

# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 6 ДЕКАБРЯ 2018 ЧЕТВЕРГ №274 (7737)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа—Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа

## Горы останутся Уральским отельерам придется переориентироваться на внутренний туризм



Страница 14

## Все по полочкам В Екатеринбурге почти не осталось пустующих складов



Страница 15

## Заводы вернули в казну На Урале впервые опубликовали записки антикризисного менеджера XVIII века

Страница 16

### ОФИЦИАЛЬНО

Региональная энергетическая комиссия Свердловской области утвердила предельные тарифы на услуги региональных операторов по обращению с твердыми коммунальными отходами на 2019 год. Для разных операторов они варьируются от 697,76 до 845,87 рубля за кубометр. Платежи для граждан будут формироваться из расчета 0,213 кубометра в месяц на жителя многоквартирного дома в Екатеринбурге и 0,261 — в частном секторе, а для других территорий — соответственно 0,169 и 0,19 кубометра в месяц.

### ЦИФРЫ

109,9 процента составил в Тюменской области рост промпроизводства с января по октябрь 2018 года.

На 94 тысячи автомобилей—до 1,9 миллиона—выросло количество автотранспорта на Среднем Урале за последние три года. Парк автобусов увеличился на 6 процентов и составил около 24 тысяч единиц. За этот период владельцы заплатили транспортный налог в сумме 6,7 миллиарда рублей.

3630,06 рубля составила стоимость минимального набора продуктов питания в Курганской области на конец октября, что на 5,3 процента ниже, чем в среднем по России и на 10,1 — по УрФО.

250 сельхозпредприятий и фермерских хозяйств Челябинской области получат в 2018 году субсидии из областного бюджета на покупку 712 единиц техники и оборудования. Общая стоимость приобретаемой господдержкой техники составила 2258 миллионов рублей.

36 миллиардов рублей потратили за последние пять лет на природоохранную деятельность промышленные предприятия Свердловской области, заключившие с правительством региона 28 соглашений об охране окружающей среды.

На 15,3 процента вырос объем экспорта тюменских предприятий за 9 месяцев 2018 года по сравнению с аналогичным периодом 2017-го. Поставки в страны СНГ увеличились на 20,5 процента.

450 миллионов рублей до конца года получат из областного бюджета атомные города Свердловской области на обустройство инфраструктуры. Средства будут распределены в равном объеме между тремя ЗАТО: Заречным, Новоуральском и Лесным.

687 негосударственных поставщиков услуг числятся в реестре Югры. За два года в автономном округе количество негосударственных организаций в сфере дошкольного образования выросло почти вдвое—с 13 до 24, в сфере дополнительного образования—с 11 до 54-х.

### ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Владимир Яркушев,  
министр промышленности  
и ЖКХ РФ

### НОРМАТИВЫ ДЛЯ УНИКАЛЬНЫХ

Нормированием и техническим регулированием высотного строительства в стране долго практически никто не занимался. Такого понятия даже нет в Градостроительном кодексе, поэтому возведение небоскребов всегда связано со специальными техническими условиями. Они позволяют применять новые технологии и материалы, но для массовой застройки должны быть свои правила. Министром совместно с профессиональным сообществом уже три года активно занимается разработкой таких нормативно-методических документов.

## Анализ Хлебный рынок Урала разительно меняется — и качественно, и количественно

# Черный, белый, ледяной

Анатолий Меньшиков, УрФО

На Урале доля малых пекарен выросла с начала десятилетия вчетверо, наблюдается горячий спрос на холодную выпечку, и вообще продажи хлебобулочной продукции вновь пошли в рост. Корреспондент «РГ» пытался понять настроения и планы игроков рынка.

### Хлебное место

Конкуренция—она и в глубине конкуренция. В годы развитого социализма потребности жителей поселка Межевой (западная окраина Челябинской области) обеспечивала местная допотопная по уровню механизации пекарня. Правда, за здешним хлебом, считавшимся в Саткинском районе эталоном качества, нередко выстраивались огромные очереди. С того времени в регионе разорилось огромное количество хлебозаводов, а эта пекарня выжила. Но сейчас с ней соперничают за покупателя еще десятки производителей. В поселок, где проживает около 5 тысяч человек, везут хлеб из близлежащих сел, в том числе башкирских, из соседних южноуральских городов, даже из самого Челябинска—за 220 километров.

В Тюмени, вдвое уступающей столице Урала по числу жителей, конкуренция, вроде бы, не столь острая. Здесь лишь с прошлого года стали размножаться мини-пекарни, совмещенные с торговыми залами. Они работают преимущественно по франшизе. Быстрое тиражирование одной из моделей, ижевской, привело к появлению сразу восьми специализированных магазинчиков среднего ценового сегмента. Пока у них неплохая рентабельность. Появление новых типовых пекарен предсказуемо. К слову, каждая обходится инвестору в 2—3 миллиона рублей.

По мнению ряда предпринимателей, аренда либо строительство помещений для организации фирменной торговли—самый верный способ застолбить за собой хлебное место в региональном центре. К примеру, бизнесмен из Тобольска Владимир Каширский, управляя достаточно мощным хлебозаводом, пошел, казалось бы, на нелогичный шаг—открыл в родном городе группу магазинов-пекарен в формате «у дома», нацеленную на оригинальный ассортимент «с пылу, с жару». Подтолкнули к тому напряженные финансовые отношения с сетевой розницей: вместо того чтобы везти за 250 километров заводскую продукцию в Тюмень, он задумал построить несколько пекарен непосредственно



После многолетнего спада потребление хлеба в России начало расти, а вместе с ним и хлебобулочный бизнес.

### АКЦЕНТ

## Крупный хлебозавод пошел, казалось бы, на нелогичный шаг—открыл группу магазинов-пекарен в формате «у дома». Подтолкнули к этому напряженные финансовые отношения с сетевой розницей

Что же говорить о больших городах. Так, в Екатеринбурге представлены хлебобулочные изделия более чем двухсот производителей, включая собственные «горячие цеха» ретейлеров. Помимо предприятий классическими технологиями выпечки немало тех, кто используют полуфабрикаты. Замороженные заготовки хранятся месяцами, перевозятся в рефрижераторах. Довести такой хлеб до кондиции легко и быстро, иной можно и в печь не класть—достаточно разморозить при комнатной температуре. Традиционные же изделия, как показывает практика крупных заводов, можно смело отправлять за 300—500 километров.

возле жилищ потенциальных покупателей. И вложения в новый формат оправдали себя.

А вот Надежда Пух, директор сельмага, расположенного в большом пригородном селе, пока не сумела войти в Тюмень. Хотя открытая два года назад в комплексе с торговым домом пекарня уже сделала себе имя: три сорта хлеба и несколько видов булочек после конкурсного отбора включены в официальный список лучших товаров региона. Поразительный успех для новорожденного микропредприятия. На портале сельмага можно заказать хлеб, выпечку, сдобу, правда, доставка пока не организована.

14

### ТЕМА НЕДЕЛИ

Наталья Швабауэр,  
«Российская газета»

В Екатеринбурге стартовал форум небоскребов—«100+ Forum Russia», посвященный проектированию, строительству и эксплуатации высотных и уникальных зданий. Это крупнейшее отраслевое событие: по оценке организаторов, количество участников приближается к 10 тысячам человек, из них 350 спикеров, в том числе мирового уровня.

К примеру, Гай Имз, председатель правления совета по экологическому строительству, презентует проекты Москвы. Ждут в Екатеринбурге и американского урбаниста Колина Элларда. Борис Бернаскон, архитектор Ельцин-центра, расскажет, как создавать здание-трансформер. Большой интерес вызывает визит Кристиана Пассаса, исполнительного директора компании Zaha Hadid Architects, победившей в конкурсе на проектирование нового концертного зала Свердловской филармонии.

