

ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 4 октября 2018 ЧЕТВЕРГ № 221 (7684)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа.

Свалили на здоровую голову
За отсрочку мусорной реформы расплачиваются жители частного сектора
Страница 14



Вроде Мавроди
Уралец создал одну из крупнейших финансовых пирамид
Страница 15

Пар гостей не ломит
Владельцы банного бизнеса решили сконцентрироваться на оказании действительно оздоровительных услуг
Страница 16



ОФИЦИАЛЬНО

СВЕРДЛОВСКИЙ областной фонд поддержки предпринимательства и Корпорация развития Среднего Урала подписали соглашение о сотрудничестве. Оно направлено на развитие бизнес-инициатив и создание новых производств в Северном управленческом округе региона. На это направлены две программы: предоставление субъектам МСП льготных займов и создание бизнес-акселератора.

НАЗНАЧЕНИЕ

УКАЗОМ президента РФ временно исполняющим обязанности губернатора Курганской области назначен Вадим Шумков, занимавший до этого должность замгубернатора Тюменской области. Преемник главы Зауралья Алексей Кокорин 2 октября досрочно сложил полномочия.

ЦИФРЫ

11,3 ПРОЦЕНТОВ составил индекс промпроизводства в Ямало-Ненецком округе по отношению к январю-августу предыдущего года. В Тюменской области этот показатель равен 109,5 процента, а в ХМАО — 99,6.

ОКОЛО 800 дольщиков скандально известного челябинского застройщика в октябре получат ключи от квартир, остальным 700-а обещают предоставить жилье в декабре. На сегодня на Южном Урале 36 проблемных объектов, более 1700 дольщиков входят в федеральный реестр.

4,5 МИЛЛИАРДА рублей дополнительно получит в этом году Югра из бюджета Тюменской области на целевые расходы в рамках реализации межрегиональной программы «Сотрудничество». В целом финансирование программы увеличится на 5,4 миллиарда рублей.

10,5 РУБЛЯ доходов приносит в бюджет Свердловской области каждый рубль налоговых льгот. Эффективность предоставления льгот подтверждает также рост показателей работы их получателей: в 2017 году их выручка увеличилась на 18 процентов, объем отгруженных товаров — на 20, производительность труда — на 10,3, инвестиции в основной капитал — почти в два раза.

НА 10 ПРОЦЕНТОВ выросла в ЯНАО добыча газа в январе-августе по сравнению с соответствующим периодом прошлого года. Конденсата добыто на 17 процентов больше.

СВЫШЕ 24 тысяч человек посетили в этом году мероприятия событийного туризма на Среднем Урале.

БОЛЕЕ 1400 многоквартирных домов капитально отремонтировано за четыре года в Югре. В этом году ремонт будет выполнен в 624 жилых зданиях.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Дмитрий Фролов, председатель Курганской областной Думы

В СЕТИ БЕЗ ВОЗВРАТА

Сети зачастую приобретают необоснованно крупные объемы товара, не руководствуясь анализом продаж. Не сумев вовремя реализовать скоропортящийся продукт, они просто отправляют его обратно. Мы считаем, что несправедливо ущемить от нерасторопности и непрофессионализма розницы перекладывать на производителя. Фактически поставщики дискриминируются, так как все предпринимательские риски ложатся исключительно на них. При этом, как правило, отечественные производители находятся в заведомо худших условиях по сравнению с иностранными, работающими с сетями на безвозвратной основе.

Ресурсы Национальный проект «Бажен» поможет найти подход к труднодоступной нефти

Технологии проницания



Анатолий Меньшиков, Югра

Акцент

В Западной Сибири, нефтяной житнице страны, уже к 2035 году добыча важнейшего экспортного продукта может снизиться вдвое, если промыслы будут работать, что называется, по старинке, предупредил глава минэнерго Александр Новак. Классическая ресурсная база углеводородов на глазах истощается, а производственные затраты недропользователей быстро увеличиваются. Без стимулирующих фискальных инструментов, без революционных технологий не обойтись.

Последние нужны для ускорения и удешевления добычи ГРИЗов — трудноизвлекаемых запасов, а также так называемых традиционных запасов, среди которых самые желанные и одновременно недоступные — богатые отложения в баженовской свите пород. Настойчиво подбирает к ним универсальный ключ — на правах оператора национального проекта «Бажен» — «Газпром

Баженовская нефть экстра-качества — легкая, малосернистая. Однако классические способы добычи долго не давали ожидаемого результата. На капризный бажен махнули рукой

нефть». В партнерстве со добывающими и сервисными компаниями России она намерена в ближайшие годы выйти на устойчивую рентабельную добычу сырья на территории одного из крупнейших месторождений Югры — Красноленского. Оттуда поступают интересные и обнадеживающие новости, и нынешний год стал, возможно, решающим в ходе реализации проекта.

За экспериментом с нескрываемым любопытством следят иностранные эксперты, экономисты, бизнесмены. Они задаются вопросом, сумеют ли русские в условиях технологической изоляции

найти-таки эффективный метод доставки в трубопроводную сеть значимый объем заказов. То есть рентабельную добычу сырья на территории одного из крупнейших месторождений Югры — Красноленского. Оттуда поступают интересные и обнадеживающие новости, и нынешний год стал, возможно, решающим в ходе реализации проекта.

террей в Калифорнии. Его запасы официально уменьшили в 25 раз после безуспешных попыток наладить масштабную добычу — орешек Монтеррея оказался не по зубам американскому добытчику чудо-технологии.

Добыча нефти — действительно очень тяжелый труд. Но без него России пока не обойтись.

верхность вырвался мощнейший и нескончаемый фонтан нефти. Считалось, что ее на этой глубине, где обилие глины, априори не может быть. Скоро выяснилась ошибочность теории, в последующем бурные приголки жидких углеводородов с горизонтов бажена, простирающегося в Западной Сибири на тысячах километров, были получены в других местах.

