

# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 30 марта 2017 ЧЕТВЕРГ № 66 (7232)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа.

**Поиграть в стратегию**  
Предприниматели протестировали бизнес-навигатор

Страница 14

**С новым долгом**  
На Урале резко выросло число взятых кредитов

Страница 15



**Куда нога оленя не ступала**  
Формирование территорий традиционного природопользования позволит закрепить права кочевников на пастбища

Страница 16



## ОФИЦИАЛЬНО

ПРАВИТЕЛЬСТВО Ямала направило в Минсельхоз РФ пакет предложений по лицензированию заготовки пантов, разработке правил заготовки, консервации, переработки, транспортировки и маркировки ценного лекарственного сырья, а также проведения ветеринарно-санитарной экспертизы.

## НАЗНАЧЕНИЯ

НОВЫМ заместителем губернатора Югры назначена Галина Максимова. Она будет курировать надзорные службы — жилищно-строительную, охраны окружающей среды, лесоустройства, охраны объектов культурного наследия и другие.

ЗАМЕСТИТЕЛЕМ министра имущества и природных ресурсов Челябинской области назначен Ярослав Мамонов. Первым заместителем начальника главного контрольного управления Челябинской области стала Светлана Мишукова.

## ЦИФРЫ

1 631 ТЫСЯЧУ гектаров пашни планируют засеять яровыми культурами аграрии Южного Урала.

3,6 МИЛЛИАРДА рублей получат муниципалитеты Свердловской области на ремонт и строительство городских автодорог, в том числе почти 2,9 миллиарда направят Екатеринбург. Всего объем дорожного фонда Свердловской области в 2017 году составляет более 12 миллиардов рублей.

НА 73,4 МИЛЛИАРДА рублей было выдано ипотечных кредитов в прошлом году жителям Тюменской области и северных автономных округов, что на 17,6 процента больше, чем в предыдущем году. По объему ипотечных займов Тюменская «матрешка» заняла четвертое место в стране после Москвы, Московской области и Санкт-Петербурга.

4,6 МИЛЛИАРДА рублей составят расходы южноуральских аграриев на приобретение ГСМ, удобрений, семян, гербицидов и запасных частей к технике. При этом 491 миллион рублей в качестве потектарных субсидий распределят между 660 сельхозпредприятиями и фермерами области.

6,5 МИЛЛИОНА кубометров, или 27 процентов расчетной лесосеки, составил в 2016 году объем заготовки древесины в Свердловской области.

10,6 МИЛЛИАРДА рублей достигла капитализация дорожного фонда в Челябинской области в 2017 году, из них 1,3 миллиарда — средства федерального бюджета.

С 20 ДО 23 РУБЛЕЙ повысили плату за проезд в маршрутках сразу несколько частных перевозчиков Челябинска.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Алексей Орлов**, первый заместитель губернатора Свердловской области

## ТАНКИ ИСПУГАЛИСЬ РАССТОЯНИЯ

—Я бы не говорил ни о каких финансовых или репутационных потерях для области. У нас активно развиваются многие другие крупные выставочные проекты. Эта деятельность конкурентная, RAE было целиком коммерческое мероприятие. Решение о приоритете выставки в Подмошье принято в связи с тем, что экспонентам, в первую очередь зарубежным, удобнее привозить свои образцы туда, а не в Нижний Тагил. Но я думаю, что «Старатель» в любом случае проस्ताивать не будет.

**Ресурсы Производители натурального камня нуждаются в системной господдержке**

## Гранитный подъезд



Наталья Швабаур, УрФО

По мнению экспертов, наступил самый благоприятный период для роста добычи в стране натурального облицовочного камня: созданы все условия для импортозамещения, города наращивают заказы в преддверии ЧМ-2018. По данным таможи, сегодня доля импорта на этом рынке — всего два процента. Однако всплеск предпринимательской активности может угаснуть, если государство не поддержит отрасль системно.

По данным Всероссийского НИИ минерального сырья имени Федоровского (ВИМС), в России на 1 января 2016 года числилось на госбалансе 389 месторождений природного камня, из них 347 пригодны для добычи сырья для производства блоков, 23 — камня-плитняка, 16 — щебня, два — гранитной крошки и одно — декоративного щебня. Общие запасы огромны: даже если принимать во

Акцент

Современные технологии позволяют делать из бетона дороги, тротуары, бордюры, но климат и химреагенты уже через два-три года разрушают такую плитку. Брусчатка же не стирается

внимание только те 146 месторождений, которые уже разрабатываются, страна обеспечена на 200 с лишним лет вперед. А с учетом 71 объекта, где ведется подготовка к освоению, — почти на 400! При этом 47 процентов добычи сосредоточено в УрФО: Свердловской, Челябинской областях и на Ямале. На втором месте СЗФО.

— Минерально-сырьевую базу можно охарактеризовать как избыточную, но предложение российского камня сводится к рядовым сортам, высокодекоративные, с разнообразием рисунков и оттенков, — это обычно импорт, —

мечает Андрей Хохлов, ведущий специалист ВИМС. — Дело в том, что в России предметом геологического изучения и разведки долго были горные породы «чистого ряда», не измененные в ходе метаморфизма и метасоматоза, а декоративность зачастую определяется именно этими процессами.

При отделке станций метро используют в основном натуральный камень. Вот только в Екатеринбурге вводят такие объекты очень редко.

Заказчики обычно ориентируются исключительно на цену, поэтому, когда «правда вылезает наружу» ржавыми пятнами или расколами, делается ошибочный вывод, что камень в облицовке не выдержит. Среди других распространенных ошибок — неверный выбор толщины и фактуры. Зачас-

валот сделал свое дело. К тому же китайский камень молод, в отличие от балтийского или уральского, и по физико-химическим свойствам уступает им. К примеру, он менее морозостойчив, хуже поглощает влагу, так что применять его можно не везде.

Заказчики обычно ориентируются исключительно на цену, поэтому, когда «правда вылезает наружу» ржавыми пятнами или расколами, делается ошибочный вывод, что камень в облицовке не выдержит. Среди других распространенных ошибок — неверный выбор толщины и фактуры. Зачас-

→ 14

## ТЕМА НЕДЕЛИ

Урал, возможно, лишится одной из «визитных карточек» региона — выставки Russian Arms Expo (RAE), с 1999 года проводившейся на полигоне «Старатель» под Нижним Тагилом. — Мы согласовали решение по переносу RAE на территорию «Патриота» (Подмошье). Не хотим потерять бренд, но площадку не должно быть много, не стоит тратить впусную бюджетные и внебюджетные ресурсы, — заявил на днях глава российского минобороны Денис Мантуров. На официальном сайте RAE пока все еще тикает символические часы, отменяющие время до старта, намеченного на 20 сентября 2017 года на «Старателе». — Изменения планируются, но официальной информации о переносе выставки нет, — сообщили корреспонденту «РГ» в пресс-службе компании-организатора форума.

Тем не менее в регионе новость в топе: уральцы уже подсчитывают вероятные экономические и имиджевые потери от ухода престижного проекта. А также обсуждают иные варианты продвижения региона, где едва ли не каждое второе крупное предприятие относится к ОПК. — Изначально выставка и задумывалась для того, чтобы поднять нашу оборону, продвинуть на рынок продукцию предприятий ОПК, как воен-

ную, так и гражданскую, показывая ее миру. На подготовку первой экспозиции сникнулись сами заводы. Экспонент оказался успешным: об Урале узнали, под Нижний Тагил стали съезжаться десятки зарубежных делегаций, выставка приобрела начальный федеральный, а затем и международный статус. Несмотря на поддержку из бюджета, вклад уральских предприятий в развитие форума сохранялся, потому что мы чувствовали отдачу, — рассказывает Владимир Щелоков, генеральный директор Со-

юза предприятий оборонных отраслей Свердловской области. Сколько средств за все годы было вложено в развитие полигона и инфраструктуры гостеприимства, подсчитать сегодня невозможно. Только перед юбилейной десятой RAE в 2015 году на модернизацию поля, на котором проходили эффектные показы боевой техники, было направлено более 40 миллионов рублей, в последующие три года планировалось вложить еще 200 миллионов. По оценке специалистов, полигон «Старатель»

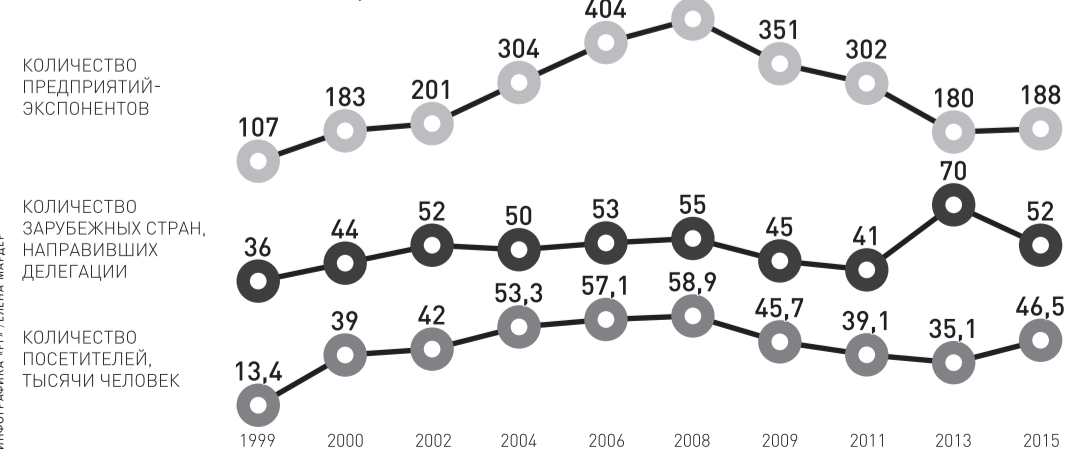
и сейчас единственный в мире, где можно продемонстрировать весь спектр боевых характеристик военной техники — от бронемашин до самолетов. — По своему прямому назначению — испытание и показ военной техники — полигон продолжит активно использоваться. Будут проходить закрытые показы для покупателей вооружения и разработчиков: таковых проходит не менее десятка за год. Но, возможно, затраты на содержание возрастут, — говорит Валерий Руденко, один из основателей выставки,

бывший директор Нижнетагильского института испытаний металлов. В составе оборонных предприятий признают, что для уральского ОПК переезд выставки влечет потери. Во-первых, стоимость аренды выставочных площадей, вероятнее всего, в Подмошье будет выше, во-вторых, затраты на доставку экспонатов возрастут. — RAE есть RAE. Даже регулярно проходящие в Тагиле выставки Кубка мира по прыжкам с трамплина ее не заменят. Но заделы в инфраструктуре города и полигона, новые идеи и задумки открывают неплохую перспективу. Важно уметь воплощать их в жизнь. Тогда с имиджем все будет в порядке, — уверен глава Нижнего Тагила Сергей Носов.

