хранение груза на складе, доставку вагонов и другие по принципу «одного окна». Универсальный транспортный сервис на основе единого договора предоставляет грузоотправителям Свердловский территориальный центр фирменного транспортного обслуживания. Активное развитие таких услуг позволило в 2016 году заключить более 60 договоров и перевезти дополнительно свыше 200 тысяч тонн грузов.

## «Наплакали» на премию

Препарат, являющийся аналогом человеческой слезы, который выпускает курганский комбинат «Синтез», занял третье место в престижном конкурсе Russian Pharma Awards 2016. За победу в конкурсе боролись известные бренды из Германии, США, других стран. Препараты оценивали свыше 600 тысяч врачей, зарегистрированных в социальной сети «Доктор на работе». Подобные продукты сегодня очень востребованы, поскольку в связи с широким использованием компьютеров все больше людей страдают от так называемого синдрома «сухого глаза».

## Вагоны подают вовремя

За 11 месяцев 2016 года Екатеринбургский филиал Первой грузовой компании (ПГК) перевез более 510 тысяч тонн грузов в крытых вагонах, на 21 процент превысив показатель 2015 года. Грузооборот в указанном сегменте вырос на 16 процентов. В основном перевозили строительные грузы, огнеупоры, цемент. Рост погрузки стал результатом предложения грузоотправителям оптимальных условий перевозки, а также своевременного предоставления подвижного состава. Отметим, что на 14 процентов увеличилась экспортные перевозки — до 84 тысяч тонн. В основном за границу доставляли лес, бумагу, огнеупоры.

## Медная катанка отвечает мировым стандартам

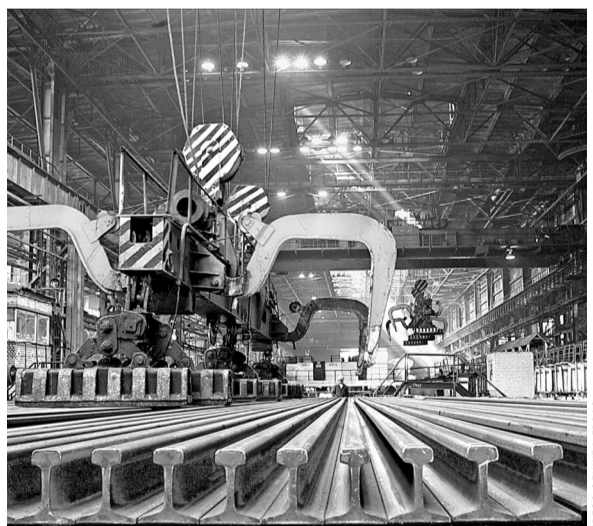
На Кыштымском медеэлектролитном заводе (входит в Группу РМК) проведена ревизия оборудования, в частности, линии производства медной катанки, работающей по технологии фирмы Southwire (США) производительностью 100 тысяч тонн (введена в 2007 году). Аудит подтвердил, что медная катанка производится по техническим условиям и в соответствии с требованиями международных стандартов.

## «Ашан» укрепился в Тюмени

В областном центре сеть «Ашан» открыла второй гипермаркет. В отличие от первого он находится на самой окраине города и занимает значительно меньшую площадь. Собственно торговая территория — 4,75 тысячи квадратных метров. Гипермаркет расположен в новом, недавно построенном ТРП и обошелся инвестору в 386 миллионов рублей.

## По уральским рельсам пойдут поезда тбилисского метро

Первую партию рельсов уральский производитель — ЕВРАЗ НТМК — отгрузил для строительства метро в столице Грузии. В Тбилиси отправлено более 350 тонн продукции. Рельсы предназначены для строительства новой станции метро «Университет» — 23-й по счету. Каждый рельс на НТМК подвергается сплошному автоматическому неразрушающему ультразвуковому контролю, что позволяет выявить внутренние дефекты и поддержать высокое качество уральской продукции. Сейчас в Тбилиси проектируют еще пять станций метро.