В деловой программе—43 секции, от узкопрофильных до производственных времен: реновация территорий, комфортная городская среда. Собственным опы-

том поделится архитекторы, занимающиеся реконструкцией Шанхай и легендарного Эмпайр Стейт Билдинг в США.

—Сегодня перед всей страной стоит задача увеличить объемы строительства, при этом остаются вопросы, как поступать с промзонами и исторической застройкой. Важно донести до широкой аудитории актуальные мировые практики, которые позволяют не только сохранить целостность городов, но и подарить им новые доминанты,

подчеркивает руководитель бюро T+T Architects Сергей Труханов.

В первый день состоялось сразу четыре мероприятия: российский форум информационного моделирования и строительства (BIM-технологий), международный форум архитектуры, градостроительства и дизайна «АрхЕвразия 2018», форум Уральского сотрудничества в сфере строительства, а также форум конструкторов и инженеров-расчетчиков. Кроме того, открылась выставка «100+

Technologies», где можно ознакомиться с передовыми достижениями, например, с макетом ландшафтной аэродинамической трубы Крыловского научного центра, в которой испытывают на прочность сооружения, имитируя ураганы, землетрясения и цунами.

Пленарное заседание запланировано на 7 декабря, оно касается BIM-технологий и успешных практик реализации программы «Умный город» в России. По мнению экспертов, переход на BIM-

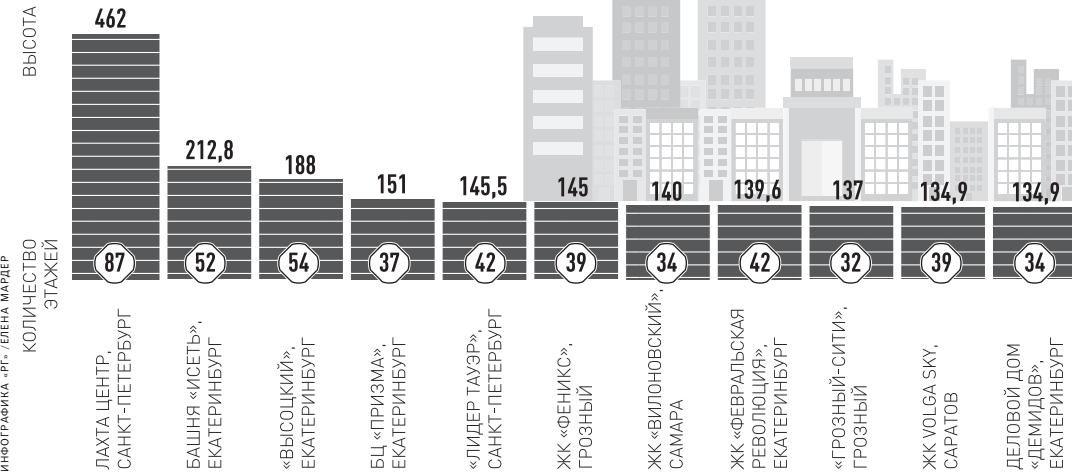
избежен в ближайшие 10—20 лет. Сейчас в нашей стране цифровое моделирование применяют около 20 процентов предприятий.

—Высотное строительство—это фактор инвестиционной привлекательности. Екатеринбург, наряду с Москвой и Санкт-Петербургом, является лидером в этом направлении. Сейчас на этапе строительства находятся около 80 зданий высотой от 25 до 37 этажей. На форум приехали представители почти всех российских мегаполисов, надеюсь, мы получим достаточно полный анализ ситуации,—подчеркивает глава Екатеринбургского филиала Высоткинских.

Так, Владивосток привез на форум проект модульного технопарка на острове Русский. Представители Грозного поделились опытом возведения 435-метровой башни «Ахмат Тауэр» в зоне высокой сейсмической опасности. Также на «100+ Forum Russia» представлен конгресс-холл на набережной реки Миасс, который появится к саммиту ШОС и БРИКС 2020 в Челябинске. Красноярск показал, как хочет реконструировать зону отдыха Татышев-парк, Новосибирск—новую ледовую арену к молодежному ЧМ по хоккею 2023 года, а Казань—мастер-план экорайона.

### САМЫЕ ВЫСОКИЕ ЗДАНИЯ РОССИИ ЗА ПРЕДЕЛАМИ МОСКВЫ

Источник: basetop.ru, PR-FLAT.RU



### КОРОТКО

## Аэропорты УрФО назвали в честь промышленников и ученых

Завершился конкурс «Великие имена России»: международный аэропорт Екатеринбурга Кольцово теперь будет носить имя Акинфия Демидова—предпринимателя и отца-основателя горнозаводской промышленности на Урале. Соседи-челябинцы выбрали для своей воздушной гавани имя выдающегося физика Игоря Курчатова: родоначальник советского атомного проекта родился в Челябинской области, где к тому же работает целый ряд предприятий атомной промышленности. Ученый набрал 45 процентов голосов. Тюменский аэропорт Рошино назвали в честь другого именитого ученого—Дмитрия Менделеева, за которого проголосовал 61 процент. Жители промышленного центра Югры Сургута решили назвать аэропорт именем человека, открывшего здесь нефть,—Фармана Салманова, другой известный нефтяник Иван Губкин увековечен в названии воздушных ворот Нового Уренгоя.

## Росавтодор поможет Зауралью сделать дороги безопасными

Проектный офис Росавтодора окажет Курганской области поддержку в организации работы в рамках нацпроекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги». Среди его целевых показателей—снижение числа аварийно-опасных участков трасс и смертности от ДТП. Об этом заявил замруководителя Федерального дорожного агентства Дмитрий Прончатов. Общая протяженность автодорог федерального значения на территории Курганской области составляет 730 километров, эксплуатационное состояние 69,4 процента из них соответствует необходимым требованиям.

## Туристический кластер получит льготы

Депутаты Заксобрания Свердловской области поддержали пакет предложений регионального правительства, которым вводится ряд льгот для резидентов создаваемого туристического кластера «Гора Белая». Для них, в частности, предусмотрен десятилетний льготный период налогообложения по налогу на имущество организаций, а также возможность применения инвестиционного вычета по налогу на прибыль. Одно из обязательных условий применения преференций—реализация инвестиционного проекта на территории кластера. Предварительно резиденты планируют за десять лет инвестировать около 8 миллиардов рублей, создав 2,5 тысячи рабочих мест.

## Курганские колледжи вошли в число сильнейших

Пять учреждений профессионального образования Курганской области вошли в российский топ-500 по качеству подготовки кадров. Это курганские колледжи, базовый медицинский и педагогический, промышленный техникум, институт железнодорожного транспорта—филиал Уральского государственного университета путей сообщения и Шадринский финансово-экономический колледж. Рейтинг был составлен на основе мониторинга качества подготовки кадров по программам среднего профобразования за 2017 год, который проводил главный информационно-вычислительный центр министерства просвещения. Всего в исследовании участвовало 20 образовательных организаций Курганской области, 11 их филиалов и 5 филиалов вузов, расположенных на территории Зауралья. По результатам мониторинга также был составлен региональный рейтинг.