— Причем нефть-то экстра-качества — легкая, малосернистая. Однако бурение на «свиту-сюрприз» часто разочаровывало — скважины оставались «сухими». Либо нефть шла, да быстро иссякала. Снейфэйт забирающих ее пород казались загадочными, классические способы добычи не давали ожидаемого результата. На капризный бажен махнули рукой — мол, предостаточно залежей «обычных и понятных», — расказывает ветеран геологии, в прошлом сотрудник Ханты-Мансийского округа при бурении разведочной скважины с глубины 2840 метров на по-

→ 15

ТЕМА НЕДЕЛИ

В Курганской области производители и торговые сети предложили оставить им право самим договариваться об условиях возврата нереализованных продуктов. Запрет, по их мнению, только усложнит отношения поставщиков и продавцов, а в итоге пострадает покупатель. Напомним, в Госдуме готовят ко второму чтению законопроект, запрещающий магазинам возвращать поставщику непроданные по истечении срока продукты. Авторы, одним из которых является курганский сенатор Сергей Лисовский, пытаются таким образом защитить покупателя и производителей, обеспечить возможности для развития производства, расширения ассортимента, повышения качества продукции. Однако инициатива, как показала дискуссия по законопроекту в Курганской областной Думе, оказалась спорной. Представитель федеральной торговой сети Денис Сухоруков напомнил, что в 2017 году подобная норма уже вводилась — был запрещен возврат хлебобулочных изделий. Это сыграло свою роль: возвраты уменьшились более чем в два раза, но многие малые хлебопекарные компании потеряли рентабельность и ушли с рынка. Власть и бизнес поняли: нужно все же

оставить возможность саморегулирования рынка. — Более года назад в Кургане мы полностью отказались от возврата, — рассказал Сухоруков. — Торговая сеть списывает все убытки за счет своих средств. При этом мы потеряли с начала года примерно 12 процентов товарооборота — почти восемь миллионов рублей. Поэтому вынуждены были корректировать ассортимент и объем закупок. Что это означает, пояснил один из курганских производителей. Его

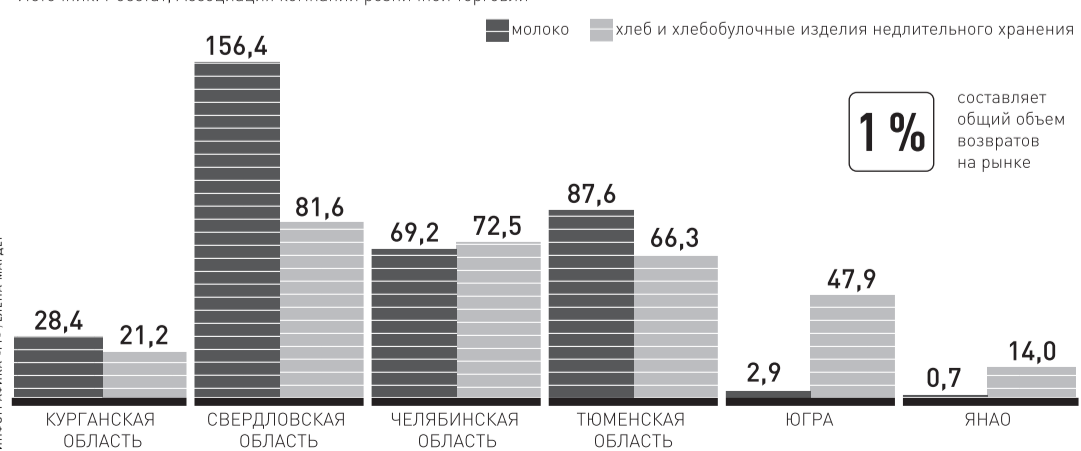
компания поставяет хлеб в региональную торговую сеть. Там тоже отказались от возвратов, но вдвое сократили объем заказов. То есть ретейлеры начали свою игру: с одной стороны, они вроде как поддерживают законопроект, с другой — выдвигают малый бизнес с рынка. То есть производитель в любом случае оказывается в проигрыше. Продавцы возражают: мол, если они беспричинно станут сокращать объемы, не получат прибыли. Все дело в спросе: рынок по-

требляет определенный объем хлебобулочных изделий. Председатель аграрного комитета облдумы, руководитель регионального агропромышленного союза Владимир Остапенко вспомнил советские времена, когда объемы планировались, чтобы сбалансировать производство и потребление. Если этого не делать сегодня, считает эксперт, «через два года рынок хлеба не от продовольствия». Но пока на нем царит скорее анархия, чем саморегулирование. Чтобы

удержаться на рынке и сохранить свой бизнес, многие производители стараются заложить затраты на возврат в цену. Торговые сети делают свою наценку, которая в среднем составляет 35, а по отдельным хлебобулочным изделиям даже 60 процентов. При этом покупательская способность в последние годы в регионе снизилась: средний чек в магазинах всего 250 рублей, подчитали переработчики. Высокие цены отпугивают покупателей и увеличивают объем возврата — замкнутый круг. Однако, какие бы претензии ни предъявляли друг другу производители и продавцы, все сошлись в одном: 100-процентный запрет на возврат продовольственных товаров вводит явно нецелесообразно. А вот дифференцированный подход вполне возможен. Первый замгубернатора Курганской области Сергей Пугин предложил составить перечни товаров, на возврат которых следует установить полный запрет, частичный — по согласованию с поставщиками и магазинами, а на какие не устанавливать вовсе. Возможно, при содействии властей стороны скорее договорятся.

ПРОИЗВОДСТВО ОТДЕЛЬНЫХ ВИДОВ СКОРОПОРТЯЩЕЙСЯ ПРОДУКЦИИ В РЕГИОНАХ УРФО В ЯНВАРЕ — АВГУСТЕ 2018 ГОДА, ТЫСЯЧИ ТОНН

Источник: Росстат, Ассоциация компаний розничной торговли



1% составляет общий объем возвратов на рынке

Валентина Пичуркина, «Российская газета»

КОРОТКО

Юристы просвещают бизнесменов

В Екатеринбурге в десятый раз проходит международный форум «Юридическая неделя на Урале». Ежегодно он собирает около тысячи участников: представителей власти, науки, практикующих юристов. Программа насыщена: круглые столы, научно-практические конференции, мастер-классы, деловые игры, правовые дебаты, семинары, посвященные вопросам защиты прав в условиях развития цифровой экономики, изменениям в законодательстве, перспективам правового регулирования электронной валюты и другим актуальным вопросам. Значительное внимание эксперты уделяют правовому просвещению представителей малого и среднего бизнеса.

Южный Урал отмечен за управление бюджетом

Челябинская область по итогам 2017 года, как и в предыдущие девять лет, получила высокую оценку Минфина РФ за качество управления региональными финансами. Она идет по семи направлениям: планирование, исполнение бюджета, управление госдолгом, финансовые взаимоотношения с муниципалитетами, управление госсобственностью и оказание госуслуг, степень прозрачности бюджетного процесса, выполнение социальных указов президента. По итогам 2017 года в первой группе (с высоким качеством управления) оказались 26 регионов. В УрФО только Челябинская область и ЯНАО находятся в этой группе в течение всего периода ведения федерального мониторинга — с 2009 года.

Молодежь изучает право играючи

Союз «Западно-Сибирская правовая палата», объединяющий юридические и консалтинговые компании Тюменской области, при поддержке Фонда президентских грантов провел в Заводоуковске стартовый отборочный игровой тур первого чемпионата по повышению правовой грамотности среди молодежи. Игры пройдут в других городах региона и завершатся в декабре финальным поединком в Тюмени. Победителей определит жюри, в составе которого представители областных органов власти и муниципалитетов, общественных палат, практикующие юристы и арбитражные управляющие. После завершения чемпионата на базе совета при Тюменской облдуме по повышению правовой культуры и юридической грамотности населения создадут молодежный правовой клуб.