Светлана Добрынина, «Российская газета»

## ИТОГИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ВЫСТАВОК ОРУЖИЯ, ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ И БОЕПРИПАСОВ RUSSIA ARMS EXPO В НИЖНЕМ ТАГИЛЕ

Источник: ФКП «Нижнетагильский институт испытаний металлов»



## КОРОТКО

### Объединили парки и инкубаторы

В Тюменской области образовано агентство инфраструктурного развития. Оно объединило бизнес-инкубаторы Тюмени, Тобольска и Ишима, индустриальные парки «Боровский», «Богандинский» и «ДСК-500». В ближайшее время к ним присоединят и Тюменский технопарк. Задача новой структуры — предоставлять офисы начинающим предпринимателям, консультировать их, помогать в продвижении инновационных проектов. Агентство будет самокупаемым за счет аренды земельных участков в парках, офисов в инкубаторах.

### Депутаты Госдумы оценили ресурсы Ямала

В Надыме прошло выездное заседание комитета по энергетике Государственной думы. Его участники обсудили состояние ресурсной базы Ямало-Ненецкого округа, перспективы развития ТЭК на территории региона, экологические угрозы. В недрах Ямала сосредоточено 70 процентов доказанных отечественных запасов газа, 18 процентов нефти и конденсата. Извлечена лишь малая часть, сырья хватит на десятки лет. Разрывается добыча углеводородов на арктических полуостровах, в акватории Карского моря. Предложено ускорить принятие закона об Арктической зоне РФ, разработать федеральные правовые акты по ужесточению требований к добывающим компаниям в части обеспечения ими технологической и экологической безопасности в Заполярье.

### Недропользователям продлевают лицензии без торгов

Министерство имущества и природных ресурсов Челябинской области впервые выдало лицензию на недра без проведения торгов — ее получило предприятие, занимающееся разведкой и добычей строительного камня в Нагайбакском районе. Ранее недропользователь уже получил лицензию на геологическое изучение данного участка, после чего открыл богатое месторождение. Запасы строительного камня здесь оценены в 2,5 миллиона кубометров. Как пояснил министр имущества и природных ресурсов области Алексей Бобраков, инвестор по праву первооткрывателя имеет все основания получить лицензию на последующую добычу без аукциона.

### Далматово борется за статус TOP

Зауральский город Далматово намерен получить статус территории опережающего развития (ТОР) и рассчитывает стать третьим после Кургана и Шадринска промышленным центром региона. Для этого здесь активизировали запуск социальных проектов и открытие новых предприятий. Новые производства будут связаны с обслуживанием сельхозтехники и переработкой продуктов. Это позволит повысить эффективность АПК и обеспечить сбыт сельхозпродукции. Кроме того, природно-ресурсный потенциал Далматовского района далеко не исчерпан: кроме урана, добыча которого уже ведется, здесь большие запасы торфа, есть возможность извлечения редкоземельного металла скандия.

### Премии получают топ-менеджеры или команды

Свердловский областной союз промышленников и предпринимателей (СОСПП) и Уральская торговая-промышленная палата при поддержке правительства Свердловской области стали учредителями новой ежегодной региональной бизнес-премии «Номер один». Первое вручение состоится в мае, в канун Всероссийского дня предпринимателя. По словам президента СОСПП Дмитрия Пумпянского, цель проекта — не награждать того или иного бизнесмена, не подчеркивать его статус, а консолидировать усилия для улучшения деловой среды в регионе. На премию могут претендовать как собственники предприятий, так и наемные топ-менеджеры или целые команды, реализовавшие выдающиеся бизнес-проекты.

### В Челябинской области закрывают филиалы вуза

На Южном Урале ликвидируют пять филиалов Южно-Уральского государственного университета — в Аше, Кыштыме, Озерске, Снежинске и Усть-Катаве. До 1 июля руководство вуза должно внести соответствующие изменения в устав университета и представить на утверждение в Минобрнауки РФ. Также необходимо обеспечить продолжение обучения студентов с сохранением формы и условий.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

только на сайте [ural.rg.ru](http://ural.rg.ru)

## ИННОПРОМ-2017 пройдет без бюджетного финансирования

<https://rg.ru/2017/03/28/leg-urfo/innoprom-zamahnulsia-nasamookupаемost.html>

### ФИЛИАЛЫ ФГБУ «РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820. Телефон/факс (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: san@rg-ural.ru  
ТЮМЕНЬ: ул. Осменко, 81, офис 1004. Телефон/факс: (3452) 75-20-79, 75-20-86. E-mail: man72@mail.ru  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр. 60. Телефон/факс: (351) 721-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru



## ПЕРСПЕКТИВА

### Пять городов Свердловской области претендуют на статус ТОСЭР СМЕНЯТ ПРОФИЛЬ

Елена Милляева,  
Свердловская область

ПЯТЬ моногородов Свердловской области до конца 2017 года подадут заявки в Минэкономразвития РФ на получение статуса ТОСЭР — территорий опережающего социально-экономического развития. Это Нижний Тагил, Асбест, Качканар, Красноуральск и Серов.

Проект, касающийся моногородов, входит в число 11 федеральных направлений стратегического развития, утвержденных советом при президенте РФ. Этот перечень пришел на смену четырем приоритетным направлениям, курс на которые Россия взяла несколько лет назад. Новый список задач включает в себя главные направления экономического и социального развития страны и ее регионов, например, такие: «Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Экология», «Здравоохранение», «Международная кооперация и экспорт», «ЖКХ и городская среда». Для развития этих направлений и достижения конкретных результатов внедряются проектный подход, сокращаются сроки межведомственных согласований, вводится персональная ответственность исполнителей. В частности, отвечать за направление «Моногорода» будут лично главы муниципалитетов.

В Красноуральске за год инвестиции крупных и средних предприятий увеличились почти в два раза, на семь процентов выросла средняя зарплата

В Свердловской области 17 моногородов, их экономика находится в зависимости от градообразующих предприятий. К 2018 году в этих муниципалитетах необходимо создать 22,5 тысяч рабочих мест, причем в «непрофильных» сферах деятельности. К этому же времени один город должен быть исключен из списка. По словам министра инвестиций и развития Свердловской области Дмитрия Нисковских, создание ТОСЭР — один из механизмов достижения результата.

— В результате анализа производственного, ресурсного и кадрового потенциала каждого из городов будет определена специализация планируемых территорий опережающего развития и сформирована концепция их экономической деятельности, — отметил министр.

Например, в Асбесте планируется развивать производство минеральной продукции и добычу полезных ископаемых, в Серове — обрабатывающие производства и сельское хозяйство. В частности, там предлагается построить крупный свиноводческий комплекс. В Качканаре будут продвигать туристическое направление, в Нижнем Тагиле — поддержать проекты в сферах легкой и пищевой промышленности, сельского хозяйства, медицины, туризма.

Опыт работы первой на Среднем Урале ТОСЭР — Красноуральска — показывает: льготные условия способны привлечь инвесторов. Территория получила свой статус в 2016-м и за год, по словам главы городского округа Александра Устинова, инвестиции крупных и средних предприятий увеличились почти в два раза и достигли 3,8 миллиарда рублей, на семь процентов выросла средняя зарплата. Открылось три новых предприятия, еще пять заявок от потенциальных резидентов находятся на рассмотрении. Центром предпринимательской активности стал индустриальный парк «Богословский».

Сейчас в городах-претендентах на статус ТОСЭР готовят проекты заявок, формируют управленческие команды и обучают их. Правда, в муниципалитетах ощущается кадровый голод, что приводит к казусам: случается, кандидаты по разным причинам отказываются проходить обучение, тогда им приходится спешно искать замену и заново проводить процедуру утверждения. В любом случае, по словам Нисковских, вся подготовительная работа должна завершиться к августу.



Представители 15 атомных станций со всей России приехали в Екатеринбург для участия в чемпионате профмастерства REASkills 2017. Соревнования одновременно проходят в разных регионах страны — по площадкам расположения атомных электростанций. Белоярская АЭС организует состязания по четырем направлениям: «Электроника», «Сетевое и системное администрирование», «Электромонтаж» и «Промышленная автоматика».