## Жители очистили леса от свалок

На Среднем Урале в 2018 году силами работников лесничества, общественности, арендаторов лесных участков и органов местного самоуправления удалось ликвидировать 290 несанкционированных свалок из 424-х. Это в два раза больше, чем в предыдущем году. По словам директора департамента лесного хозяйства Свердловской области Олега Сандакова, во многом это результат высокой активности жителей. К слову, бюджетные средства на такие мероприятия не выделяются: работникам лесничества приходится убирать свалки своими силами с привлечением общественности. К сожалению, далеко не все жители региона экологически ответственны: на месте ликвидированных свалок часто появляются новые.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

## ТОЛЬКО НА САЙТЕ rg.ru/region/urfo

ЭКОНОМИКА В Челябинске пройдет выездная сессия ПМЭФ  
https://rg.ru/2018/11/29/urg-urfo/v-cheliabinske-projdet-vyezdnaya-sessia-pmef.html

### ФИЛИАЛЫ ФГБУ

### «РЕДАКЦИЯ

### «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820.  
Телефон/факс (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: san@rg-ural.ru  
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004.  
Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: man72@mail.ru  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60.  
Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru



**ПРОГРАММА**  
На Урале займутся повышением финансовой грамотности

**ПРОЦЕНТЫ ЛЮБЯТ СЧЕТ**

Алена Маркина, Екатеринбург

В Свердловской области приняли комплексную программу повышения финансовой грамотности до 2023 года.

Отдельные мероприятия такой направленности в регионе идут постоянно: почтовый вклад вносят вузы, банки, коммерческие организации и госструктуры. Например, в течение года занятия и встречи со школьниками и пенсионерами проводили специалисты Уральского управления Банка России, лекции и мастер-классы — федеральный минфин. Однако сдвигом компетенций решено сделать Уральский государственный экономический университет: здесь создан региональный центр финансовой грамотности.

Цель работы — содействие формированию финансово грамотного поведения жителей. Мы планируем решить четыре задачи: изучить и адаптировать лучший опыт в этой сфере, создать эффективные и доступные информационные ресурсы для потребителей финансовых услуг, разработать образовательные программы, проводить мероприятия, способствующие повышению финансовой грамотности. Важно охватить все возрастные группы населения, — пояснила министр финансов области Галина Кулаченко.

36 процентов россиян не понимают связи между доходностью вложений и риском их потери, 72 — не могут распознать финансовую пирамиду

Планируется, что на базе центра будут проходить образовательные мероприятия, консультации, распространяться информационные и учебные материалы, осуществляются методическая помощь преподавателям, проводятся просветительские кампании, тематические семинары, конференции и многое другое.

Эксперты подчеркивают: потребность в финансовых знаниях огромная. Директор Высшей школы госуправления при правительстве РФ Игорь Шевалкин отмечает, что по уровню финансовой грамотности российские школьники в первой пятёрке мирового рейтинга, однако самая важная задача — обучение взрослого, финансово активного населения. Причем к каждой категории нужен свой подход. По его словам, в пирамиду «Кэшбери» вложились уже состоявшиеся люди, хотя их и предупреждали всеми возможными способами. Любопытно, что согласно данным национального агентства финансовых исследований 36 процентов россиян, интересующихся личными инвестициями, не понимают связи между доходностью вложений и риском их потери, 72 — не могут распознать финансовую пирамиду, а 88 процентов опрошенных не знают, какие институты защищают их права на рынке финансовых услуг.

Кстати, значительная часть обращений от свердловчан в службу по защите прав потребителей и обеспечению доступности финансовых услуг Банка России связана с непониманием особенностей работы тех или иных инструментов.

— По сути, люди жалуются на собственную финансовую безграмотность. Например, многие заемщики считают: если у них возникли проблемы с выплатами, то это основание для пересмотра кредитного договора. На самом деле это право банка, но никак не его обязанность, — отмечает руководитель службы Михаил Мамагу. — К нам поступают жалобы на дивидендную политику эмитентов акций, на законность действий страховщиков... Все это говорит о том, что финансовая грамотность населения требует серьезной работы.

**ЦИФРА**

**56**

**МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ** составит объем финансирования программы повышения финансовой грамотности в Свердловской области

**ТЕНДЕНЦИИ** Уральским отельерам придется переориентироваться на внутренний туризм

## Горы останутся

Татьяна Казанцева, Екатеринбург

Уходящий 2018-й уральские отельеры называют супер-сезоном. Все понимают, что год рекордов в сфере гостеприимства в Екатеринбурге стал возможен благодаря чемпионату мира по футболу. Однако благоприятное лето сменялось изменчивой осенью, которая принесла известие о том, что надежды на проведение в столице Урала всемирной выставки ЭКСПО-2025 не сбылись. На что теперь рассчитывает гостиничный бизнес?

**Эхо мундиала**

Рекорд повторится нескоро — в дни ЧМ по футболу Екатеринбург посетили более ста тысяч иностранных гостей. Загрузка отелей составила 67,3 процента (годом ранее, например, она была на уровне 55,7). Эксперты отмечали неравномерную заполняемость номеров (она менялась от игры к игре) и объясняли ее в том числе переносом деловых мероприятий. Однако большинство владельцев гостиниц с удовлетворением подчитывало выручку и со страхом ждало тихий низкогозагруженный август. Но удивил и он — как раз отсутствием «постсобытийного синдрома».

— В августе сработал отложенный спрос. Помимо всплеска делового туризма мы увидели туризм «по следам ЧМ» — приехали французы, немцы, итальянцы. Кроме того, стало больше гостей-спортсменов. Вырос средний доход на номер, — рассказал исполнительный директор Клуба отельеров Екатеринбурга Виктор Салин.

Удачный постфутбольный сезон зарядил владельцев гостиниц оптимизмом, тем более что на горизонте уже маячила главная промышленная выставка планеты. Однако, изучая мировой опыт проведения ЭКСПО, отельеры не спешили возводить новые гостиницы. По их мнению, разумнее строить апартаменты или жилые кварталы, которые потом можно использовать как обычное жилье.

**ЦИФРА**

**1,1**  
**МИЛЛИОНА** туристов посетило за девять месяцев 2018 года Свердловскую область

**ИНФРАСТРУКТУРА** На Ямале готовится концессионное соглашение о строительстве моста через Пур

## Берег притяжения

Николай Рыбалка, ЯНАО

В декабре в Ямало-Ненецком автономном округе подписано концессионное соглашение, предусматривающее строительство долгожданного моста через реку Пур. Вместе с переправой инвестор построит участок автомобильной дороги между Коротчаево, микрорайоном Нового Уреноя и селом Красноселькуп.

Река Пур — одна из крупнейших на Ямале: в некоторых местах ее ширина достигает километра. Она разделяет два больших района — Таозовский и северную часть Красноселькупского. Так, поселок Уренгой, где живет более десяти тысяч человек, отделен рекой от региональной сети автодорог, проходящей через всю восточную территорию округа от Ноябрьска до Коротчаево. На противоположном берегу Пура — множество ведомственных дорог к поселениям и промышленным объектам, в основном принадлежащих добывающим компаниям. Здесь активно развивается промышленное производство. Например, «Газпром добыча Ямбург» разрабаты-



В межсезонье людей через Пур перевозят суда на воздушной подушке.



**АКЦЕНТ**

**Для Екатеринбурга во многих сегментах складывается отличное соотношение спроса и предложения. Это тот случай, когда рынок успешно сам себя регулирует**

Тем более что рост сегмента апартаментов уже стал новым трендом рынка недвижимости и, по общему мнению, продолжится даже без ЭКСПО.

**Пожалуйте в апартаменты**

Апартаменты — это номера с кухонными зонами. Практически отдельная квартира, в которой ее жилец чувствует себя, как дома, но при этом от уборки освобожден. Кстати, спрос на апартаменты — яркое подтверждение увеличения деловой активности в мегаполисе. Удобно и выгодно — приглашенный специалист может прожить в такой квартире достаточно долго, при этом

цена аренды составит около 30 тысяч рублей в месяц, что в несколько раз ниже стоимости номера в гостинице.

— Сейчас спрос в данной категории практически удовлетворен, но он постоянно растет. Долгосрочное проживание востребовано у самых разных гостей, а выбор апартаментов объясним безопасностью и понятными условиями, — говорит представитель управляющей компании Людмила Михайлова.