Качество нижнетагильских рельсов гарантирует многоступенчатая система контроля.

## Ракетный центр в Миассе признан лидером

Государственный ракетный центр имени Макееева удостоен звания «Лидер России-2016». С помощью рейтинговой программы «Лидер России» Союз Национальных бизнес-рейтингов стимулирует предприятия и предпринимателей, которые не только заботятся о прибыльности собственного бизнеса, но и вносят значительный вклад в будущее России.

## В «Богословском» появится новый резидент

Производитель оборудования для нефтегазовой промышленности компания «Сибзас» станет резидентом индустриального парка «Богословский» до конца текущего года. «Сибзас» разместит производство на площади в три гектара. Таким образом, резиденты займут уже около 60 процентов территории индустриального парка, который является основной промышленной площадкой ТОР Краснотурьинск. Напомним, инвесторам гарантированы льготы и дополнительные возможности привлечения в проект финансирования со стороны федеральных и региональных институтов. Для резидентов ТОР Краснотурьинск снижен налог на прибыль с 20 до 5 процентов, обнулены налоги на землю и на имущество, установлены льготные страховые взносы от фонда оплаты труда — 7,6 процента.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

## Тенденция Арт-объекты становятся полноценным инструментом маркетинга

## Продать фантазию

Наталья Швабзаур, Екатеринбург

В Екатеринбурге арт-объекты растут как грибы после дождя: только с августа открылось три новых, причем последний, так называемый урбан-сканер, вызвал настоящий ажиотаж. В чем притягательность подобных проектов, рассказал Олег Питецкий, чье агентство и установило 3D-измеритель настроения на центральной площади города.

Олег, почему в Екатеринбурге арт-объекты востребованы больше, чем в других городах УрФО?

Олег Питецкий: Екатеринбург — город, который диктует высокий уровень промышленного дизайна и архитектуры. У общества уже давно сформировались высокие требования в отношении интерьеров квартир, офисов, ресторанов. А вот в отношении экстерьера этого не происходит. Сегодня городское пространство имеет узкий набор элементов декора: остановка, урна, лавочка, фонарь. Хотя потенциал намного больше: парки, набережные, форумы и лаунджи. Застройщики фокусируются обычно на фасадах, планировках, а до общественных пространств руки не доходят. Но конъюнктура рынка изменилась: люди перестали покупать просто квартиры, они выбирают инфраструктуру и окружающую среду. Им важно, что находится во дворе, кто соседи, какая концепция жилого комплекса.