## Поддержка Предприниматели протестировали бизнес-навигатор

# Поиграть в стратегию

Ирина Ошуркова,  
Свердловская область

В Екатеринбурге презентовали бизнес-навигатор для малого и среднего предпринимательства. Будет ли он по-настоящему полезен бизнесменам, планирующим открыть дело, или это своего рода «компьютерная игра для чайников», выяснял корреспондент «РГ».

Портал содержит результаты маркетинговых исследований платежеспособности населения и текущего потребления товаров и услуг массового сектора, геоинформационные базы данных, сведения о рыночных предложениях коммерческой недвижимости и другую полезную информацию. Как утверждают создатели, с помощью навигатора легко просчитать, насколько выгодно открыть ресторан в отдаленном районе города или химчистку на соседней улице. Достаточно зарегистрироваться на сайте (<https://smbn.ru/msp/main.htm>), открыть карту нужного населенного пункта и установить курсор на понравившееся место. Система автоматически вычислит наиболее востребованный вид бизнеса для этой территории, ближайших конкурентов, покажет свободные помещения, потенциальный и реализованный спрос. Если срок окупаемости задуманного дела меньше пяти лет, то одним нажатием кнопки можно рассчитать и простенький бизнес-план: объем вложений, чистый доход, рентабельность, затраты на персонал.

Например, интернет-ресурс показывает, в Ленинском, Кировском и Верх-Исетском районах Екатеринбурга наиболее выгодно открывать продуктовые магазины, а в Чкаловском, Железнодорожном и Орджоникидзевском — рестораны премиум-класса.

— По сути, это математическая система, и с этой точки зрения она ведет расчеты верно. Но не учитывает человеческого фактор, — делится мнением Сергей Колчугин, директор малого предприятия.

Так что не стоит думать, что бизнес-навигатор решит за вас все проблемы с поиском помещений,

расчетами и исследованиями. Только за первые два часа знакомства с сервисом уральские предприниматели обнаружили сдвоенный недочет. Разработчики обещали принять их к сведению и по возможности дополнить опции «игрушки».

На некоторых минусах хотелось бы остановиться подробнее, потому как именно в них и кроются подводные камни, особенно для

начинающих, а потому неисклю-ченных региональных направлений, в системе нет.

Стоит сказать, чего еще нет в бизнес-навигаторе. В разделе «финансовая инфраструктура» отображены лишь те банки, которые связаны с корпорацией партнерскими отношениями. То есть вы не увидите на карте те кредитные учреждения, которые предлагают, возможно, самый низкий процент, потому что они не аккредитованы в системе. Между тем это немало важно, ведь предприниматели экономят каждую копейку.

— Боль всех стартапов — невозможность получить в банке беззалоговый кредит, — говорит Олег Лазаров, автор одного из бизнес-проектов. — На портале же я не увидел альтернативных способов найти финансирование для небольшой компании, хотя в регионе много таких инструментов. Например, мы получили инвестзаем от Свердловского венчурного фонда.

Кроме того, при поиске помещений под предположительный магазин-ателье-агентство вся частная недвижимость останется, что называется, за кадром. Да и информация, размещенная на портале, очень быстро устаревает. На моих глазах предприниматель Денис

Солдатов пытался найти место под лавку экопродуктов: бизнес-навигатор показывает заманчивое предложение — 143 рубля в месяц за квадратный метр в центре Екатеринбурга. На деле же оказывается, что помещение давно сдано.

Налицо изъят и в опции «проверка контрагента». В идеале пользователь должен ввести в поисковой строке название предприятия и получить справку о

том, замешана ли искомая компания в судебных разбирательствах, фигурирует ли в реестре недобросовестных поставщиков, есть ли и не долги по налогам или запущен процесс банкротства, чисты ли на руку учредители (возможно, они создали более 10 фирм). Когда же этот сервис опробовали на одном из свердловских заводов, то выяснилось, что рейтинг его надежности — всего пять процентов. Виной тому участие в арбитражных делах. Машина ведь не показывает ни количество процессов, ни роль предприятия в них — истец или ответчик? А это, каждому понятно, немало важно. Однако подробности — за дополнительную плату.

Привлекательным выглядит раздел, касающийся участия малого и среднего бизнеса в закупках крупных компаний. Сразу возник

вопрос, замешана ли искомая компания в судебных разбирательствах, фигурирует ли в реестре недобросовестных поставщиков, есть ли и не долги по налогам или запущен процесс банкротства, чисты ли на руку учредители (возможно, они создали более 10 фирм). Когда же этот сервис опробовали на одном из свердловских заводов, то выяснилось, что рейтинг его надежности — всего пять процентов. Виной тому участие в арбитражных делах. Машина ведь не показывает ни количество процессов, ни роль предприятия в них — истец или ответчик? А это, каждому понятно, немало важно. Однако подробности — за дополнительную плату.

вопрос, замешана ли искомая компания в судебных разбирательствах, фигурирует ли в реестре недобросовестных поставщиков, есть ли и не долги по налогам или запущен процесс банкротства, чисты ли на руку учредители (возможно, они создали более 10 фирм). Когда же этот сервис опробовали на одном из свердловских заводов, то выяснилось, что рейтинг его надежности — всего пять процентов. Виной тому участие в арбитражных делах. Машина ведь не показывает ни количество процессов, ни роль предприятия в них — истец или ответчик? А это, каждому понятно, немало важно. Однако подробности — за дополнительную плату.

вопрос, замешана ли искомая компания в судебных разбирательствах, фигурирует ли в реестре недобросовестных поставщиков, есть ли и не долги по налогам или запущен процесс банкротства, чисты ли на руку учредители (возможно, они создали более 10 фирм). Когда же этот сервис опробовали на одном из свердловских заводов, то выяснилось, что рейтинг его надежности — всего пять процентов. Виной тому участие в арбитражных делах. Машина ведь не показывает ни количество процессов, ни роль предприятия в них — истец или ответчик? А это, каждому понятно, немало важно. Однако подробности — за дополнительную плату.

вопрос, замешана ли искомая компания в судебных разбирательствах, фигурирует ли в реестре недобросовестных поставщиков, есть ли и не долги по налогам или запущен процесс банкротства, чисты ли на руку учредители (возможно, они создали более 10 фирм). Когда же этот сервис опробовали на одном из свердловских заводов, то выяснилось, что рейтинг его надежности — всего пять процентов. Виной тому участие в арбитражных делах. Машина ведь не показывает ни количество процессов, ни роль предприятия в них — истец или ответчик? А это, каждому понятно, немало важно. Однако подробности — за дополнительную плату.

вопрос, замешана ли искомая компания в судебных разбирательствах, фигурирует ли в реестре недобросовестных поставщиков, есть ли и не долги по налогам или запущен процесс банкротства, чисты ли на руку учредители (возможно, они создали более 10 фирм). Когда же этот сервис опробовали на одном из свердловских заводов, то выяснилось, что рейтинг его надежности — всего пять процентов. Виной тому участие в арбитражных делах. Машина ведь не показывает ни количество процессов, ни роль предприятия в них — истец или ответчик? А это, каждому понятно, немало важно. Однако подробности — за дополнительную плату.

вопрос, замешана ли искомая компания в судебных разбирательствах, фигурирует ли в реестре недобросовестных поставщиков, есть ли и не долги по налогам или запущен процесс банкротства, чисты ли на руку учредители (возможно, они создали более 10 фирм). Когда же этот сервис опробовали на одном из свердловских заводов, то выяснилось, что рейтинг его надежности — всего пять процентов. Виной тому участие в арбитражных делах. Машина ведь не показывает ни количество процессов, ни роль предприятия в них — истец или ответчик? А это, каждому понятно, немало важно. Однако подробности — за дополнительную плату.

вопрос, замешана ли искомая компания в судебных разбирательствах, фигурирует ли в реестре недобросовестных поставщиков, есть ли и не долги по налогам или запущен процесс банкротства, чисты ли на руку учредители (возможно, они создали более 10 фирм). Когда же этот сервис опробовали на одном из свердловских заводов, то выяснилось, что рейтинг его надежности — всего пять процентов. Виной тому участие в арбитражных делах. Машина ведь не показывает ни количество процессов, ни роль предприятия в них — истец или ответчик? А это, каждому понятно, немало важно. Однако подробности — за дополнительную плату.

вопрос, замешана ли искомая компания в судебных разбирательствах, фигурирует ли в реестре недобросовестных поставщиков, есть ли и не долги по налогам или запущен процесс банкротства, чисты ли на руку учредители (возможно, они создали более 10 фирм). Когда же этот сервис опробовали на одном из свердловских заводов, то выяснилось, что рейтинг его надежности — всего пять процентов. Виной тому участие в арбитражных делах. Машина ведь не показывает ни количество процессов, ни роль предприятия в них — истец или ответчик? А это, каждому понятно, немало важно. Однако подробности — за дополнительную плату.

вопрос, замешана ли искомая компания в судебных разбирательствах, фигурирует ли в реестре недобросовестных поставщиков, есть ли и не долги по налогам или запущен процесс банкротства, чисты ли на руку учредители (возможно, они создали более 10 фирм). Когда же этот сервис опробовали на одном из свердловских заводов, то выяснилось, что рейтинг его надежности — всего пять процентов. Виной тому участие в арбитражных делах. Машина ведь не показывает ни количество процессов, ни роль предприятия в них — истец или ответчик? А это, каждому понятно, немало важно. Однако подробности — за дополнительную плату.

вопрос, замешана ли искомая компания в судебных разбирательствах, фигурирует ли в реестре недобросовестных поставщиков, есть ли и не долги по налогам или запущен процесс банкротства, чисты ли на руку учредители (возможно, они создали более 10 фирм). Когда же этот сервис опробовали на одном из свердловских заводов, то выяснилось, что рейтинг его надежности — всего пять процентов. Виной тому участие в арбитражных делах. Машина ведь не показывает ни количество процессов, ни роль предприятия в них — истец или ответчик? А это, каждому понятно, немало важно. Однако подробности — за дополнительную плату.