— Для Екатеринбурга во многих сегментах складывается отличное соотношение спроса и предложения. Это тот случай, когда рынок успешно сам себя регулирует, — считает член прав-

ления Клуба отельеров Екатеринбурга Тамара Клишина.

Успешно проведенный мундиаль, как и опыт других событий международного масштаба, к счастью, не вырвал представителей сферы гостеприимства из реальности. Главным трендом они считают ориентацию на внутренний спрос.

— От ЧМ мы получили позитивный эффект, но это уже в прошлом. Сейчас растет спрос на корпоративный сегмент. Плюс деловой туризм — идет переориентация Урала на обновление производств, деловую инициативу. Сюда мы и будем вкладываться. Строится и конгресс-холл, ежегодно проводится выставка «Иннопром», масштабные корпоративные и спортивные мероприятия... Наша задача — убедить, что «три звезды» могут обеспечить качественный туризм разного профиля. Ведь только на одном Иннопроме продать нельзя, — считает исполнительный директор конгресс-бюро Екатеринбурга Оксана Трофимова-Ниденталь.

По ее словам, уже сейчас гора Белая не справляется с потоком туристов. Поэтому горнолыжникам можно и нужно предлагать загородные отели. Критерии самой подходящей гостиницы выявляет отраслевая конкуренция «Уральская звезда» — не случайно в этом году там появилась номинация «Лучший отель в городах с населением до 400 тысяч человек». Такой объект может успешно принять как бизнесменов, так и спортсменов.

Вперед у владельцев и персонала гостиниц еще одна горячая пора — новогодние праздники. Самыми подходящими случаями обкатать новую стратегию развития отрасли. По словам Виктора Салина, январские каникулы обычно обеспечивают неплохую загрузку. Российские туристы едут на Урал посмотреть достопримечательности, покатаются на горных лыжах, искупаются в аквапарке. Многие привлекает и открывшийся совсем недавно дельфинарий-океанариум. Так что проигрыш ЭКСПО отеля Урала не убьет.

В конце ноября был определен участник концессионного соглашения о финансировании, создании, эксплуатации участка автомобильной дороги общего пользования между микрорайоном Коротчаево и селом Красноселькуп, включая мост через Пур. Им стала Региональная инфраструктурная компания. Сметная стоимость проекта составляет около 10 миллиардов рублей, а срок действия концессии — 15 лет. «Нормы федерального закона о концессионных соглашениях следующего шага мы предписываем округу провести заключительную проверку документации, представленной инвестором, а также подтвердить источники финансирования. Окончание всех процедур и подписание соглашения ожидается в декабре текущего года», — говорится в официальном сообщении правительства ЯНАО.

И нынешней осенью действующая понтонная переправа была модернизирована. Временный мост расширили до 12 метров, из них под двухполосную проезжую часть отведено восемь метров, еще по два с каждой стороны — под пешеходные дорожки. Для безопасности на понтонах установили ограждение и освещение.

**КСТАТИ**

Также на условиях концессии планируется построить мост через Обь в районе Салехарда. Он станет частью Северного широтного хода — транспортной магистрали, связывающей восток и запад ЯНАО. В 2017 году соглашение о совместной реализации этого проекта подписали Газпром и РЖД.

## Черный, белый, ледяной

13 — На первых порах для нас главным было отладить производство недорогого качественного хлеба в рамках «классики» XX века, создать репутацию, бренд. С задачей справились благодаря талантливому технологу, согласившемуся, невзирая на возраст, ежедневно ездить на службу из Тюмени. Мощности позволяют увеличить выпуск хлебобулочных изделий, но встает проблема сбыта. Нужна своя торговая точка на лодном пятячке. Попытались в городе зайти на сельскохозяйственный рынок «Михайловский». Отказали: все площади заняты. Аналогичный ответ услышали еще в нескольких местах. В секторе аренды «под хлеб» тесно, — делает вывод Надежда Пух.

**И сытно, и полезно**

Возникает вопрос: сегодня рынок сбыта пекарей сокращается или расширяется? Статистика свидетельствует об обратном: в последние десятилетия снижение продолжалось, только более низкими темпами. По данным Минпромторга РФ, в среднем на россиянина приходится в год уже менее 50 килограммов хлеба. Для сравнения: среднестатистический европеец съедает 55 кило, а немец — около 80. В постсоветском уровне потребления резко снизился во многом благодаря тому, что «серым» хлебом не подкармливают, как в былые времена, домашний скот (когда-то на него уходило до четверти объемов промышленной выпечки). В Екатеринбурге, как и во многих других небедных городах, сказало изменение рациона питания в сторону разнообразия. Это считается положительным фактором с точки зрения здоровья человека, барометром доходов населения.

— Напротив, экономистов существенный рост потребления хлебобулочных изделий настораживает: роль потребителя налегает на доступный по цене продукт, значит, семейные бюджеты, скорее всего, скудеют, — замечает председатель комитета по аграрным вопросам Тюменской области Владимир Ковин.

В НИИ хлебопекарной промышленности предлагают взглянуть на ситуацию под другим углом. Современный рынок отличается разнообразием вкусов и видов хлебных изделий. Обогащенные полезными для организма добавками исчисляются уже сотнями. По прогнозам, к 2030 году доля продукции для здорового питания достигнет 30 процентов. На этом фоне увеличение потребления следует только приветствовать, убеждены специалисты института. И, кстати, оно будет соответствовать поведению европейцев, все больше и больше тратящих на покупку хлебобулочных изделий.

Аналитические агентства подчас дают противоположные оценки динамики общероссийского производства — возможно, методики разные. Очевидный всем тренд — уменьшение удельного веса изделий недлительного хранения, что объяснимо. В целом по УрФО наблюдается рост производства. Так, в департаменте АПК Тюменской области подсчитали, что с 2013-го по 2017 год он превысил 22 процента. Причем выросли продажи дорогих сортов (120–180 рублей за килограмм). На начало года в области насчитывалось 171 работающее хлебопекарное производство. Среди них три крупных, средних — 34, малых — 189. Последние выпускают около 40 процентов объема хлеба, сообщил «РГ» замгубернатора Владимир Чейметов.

Доля «малышей» на хлебном рынке Тюменской области ощутимо больше, чем в среднем по стране, и конкурентная среда здесь, как и на Среднем Урале, неплоха. Зато в Челябинской области присутствуют гиганты федерального масштаба. Приехав отличивших субъектов РФ везе характерно возрастание роли мини-пекарен. Российская гильдия пекарей и кондитеров предлагает ориентироваться на ЕС, где на каждые 10 тысяч жителей приходится 3–4 пекарни. Следует отметить, что у нас устойчивость экономики небольших производств дает не обычный хлеб, а снежок маржа скромная, а разнообразный, до 40–60 наименований, асортимент выпечки и сдобы.

**Улучшитель — ухудшитель?**

В соцсетях, а то и в СМИ периодически возникают дискуссии касательно натуральности и безвредности компонентов хлеба, выпекаемого на современных предприятиях. Подозрений хватает. Насколько они обоснованы?

— У меня ничего лишнего! — заверяет Владимир Каширский. — Покупатель почувствует обман, обидится, отвернется. Потеря доверия — ущерб невосполнимый.

Эмоционален комментарий Надежды Пух: — Килограмм муки стоит свыше 20 рублей, а смесь для ускоренной выпечки — вдвое дешевле. С ней производительность и хорошая выручка обеспечены. Спасибо, не надо, мы уважаем себя, уважаем людей, уважаем хлеб.