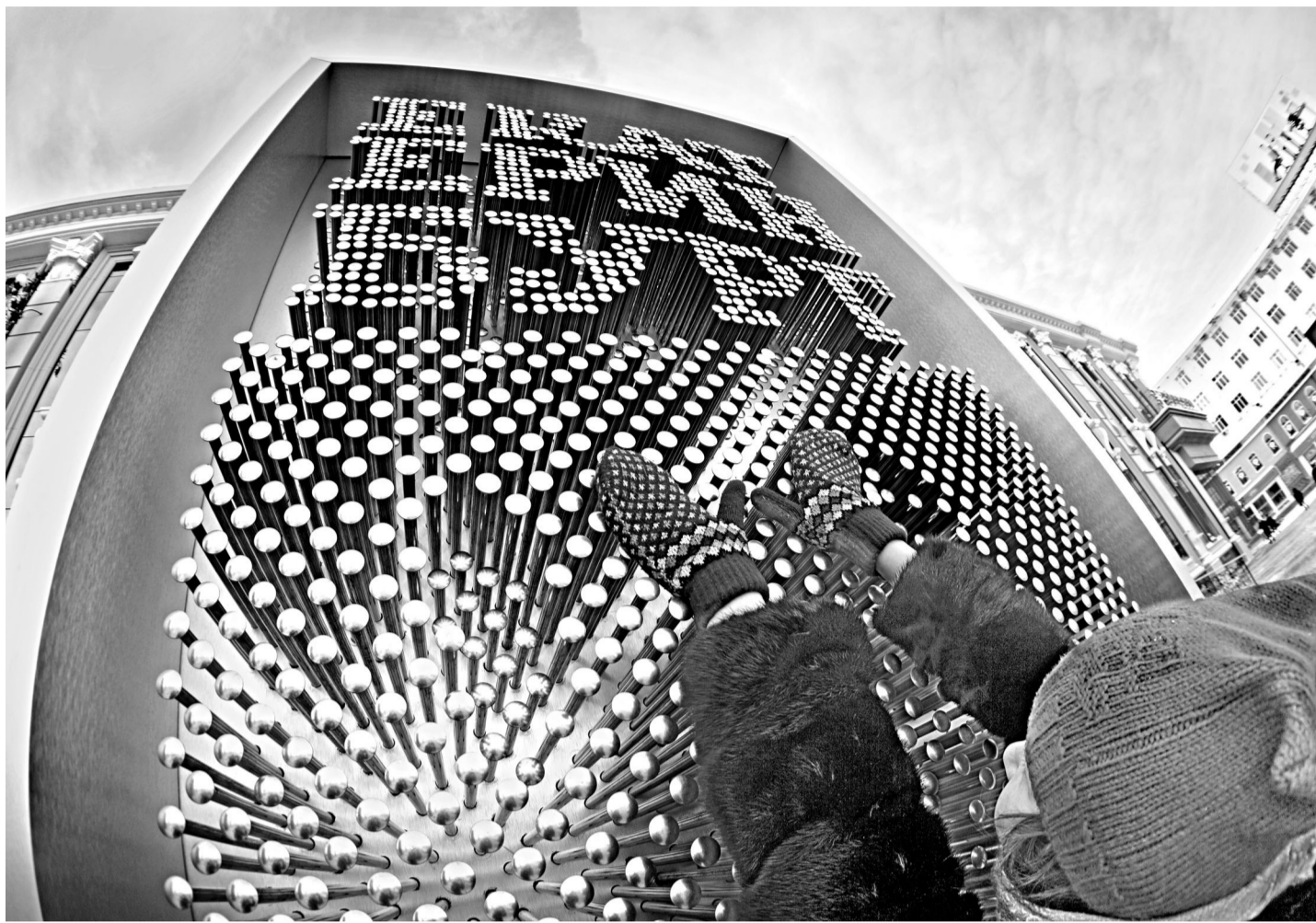
Горожане, которые платят налоги, имеют право на комфорт. К счастью, главный архитектор Екатеринбурга это понимает и учит этому девелоперов.

Сегодня арт-объекты стали полноценным элементом ambient-маркетинга. Английским словом ambient (окружающий) обычно называют студию электронной музыки, основанной на модулирующих звуковых тембрах. Для него характерно ненавязчивое, фоновое звучание. В маркетинге этот термин используется с 2002 года и означает способ продвижения бренда через объекты окружающей среды.

Ambient всегда необычен, креативен, интерактивен. На фестивале рекламы «Канские львы» этому направлению посвящено целых шесть номинаций: нестандартный индоо-дизайн (например, реклама в лифтах), инсталляции и арт-объекты, постановочные события, перформансы и глобальные конструкции.

Бизнес очень прагматичен. Зачем ему вкладываться в инсталляции, которые, вроде бы, кроме развлечения, никакого функционала не несут?