вопрос, замешана ли искомая компания в судебных разбирательствах, фигурирует ли в реестре недобросовестных поставщиков, есть ли и не долги по налогам или запущен процесс банкротства, чисты ли на руку учредители (возможно, они создали более 10 фирм). Когда же этот сервис опробовали на одном из свердловских заводов, то выяснилось, что рейтинг его надежности — всего пять процентов. Виной тому участие в арбитражных делах. Машина ведь не показывает ни количество процессов, ни роль предприятия в них — истец или ответчик? А это, каждому понятно, немало важно. Однако подробности — за дополнительную плату.

вопрос, замешана ли искомая компания в судебных разбирательствах, фигурирует ли в реестре недобросовестных поставщиков, есть ли и не долги по налогам или запущен процесс банкротства, чисты ли на руку учредители (возможно, они создали более 10 фирм). Когда же этот сервис опробовали на одном из свердловских заводов, то выяснилось, что рейтинг его надежности — всего пять процентов. Виной тому участие в арбитражных делах. Машина ведь не показывает ни количество процессов, ни роль предприятия в них — истец или ответчик? А это, каждому понятно, немало важно. Однако подробности — за дополнительную плату.

вопрос, замешана ли искомая компания в судебных разбирательствах, фигурирует ли в реестре недобросовестных поставщиков, есть ли и не долги по налогам или запущен процесс банкротства, чисты ли на руку учредители (возможно, они создали более 10 фирм). Когда же этот сервис опробовали на одном из свердловских заводов, то выяснилось, что рейтинг его надежности — всего пять процентов. Виной тому участие в арбитражных делах. Машина ведь не показывает ни количество процессов, ни роль предприятия в них — истец или ответчик? А это, каждому понятно, немало важно. Однако подробности — за дополнительную плату.

вопрос, замешана ли искомая компания в судебных разбирательствах, фигурирует ли в реестре недобросовестных поставщиков, есть ли и не долги по налогам или запущен процесс банкротства, чисты ли на руку учредители (возможно, они создали более 10 фирм). Когда же этот сервис опробовали на одном из свердловских заводов, то выяснилось, что рейтинг его надежности — всего пять процентов. Виной тому участие в арбитражных делах. Машина ведь не показывает ни количество процессов, ни роль предприятия в них — истец или ответчик? А это, каждому понятно, немало важно. Однако подробности — за дополнительную плату.

## Гранитный подъезд

13

Основной заказчик отрасли сегодня — муниципалитеты, реализующие программы благоустройства. Самые масштабные реализуются в Санкт-Петербурге и Москве. Так, в столице по программе «Моя улица» в 2015–2016 годах благоустроили 108 улиц. Гранитными плитками замостили 32 тысячи квадратных метров. В основном использовалась уральская продукция — с Камбулатовского, Мантуровского месторождений и из Соснового Бора.

— В 2017-м планируется замостить свыше миллиона квадратных метров. И уложить бордюрного камня порядка 480 тысяч погонных метров. Часть работ перенесли с 2018 года, чтобы успеть к ЧМ, будем трудиться, пока погода позволяет, до ноября–декабря, — говорит первый замруководителя московского ГБУ «Автомобиль» Раис Чигликов. — С нынешнего года закупка ведется централизованно. Уже заключены контракты на поставку 880 тысяч квадратных метров серого, черного и красного гранита. Ежедневно в город завозится 50–60 машин, чтобы к началу строительного сезона сформировать запас.

В областных городах камень применяют значительно реже: бюджеты не те. Даже в туристических центрах — Ярославле, Пскове, Великом Новгороде — им выложены улицы и площади только в исторической части. В Свердловской области самые масштабные примеры последних лет — набережная в Нижнем Тагиле (проект реализуется на федеральные средства) и музей военной техники в Верхней Пышме, где заказчиком выступило градообразующее предприятие.

В Екатеринбурге в 2015-м благоустроили гранитом площадку перед ТЮЗом, а к ЧМ-2018 планируют замостить порядка 30 тысяч квадратных метров: тротуары, подходы к стадиону, набережную Исетки.

— Минстрой РФ принял программу благоустройства городов, поэтому мы рассчитываем, что какие-то федеральные ресурсы дойдут и до нас. Пока делаем все возможное своими силами. Конечно, мы заинтересованы в расширении ассортимента и номенклатуры продукции отрасли. В частности, нас интересуют бордюры с заданным радиусом. Мало кто из местных предприятий сегодня располагает специальным оборудованием для их изготовления, в основном используют полуочную метод, поэтому стоимость на выходе для нас неприемлема, — говорит Николай Сметанин, председатель комитета по строительству администрации Екатеринбурга. — Также востребованы решения для оформления остановок общественного транспорта, чтобы не делать все в одном сером цвете. Но, когда мы размещаем заказы у разных производителей, сталкиваемся с проблемой расхождения в размерах: два-три миллиметра уже критично.

Лучше подключать производителей заранее, еще на стадии проектирования объекта, а не в ходе ремонта и реконструкции, приурочив участника отрасли. Проектанты зачастую не знают технологических возможностей предприятий, приходится подстраиваться, а это не выигрывает ни бизнесу, ни заказчику. Ситуация значительно упростится, если требования к применению натурального камня в благоустройстве будут закреплены на федеральном уровне. Импульсы «снизу» уже идут: в Москве разработан подобный нормативный документ, в Екатеринбурге с помощью архитекторов и художников мэрия выпустила методичку, где указаны основные принципы мошения, обязательные для всех муниципальных заказов.

### КОМПЕТЕНТНО

Дмитрий Медянцева,

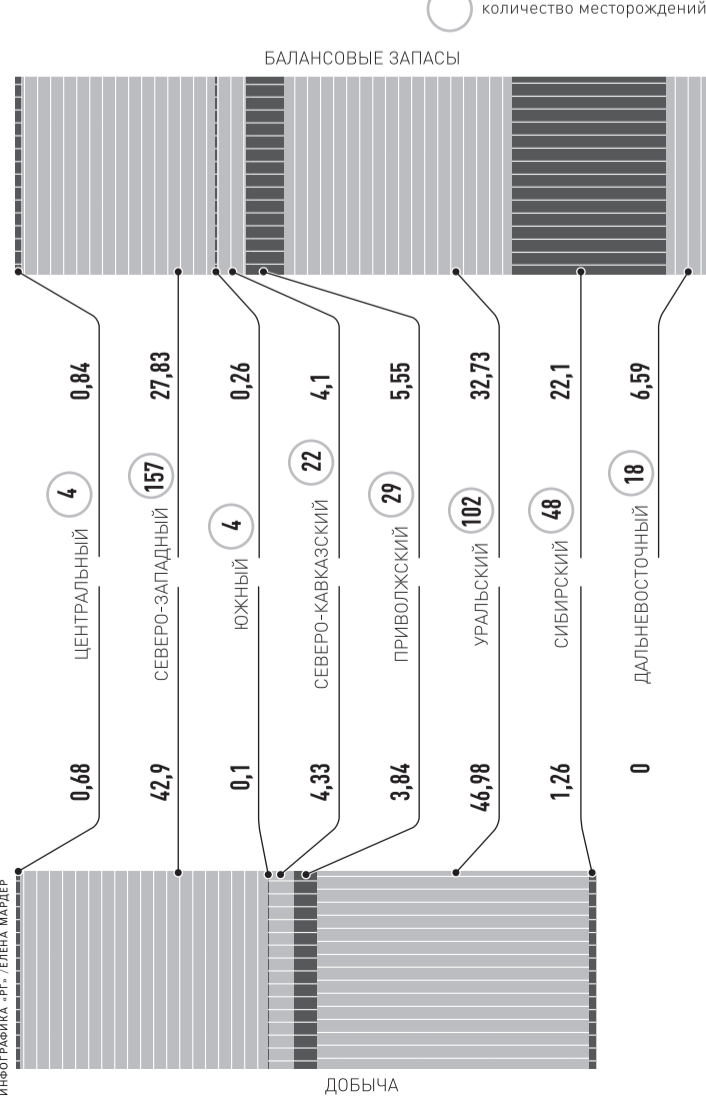
президент Ассоциации предприятий каменной отрасли России:

— Камень добывать и обрабатывать очень тяжело, бизнес сезонный, норма рентабельности низкая, а полученная прибыль — процентов 20, ведь из 70 членов ассоциации львиная доля относится к категории МСП. Они могли бы развиваться и платить больше налогов, если бы государство поддерживало отдельную целевую программу. Нужны «дешевые» ресурсы, льготные схемы для приобретения оборудования. Сейчас мы фактически занимаемся самокредитованием внутри производственных цепочек: предоставляем коллегам отсрочки платежей, чтобы все изготовили продукцию и выручили деньги.

Объекты из натурального камня могут быть в 5–10 раз дороже, чем из искусственных материалов, но более практичны и в долгосрочной перспективе обходятся муниципальному бюджету дешевле. Даже супербетонная плитка прослужит гораздо меньше. Я уже говорю про асфальт. Чтобы снизить стоимость таких контрактов, мы советуем укрупнять заказы. Так, в Москве сегодня работают только два головных поставщика. Они отвечают за сроки, качество и объемы, но могут привлечь на субподряд мелких производителей. Раньше договоров было много, в том числе с посредниками. В итоге правительство Москвы переплывало. Сейчас и цена снизилась, и срывов нет.