Но есть ли претензии к качеству хлеба у надзорных служб? Роспотребнадзор за 9 месяцев выявил около 55 тысяч проб. Из них признаны не соответствующими нормативам по химическому составу 0,11 процента, по микробиологическим — 1,97 процента, по физико-химическим показателям — 1,86. Результаты значительно лучше прошлых лет. Тюменское региональное управление ведомство за это время исследовало 960 проб. К 569 из них нет замечаний. 92 партии хлебобулочных изделий общим весом 143 килограмма сняты с реализации, выписано 130 административных штрафов на 1,2 миллиона рублей. Основные нарушения: просрочка, недостоверная информация на упаковке, антисанитария. О смеси, добавках — ни слова.

Длительное же исследование Роскачеством образцов белого хлеба также не выявило каких-либо серьезных проблем у уральских производителей. (Правда, в поле зрения экспертов попала только малая часть хлебопеков УрФО и почти все они — из крупного бизнеса). В некоторых ГОСТовских батонах из Тюменской, Курганской, Челябинской областей то не хватало жира или сахара, то был избыток. Вместе с тем вкусом батончики эксперты остались довольны.

Тревогу же вызвали образцы хлеба из Северо-Кавказского и Приволжского округов. В них нашли эффективные для улучшения муки, но опасные для здоровья броматы (запрещены для использования в ЕС), а также селенкарбид. Выявить их в составе хлебопекарных улучшителей очень сложно и дорого. Обнадеживает, что в программу национальной стандартизации внесена задача разработки отечественных методов обнаружения коварных ингредиентов.

**ДИНАМИКА ПРОИЗВОДСТВА ХЛЕБОБУЛОЧНЫХ ИЗДЕЛИЙ В ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ, ТЫСЯЧИ ТОНН**





## ПЕРСПЕКТИВА В Свердловской области стартовала перестройка рельсового транспорта Трамвай приземлился

Светлана Добрынина,  
Свердловская область

С декабря по улицам Екатеринбурга начали курсировать новые, созданные на Урале трамваи. Серые низкопольные вагоны с большими окнами притягивают взгляд: таких «приземленных» новинок горожане еще не видели. Как утверждают эксперты, в регионе началась глобальная модернизация рельсового общественного транспорта. Прежде всего за ближайшие три года планируется обновить почти половину трамвайного парка. Перемены коснутся не только наземных рельсовых маршрутов, но и метро: будет запущена инвестиционная программа модернизации подвижного состава метрополитена до 2020 года, планируется обновить 52 вагона.

Среди плюсов проекта — новые рабочие места для жителей региона и налоги, поступающие в местный бюджет. И все же на выбор поставщика повлиял не только патриотизм, но и финансовый расчет

—Для динамично развивающегося Екатеринбурга это стратегически важно. Причем необходимо подойти к решению вопроса комплексно, — уверен губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев. — Необходимо замкнуть устаревшие трамваи современными моделями, в которых учтены потребности и малоомобильных граждан. Для районов массовой застройки требуется новая ветка метро, а для улучшения сообщения с Верхней Пышмой — строительство скоростной трамвайной линии с соответствующей инфраструктурой. В перспективе мы должны обеспечить возможность скоростного сообщения между областным центром и другими городами-спутниками.

Отметим, автобусный парк столицы Среднего Урала почти на 70 процентов был обновлен совсем недавно — к играм ЧМ-2018 по футболу: благодаря финансированию из областного и федерального бюджетов муниципалитет закупил 170 современных машин. Вместо разношерстных чадящих автобусов-ветеранов сейчас по улицам города ездят зеленые близняшки, работающие на газе.

А вот последние масштабная модернизация трамвайного парка была еще в советские времена — в конце 1980-х, когда на Урал из Чехии прибыли новенькие вагоны. В самой Праге такие трамваи давно уже редкость, а нас наследие социалистической Чехословакии до сих пор составляет около 80 процентов парка (325 машин из 459, работающих сегодня на линии). Средний возраст вагонов превышает 30 лет при десятилетнем нормативном сроке службы.

Рядом с «красных чехов» в последние годы пытался развить продукцию уральских машиностроителей. Но темпы замены явно недостаточны, к тому же производители пока так и не предложили столь же надежный, как чешский, но более комфортабель-

ный и современный трамвай. В 2014 году на Иннопроме представили разработанную на «Уралтрансмаше» модель R1, наделавшую шума благодаря инновационному дизайну и новому подходу к комфорту пассажиров. Ее окрестили «айфоном на колесах», космическим трамваем. Идея была прорывной. Но концепт нового трамвая не нашел своего покупателя и не вышел в серию: модель оказалась слишком дорогой (до 50 миллионов рублей) и сложной в производстве. Год назад предприятие официально отказалось от выпуска элитного R1 и занялось разработкой новых моделей, более «приземленных».

На Иннопроме-2018 уральские транспортники представили сразу две перспективные новинки. Во-первых, модернизированный чешский трамвай — на старые вагонные тележки установлен оборудованный по современным требованиям кузов. Во-вторых, полностью инновационную — от колес до сидений — модель низкопольного вагона. Обе получили высокие оценки за оснащение и комфорт, а также за демократичную стоимость базового варианта — 24 миллиона рублей. Уже тогда губернатор Евгений Куйвашев и руководство Екатеринбурга заявили о готовности поддержать проект модернизации городского транспорта.

Аукцион на поставку новых трамваев прошел в ноябре. Согласно документам, опубликованным на сайте госзакупок, в приобретение новых вагонов мэрия планировала вложить 76,9 миллиона рублей. Выиграла компания, являющаяся официальным дилером «Уралтрансмаша», и к декабрю четыре инновационных низкопольных вагона уже встали на рельсы.

Понятно, что среди плюсов проекта — новые рабочие места для жителей региона и налоги, поступающие в местный же бюджет. Но, как утверждают городские власти, на выбор повлиял не только патриотизм, но и финансовый расчет.

—Наш трамвай на миллион рублей дешевле моделей производителей из других регионов и значительно дешевле зарубежных аналогов. При этом не уступает им по основным техническим параметрам, — говорит глава Екатеринбургской области Александр Высокинский. — Важно также, что 80 процентов комплектующих производится здесь. Кроме того, город может активно взаимодействовать с машиностроителями в плане дальнейшей доработки моделей.

В будущем году муниципалитет планирует масштабное обновление трамвайного парка. В областном бюджете на эти цели заложено около миллиарда рублей. И в дальнейшем темп снижения не соображается. Но, чтобы вести настолько масштабную модернизацию, необходимо искать новые подходы к финансированию, уверены региональные власти.

—Естественно, мы должны включить на полную мощность механизм государственно-частного партнерства, — предлагает губернатор Евгений Куйвашев.

Наиболее перспективным считается вариант передачи городского электротранспорта в концессию. Так, в июле нынешнего года на Иннопроме было заключено соглашение с группой «Синара» о развитии транспортной инфраструктуры Екатеринбурга и обновлении подвижного состава трамвайно-троллейбусного парка. Его детали пока не обнародованы. «Это начало большой истории создания новых образцов трамваев и троллейбусов, повышения их экологичности и оптимизации дорожной инфраструктуры», — коротко пояснил глава «Синары» Михаил Ходоровский. ■

## РЫНОК ТРУДА Система образования выпускает тысячи логистов, но они не востребованы бизнесом Кадры нетто

Наталья Швабауэр,  
Свердловская область

Судя по порталам поиска работы, в регионе на одну вакансию логиста приходится три резюме. Казалось бы, работодатель может выбирать, но по факту отрасль испытывает недостаток качественных специалистов. К такому выводу пришли в Уральской логистической ассоциации.