Олег Питецкий: У любой инсталляции есть эстетическая и функциональная составляющие. Та же Эйфелева башня строилась как входная арка на Всемирную выставку 1889 года и символизировала достижения французской индустри-



Акцент

Чем больше комфортных пространств в городе, тем выше уровень доверия к власти

ализации. Рождественская елка в Нью-Йорке на площади Рокфеллер-центра много лет поддерживает имидж семьи банкиров и бизнес-комплекса. Направляя рекламный бюджет на развитие среды, мы влияем на то, что и не планировали влиять, в частности, на науку и технический прогресс. Первый монорельс появился не где-нибудь, а в Диснейленде.

Даже у такой игрушки, как урбан-сканер, есть свой функционал. Вы не задумывались, в чем слабое место соцопросов? В том, что человек сразу понимает, что его «просвечивают», и начинает уходить от ответов. Арт-объект незаметно фиксирует ваши реакции через пластику тела, образы, положительные и отрицательные. В будущем мы хотим создать единый ресурс в Интернете, который будет аккумулировать эту информацию по шестиге. Тогда появится возможность проанализировать данные в динамике.

Получается, урбан-сканер создает атмосферу для торгового объекта поблизости?

Олег Питецкий: У девелопера был накоплен достаточно богатый опыт создания уличных скульптур, ресурс исчерпан, нужно двигаться дальше. Мы предлагаем несколько

решений — выбор пал именно на эту технологию. С одной стороны, получилась новая точка притяжения. С другой — торговый центр позиционирует себя как значимый городской объект, который находится на передовой, на острие коммуникаций.

В очереди к сканеру стояла молодежь, хотя посетители торгового центра в основном старше и платежеспособнее.

Олег Питецкий: В данном проекте мы используем молодежь как точки посева информации в digital-аудитории (хорошо ориентирующейся в цифровом пространстве). — Прим. ред. Это обеспечивает охват и помогает новости держаться максимально высоко в информационном рейтинге. Тогда объект становится заметен уже целевой группе.

Кто чаще всего выступает инициатором подобных проектов? Олег Питецкий: Сегодня пионерами этих технологий являются девелоперы, но все-таки основной заказчик — власть. К примеру, реконструкция парка Горького в Москве и ВДНХ все воспринимают просто как программу благоустройства, между тем это прямая трансляция в общество тезиса: «О нас заботят-

ся». Чем больше комфортных пространств в городе, тем выше уровень доверия к правительству Москвы.

Третий вид заказчиков — управляющие компании торговых центров. Для них ambient — это развитие территории, формирование уникального имиджа. Также интерес к арт-объектам проявляют киноплатчики, организаторы fast moving consumer goods — быстро оборачиваемые потребительские товары.

Самый яркий пример — Диснейленд. Изначально киностудия, видеопродукт. Для его популяризации выбрали пространство и насытили брендом: сразу стало понятно, зачем туда идти, кому и как это монетизировать. Такой процедуре подвластно любое городское пространство: парк, привокзальная площадь и другие объекты.

Управляющие екатеринбургских парков и рады бы повторить опыт Москвы, но бюджетов нет.

Олег Питецкий: Мы плотно работаем с московскими муниципальными парками, которые по форме являются автономными учреждениями, и знаем, что они готовы пускать на свою территорию партнеров. Важны условия со-

трудничества. Бренды еще с 1990-х привыкли вести очень агрессивную политику, которая им же и вредит: рекламная «джинса» и экспансия в пространство не воспринимается конечным потребителем, наоборот, вызывает отторжение. Возьмем противоположный пример: парк Гуэль в Барселоне. Толпы туристов, нет никакого брендинга, но все знают, кто был меценатом и кто архитектором.

Как только бизнес это поймет и будет готов сотрудничать без откровенной агитации, все получится.

Каков объем рынка ambient-маркетинга? Точной цифры нет, а потенциал огромен. Чтобы оценить экономическую эффективность арт-объекта, нужно принимать во внимание несколько факторов, в том числе те, что нельзя посчитать в рублях. Возьмем проект «Око Саурона» в Москва-сити, который был реализован в рамках поддержки премьеры фильма «Хоббит». Новость о нем перевели на многие языки. Сколько стоит такой пиар? Сколько стоит первое место в топе новостей Рунета в течение трех суток? Даже если изготовление подобной инсталляции обойдется условно в пять миллионов рублей, маркетинговый ROI (коэффициент окупаемости вложений). — Прим. ред.) составит тысячи процентов.