### БАЛАНСОВЫЕ ЗАПАСЫ И ДОБЫЧА ПРИРОДНОГО КАМНЯ В РФ ПО ФЕДЕРАЛЬНЫМ ОКРУГАМ, %

Источник: ФГУП ВИМС



## кадры Регионам срочно нужны эксперты для оценки компетенций в HoReCa

# Уборка по высшему разряду

Наталья Швабауэр,  
Екатеринбург

Свердловская область попала в число 11 пилотных регионов, где система независимой оценки квалификации должна быть внедрена к 2019 году. Общероссийский совет по профквалификации в сфере HoReCa (от английского — отель, ресторан, кафе. — Прим. ред.) уже утвердил стандарты для руководителей точек общепита и средств размещения, официанта, бармена, сомелье, повара, пекаря и кондитера. В стадии обсуждения проект стандарта для горничной. Но, кто будет принимать экзамены, большой вопрос: на весь Средний Урал сертифицировано всего три эксперта в индустрии гостеприимства.

— Можно обучиться и получить соответствующий статус в УрФУ, но там сотрудничают лишь с общественными отраслевыми органи-

зациями. То есть должен быть заказ от Клуба отельеров, к примеру. Нужны эксперты не только уровня руководителя, но и уровня сервиза, горничной, администратора. По каждой должности будет создана рабочая группа. Если не подготовит вовремя регионально-образовательный центр, придется ехать в Москву или Петербург либо приглашать экспертов оттуда, — поясняет Людмила Сафонова, эксперт Национального агентства развития квалификаций (НАРК).

Совет по квалификации в сфере HoReCa, который возглавляет ресторатор Игорь Бухаров, вообще ратует за то, чтобы не плодить в стране центры оценки квалификации как грибы. Пока действует один — в Санкт-Петербурге, у остальных статус только экзаменационных площадок. Также предлагается ввести единую стоимость процедуры оценки: 19 тысяч руб-

лей за человека. Для сравнения: аттестация экскурсовода-гида в Екатеринбурге сегодня обходится примерно в 4500 рублей. Такая разница — не проявление стечияного аппетита, поясняет Людмила Сафонова, а объективные затраты на перелет, проживание, организацию работы. Если оценка гида не требует особых расходов, то, чтобы оценить шеф-повара, нужно закупить продукты, электроприборы, пригласить высококвалифицированных специалистов... Это так, но все равно не каждый уральский работодатель согласится потратить столько на персонал.

— Предполагалось, что HoReCa Екатеринбурга активизируется в преддверии ЧМ-2018, однако больше заказов пока из Красноярского края, где растут потоки китайских и монгольских туристов, Забайкалья, Хакасии, Бурятии, Чувашии. Уральский бизнес тра-

диционно осторожничает, да и рынок стоит, — говорит эксперт.

Напомним, что с 2020 года всех работников, прошедших независимую оценку квалификации, включат в федеральный реестр, вести который будет НАРК. Сама процедура проходит в три этапа. Сначала анализируются документы: соответствует ли занимаемая должность образованию? Далее — тест на знание нормативных актов. Третий этап — выполнение заданий на конкретном рабочем месте. Опытные специалисты, не имеющие профобразования, могут сдать альтернативный экзамен, только практическую часть. Под это определение попадают, к примеру, выпускники факультета иностранных языков, занятые в туризме и сфере гостеприимства, и некоторые другие категории персонала. В Санкт-Петербурге был случай, когда независимую оценку

прошел слепой гид, который проводит туры для зрячих — ограниченный по инвалидности в профстандарте нет.

— Несмотря на скепсис по отношению к этой инициативе, стандарт призван облегчить жизнь работодателя, а в перспективе привести систему образования в соответствие с практикой. Чтобы студенты выходили из учебных заведений с реальными знаниями, — считает Оксана Ласкина, HR-директор ПК «Юста». — К примеру, для повара предусмотрено девять уровней оценки квалификации. Если технолог и завпроизводством достаточно среднего или высшего образования и дополнительных курсов, то шеф-повар — это уже стратег; здесь желательно иметь за плечами аспирантуру, программы стажировки, результаты деятельности на национальном и международном уровнях.



## Финансы На Урале резко выросло число взятых кредитов С новым долгом

Надежда Толстоухова, УрФО

СПЕЦИАЛИСТЫ Национального бюро кредитных историй (НБКИ) проанализировали статистику четырех тысяч кредиторов и выяснили, что в январе-феврале 2017 года число выданных по стране потребительских кредитов выросло на 22 процента по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и достигло почти двух миллионов. При этом два региона Уральского федерального округа — Челябинская область и Югра — продемонстрировали рост выше среднего: 32 и 22,6 процента соответственно.

По словам гендиректора НБКИ Александра Викулина, обычно начало года характеризуется понижением потребительской активности, а значит, умеренным спросом на заемные средства со стороны населения. Нынешний всплеск он связывает с тем, что кредитные организации стали активнее работать над привлечением заемщиков «с улицы». Кроме того, Викулин считает, что клиенты банков стали более оптимистично смотреть на перспективы российской экономики и динамику собственных доходов.

Уральские банкиры полагают, что по итогам 2017 года рост кредитного портфеля физических лиц может составить от 10 до 15 процентов

ской экономики и динамику собственных доходов.

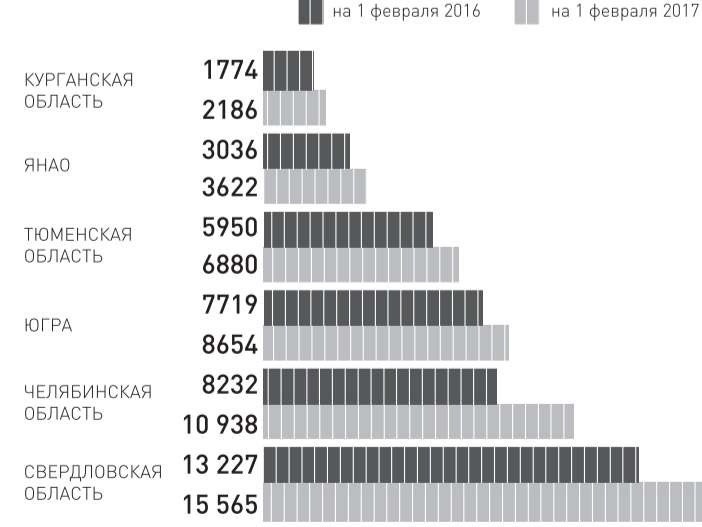
Недавно опубликованная статистика Агентства по страхованию вкладов, казалось бы, противоречит выводам НБКИ. Напомним, данные агентства свидетельствуют о том, что россияне продолжают придерживаться сберегательной модели поведения, стремясь откладывать на будущее, а не тратить сейчас. Однако заместитель председателя Уральского банковского союза Евгений Болотин противоречия здесь не видит.

— Те, кто копит деньги, и те, кто тратит, — это разные люди. Поэтому нет ничего удивительного в том, что количество банковских депозитов и выданных кредитов растет параллельно. Кредитная активность населения увеличивается, и связано это как с некоторым улучшением экономической ситуации, так и со снижением ставок. Кроме того, бюро кредитных историй — это частная организация, в которую, конечно, входят многие банки, но не все. Поэтому их данные могут быть не очень точными, — объясняет эксперт.

Тем не менее свежая статистика Банка России в целом коррелирует со статистикой НБКИ (хотя следует оговориться, что регулятор отслеживает не количество, а объем выданных населению кредитов, причем и потребительских, и ипотечных в сумме). Так, если верить опубликованной на сайте ЦБ информации, жителям Челябинской области в январе-феврале 2017 года выдано на 33 процента больше заемных средств, чем за аналогичный период прошлого года. На втором месте по темпам прироста банковского кредитно-

**ОБЪЕМ КРЕДИТОВ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫХ ФИЗИЦАМ В РУБЛЯХ И ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ (В ТОМ ЧИСЛЕ ИПОТЕЧНЫХ) В РЕГИОНАХ УРФО, МИЛЛИОНЫ РУБЛЕЙ**

Источник: Банк России



## КСТАТИ

По данным РИА Рейтинг, номинальная динамика ссудного портфеля российской банковской системы в 2016 году оказалась отрицательной и худшей в новейшей российской истории как в номинальном, так и в реальном выражении. Объем ссудной задолженности российских банков в номинальном выражении снизился на 3,3 процента против роста на 10,4 процента в 2015 году. При этом в предыдущие 20 лет прирост кредитного портфеля в среднем составлял около 20 процентов в год. В абсолютных величинах кредитный портфель российских банков за 2016 год сократился на 1,8 триллиона рублей — до 55,6 триллиона.

## Прямая речь Повышение эффективности производства невозможно без вовлечения в процесс всех работников

# Ключевой актив

Юлия Вострецова,  
Свердловская область

Металлургический холдинг ЕВРАЗ планомерно реализует стратегию повышения эффективности производства. При этом главную ставку руководство компании делает на работу с людьми. Об этом рассказал вице-президент ЕВРАЗа, руководитель дивизиона «Ураль» Максим Андриасов.

Максим Андриасов, когда мы встречались в прошлом году, вы рассказывали о структурной реформе ЕВРАЗа. Напомним читателям: в конце 2015 года были образованы дивизионы по территориальному принципу. Вы тогда возглавили дивизион «Ураль», в который вошли активы, расположенные на территории Свердловской области. Наверное, сейчас уже можно подвести первые итоги реформы?