Мало быть диспетчером

—На первом этапе мы отсекали дублирующиеся объявления, потому — по рабочим специальностям (тракторист, кладовщик и т.д.). В итоге из 5419 вакансий и 12417 резюме осталось 227 и 657 соответственно, — говорит президент ассоциации Николай Тушин. — Современный логист — это сплав технолога, менеджера, финансиста, юриста и менеджера по продажам, а программы высшего образования направлены на подготовку только технологов. В экономических вузах есть специальность «торговое дело», там обучают организации продаж, заключению договоров, но не дают технологической специфики логистики. В рамках цифровизации экономики этот дисбаланс будет только усиливаться.

Бизнес предлагает университетам Екатеринбургской области сфокусироваться и разработать отдельный курс по транспортной логистике. Также, по мнению предпринимателей, необходима отдельная программа подготовки квалифицированных рабочих.

—Сегодня среднее профобразование в нашей отрасли практически отсутствует, водительскую категорию «Е» можно получить в автошколе ДОСААФ и еще нескольких, автоэлектрики почти исчезли, — рассуждает гендиректор компании «Автоколл» Ирина Шведова.

Программы подготовки водителей-профессионалов категории «Е» нуждаются в доработке, — развивает мысль Александр Лашкевич, директор по взаимодействию с отраслевыми организациями ГК «Деловые Линии». — Во-первых, в теоретическую часть надо включить материалы по специфике грузового транспортного средства с прицепом. Во-вторых, должно быть больше практики. В качестве отдельного курса — безопасное вождение в сложных условиях, в том числе на автодроме. Несколько уроков экономичного вождения также не будут лишними.

По оценке предпринимателей, уровень подготовки ребят, приходящих на практику логистам после колледжей и техникумов, оставляет желать лучшего. Но с ними и спрос меньше, чем с бакалаврами. Если специалисту со средним профобразованием достаточно уметь обрабатывать заявки и контролировать оплату счетов, то от выпускников вузов требуется быть сведущими в сервисе, претензиию деятельности, формировании логистических чечек и диспетчерском сопровождении заказов. Однако у молодежи чаще всего отсутствует комплексное видение их будущей работы.

Именно поэтому эксперты настаивают на увеличении прикладной части обучения — это поможет начинающим специалистам быстрее адаптироваться в реальной экономике.

Стандарт от работодателя

Со своей стороны логистический бизнес готов взять на себя стажировку преподавателей, ведь не секрет, что сегодня существует разрыв между квалификацией выпускников вузов и требованиями работодателей, которые внедряют предприятия. Надо сказать, что это большой шаг вперед: по данным опроса, который провел Свердловский областной союз промышленников и предпринимателей



Современный логист — это не кладовщик, а человек, обладающий компетенциями менеджера, технолога, финансиста, юриста.

### АКЦЕНТ

У молодежи чаще всего отсутствует комплексное видение их будущей работы. Именно поэтому эксперты настаивают на увеличении прикладной части обучения

(СОСПП), реальный сектор активно поддерживает профориентацию школьников, охотно проводит экскурсии, однако всего шесть процентов опрошенных оказались задействованы в развитии системы независимой оценки профессиональных квалификаций, а в разработке профстандартов и образовательных программ — и того меньше.

—Один из приоритетных проектов в 2018–2019 годах — применение независимой оценки квалификаций при проведении государственной итоговой аттестации по программам среднего профессионального и высшего образования, разработанным на базе профстандартов. В Свердловской области итоговую либо промежуточную аттестацию по семи квалификациям прошли всего 25 процентов студентов, успешно справились 15. На демонстрационный экзамен по стандартам WorldSkills завязались 202 человека (180 выпускников и 22 студента), результат выше среднего показали 51,5 процента, — приводит «говорящие» цифры исполнительный вице-президент СОСПП Татьяна Касафарова.

Программа «Уральская инженерная школа», которая реализуется в регионе с 2016 года, судя по отчетам минпрома и минобра,

привела к положительным сдвигам, но бизнес считает, что ее пора пересматривать, так как требования рынка меняются очень быстро. В частности, по словам Татьяны Касафаровой, в региональный компонент госстандарта образовательного стандарта необходимо включить основы цифровой экономики, а для 50-ти наиболее востребованных рабочих специальностей ввести сквозные цифровые компетенции и обучение на симуляторах-тренажерах с использованием виртуальной реальности.

Теоретики и практики не в одной точке

—Интернет-технологии меняют принципы развития личности, — соглашается Сергей Бушуев, ректор по научной работе Уральского государственного университета путей сообщения (УрГУПС). — Вуз, как и любое предприятие, — это место, где создается Big Data. Обработав большие данные, можно много сказать о свойствах конкретного выпускника, качестве его подготовки. Мы тратим пять миллионов рублей в год на стипендии студенческим коллективам и еще 10 миллионов на финансирование их руководителей, а предприятия никак не используют эту прикладную научную ра-

## НЕДВИЖИМОСТЬ В Екатеринбурге почти не осталось пустующих складов Все по полочкам

Наталья Швабауэр,  
Екатеринбург

За девять месяцев в столице Урала ввели 145 тысяч квадратных метров складской недвижимости. В 2019-м должны сдать рекордное за последние 5–7 лет количество так называемых спекулятивных объектов под конкретного арендатора — 120 тысяч квадратных, а всего в стадии строительства 149 тысяч, но даже их ввод вряд ли сильно увеличит долю вакантных качественных площадей — максимум до пяти процентов.

Сегодня свободно не более процента. С одной стороны, это говорит о том, что все склады востребованы. С другой — ставки аренды в Екатеринбурге выше, чем в Москве, и тенденции к снижению нет. Более того, появляются проекты, где верхняя граница превышает 500 рублей за метр. Да и нелюбимая поднимается в черте города в комплексах класса «В» и реконструированного «С» — сложно снять помещения дешевле 380 рублей за квадрат.

—Особенно растет спрос на небольшие склады (500–1000 метров). Аренда таких объектов в хорошей локации уже сопоставима с арендой складов класса «А» или «В». Это обусловлено избытком предложения на рынке офисов, где средняя ставка долго падала. Сегодня в неудобных местах она ниже 500 рублей, в то время как складская недвижимость стабильно растет в цене с 2010 года — на 2–3 процента в год, — комментирует ситуацию Виталий Хиль, директор уральского филиала компании «Логопарк.ру».

—Конечно, речь не про бизнес-комплексы в центре Екатеринбурга, а про помещения на окраинах или невысокого качества. По данным председателя комитета по товарному рынку администрации Екатеринбурга Елены Чернышевой, всего город располагает почти 2,3 миллиона квадратных метров складов, плюс 546 тысяч на территориях, входящих в агломерацию (Верхняя Пышма, Березовский, Арамилы, Первоуральск, Белоярский). Из этого объема на качественные площади (классов «А» и «В») приходится 1,4 миллиона — достаточно внушительный показатель, третье место в России. Потенциал роста тоже велик: компании, которые заходят в Екатеринбург, работают как минимум по Уралу и Сибири. До конца года мэрия ожидает развития площадок в Косюлино, Кольцово, в логотарке «Высота», третьей очереди складского комплекса «Ролси», в индустриальном «Про-бизнес-парке».

Что касается структуры спроса, то крупными потребителями такой недвижимости выступают логистические операторы, однако бурного роста этого сегмента, в отличие от той же Москвы, нет. На втором месте — торговые сети. За метром, что все, кто расширяется в 2018-м, ориентированы в основном на омниканальные продажи (интеграция розницы с интернет-торговлей, персонализированный подход к клиенту, доступность заказа сложного устройства или платформы). На третьем месте — дистрибуторы, которым все равно передавать на хранение свою продукцию производителям товаров народного потребления.