Автообход Казахстана стал федеральным

Росавтодор поддержал инициативу властей Курганской области: автомобильная дорога регионального значения Макушино — Частозерье — Бердюзье, которая идет в обход Казахстана, передана в собственность РФ. Протяженность трассы около 83 километров. Она соединяет административные центры трех субъектов РФ — Курган, Тюмень и Омск, является подьежной к крупным транспортным узлам, но главное — позволяет не выезжать на территорию соседнего государства. По данным регионального профильного департамента, содержанием и ремонтом трассы теперь будет заниматься ФКУ «Уралуправдор».

На Урале назовут лучших молодых оборонщиков

Минпромнауки Свердловской области начало прием заявок на конкурс «Лучший молодой работник оборонно-промышленного комплекса». Соревноваться могут рабочие и инженеры, участвующие в выпуске спецпродукции и продукции гражданского назначения. Главное условие: они должны быть моложе 35 лет и иметь производственные, научные и иные достижения за последние два года. Всего планируется определить 33 победителя, они получат по 50 тысяч рублей. Кроме того, некоторые работодатели окажут дополнительную финансовую поддержку своим сотрудникам, занявшим призовые места. Заявки на конкурс принимаются до 17 октября.

Муниципалитет судится с бракоделами

Арбитражный суд удовлетворил иски администрации Сургута к нескольким тюменским подрядным организациям. Они в свое время выиграли конкурсы на строительство в северном городе ряда социальных объектов. В итоге при возведении четырех детских садов допущен серьезный брак, а в общеобразовательную школу недопоставлено предусмотренное контрактом оборудование. Три фирмы включены в реестр недобросовестных подрядчиков, решения еще по двум предприятиям будут приняты позже. Муниципалитет обязывает их устранить брак в рамках гарантийных обязательств.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

только на сайте ural.rg.ru

Через реки Обь и Надым построят мосты для поездов и автомобилей

<https://rg.ru/2018/10/02/reg-urfo/cherez-reki-ob-i-nadym-postroiat-mosty-dlia-poezdov-i-avtomobilej.html>

ФИЛИАЛЫ ФГБУ «РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820. Телефон/факс (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: san@rg-ural.ru
ТЮМЕНЬ: ул. Осменко, 81, офис 1004. Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: man72@mail.ru
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60. Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru

ПРИГОВОР
Организаторов
нелегальной
свалки
отправили
в колонию

**РЕАЛЬНО
ОПАСНЫЕ
ОТХОДЫ**

Светлана Добрынина,
Свердловская область

САМЫЙ суровый за последние десятилетия приговор вынесли на Урале организаторам нелегальной свалки. На 3,5 года в колонию отправится по решению суда руководитель двух коммерческих организаций, организовавших незаконный сброс канализационных отходов (кека). По их распоряжению почти 33 тысячи тонн опасных отходов были просто вылиты на землю в лесах близ Екатеринбурга («Кек слева»). «Экономика УрФО» от 12.07.2017. По оценке природоохранной прокуратуры, ущерб превысил 200 миллионов рублей.

Как установило следствие, в 2015 году екатеринбургский МУП «Водоканал» заключил контракт на вывоз кекса с компанией «Чистый город» на 33 миллиона рублей. Ее руководство, в свою очередь, наняло субподрядчика — Уральскую строительную компанию. Своих подполковников для утилизации опасных отходов у исполнителей не было, и чтобы не тратить на оплату услуг спецпредприятий, они просто слили кек в болота и карьеры близ поселков Первомайский, Рудный и Монетный.

Незаконную деятельность выдал специфический запах: в надзорные органы посыпались жалобы от местных жителей. После проверки сигналов СК возбудил уголовное дело. Компанию «Чистый город» оштрафовали на 100 тысяч рублей и обязали за свой счет ликвидировать несанкционированные захоронения.

Самой проблемной оказалась свалка близ поселка Монетного, где на военном полигоне было сброшено 4000 тонн канализационных отходов. В апреле 2017 года о ней узнала вся страна во время прямой линии с форумом ОНФ, и дело сдвинулось смертельной точкой. На утилизацию кекса МУП «Водоканал» потратил четыре миллиона рублей. Сейчас, по оценке экологов, отходы уже не представляют опасности.

Уголовное дело долгое время оставалось бесфигурным: факт правонарушения вроде бы найден, но необходимо было доказать, что именно директор компании отдал преступные приказы. На днях суд признал их виновными. Кроме того, в порядке гражданского судопроизводства будет рассмотрен иск подсудимых о возмещении с них суммы ущерба, причиненного окружающей среде.

КОНТРОЛЬ
В Зауралье
стало меньше
проверок,
но выросли
штрафы
НАКАЖУТ
ПО ВСЕЙ
СТРОГОСТИ

Валентина Пичурина,
Курганская область

В КУРГАНЕ впервые прошел единый день отчетности по правоприменительной практике. Он показал, какие контрольно-надзорные органы оказывают наибольшее давление на бизнес. По данным уполномоченного по защите прав предпринимателей в Курганской области Алексея Чуева, 24 структуры в первом полугодии провели 1909 проверок бизнеса и наложили 879 штрафов. По сравнению с январем-июнем 2017-го цифры снизились на 170 и 48 соответственно, но общая сумма штрафов выросла с 7 до 9 миллионов рублей.

Еще больше бизнесу достается от налоговиков — 146 616 проверок за полгода (прирост на 31 089). Правда, по их результатам оштрафовано лишь 2,6 процента предпринимателей, а сумма санкций уменьшилась за год с 33 до 19 миллионов рублей.

Впервые в топе — МЧС: годом ранее его не было даже в десятке (33 проверки), а нынче оно на втором месте (542). В ведомстве это объяснили трагедией в кемеровском ТРЦ «Зимняя вишня». Еще одна новая тенденция — рост числа внеплановых проверок.

Инициатива Новые квартиры предложили оснащать деревянной мебелью Купе включено

Наталья Швабаур,
Свердловская область

Минстрой, Минпромторг и Минэкономразвития РФ собираются включить в критерии стандартного жилья наличие встроенной деревянной мебели, произведенной в ЕврАзЭС. Работа ведется в рамках исполнения поручения премьер-министра. Означает ли это, что все недорогие новостройки в скором времени будут сдаваться в эксплуатацию не с голыми стенами, а «под ключ»?