Максим Андриасов: Да, ситуация год назад и сейчас — это две разные жизни. Дивизион работает, команда сформирована, ребята точно знают, какие задачи перед ними стоят. Производственные показатели дивизиона подтверждают, что решение об объединении двух комбинатов — Качканарского горно-обогатительного (КГОК) и Нижнетагильского металлургического (НТМК) — в одном дивизионе было абсолютно правильным. Предприятия находятся в одной производственной цепочке и подстраивают свои производственные процессы друг под друга, что позволяет оптимально использовать мощности. На это направлено, в частности, проект «Снижение себестоимости чугуна», мы его называем «Чугун минус пять»: поставлена задача на пять процентов снизить себестоимость производства от уровня 2015 года. Работает проектная команда, в которую вошли специалисты обоих предприятий. На КачОКе реализуются проекты, направленные на повышение качества агломерата, что положительно сказалось на работе доменного цеха НТМК. Совершенствуются и процессы коксохимического производства НТМК.

Кроме того, мы оптимизировали расходы за счет изменения управленческой структуры: исключили дублирование многих функций. Аналогичные подходы будут в дальнейшем применяться и в других подразделениях — там, где это возможно, например в деятельности ремонтных служб. Объединение ресурсов двух комбинатов позволит оперативнее решать возникающие проблемы.

Ключевой момент: раньше у каждого предприятия был свой КРП — одни должны были больше руды добыть, другие — выплавить из нее больше чугуна и стали. Теперь КГОК и НТМК — это единый производственный комплекс, у нас даже 13-я зарплата — премия по итогам года привязана к эффективности работы не одного предприятия, а всего дивизиона. Идет интеграция коллективов КачОКА и НТМК, причем не только производственная, но и межличностная: совместные мероприятия, визиты представителей одного предприятия на другое, спортивные соревнования... И радует, что сотрудники вовлекаются в этот процесс.

В прошлом году у дивизиона были большие планы. Что выполнено, что изменилось за этот год?

Максим Андриасов: Планов стало больше. Мы, как и намечали, приступили к строительству седьмой доменной печи. Начали реализацию проекта шаропротектора стана на НТМК. В стадии подготовки еще один инвестиционный проект — развитие колесного производства, крайне важный с учетом высокого спроса на эту продукцию. Есть еще ряд проектов, они, может быть, не столь масштабные, но тоже очень важные, направленные на развитие. Самое главное — у нас есть четкая картина того, в каком направлении в ближайшем будущем будет развиваться дивизион. Все ключевые задачи мы прошли, и теперь будущее понятно, в том числе работникам, что очень важно. Мы пока еще не определились со сроками реализации проекта СКМ (разработки Собственно-Качканарского месторождения), но запас времени есть, в течение одного-двух лет мы такое решение примем. Очень важно для всех работников КГОКА и жителей города Качканара.

То есть все, что намечено, осуществляется. Значит, ситуация в дивизионе стабильная?



Максим Андриасов: Жаловаться особенно не на что. Да и с точки зрения макроэкономических условий ситуация значительно лучше, чем была годом ранее. Это, конечно, вселяет уверенность. А значит, количество инвестпроектов будет расти, потому что мы должны оперативно реагировать на меняющуюся конъюнктуру. Все понимаем: чтобы удержаться на рынке в сегментных условиях, необходимо переходить от вала к качеству. Поэтому ключевые проекты направлены именно на повышение качества и увеличение ассортимента выпускаемой продукции.

Вы говорите о проекте «Бизнес-системы ЕВРАЗа»? Максим Андриасов: Это набор инструментов, который существует

и могут стать опорой действующей управленческой команде, а в перспективе и заменить ее.

На это же нацелена и программа «Новые лидеры ЕВРАЗа»? Максим Андриасов: Да, она существует не первый год. Целью подобной программы — расширение кругозора, предоставление человеку возможности раскрыться, проявить инициативу. Конечно, если ты прошел обучение по этой программе, это не означает автоматически, что ты станешь президентом компании. Но твои возможности точно расширятся. Мы каждого точно на заметку и в дальнейшем поможем себя проявить. В ЕВРАЗе очень много молодых ребят, которым интересно все новое, кото-

рые стремятся стать опорой действующей управленческой команде, а в перспективе и заменить ее.

Акцент

## КГОК и НТМК — это единый производственный комплекс, даже 13-я премия по итогам года привязана к эффективности работы не одного предприятия, а всего дивизиона

достаточно давно и постепенно совершенствуется. Но ситуация на рынке металлов высоконкурентная: при таком переизбытке предложения старыми методами наращивания объемов свое положение можно только ухудшить. А потенциал повышения эффективности ограничивается идеями топ-менеджмента. Наша цель — вовлечь в процесс всех, включая линейный персонал. Ведь человек лучше всех знает, где на его рабочем месте потенциал повышения эффективности. Вот только он своими мыслями не делится, потому что уверен: инициатива наказуема. Мы хотим, чтобы люди поняли, что могут прийти к руководству с предложениями о том, как улучшить работу, повысить производительность труда, и их идеи будут приняты.

Вот на это и направлен проект «Фабрика идей». Человек, идея которого получила одобрение, а тем более внедрена и принесла экономический эффект, будет поощряться деньгами. Программа запущена в середине марта в дивизионе «Сибирь» и в ближайшее время стартовала на Урале. Сейчас идет активная подготовка. Прежде всего стоит задача изменить ментальность руководителей: они должны научиться людей поощрять, мотивировать. Все-таки нужно признать, что стиль управления в промышленности до сих пор старый, во многом авторитарный. Новые поколения работников его уже не воспринимают и проявляют в таких условиях инициативу не станут. А значит, нужен новый подход. Поэтому и нас, руководителей, будут обучать. Прежде всего элементарно — говорить спасибо. Оказывается, это очень сложно — сказать спасибо подчиненному. Кстати, еще одна задача программы — выявить инициативных людей, ко-

торые стремятся стать опорой действующей управленческой команде, а в перспективе и заменить ее.

Во всех этих проектах участвуют работники и НТМК, и КачОКА? Максим Андриасов: Разумеется! Раньше, когда предприятия были в разных дивизионах, КачОК рассматривал себя как противоядие НТМК. Это не противостояние, а какое-то историческое наследие. Сегодня мы договорились с ребятами из Качканара, что больше не говорим «мы» и «вы». Потому что находимся на одном корабле. Да, на разных палубах. Но все встречаемся в кают-компании и движемся в одном направлении. Людям на самом деле очень нравится совместное общение. Оказалось, они друг друга прекрасно понимают. Более того, качество продукции повысилось, когда все осознали: мы в одной цепочке.

В прошлом году у руководства ЕВРАЗа было серьезное непонимание с профсоюзом КГОКА, порой переходящее даже в открытое противостояние. Сейчас ситуация изменилась? Максим Андриасов: Во многом это было наше упущение: на КГОКе часто меняли директоров, и руководитель за год-два успеваешь только осмотреться и разобраться в производственном процессе. Коллективом же никто не занимался, в результате эту нишу заняли профсоюзные деятели. Безусловно, за год произошли кардинальные изменения. Сегодняшний профком — по крайней мере его львиная доля — это люди,

## Мнение



Артём Молчанов,  
начальник правового управления  
ФАС России

## ГОСУДАРСТВО ПРОТИВ МОНОПОЛИИ

ПРОЕКТНЫЙ комитет правительства РФ утвердил паспорт для 12 ведомств, которые попали в федеральный этап административной реформы, в том числе тех, что занимаются надзорной деятельностью в сфере экономики.

На коллегии ФАС 1 марта министр по вопросам открытого правительства Михаил Абызов отметил, что в стране складывается парадоксальная ситуация: российское антимонопольное законодательство признано одним из лучших в мире, а конкуренции нет. Еще год назад ФАС подготовила доклад правительству о состоянии конкуренции в России, где были обозначены ключевые проблемы, которые не позволяют нашей экономике стать более эффективной.

Во-первых, явно прослеживается тенденция к государственному монополистическому капитализму. По оценкам многих экспертов, доля госкомпаний в некоторых отраслях достигает 70 процентов (для сравнения: в 2015-м было примерно 35). Количество госпредприятий за последние три года увеличилось вдвое. Причем треть из них в разных организационно-правовых формах работает в полностью конкурентных сферах: гостиничный бизнес, услуги, сделки с недвижимостью и т.п.

Во-вторых, конкуренция снизилась в результате введения санкций и контрмер. Почему эмбарго не привело к экономическому чуду? Потому что производство ряда продуктов связано с длительными сроками окупаемости. В частности, в АПК цикл превышает три года, предприниматели не могут четко спланировать создание новых предприятий, потому что неизвестно, сколько продлится ограничения. К тому же рост процентных ставок по кредитам в значительной степени ограничивает возможности развития. Конечно, эмбарго — это ресурс, но здесь необходима четкая госполитика: взвешенная, долгосрочная. Та степень вмешательства и поддержки, которая обеспечит развитие производства. Эти меры должны быть временными и планируемыми. Чрезмерно длительное ограничение внешней конкуренции может привести к «парниковому эффекту».

Третья проблема связана с госзаказом. Действующее законодательство позволяет обходить 44-ФЗ. Предприятия с разной степенью госучастия, получающие субсидии из бюджета, руководствуются 223-ФЗ. Это привело к тому, что 95 процентов закупок сегодня совершается у единственного поставщика. Только для процедуры заключения договоров в них предусмотрено 3,5 тысячи названий: направление конкурентных заявок, переход к конкурентным условиям и т.д.