—Последние 2–3 года в строительстве преобладает формат BTS (built-to-suit, строительство под заказ), на него приходится 70–80 процентов ввода. Объекты сдаются как для долгосрочной аренды, так и для продажи. После их станет много, инвесторы могут потерять к ним интерес. В Москве и Санкт-Петербурге уже отмечается другой тренд: строительство в формате light industrial, который объединяет в себе шоу-рум, офис, склад и производство. В Екатеринбурге пока быстрое развитие проектов, но все предпосылки для развития сегмента есть, и кто станет первым, снимет все сливки, — прогнозирует Виталий Хиль. ■

### Мнение

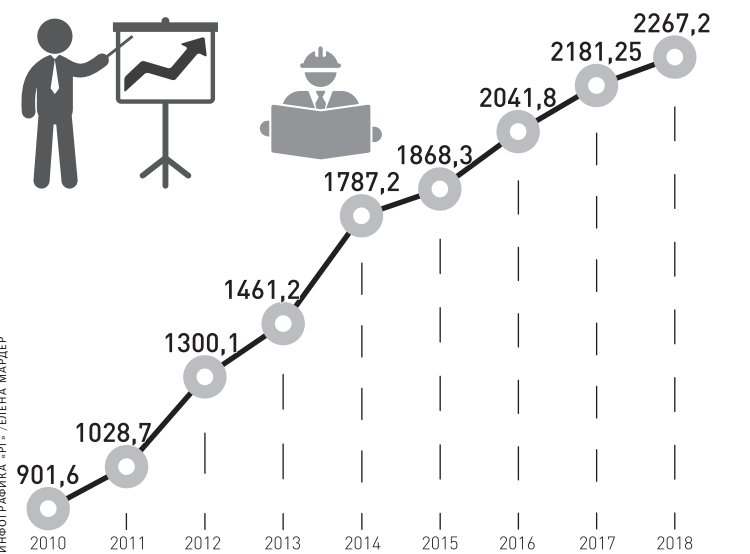
Евгений Сагутдинов, директор по развитию компании «Истэйт»:

—В Екатеринбурге второй год ничего глобального не происходит: мало свободных площадей, высокие ставки, региональные застройщики не могут удовлетворить весь спрос. Вдоль Кольцовского тракта распределительные центры до сих пор отапливаются соляркой, а ведь это самое перспективное логистическое направление, здесь должен формироваться хаб. Хотя потенциал у мегаполиса огромный: те же компании «Вайлдберриз» и «Озон» заявили, что готовы построить здесь по 100 тысяч метров складов, посмотрим, чем эти попытки закончатся.

По нашей статистике, 10 процентов спроса формируют федеральные компании, им нужен класс «А» от 10 тысяч квадратных, 50 процентов спроса — это региональные торговые компании, они ищут в классе «В» помещения по 3–8 тысяч метров. Наконец, 40 процентов потребителя — малый бизнес, ему интересны склады класса «В» или «С» до 3000 метров. Екатеринбург в сравнении со многими другими городами-миллионниками имеет возможности для внутреннего роста. Рынок здесь может прирастать на 20 тысяч квадратных метров складских площадей ежегодно только на удовлетворение заявок местных предприятий.

### ДИНАМИКА РОСТА СКЛАДСКИХ ПЛОЩАДЕЙ В РАМКАХ АГЛОМЕРАЦИИ «БОЛЬШОЙ ЕКАТЕРИНБУРГ», ТЫСЯЧИ КВАДРАТНЫХ МЕТРОВ

Источник: комитет по товарному рынку администрации Екатеринбурга



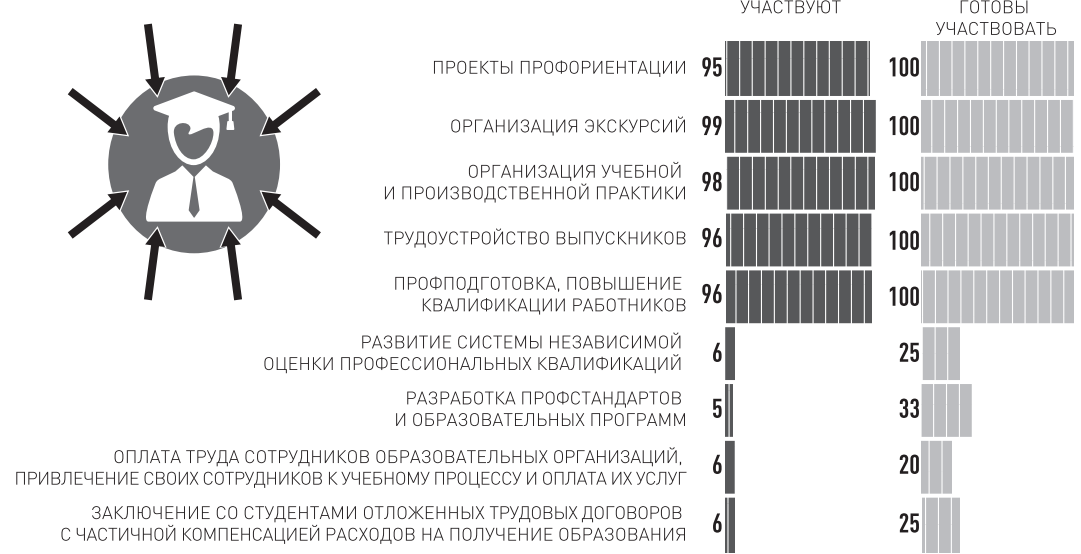
Новый трамвай производства «Уралтрансмаша» пока только проходит обкатку, но рядом со старичками-чехами смотрится гостем из будущего.

### КСТАТИ

Новые перспективы развития региона сулит еще один масштабный рельсовый проект — строительство Уральской высокоскоростной магистрали Екатеринбург — Челябинск. По УВСМ расстояние между уральскими мегаполисами можно будет преодолеть за 70 минут. Благодаря этому сформируется третья по величине агломерация в России и новая экономическая точка роста страны.

### МЕТОДЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ С УЧЕБНЫМИ ЗАВЕДЕНИЯМИ, % ОПРОШЕННЫХ

Источник: СОСПП





## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

Банк вошел  
в нефтепереработку

Сбербанк одобрил выделение Антипинскому нефтеперерабатывающему заводу дополнительных лимитов на девять миллиардов рублей в качестве оборотных средств. Они пойдут на закупку сырья и оплату текущих расходов предприятия, которое начало минувшей осенью выпуск бензина класса Евро-5. Ранее, в ноябре, банк уже выдал НПЗ дополнительные лимиты на 5,5 миллиарда рублей на выпуск аккредитивов на закупку нефти. ФАС России одобрила ходатайство Сбербанка на вхождение в правление группы «Новый Поток», в составе которой тюменский завод.

## ЖКХ умнеет и экономит

Ростелеком и одна из самых крупных управляющих компаний Челябинска подписали соглашение о реализации проекта «Умный город» в сегменте ЖКХ. Это позволит жителям тысяч многоквартирных домов и самой УК экономить на оплате электроэнергии, отопления, водоснабжения и газа. В дорожной карте проекта «Умный город Челябинска», разработанной Ростелекомом, предусмотрена реализация модуля «Энергобаланс», а также установка индивидуальных тепловых пунктов и интеллектуальных приборов учета воды. В Челябинской области в 2018 году оператор связи уже модернизировал более 24 тысяч индивидуальных приборов учета электроэнергии бесплатно для жителей.

## ГРЭС набрала мощность

Няганская ГРЭС, запущенная осенью 2013 года в западной части Югры компанией «Фортум», реконструирует газотепловое хозяйство для обеспечения бесперебойного функционирования станции на время проведения ремонта. Введена в эксплуатацию система автоматизированного онлайн-контроля отходящих газов. Это часть масштабной модернизации энергетического объекта, на которую потрачено уже 60 миллиардов рублей. Основные расходы связаны с повышением мощности энергоблоков.