Машина взимания средств со счетов набирает обороты. К такому инструменту охотно прибегают и управления ФСПП по Челябинской и Тюменской областям, заключившие договоры о взаимодействии почти со всеми банками, действующими в регионах. Механизм настроен на автоматическое изъятие денег, «улавливая» на карту, в зависимости от их целевого назначения, если владеет одновременно не предоставил службе приставов максимум ответственности информации. Это, согласно нормам законодательства, обязанность именно должника. Правда, с пенсией или зарплатой позволяется брать без спроса получателя не более половины суммы. Подобные или полные ограничения действуют в отношении ряда социальных, компенсационных выплат.

Машину взимания средств со счетов набирает обороты. К такому инструменту охотно прибегают и управления ФСПП по Челябинской и Тюменской областям, заключившие договоры о взаимодействии почти со всеми банками, действующими в регионах. Механизм настроен на автоматическое изъятие денег, «улавливая» на карту, в зависимости от их целевого назначения, если владеет одновременно не предоставил службе приставов максимум ответственности информации. Это, согласно нормам законодательства, обязанность именно должника. Правда, с пенсией или зарплатой позволяется брать без спроса получателя не более половины суммы. Подобные или полные ограничения действуют в отношении ряда социальных, компенсационных выплат.

Сейчас обсуждается следующий этап — создание совместных лабораторий для проведения исследований в области медицинской инженерии, биохимических процессов, агробиологии, материаловедения и так далее.

Компетентно

Михаил Котюков, гендиректор агентства научных организаций:

— Совместные лаборатории — обоюдовыгодный, интересный и перспективный проект, новая форма взаимодействия академического сектора и ведущих образовательных организаций, объединение усилий для эффективного использования инфраструктурного, ресурсного и кадрового потенциала. Невозможно серьезное развитие университета без опоры на науку, как невозможно серьезная наука без университета, который готовит профессиональные кадры с самых ранних ступеней.

## КОШЕЛЕК Долги потребителей снимают с их личных карт СЧЕТА «ОБЕСТОЧИЛИ»

Анатолий Меньшиков, УрФО

ПО ПРИБЛИЗИТЕЛЬНЫМ подсчетам, задолженность жителей УрФО за коммуналку уже сопоставима с бюджетом города-миллионника. Десятки предприятий ЖКХ, а то и поставщики ресурсов заявляют, что недобросовестные потребители подвели их к черте банкротства, потому переименоваться с ними — смерти подобно.

На Ямале проживает около четырех процентов населения УрФО, тогда как доля задолженности составляет примерно одну восьмую от общей суммы. Это при том, что, по информации регионального департамента регионального правительства, в автономии в среднем половину реальной стоимости ЖКУ оплачивает окружной бюджет, а всякая семья, чьи траты на коммуналку превышают 15 процентов совокупных доходов, вправе подать заявку на субсидию. Правда, даже с учетом этого коммуналка обходится северянам несравнимо дороже, чем, к примеру, курганцам или жоноуральцам.

Так, в бывшем шахтерском городе Еманжелинске, экономический депрессивный, долг населения в сто миллионов рублей коммунальщики называют катастрофическим. Здесь на каждого жителя приходится в среднем по 3,3 тысячи рублей. В ЯНАО соответственно — 5,5 тысячи. Но тут и доходы в несколько раз выше.