95 процентов закупок совершается у единственного поставщика. Для процедуры заключения договоров в них предусмотрено 3,5 тысячи названий: направление конкурентных заявок, переход к конкурентным условиям и т.д. На самом деле реальное, прозрачное администрирование в этой сфере нет. К примеру, закон позволяет за закупками у малого бизнеса относиться к тем, что совершаются напрямую у мелких компаний, и те, где крупное — головное — предприятие привлекает МСБ на каких-то условиях.

Четвертая проблема касается системы распределения госуслуг, организации обязательных торгов в отношении ресурсов, земельных участков, лесного фонда, приватизации госпредприятий и т.д. Сегодня порядок проведения торгов определяют 50 нормативных актов федерального уровня. Возьмем для примера комитет по имуществу в небольшом муниципалитете, и мы увидим, что там специалист занимается сразу всем: госзаказом, сдачей в аренду недвижимости и т.п. Он должен быть как минимум кандидатом наук и разбираться во всем законодательстве РФ. Конечно, это нереально, и последствия просты — уход от законных процедур.

Пресса сегодня активно критикует ФАС за то, что мы якобы против концессий. Ни в коем случае! Служба всегда поддерживала ГЧП. Мы видим в системе концессий будущее для развития инфраструктурных отношений в экономике. Но то, что сегодня выдают за концессию, — это способ ухода от госзаказа. Это финансирование государством в полном объеме строительства дорог, благоустройства территорий без какой-либо доли частного капитала. Назвать его концессией означает только одно — уйти от обязательных требований, придумать дополнительные условия для закупки у единственного поставщика.

Проблема, которая стала основной по итогам 2016 года, — тарифное регулирование. Сегодня в этой сфере нет федерального закона, но есть масса подзаконных актов: постановления правительства, приказы и методики ФСТ, отраслевых ведомств. Везде разные условия, требования, что создает возможности для принятия необоснованных решений.

Что предлагается? Во-первых, нам требуется комплексное изменение законодательства, а не только о защите конкуренции. Нужен закон об основах госрегулирования цен и тарифов на базе методов сопоставимых рынков и долгосрочной перспектив. Также необходимо установить единый порядок проведения торгов в отношении ресурсов — понятные и прозрачные правила. Целесообразно составить исчерпывающий перечень закупок, которые могут совершать госпредприятия и естественные монополии. Ввести антимонопольный контроль за созданием предприятий с госучастием. Мы уже внесли такой законопроект в правительство, надеемся, что в этом году он будет принят. Основная задача — не допустить создания монополий в конкурентных средах.

Реформа госрегулирования строится на расширении превентивных механизмов. Недопущенный вред значительно полезнее для экономики, чем выявленное позже нарушение. Никто не говорит, что нужно отказаться от привлечения к ответственности, напротив, она должна быть неотвратима, но нужно развивать методы превентивного контроля. ФАС уже ввела механизм предупреждения и намерена его расширять. Также мы внесли в правительство инициативу по созданию системы внутреннего антимонопольного контроля в компаниях, направленного не на предупреждение нарушений.



## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

## Инкубатор открыл филиал

В Миассе появился первый в Челябинской области центр предпринимательства, который создан на базе областного бизнес-инкубатора. Проект реализован совместно с технопарком Миасс и группой компаний «Папилон». Задача центра — поддержка проектов начинающих предпринимателей. Для молодых бизнесменов организованы бесплатные рабочие места, оборудованы мебелью и оргтехникой.

## Уральские студенты покажут класс бизнес-планирования

Студенты Уральского федерального университета (УрФУ) представят Россию на соревнованиях по бизнес-планам. Команде Высшей школы экономики и менеджмента УрФУ удалось выйти в полуфинал международного турнира, который проводит политехнический университет Гонконга. В ходе состязаний отбирают самые инновационные и технически применимые бизнес-идеи молодежи. На первом этапе заочные презентации оценивались по следующим критериям: инновационность и креативность продукта или услуги, анализ рынка, модель управления, финансовая состоятельность, социальное воздействие и устойчивость. Идея уральских студентов направлена на развитие социальной ответственности в потреблении, сохранении экосистем и улучшение качества воды в странах Южной и Юго-Восточной Азии. В полуфинал вышли 20 команд, четыре из них сразятся в финале.

## Плавают пластик со всего Урала

В Ноябрьске заработал завод по переработке отходов из полимеров высокого и низкого давления — бутылок, пакетов, пленки, посуды, канистр. Их плавают для получения гранулята, из которого летом здесь начнут производить черепицу, фасадную и тротуарную плитку. Мощность первой линии — 320 тонн вторсырья в месяц. Оно поступает сюда с мусоросортировочных цехов близлежащих городов — Надыма и Тарко-Сале, а также из Югры, Тюменской, Челябинской и Свердловской областей. В планах инвестора, компании «Инвестиционные технологии», к осени увеличить объем переработки втрое. Этому поспособствует ввод в ЯНАО дополнительных сортировочных производств. К 2020 году компания наладит переработку и других видов вторсырья, обеспечив работой 1 200 северян.

## Производство бумаги восстановлено

Туринский целлюлозно-бумажный завод, пострадавший от пожара в августе 2016 года, полностью восстановил объем выпуска бумаги, древесно-волоконистых плит и бумажно-беловых изделий. Производство обоев приближается к показателям прошлого года. Сегодня стоит задача восстановить линию по выпуску санитарно-гигиенических изделий, для этого предприятие планирует привлечь инвестора. Сейчас на заводе трудятся около тысячи человек. Помощь градообразующему предприятию Туринска оказывает правительство Свердловской области. Всего в восстановлении поврежденного пожаром оборудования вложено 60,5 миллиона рублей.

## По сообщениям корреспондентов «РГ»

## Приглашение для участия в тендерах, проводимых ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»

Приглашаем принять участие в открытом двухэтапном тендере с проведением торгов по следующему предмету:

**«Поставка материалов для обеспечения измерений и контроля качества нефтепродуктов».**

Номер тендера — Т — 486.

Последний срок подачи Заявок на участие в тендере — **14 апреля 2017 г.**

Более подробная информация об объявленном тендере размещена на сайте ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»: <http://permpn.lukoil.ru> (раздел «Предприятия» — «Тендеры»).

Реклама

## Приглашение для участия в тендерах, проводимых ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»

Приглашаем принять участие в открытом двухэтапном тендере с проведением торгов по следующему предмету:

**«Оказание услуг по перевозке фасонованной продукции автомобильным транспортом с оптовых складов ФНП до АЗС ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт» (2 ЛОТ).**

Номер тендера — Т — 484.

Последний срок подачи Заявок на участие в тендере — **12 апреля 2017 г.**

Более подробная информация об объявленном тендере размещена на сайте ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»: <http://permpn.lukoil.ru> (раздел «Предприятия» — «Тендеры»).

Реклама

## Уведомление кредитора об изменении местонахождения (адреса) «УМ-Банк» ООО

«УМ-Банк» Общество с ограниченной ответственностью (далее — «Банк»), регистрационный номер, присвоенный Банком России, 1441, от 17.04.1991, ОГРН 1026600000063, настоящим уведомляет о принятии 16.03.2017 единственным участником Банка решения об изменении местонахождения (адреса) Банка и внесении в Устав Банка изменений, связанных с изменением местонахождения (адреса), связанным с изменением населенного пункта.

Прежнее местонахождение (адрес): 620026, Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Белинского, д. 86.

Новое местонахождение Банка: Российская Федерация, г. Москва, Новинский адрес Банка: 115184, Российская Федерация, г. Москва, ул. Ордынка Б., д. 59, стр. 2.

Юридическая регистрация соответствующих изменений в Устав Банка будет осуществлена в порядке, установленном действующим законодательством.

Дальнейшее обслуживание клиентов будет продолжено в Филиале «Уральский» «УМ-Банк» ООО по адресу: 620026, Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Белинского, д. 86.

Обслуживание клиентов «УМ-Банк» ООО в рамках осуществления брокерской деятельности и (или) деятельности по управлению ценными бумагами будет продолжаться осуществляться головным офисом «УМ-Банк» ООО.

Изменение местонахождения (адреса) Банка не прекращает и не изменяет прав и обязанностей Банка по отношению к своим клиентам и контрагентам. Переоформления договоров и доверенности с использованием нового местонахождения (адреса) Банка не требуется.

О платежных реквизитах Филиала «Уральский» «УМ-Банк» ООО вы будете уведомлены дополнительно в офисах Банка.

Дополнительная информация:  
тел. (343) 287-10-10; [bank@kbumb.ru](mailto:bank@kbumb.ru).

Председатель Правления Я.И. Гембух  
Лицензия Банка России №1441 от 24 марта 2016 г.  
НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ



Формирование территорий традиционного природопользования позволит закрепить права чочевников на пастбищные угодья — это один из главных тезисов дискуссий на восьмом форуме малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока. Проблемы законодательного регулирования земельных вопросов, взаимоотношений оленеводов с недропользователями оказались важными для большинства делегатов, прибывших в Салехард из 28 субъектов РФ.

## опыт Для эффективной борьбы с должниками необходимо совершенствовать правовые механизмы

## Закон в новом свете

Елена Миллева

Задолженность потребителей продолжает расти. Так, долги перед компанией МРСК Урала за услуги по передаче электроэнергии сегодня превысили 8,1 миллиарда рублей, 4,3 миллиарда из них — просроченная. За последние годы генераторами долгов стали четыре гарантирующих поставщика (ГП), которые должны сетевой компании 4,14 миллиарда рублей. Какие проблемы в законодательстве позволяют им не платить за ресурсы, как взыскивать долги с тех, кто не хочет их возвращать, и почему стоит взять пример с банков, рассказала заместитель генерального директора по корпоративному управлению МРСК Урала Алла Петрова.