— Думаю, такая постановка вопроса немного утопическая. Даже западный опыт говорит, что новое жилье не обязательно комплектуется мебелью, — рассуждает Тимур Иртутанов, гендиректор Ассоциации предприятий мебельной и деревообрабатывающей промышленности России (АМДПР). — Термин «стандартное жилье» введен недавно — весной 2018 года приказом министра, опосредственная часть к нему пока отсутствует. Пологие, это то, что раньше называлось экономклассом, но не все такие квартиры продаются с отделкой. Значит, речь пока может идти о государственных и муниципальных заказах и каком-то проценте коммерческих продаж.

Уточнить ассортимент

Никто не может ответить однозначно, что понимается под встроенной мебелью: в ГОСТах это не прописано, значит, каждый застройщик будет решать сам. Скорее всего, речь пойдет о кухне и прихожей. Возможно, о шкафах-купе в спальне.

Предложенный механизм господдержки у участников рынка вызывает много вопросов, в особенности у малых и средних компаний: а смогут ли они конкурировать с крупными фабриками и обеспечивать объемы, которые нужны застройщикам? Несмотря на сомнения, предприниматели сходятся во мнении, что эта мера способна резко увеличить сбыт. По данным Росстата, в 2017-м отрасль оказалась на четвертом месте среди 24 секторов обрабатывающей промышленности по объемам производства (152 миллиарда рублей). При этом розничные продажи стабильно сокращаются начиная с 2015 года. В частности, в прошлом году они, по информации «РБК Исследования рынков», просели на 4,9 процента, в 2016-м — на 5,3.

Сотрудничество со строителями может изменить ситуацию кардинально: только в прошлом году в России сдали 79 миллионов квадратных метров жилья. Конечно, квадрат в Сочи и на Магадане стоит по-разному, то есть автоматически привязать цену комплектации мебели к цене квартиры нельзя, однако вычислить соотношение в процентах вполне реально.

— Ипотечники можно предусмотреть обязательную долю участия МСП, хотя в любом случае застройщик не заинтересован в договоре лишь с одним предприятием, ведь это сокращает выбор для потенциального покупателя. Думаю, рынок сам все урегулирует: даже крупная фабрика с большим ассортиментом не способна полностью удовлетворить спрос. В стандартные квартиры стоимостью около двух миллионов рублей везают от семьи с очень разными вкусами и финансовыми возможностями, — поясняет Тимур Иртутанов.



Александр

**Потенциал развития отрасли далеко не исчерпан:
80 процентов мебели на Средний Урал по-прежнему
ввозится из других субъектов РФ и из-за рубежа**

Гораздо более эффективно, по мнению бизнеса, включить покупку мебели в «тело» ипотеки: на сегодня это самый дешевый жилищный кредит. Застройщики в этом тоже заинтересованы — не все потребители готовы раскошелиться на квартиру, зная, что прямо сейчас на ремонт и мебель денег нет.

Приглашают в шоу-рум

Интересно, что это уже не первая инициатива государства по развитию отрасли. В частности, недавно исполнился год постановления правительства РФ о запрете на госзакупки импортной мебели по 44-ФЗ. По оценкам экспертов, емкость этой ниши — от 30 до 40 миллиардов рублей, преимущественно отечественного производителя задумано до 2020 года, однако пока предприятия участвуют в торгах не так активно, как хотелось бы. Отчасти потому, что на получение акта экспертизы о российском происхождении товара и сертификата СТ-1 требуется время, а срок их действия истекает уже через год. Мебельщики предлагают продлить его хотя бы до трех лет.

Еще одна инициатива минпромторга — продажа мебели в шоу-румах, где та или иная вещь обзаводится в интересе комнаты, а не просто «этот диванов, этаж шкафов», — предприниматели критиковали. Во-первых, она далеко не нова, по такой схеме, в частности, работает популярный скандинавский гипермаркет. Во-вторых, нет статистики, какое именно количество покупателей обставляет жилье целиком после ремонта или покупки. Тем не менее концепция в минпромторге уже готова, предполагается открывать

шоу-румы в непосредственной близости от новостроек.

Кстати, в Екатеринбурге застройщики продают частично мебельное жилье в ипотеку еще с 2016 года. Начали с нескольких экспериментальных объектов, а в итоге один вышел на концепцию «все квартиры в доме под ключ»: с кухнями и мебелью для ванной. Чаще всего в таком формате продают апартаменты. Кроме того, существует практика договоров с поставщиками, чтобы покупатель мог заказать мебель со скидкой в определенном магазине.

Сапожник без сапог

— Свердловская область входит в российский топ-5 по обороту розничной торговли, это один из самых емких и платежеспособных рынков потребления мебели, все мировые и федеральные сети здесь присутствуют, плюс значительное количество профильных торговых центров регионального значения, — говорит руководитель направления по привлечению резидентов Корпорации развития Среднего Урала Илья Пачкай. — Собственное производство мебели выросло с 2016 года на 12 процентов. Основной фактор — ввод жилой и нежилой недвижимости, около 3,9 миллиона квадратных метров. В масштабах УрФО умножьте на четыре.

По данным портала «Про-Дерево», свердловчане производят 46 процентов всех деревянных стульев в УрФО, 20 процентов диванов с деревянным каркасом, 33 процента столов. Здесь присутствует несколько крупных производителей комплектов мебели, таких как Кгноспрап, фанерный комбинат «Свеза», завод «Регион-

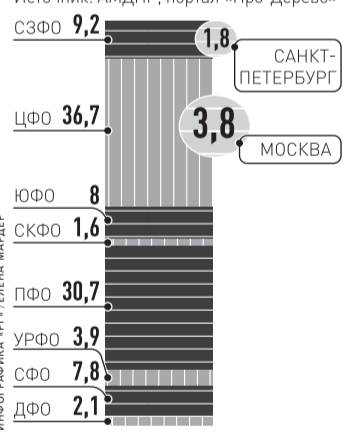
Пласт». При этом потенциал развития отрасли далеко не исчерпан: 80 процентов мебели на Средний Урал по-прежнему ввозится из других субъектов РФ, прежде всего из Челябинской области и Пермского края или из-за рубежа. В денежном выражении местные предприятия закрывают нишу деревянных кухонь всего на 17 процентов, нишу столовых и гостиничных — на 8,9.

Точкой роста, по мнению экспертов, может стать деревообработка: экологичные дома гармонично оснащать именно деревянной мебелью.