В автономном округе объем «нетерпимых» долгов, признан-

## На Ямале не менее 40 процентов тех, кто пользуется услугами даром, — вполне, а то и весьма обеспеченные люди

ных судами, немногим превышает миллиард. Неуплата сотни тысяч рублей — не редкость. Не менее 40 процентов тех, кто пользуется услугами даром, — вполне, а то и весьма обеспеченные люди. Исты и приставы устали отключать им электричество и бороться другими привычными методами и прибежили к новому способу. В городе Ноябрьск, где около 3800 человек задолжали оштрафованные суммы, перекрывают платежам финансовыми потоками: законом не запрещено автоматическое снятие средств, поступающих на банковские счета, и блокировка последних до полного погашения долга. Это куда быстрее и проще ареста имущества с его последующей продажей. Причем энергетическая компания не полагается исключительно на расторопность приставов, чаще напрямую выходит на кредитные учреждения. Из 83 миллионов отсуженных рублей здесь надеются до конца года вернуть в корпоративную кассу 60, а то и более.

Машину взимания средств со счетов набирает обороты. К такому инструменту охотно прибегают и управления ФСПП по Челябинской и Тюменской областям, заключившие договоры о взаимодействии почти со всеми банками, действующими в регионах. Механизм настроен на автоматическое изъятие денег, «улавливая» на карту, в зависимости от их целевого назначения, если владеет одновременно не предоставил службе приставов максимум ответственности информации. Это, согласно нормам законодательства, обязанность именно должника. Правда, с пенсией или зарплатой позволяется брать без спроса получателя не более половины суммы. Подобные или полные ограничения действуют в отношении ряда социальных, компенсационных выплат.

Компетентно

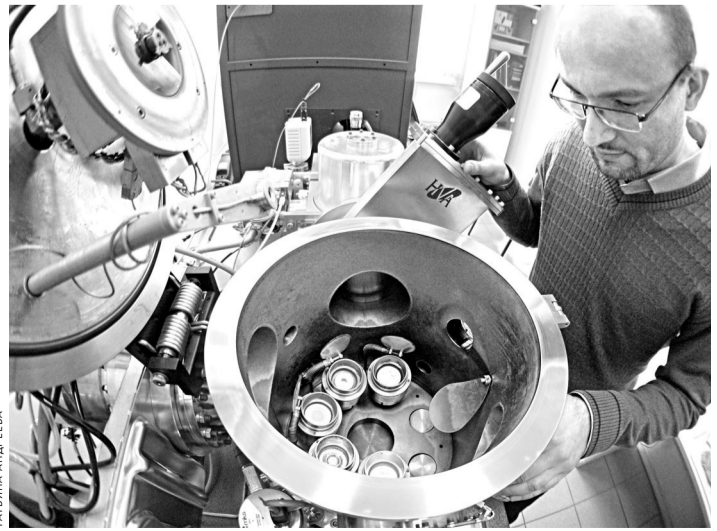
Михаил Котюков, гендиректор агентства научных организаций:

— Совместные лаборатории — обоюдовыгодный, интересный и перспективный проект, новая форма взаимодействия академического сектора и ведущих образовательных организаций, объединение усилий для эффективного использования инфраструктурного, ресурсного и кадрового потенциала. Невозможно серьезное развитие университета без опоры на науку, как невозможно серьезная наука без университета, который готовит профессиональные кадры с самых ранних ступеней.

## МНЕНИЕ

Юрий Рязанов, юрист:

— Практика обращений в органы прокуратуры, исполнительной власти, суды показывает, что приставы все чаще совершают ошибки. Скажем, у человека, полностью погасившего долг, спустя время без предупреждения обнулиют счет. Несчастному подчас не на что содержать семью, он закладывает новые долги. Пока доказывает неправоту ФСПП, пока запускается процесс возврата, проходит от месяца до трех. Сотрудника же федеральной службы, допустившего оплошность, за нее порой лишь пошутят. На мой взгляд, законодателям стало более четко и детально прописать механизм взыскания средств и меру ответственности виновных.



Оборудование совместных лабораторий — предмет особой гордости работающих здесь ученых.