Алла Петрова: Упрощенный механизм банкротства гарантирующих поставщиков вынудил бы недобросовестные компании уйти с рынка и помог бы стабилизировать платежную дисциплину.

Алла Александровна, кто самые проблемные должники? Как выстраивается работа с ними?

Алла Петрова: В Свердловской области это две компании — Роскомэнерго (Нижний Тагил) и Новоуральская энергообъектная компания (Новоуральск). В Челябинской — Челябинскэнергосбыт. И есть еще Оборонэнергобыт, объекты потребителей которого находятся во всех трех регионах присутствия МРСК Урала, включая Пермский край. Все они имеют на своих территориях статус гарантирующих поставщиков (ГП), дающих максимум прав и минимум ответственности за исполнение обязательств.

Мы убедились, что призывать таких должников к платежной дисциплине и гражданско-правовыми способами практически бесполезно. Мы продолжаем работать с ними в судах, но длительного эффекта это не дает: за время, потраченное на принудительное взыскание просроченных долгов, вся текущая задолженность также становится просроченной. Прекращение договорных отношений с гарантирующим поставщиком возможно в случае лишения энергообъектной компании статуса ГП — к примеру, через процедуру банкротства. Этот механизм применяется нами, но оппоненты всеми силами затягивают судебные споры. Были случаи, когда должник пе-

речислял деньги буквально вечером накануне судебного заседания по введению процедуры банкротства. Пока не вступит в законную силу судебное решение, они могут свободно пользоваться денежными средствами, которые нам задолжали, направляя их в другие сектора экономики.

Мы видим проблему и в том, что конечными бенефициарами проблемных ГП выступают частные лица, цель которых не сохранение за компанией рыночной позиции в перспективе, а извлечение максимальной выгоды из своих долей путем управления операционной деятельностью компаний через подконтрольный менеджмент. Представляется, что назрела необходимость включать в гражданское и корпоративное законодательство право-

преступного деяния — физическому лицу. Взыскание с последнего всей суммы долга видится не менее проблематичным.

Получится создать такой прецедент в ближайшее время?

Алла Петрова: Надеюсь, да. Подобная работа ведется не только нашей компанией, но и другими МРСК, а также координируется на уровне ПАО «Россети».

Сегодня все компании группы «Россети» работают над задачей сокращения просроченной задолженности проблемных контрагентов. В марте на базе нашей компании под руководством директора департамента правовой защиты ПАО «Россети» Леонида Акимова состоялась расширенная встреча руководителей правовых подразделений дочерних

тежной дисциплины вызывают возмущение.

Какие ресурсы тратит МРСК Урала на взыскание долгов?

Алла Петрова: С проблемными должниками работают ключевые сотрудники нашего правового подразделения, чьи знания и опыт могли бы принести гораздо больше пользы «в мирных целях», например в формировании и продвижении законодательных инициатив. Специалисты применяют новые механизмы борьбы с неплатежчиками, лучшие практики смежных отраслей, а также нестандартные способы воздействия на недобросовестных участников рынка. Допустим, никто не ожидал, что мы начнем инициировать возбуждение административных дел за наруше-

стоит отметить, что наиболее важным для правового подразделения нашей компании является выстраивание работы на опережение наших оппонентов.

И все же ключевая проблема — в несовпадении законодательства в области электроэнергетики?

Алла Петрова: Да. Скажем, кредитные организации имеют возможность подавать заявления о признании должника банкротом через три месяца неисполнения обязательства. Это пример того, как банки минимизируют свои риски. Чтобы подать заявление о банкротстве ГП, нам необходимо установить правомочность требований в суде первой инстанции, дождаться вступления в силу его решения. Из-за несовершенства системы учета электроэнергии на розничном рынке, в отличие от оптового, недобросовестные контрагенты всеми способами затягивают рассмотрение дел. Тогда как упрощенный механизм банкротства гарантирующих поставщиков вынудил бы недобросовестные компании уйти с рынка и помог бы стабилизировать платежную дисциплину, а соответственно и надежность функционирования энергосистемы.

Также обсуждается вопрос о том, что федеральный закон «Об электроэнергетике» нуждается в пересмотре. За 14 лет в него внесены десятки изменений. Регулирование ключевых направлений и отношений происходит на уровне подзаконных актов, а редакция самого закона по-прежнему устаревшая и не учитывает особой роли электросетевого хозяйства как системообразующего инфраструктурного элемента экономики. Пересмотр принципов этого закона позволит усилить энергобезопасность территорий и защитить интересы населения.

## комментарий

Сергей Степанов, руководитель Института частного права, доктор юридических наук:

— В настоящее время с точки зрения правового регулирования отрасль находится в неестественных условиях. Существующий закон об электроэнергетике, принятый в 2003 году, всего лишь зафиксировал статус субъектов рынка, да конца не отрегулировал все правила игры. Динамика развития отечественной электроэнергетики требует более гибкого правового воздействия. Глубинные и многоотраслевые управления стратегической сферой экономики, требующие от участников обязательного сочетания правовых и властно-управленческих функций, неизбежно вступают в противоречие с интересами акционерных обществ, построенных на автономии и самостоятельности каждого из них.

Законодательство в современных условиях должно быть более четким, отражающим реальную ситуацию отрасли и входящих в нее компаний, на которых лежит обязанность обеспечения максимальной надежности электроснабжения. Стоит отметить, что многочисленные поправки в закон не изменили ситуацию кардинальным образом, а принятые подзаконные акты позволяют игрокам рынка порой по-своему трактовать те или иные его нормы, лишь усугубляя отношения между компаниями.

Потребность полного пересмотра закона об электроэнергетике назрела. И начинать эту работу нужно с определения главных идей, основополагающих принципов будущего закона. Не менее важно в новом законе определить четкую границу между законодательным и подзаконным уровнями регулирования, сохранить в законе лишь фундаментальные блоки. Этими вопросами нужно заниматься уже сегодня, чтобы в энергетической отрасли, по сути, стратегической для страны, было однозначно трактовать правила, которые будут содействовать в том числе, и стабилизации платежной дисциплины, и выполнению поставленных перед энергетическими предприятиями задач.

ТЕНДЕНЦИИ  
На Урале  
половину  
рынка  
недвижимости  
занимают  
малометражки  
КВАРТИРЫ  
МЕЛКОЙ  
НАРЕЗКОЙ

Ксения Дубичева, Екатеринбург

РОССИЙСКИЙ рынок недвижимости, и екатеринбургский в частности, перестает быть рынком продавца. Эта тенденция проявляется подчас в радикальных решениях — «мелкой нарезке» больших квартир на студии.

Так, в Верхней Пышме в жилом комплексе бизнес-класса, сданном в эксплуатацию в 2014-м, четырехкомнатные хоромы «распилили» на шесть студий площадью от 10 до 26 квадратов и продают по отдельности, предлагая приобрести долю в квартире. Самую миниатюрную часть выставили на продажу за 790 тысяч рублей.

— Девелопер переоценил возможности местного рынка, — считает аналитик Уральской палаты недвижимости (УПН) Михаил Хорьков. — Я надеюсь, это не станет тенденцией, тем более что застройщик уже отрицает свое участие в этом «проекте».

«Распил» бизнес-апартаментов — крайний, но достаточно показательный случай. Каморки в наше время лучше продаются. По данным УПН, с 2010-го по 2016 год доля квартир-студий на рынке новостроек Екатеринбурга

## Четырехкомнатные хоромы «распилили» на шесть студий площадью от 10 до 26 квадратных метров и продают по отдельности

выросла с одного до 13 процентов, и застройщики продолжают наращивать объем такого жилья.

— Малогабаритные квартиры обладают еще одним достоинством, с точки зрения застройщиков, — максимальной ценой квадратного метра, то есть девелопер получает более высокую выручку с объекта, проектируя в доме только маленькие квартиры, — отмечает директор управления новостроек строительного холдинга Андрей Васильев.

С 2015-го в уральской столице доля малоформатной недвижимости в объеме продаж выросла с 39 до 52 процентов: рынок наполовину состоит из студий и «одношешек». На начало 2017-го в стадии активного строительства в городе находилось 21 74 тысячи квадратных метров жилья, из них 1212 квадратов — 56 процентов — экономкласса.

— В последние два года этот сегмент активно растет. Ничего плохого в квартирах-студиях как формате жилья нет, однако настаивает, что в некоторых проектах на них приходится 70–90 процентов общего объема площади: это, по сути, «современная общага», — говорит Михаил Хорьков.

В таких домах-муравейниках идет постоянная ротация жителей, много арендаторов, одним словом, не особенно хороши условия проживания.

— Конечно, большое количество квартир на этаже не добавляет комфорта, — соглашается начальник отдела продаж строительной компании Анна Сенкряна.

— Но покупатель, выбирающий экономвариант приобретения недвижимости, мирится с этим значительным минусом. Многие из тех, кто не располагал весомой суммой и собирался приобрести комнату в коммуналке, в качестве альтернативы обратили взор на квартиры-студии.

Предложение, как правило классиче, «числом поболее, ценою подешевле», пользуется спросом: количество сделок за прошлый год превысило показатель 2015-го. Эксперты называют причину: продавцы активно идут навстречу покупателям и снижают цены.

— Компании стремятся продать то, что точно продается, и порой уже в процессе возведения дома начинают перекарывать, переформатировать. Например, один застройщик так «наформатировал», что люди по утрам стоят в очереди, чтобы спуститься на лифте, — отмечает Евгений Новоселов, владелец агентства недвижимости. — Но как только ситуация на рынке начнет немного выравниваться, сразу строит квартиры другого формата.