— Хорошее дерево становится эксклюзивным материалом: его нелегко добыть, дорого обрабатывать. Растет спрос и на такую мебель — экологически чистые изделия из натуральных материалов. Производителям домокомплектов, проектировщикам и мебельщикам нужно идти навстречу друг другу, чтобы на момент заказа потребитель представлял весь будущий ин-

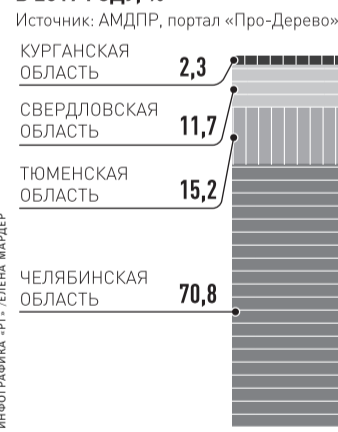
**ПРОИЗВОДСТВО МЕБЕЛИ
В РОССИИ, %**

Источник: АМДПР, портал «Про-Дерево»



**ДОЛИ РЕГИОНОВ В УРФО
В ПРОИЗВОДСТВЕ МЕБЕЛИ
В 2017 ГОДУ, %**

Источник: АМДПР, портал «Про-Дерево»



ПРОГРАММА Молодых изобретателей готовят к предпринимательской деятельности

Самый сложный предмет

Анна Шиллер, Екатеринбург

Как известно, перспективных и даже провинциальных научных идей в России хватает, но вот до внедрения в производство доходит единица. Решением проблемы коммерциализации инноваций занялись в технопарке «Уни-

верситетский», точнее — обучением молодых ученых предпринимательским навыкам.

В течение четырех дней здесь проходила школа «Навигатор инноватора», которую организует Открытый университет Сколково: занятия уже посетили более тысячи человек в разных регионах стра-

ны — финалисты и грантополучатели конкурса инновационных проектов среди молодежи «УМНИК». Попав в школу могли ребята стотысячными стартовать и те, кто только собирается заняться разработкой проекта. Как рассказали организаторы, заявок в этом году было в четыре раза больше, чем в прошлом. Конкурсный отбор прошли 144 участника, большинство из Свердловской области. В тесном контакте с экспертами они разрабатывали инновационные проекты или доводили свои стартапы «до ума», примеряя роль директора, продавца и визионера.

— Молодые ученые, как правило, не представляют, какую нишу на рынке может занять их проект и как на нем зарабатывать. Мы помогаем им с этим, — говорит программный директор школы Наталья Герасимова. — В этом году мы ввели такие темы, как бизнес-моделирование для стартапов и постановка проблемы проекта, поскольку порой участники затрачивают массу усилий на решение несуществующего вопроса.

— Я узнала здесь много полезного. Нам рассказали, как реализовать идею, делать презентацию проекта, а самое главное — как выступать перед людьми и побороть свой страх, — делится впечатлениями от программы Екатерина Пуртова, студентка медицинского университета, победитель «Умника-2016». — Например, открытием для меня стало, что нужно описывать свой проект не научным, а доступным и простым языком.

Екатерина на отборочном туре презентовала идею создания реагентов, которые обнаруживают у человека, страдающего раком ранней стадии. А в составе команды она представляла проект медицинского прибора, помогающего больным бронхитом астмой. Для защиты организаторы программы отобрали 12 идей. В ходе обучения молодые ученые могли оценить перспективы коммерциализации своего продукта, получить советы экспертов по его продвижению и доработать проект.

— Это безопасная игровая среда. Ты можешь провалиться с презентацией, забыть все слова. Но пусть это лучше случится здесь, чем в реальной жизни предпринимателя, — поясняет Наталья Герасимова. — Все работает в интенсивном формате для того, чтобы на выходе из школы больше эффективно и быстро решать бизнес-задачи своего стартапа.

Судя по отзывам участников, они провели эти дни с пользой. — Я взял несколько «фишек» на вооружение, например то, что нужно искать конкурентов — общаться с теми, кто занимается аналогичной деятельностью. Видя ошибки других участников, я исправил недочеты своего проекта, — рассказывает молодой ученый Илья Горшков. — А командная работа показала, кто может быть лидером: не всем это удавалось.

Важно, что после завершения занятий наставники не бросают своих подопечных: дальше их проекты курируют соорганизаторы «Навигатора» — местные технопарки и бизнес-инкубаторы.

ПРОБЛЕМА За отсрочку мусорной реформы расплачиваются жители частного сектора Свалили на здоровую голову

Татьяна Казанцева, Екатеринбург

ПРОБЛЕМА растущих мусорных куч в Екатеринбурге докатилась до администрации города. На брифинге в мэрии удар на себя принял руководитель отдела маркетинга муниципального предприятия «Спецавтобаза» Алексей Бланков. Он заявил, что стихийные свалки образовались из-за переноса старта мусорной реформы на четыре месяца. Правда, расплачиваться за это почему-то придется жителям.

Уже несколько месяцев частный сектор мегаполиса буквально тонет в отходах. Екатеринбургцы, живущие в своих домах, жалуются на внезапное исчезновение привычных мусорных баков. И несут мешки с отходами на прежнее место — «по старой памяти». Но мусор так и остается лежать на площадках — его перестали вывозить.

— Предполагалось, что ЕМУП «Спецавтобаза» как один из трех региональных операторов приступит к работе с 1 июля. Однако начало реформы было перенесено на 1 ноября по решению заказчика — министерства энергетики и ЖКХ Свердловской области. Это сказалось на вывозе мусора в частном секторе. Средства на очистку муниципальных мусорных баков были заложены только до июля, сейчас денег на эти цели в бюджете нет, — сообщил Алексей Бланков.

По его словам, в ведомстве решили перенести реформу для ее одномоментного старта во всех муниципальных образованиях региона.

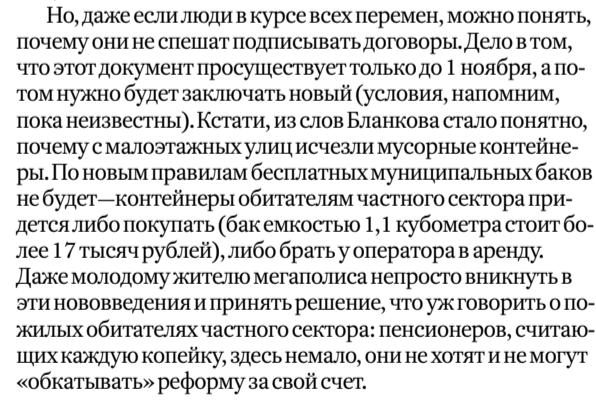
— Решение продиктовано, во-первых, необходимостью соблюдения интересов и обеспечения равных прав всех жителей области независимо от того, на какой территории они проживают, во-вторых, целесообразностью синхронизации системных процессов в работе региональных операторов, — пояснил министр энергетики и ЖКХ Свердловской области Николай Смирнов.

Напомним, ранее планировалось, что региональный оператор Екатеринбург и муниципалитетов Восточного управленческого округа (ЕМУП «Спецавтобаза») приступит к своим обязанностям с июля, а операторы Западной и Северной зон — с ноября. Перенос, вероятно, был вызван желанием доработать ряд вопросов, ведь Свердловская область выступает в статусе пилотного региона (по всей России реформа стартует только 1 января 2019 года) и какие-то неувязки неизбежны. Однако ситуация с невывозом мусора из частного сектора так и может считаться системным сбоем: нет гарантий, что она не повторится и в других муниципальных районах. Слишком много вопросов ключевой системе, причем не только у потребителей, но и у самих операторов.

Так, по словам Алексея Бланкова, Региональная энергетическая комиссия до сих пор не утвердила нормативы, определяющие стоимость услуг. Их будут рассматривать в октябре, поэтому сегодня ни один из операторов не знает новый тариф на вывоз мусора. Известно лишь, что для жителей многоквартирных и частных домов он будет разным. Получается, новый механизм работы еще не создан, а старый работает только частично.

Например, раньше жители частного сектора могли избавиться от бытовых отходов двумя путями: либо по программе «Наш мусор в белом» приобрести белые пластиковые пакеты (37 рублей за пакет 110 литров, в цену все включено — вывоз и утилизация), либо дойти до ближайшего муниципального бака на специальной площадке. Но теперь контейнеры просто нет — «Спецавтобаза» пошла и убрать ввиду отсутствия в бюджете денег на эти цели. Алексей Бланков рассказал, что гражданам предлагать заключить договоры на вывоз мусора (с каждым собственником дома или с целой улицей), однако желающих мало. Сомнения в недостаточной информированности жителей он отверг, заявив, что с ними неоднократно проводились «совещания».

Но, даже если люди в курсе всех перемен, можно понять, почему они не спешат подписывать договоры. Дело в том, что этот документ проусуещивает только до 1 ноября, а потом нужно будет заключать новый (условия, напомним, пока неизвестны). Кстати, из слов Бланкова стало понятно, почему с малозатяжных улиц исчезли мусорные контейнеры. По новым правилам бесплатных муниципальных баков не будет — контейнеры обитателям частного сектора придется либо покупать (бак емкостью 1,1 кубометра стоит более 17 тысяч рублей), либо брать у оператора в аренду. Даже молодому жителю мегаполиса не просто вынуждено в эти нововведения и принять решение, что уж говорить о пожилых обитателях частного сектора: пенсионеров, считающих каждую копейку, здесь немало, они не хотят и не могут «обкатывать» реформу за свой счет.



Если власти не примут меры, за месяц в малозатяжных кварталах столицы Урала мусорные кучи вырастут до крыш.



ТЕМ ВРЕМЕНЕМ
Вчера прокурор Екатеринбургской области Светлана Кузнецова объявила предостережение о недопустимости нарушения законодательства об охране окружающей среды при сборе ТКО заместителем главы администрации Екатеринбурга Евгением Архиповым, а прокурор Верх-Исетского района — директору МУП «Спецавтобаза» Сергею Пономареву.

Технологии проницания

13 К баженской свите нефтяники вернулись в XXI веке. Внушительные капиталы в пробное бурение и изучение бажена вложил «Сургутнефтегаз». У него накопленная добыча исчисляется сотнями тысяч тонн, но она принесла убыток. Сложную информационную базу сформировал РИТЭК — сфокусированное на инновациях дочернее подразделение «Лукойла». Объединили усилия в исследовании бажена «Роснефть» и «ЭксонМобил». Довольно продуктивно занималась ими «Газпром нефть» в паре с Shell, а теперь, оставшись без зарубежного партнера, привлекает к сотрудничеству российские вертикально-интегрированные компании, профильные НИИ, университетские лаборатории, производителей оборудования. В банк сбора-обмена данных первыми вошли РИТЭК и «РуссНефть». Сейчас в списке участников проекта свыше 20 различных предприятий. Задача понятна: используя мировой опыт, опираясь на оригинальные отечественные разработки, вовлечь бажен в большую экономику, иметь с него устойчивую прибыль.

Что на кону? На сегодняшний день геологические ресурсы оцениваются минимумом в 1,8 миллиардов тонн. Из них извлекаемых — минимум 760 миллионов. Это, для сравнения, трехлетний объем добычи в ХМАО и на юге Тюменской области. Или полуторагодовой — во всей РФ. Правда, нефть бажена особо не сконцентрирована где-либо, она таится в сравнительно тонкой прослойке плотных, как правило, низкопроницаемых пород на гигантской территории, далеко превышающей миллион квадратных километров. Таится в виде, условно выражаясь, нечисленного количества разрозненных капель, линзочек. Их надо соединить в ручейки и направить к скважинной трубе.

Проекту, напомним, присвоен статус национального. Создан Технологический центр «Бажен». Минувшим летом он юридически зарегистрирован. Правительство автономного округа предоставило ряд налоговых преференций. Федеральная господдержка также подразумевает, но львиную долю трат берет на себя головной оператор проекта. Запланированный объем капиталовложений до 2021 года — 7,5 миллиарда рублей.

комментарии

Алексей Текслер,

первый заместитель министра энергетики РФ:

— С 2000 года объем добычи нефти в России вырос на 70 процентов. Примерно такую же динамику демонстрирует индустрия переработки углеводородов. Однако достижения были обусловлены использованием ресурсов, заложенных еще в советское время. Назрела необходимость изменения системы налогообложения. Разработка нетрадиционных и трудноизвлекаемых запасов при существующей фискальной системе делает процесс нерентабельным.

Игорь Шпуров,

глава госкомиссии по запасам полезных ископаемых:

— Будущее отрасли — за ТРИЗами и нетрадиционными запасами. Для их разработки нужны совершенно новые технологии. В США они есть, но только для их сланцев. Для бажена они не годятся. Необходимо создавать свои. Важно, чтобы льготы были привязаны не только к добыче трудноизвлекаемых запасов, а прежде всего к использованию при этом технологий. Создание же прорывных технологий невозможно без объединения усилий компаний.

ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ Пилотный проект контроля качества кабеля предлагают продлить

Проверяют не только документы

Наталья Швабаур,
Свердловская область

УЧАСТНИКИ пилотного проекта организации входного контроля качества кабельно-проводниковой продукции на строительных объектах предложили продлить его до конца 2018 года. Соответствующее письмо отправлено заместителю председателя госкомиссии по противодействию незаконному обороту промышленной продукции Виктору Евтухову.

Напомним, «пилот» запустили весной 2018 года в семи субъектах РФ: Свердловской, Московской, Владимирской, Самарской областях, Пермском крае, Мордовии и Чувашии («Изолируют от рынка», «Экономика УрФО», 24.01.18, «Спидлиси провода», «Экономика УрФО», 04.07.2018). Инициатива исходила от представителей Урала, где расположено несколько кабельных заводов, испытывающих сильное давление со стороны производителей контрафакта.

Для всех участников пилотного проекта были разработаны методические рекомендации — по сути, пошаговая инструкция, как проверить подлинность продукции, которую предлагает поставщик. В Свердловской области с 1 марта по 31 августа таким обра-

В течение нескольких последующих лет здесь хотя бы перейти к экспериментальному этапу на коммерческий, распространяя и адаптируя удачные технологические решения на участки бажена в других районах Югры.

Преимущественно опытные работы развернуты на Пальняновской площадке Краснотелинского месторождения (Октябрьский район Югры). Выбор обусловлен тем, что «Газпром нефть» здесь «колдует» над скважинами уже пять лет. Полученные сведения о строении и реакции палеозойских недр на различные ноу-хау специалисты называют бесценными в ракурсе форсированной реализации национального проекта.

Главными инструментами остаются горизонтальное бурение с многоступенчатыми гидроразрывами пласта (ГРП). Горизонтальное — значит параллельное земной поверхности бурение на нужной глубине, допустим, километровой протяженностью. Мини-землетрясением, то есть операцией ГРП, достигают образования в окружающих скважину породах множества трещин, по которым нефтяные ручейки стекают в забой. Технологических проблем хватает. Допустим, часть трещин забивает глинистая масса, и тогда эффект разрыва резко снижается. Много зависит от характеристик оборудования. В 2019 году его будут тестировать на цифровой платформе, для чего разрабатывают систему математического моделирования. Созданный в сотрудничестве с МФТИ комплекс РОСТ позволяет программировать процесс образования трещин и объем потенциальной добычи. Партнерам обеспечен онлайн-доступ к данным.

По словам руководителя проектного офиса «Бажен» Кирилла Стриженко, в целом результатами он и его коллеги удовлетворены, прогресс налицо.

— Во всех пробуренных нами скважинах получены промышленные притоки с достаточным дебитом. Цель — обеспечить накопленную добычу ориентировочно до 35 тысяч тонн на одну скважину. К середине следующего десятилетия планируем разбурить все месторождение, — заверяет он.

К этому времени предполагается брать с тяжелых горизонтов бажена до 10 миллионов тонн легкой нефти в год.

Перспектива Уральские турбостроители готовы участвовать в модернизации российской энергетики

Генерация в портфеле



Юлия Санатина, Екатеринбург

Недавно на Казанской ТЭЦ-1 введены в эксплуатацию две парогазовые установки мощностью 230 мегаватт. Паровые турбины — это ответственные и сложные объекты, в которых работают специалисты Уральского турбинного завода (УТЗ), в работе еще целый ряд машин для электростанций России, Белоруссии, Монголии, а в дальнейшем предприятие намерено участвовать в программе модернизации генерирующих мощностей страны.

Возрождение былой славы уральского турбостроения и освоение новых видов продукции стало возможным благодаря масштаб-

тов до 500–800 мегаватт, а также просчитаны инвестиционные потребности для развития производства небольших машин, востребованных промышленной и малой энергетикой.

Еще одно перспективное и очень ответственное направление — сотрудничество с судостроителями: за последние пару лет УТЗ разработал и произвел турбины низкого давления и конденсаторы для нового поколения атомных ледоколов — «Арктика», «Сибирь» и «Урал».

Линия оптимизации

Возрождение былой славы уральского турбостроения и освоение новых видов продукции стало возможным благодаря масштаб-

Акцент

Завод концентрируется на основных компетенциях, позиционируя себя так: мы готовы производить качественную продукцию в любых количествах

Завод концентрируется на основных компетенциях, позиционируя себя так: мы готовы производить качественную продукцию в любых количествах



Беляевы — одна из многих династий турбостроителей.

нм изменения на предприятии. Были пересмотрены технологические цепочки, произошел отказ от неэффективных бизнес-процессов. К тому же сократили затраты, уменьшив занимаемые площади: производственные, инженерные, сервисные службы разместили более компактно, оптимизировав тем самым и логистику, и процесс взаимодействия между подразделениями.

Результатом серьезного анализа стал пересмотр технологических процессов и масштабная модернизация оборудования: закуплены современные обрабатывающие центры и печь для термообработки, ряд действующих станков капитально отремонтированы и переведены на программное управление, заменено сварочное оборудование в цехе металлоконструкций и т. д. Всего было инвестировано порядка полутора миллиардов рублей, включая вложения в инфраструктуру предприятия.

— Делалось все точно под конкретные технологии, — поясняет заместитель исполнительного директора по производству Аркадий Козырев. — Применение новых технологий — это сегодня правило: если ты их не используешь, то просто выпадаешь из рынка. Оборудование серьезное, высокотехнологичное. Его обслуживание требует высокого потенциала инженеров-технологов, технологов-программистов, инженеров-электронщиков. Мы прошли путь подготовки таких специалистов и дальнейшего повышения их квалификации. В первую очередь эта работа нацелена на по-

вышение и поддержание качества выпускаемой продукции.

Одним словом, все эти годы турбинисты двигались вперед. Скажем, уже в следующем году на заводе планируют освоить новую школу проектирования — перейти с активного на реактивный принцип работы турбинных ступеней. Именно он сейчас используется передовыми компаниями мира, поскольку позволяет существенно повысить КПД машины.

С 2012-го на заводе стали внедрять единую систему управления инженерными данными, к которой сейчас подключены не только конструкторы и технологи, но и производственные цеха. В работе новые проекты: создание комплекса, позволяющего в единой програм-

Завод не только по-прежнему умеет делать очень надежные турбины мощностью от 50 до 350 мегаватт, но и готов расширять продуктовую линейку.

вперед сложные и масштабные проекты. Также до конца года планируется расширение штата основных производственных рабочих.

По словам Ольги Щеголевой, оптимизация штата тоже идет, но не по принципу ущемления чьих-либо прав, а ввиду сокращения функций. Так, более компактное размещение производственных площадей и КБ снизило потребность во внутривозвездской логистике. Перевод ряда управленческих и конструкторских процессов, документооборота в электронный формат позволил умень-

шить численность обслуживающего персонала.

Для повышения его квалификации и подготовки кадров на территории завода работает учебный центр, созданный совместно с Уральским федеральным университетом (УрФУ). Он позволяет проводить как очное, так и дистанционное обучение, включая различные профессиональные вебинары. К слову, средний возраст турбостроителей — 46 лет, а конструкторский корпус значительно моложе: многолетнее тесное сотрудничество с кафедрой «Турбины и двигатели» УрФУ приносит свои плоды. Молодежь привлекает и технологическое обновление предприятия, и достойный уровень заработной платы.

— Работа интересная, есть перспектива роста. Хотя на большом заводе за год карьеру не сделаешь, надо сначала проявить себя. Но со временем все реально. Как в институте: сначала ты работаешь на зачетку, потом она на тебя, — шутит начальник отдела инженерно-технического обслуживания Андрей Беляев.

Андрей — представитель династии турбостроителей: его родители, окончив в свое время институт в Москве, по распределению приехали в Свердловск, на Турбомоторный завод. Оба работают здесь до сих пор: отец — технолог, мама — инженер-конструктор.

— Предприятие растет, условия работы разительно отличаются от того, что было в 2006-м, когда я только пришел на завод, — говорит Андрей. — У работы на большом предприятии есть свои плюсы. Главный из них — уверенность в завтрашнем дне.

ЦИФРА

907

ПАРОВЫХ ТУРБИН

произвел Уральский турбинный завод за 80 лет.

РАССЛЕДОВАНИЕ Уралец создал одну из крупнейших финансовых пирамид Вроде Мавроди

Надежда Толстоухова, Свердловская область

ДИРЕКТОР департамента противодействия недобросовестным практикам Банка России Валерий Лях на днях выступил с заявлением о том, что группа российских и иностранных компаний, активно привлекающая вкладчиков, имеет признаки финансовой пирамиды. Как удалось выяснить корреспонденту «РГ», у этой структуры екатеринбургские корни.

— Банк России передал в Генпрокуратуру и МВД информацию о группе «Кэшбери». Мы видим явные признаки классической финансовой пирамиды: они строят свою деятельность на принципах сетевого маркетинга, обещаая завышенную доходность, ведут агрессивную рекламу в СМИ и социальных сетях. Деньги привлекаются и в рублях, и в криптовалюте, но при этом признаки реальной экономической деятельности отсутствуют, лицензий Банка России у компании нет, — пояснил Валерий Лях.

По оценке экспертов ЦБ, «Кэшбери» удалось вовлечь в свой проект несколько десятков тысяч человек. «Это одна из самых масштабных финансовых пирамид, которую мы выявили за последние годы, она развернула свою деятельность во многих регионах, практически по всей стране. Причем в последнее время реклама себя все более активно», — заявили в пресс-службе мегарегулятора.

Артур Варданян, один из руководителей структуры, чьи портреты украшают все интернет-ресурсы компании, живет в Екатеринбурге. На его странице в соцсети указано, что он в 1989–2000 годах учился в Уральской финансовой школе. Однако, по словам заведующего кафедрой финансов и банковского дела Уральского государственного экономического университета (УрГЭУ) Максима Марамыгина, эта школа была создана под эгидой Свердловского института народного хозяйства (сегодня — УрГЭУ) только в 1992 году. А обучались в ней старшекурсники, собиравшиеся поступить в вуз на финансово-экономические специальности. Варданяну в 1992-м было девять лет.

Учился ли он точно в Уральской государственной юрлице, доподлинно выяснить не удалось. Владимир Бельх, руководитель института права и предпринимательства, который якобы окончил Варданян, сказал, что имя ему знакомо, но ничего конкретного про студента вспомнить не смог. Предположить, в 2009-м он действительно получил диплом УрГЭУ. Далее, если верить биографии Варданяна на официальном сайте «Кэшбери», он работал в «одном из крупнейших российских банков», причем всего за несколько лет продвинулся по карьерной лестнице весьма высоко — до должности «руководителя кредитного отдела и заместителя начальника службы экономической безопасности». В одном из источников даже уточнялось, что этим банком был ВТБ-24. Впрочем, пресс-служба Группы ВТБ уже в день опубликования заявления ЦБ выступила с официальным опровержением этой информации: «Данная информация абсолютно не соответствует действительности. Артур Варданян никогда не работал в Группе ВТБ».

Естественно, простым людям, жаждущим легких денег и, несмотря на все МММ-скандалы, верящим, что «поле чудес» существует, не пришло бы в голову выяснять правдивость биографии основателя «Кэшбери». Рекламная кампания пирамиды до последнего времени велась с большим размахом, даже в крупнейших деловых изданиях страны. В разных городах России открывались офисы компании, проводились «корпоративные тренинги», вечеринки и презентации. На одном из таких мероприятий выступил артист, голосом и внешне очень похожий на Николая Баскова. Он исполнил песню под названием «Мим Кэшбери». Запись была опубликована на официальном канале «Кэшбери» в YouTube 31 августа 2018 года. Естественно, все это создавало у людей иллюзию богатства и успешности компании.

Заработать начинающим «инвесторам» предлагалось на «займах» населению и бизнесу. Доход в зависимости от размера вложений варьировался и в точке максимума, по уверениям основателя компании, мог достигать 600 процентов годовых. Еще раз подчеркнем: в действительности такой уровень доходности в нынешних экономических условиях попросту невозможен.

— Чем надежнее инструмент инвестирования, тем ниже доходность по нему. Гарантированный доход можно получить только от банковского вклада, средняя ставка по которому сегодня в сто раз ниже: 6–7 процентов годовых. Купонный доход по облигациям может достигать 7–9 процентов. Вложения в акции — один из самых рискованных на сегодня инструментов — могут дать до 20–25 процентов, — говорит независимый финансовый советник Наталья Смирнова.

Корреспондент «РГ» связался с Артуром Варданяном в соцсети. Он написал, что находится в Красноярск, где открывает новый офис компании. Большая часть наших вопросов осталась без ответа, Варданян был импulsive и отсылал к официальному сайту компании. Заявление представителя ЦБ Валерия Ляха он прокомментировал так (авторские орфография и пунктуация сохранены): «Я еще раз объясню: если Кэшбери пирамида то закроет без лишнего шума! А эту шумиху подняли специально. Кто узнало как можно больше инвесторов и прекратил работу с Кэшбери. Так, а что делать дальше куда инвестировать??? Конечно же в конкурирующую компанию». На вопрос, что он планирует предпринять, Варданян ответил: «Уголовное дело пострадалось завеста за клевету. Думаю денег у меня хватит».

ЦИФРА
600
ОРГАНИЗАЦИЙ

и интернет-проектов, имеющих признаки финансовой пирамиды, выявлено Банком России в 2015–2018 годах.

КОМПЕТЕНТНО

Евгений Стрельников,

доцент кафедры финансовых рынков и банковского дела УрГЭУ:

— В законодательстве есть четкое определение финансовой пирамиды: это организация привлечения средств населения или юридических лиц, при которой выплата дохода ведется за счет новых привлеченных денег при отсутствии всякой инвестиционной деятельности. Жизнь финансовой пирамиды, как правило, заканчивается на 6–7-м этапе привлечения клиентов-вкладчиков. Уже сейчас некоторые клиенты «Кэшбери» жалуются на отсутствие выплат, что косвенно подтверждает вывод Банка России. Почему люди до сих пор вкладывают в подобные организации? Опыт «МММ» и других пирамид ничему не учит: он довольно быстро забывается, а реклама и обещания большой прибыли иногда просто ослепляют.