После утилизации  
химического оружия  
возьмутся за батарейки

На базе завода по уничтожению химоружия в Шучье Курганской области и еще трех аналогичных объектов в России могут создать предприятия, перерабатывающие использованные элементы питания и термометры. Минприроды совместно с Росатомом разработали федеральный проект, предусматривающий создание семи межрегиональных производственно-технологических комплексов по обработке, утилизации и обезвреживанию отходов I-II классов. Батарейки относятся ко II классу опасности. Сейчас их вывозят на обычные мусорные полигоны, а переработкой занимается единственный завод в Челябинске. При этом ежегодно в РФ ввозят до трех миллиардов элементов питания. Главная сложность в реализации проекта — организовать сбор отработанных батареек у населения.

Обеспечили бесперебойную  
перекачку нефти

«Транснефть-Сибирь» ввела в эксплуатацию новую систему электроснабжения нефтеперерабатывающей станции «Аремзяны-2» Тобольского управления магистральных нефтепроводов. Смонтировано закрытое распределительное и микропроцессорными блоками релейной защиты и автоматики, построена дизельная электростанция с коммуникациями для аварийного резервирования электроснабжения. Все оборудование — российского производства. Оно должно обеспечить бесперебойную транспортировку нефти на участке магистрального нефтепровода Усть-Балык — Курган — Уфа — Альметьевск. Ранее действовавшая система эксплуатировалась с 1976 года и перестала соответствовать требованиям нормативных документов, типовых проектных решений компании «Транснефть».

## Тюмень привлекла «Яндекс»

«Яндекс» открыл в Тюмени коммерческий офис — девятый по счету в РФ с начала этого года и шестнадцатый — с 2008-го (первое представительство появилось в Санкт-Петербурге). Решение было принято после анализа деловой активности сибиряков. По данным компании, число коммерческих предприятий в Тюмени увеличилось за год на 20 процентов. При этом быстро растет интерес к интернет-покупкам: число поисковых запросов выросло со стационарных компьютеров на четверть, а с мобильных устройств — на 66 процентов.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

сотрудничество Курганских  
бизнесменов научат  
говорить по-английски  
Язык инвестора  
приведет

Валентина Пичурина, Курганская область

В Курганской области на базе девяти ранее существовавших организаций образовано Инвестиционное агентство. В него вошли бизнес-инкубатор, Корпорация развития Зауралья, центры поддержки предпринимательства и экспорта и другие звенья инфраструктуры поддержки малого и среднего бизнеса.

Агентство займется поддержкой и сопровождением инвесторов, а также экспортноориентированными программами. При этом масштаб проекта не важен: как подчеркнул на встрече с бизнесом вице-премьера заместителя губернатора Андрей Санюсян, с любым потенциальным инвестором будет проводиться индивидуальная работа.

«Нам необходимо обеспечить благоприятный инвестиционный климат в регионе, создавать максимально комфортные условия для ведения бизнеса», — подчеркнул чиновник.

В следующем году в Зауралье появятся новые формы господдержки бизнеса. Например, с января начнут действовать курсы по обучению предпринимателей деловому английскому языку и подготовке IT-специалистов. Для сферы информационных технологий также рассматривается вопрос о снижении ставки по упрощенной системе налогообложения. Она уже установлена по микрозаймам — 7 процентов годовых — также для IT-проектов и обрабатывающих производств. Возвращается субсидирование лизинга оборудования — 30 процентов первого взноса предприниматели компенсируют. Власти также обещают местным производителям помочь организовать сбыт продукции: с этой целью уже проведено несколько встреч с представителями нефтедобывающей и перерабатывающей отраслей. ■

НАСЛЕДИЕ На Урале впервые опубликовали записки  
антикризисного менеджера XVIII века

## Заводы вернули в казну

Ксения Дубичева,  
Екатеринбург

Екатеринбургское издательство реализовало, без преувеличения, сенсационный проект — вернуло в историю Урала имя выдающейся личности, по масштабу сравнимой с отцами-основателями горного края Татищевым и де Генниным. Именно Анникита Ярцов первым стал официально называть наш регион Уралом. Он занимал должность главного горного начальника в Екатеринбурге всего пять лет и за это время сумел вывести здешние заводы из системного кризиса и более чем в два раза увеличить золотодобычу.

По сегодняшним меркам эту генерал-майорскую должность можно сравнить разве что с полпредской: Ярцов подчинялся непосредственно монарху. В 70 лет он начал писать «Российскую горную историю» — анализ состояния горнозаводской отрасли. Рукопись 200 лет хранилась в архиве Санкт-Петербургского горного университета, не публиковалась никогда. Целый год составитель и научный редактор издания Николай Кретов расшифровывал неразборчиво написанные и исчерканные страницы. О том, какую роль сыграл Анникита Ярцов в развитии экономики региона, исследователь рассказал корреспонденту «РГ».

*Ярцов приехал на Урал, по сути, в роли антикризисного управляющего?*

**НИКОЛАЙ КРЕТОВ:** Да, в то время после не очень продуманной приватизации в России проявились признаки упадка и кризиса. Вечный двигатель российской экономики, сделавший страну великой державой, — мощный государственный сектор сформировался на Урале при Татищеве и де Геннине. Но в середине XVIII века, при Елизавете, он фактически прекратил существование: заводы раздали в частное — партикулярное — владение. Для государства эта масштабная приватизация имела серьезные последствия, казенный сектор был обескровлен. Опомилась через четыре — пять лет: самые мощные заводы, такие как Гороблагодатские, вернули в казну, но полтора десятка все же остались в частных руках.

Впоследствии, при Екатерине II, не придумали ничего лучше, как уничтожить систему управления горных дел, созданную при Татищеве и де Геннине: такой губительной реформы не было за всю историю горного дела.

## Дословно

Аникита Ярцов, «Российская горная история»:

«Всякому бы лестно получить в свое владение подобные заводы, не давая за них вздут большого капитала... Из сего и можно заключить, сколько потомки наши должны остерегаться от подобных, к ущербу государственного интереса, неосмотрительных оценок!.. Сие замечание не для чего иного здесь внесено как для осторожности будущих потомков наших, на случай отдачи каких-либо казенных заведений».

суд Бывшего замгубернатора арестовали за взятку  
Дорога с откатомВалентина Пичурина,  
Курганская область

Курганский горсуд отправил на два месяца в следственный изолятор бывшего заместителя губернатора — директора регионального департамента строительства, госэкспертизы и ЖКХ Романа Ванюкова, обвиняемого в получении крупной взятки.

Такого «пьясыя» из купцов в Курганской области еще не видели. Во время обыска в квартире и на работе у экс-чиновника, двух его подельников и их родственников нашли столько банкнот, что

## Тем временем

Прокуратура утвердила обвинительное заключение в отношении еще одного курганского чиновника — бывшего замгубернатора, директора регионального департамента экономического развития Сергея Чебыкина. Его обвиняют в превышении должностных полномочий. По материалам следствия, Чебыкин незаконным распоряжением заставил Гарантийный фонд малого предпринимательства выступить поручителем коммерческой организации и заключить договор с банком на 16 миллионов рублей по ее кредиту, хотя совет фонда ранее дважды отказывал этой фирме в поручительстве. Она вовремя кредит не погасила, поэтому банк через суд взыскал 16 миллионов с поручителя — Гарантийного фонда.



АКЦЕНТ

В то время в России не было управленческих  
кадров, равных выпестованным на Урале, —  
здесь знали, как нужно работать и что делать  
в кризисных ситуациях

*Интересно, что бы он сказал про современное состояние экономики?*

**НИКОЛАЙ КРЕТОВ:** Думаю, вряд ли у него изменилось бы мнение. Вступая в должность, Анникита Сергеевич застал обескровленную государственную промышленность и разрушенную систему управления. Вам это ничего не напоминает? Он описывает ситуацию как «глубочайшую катастрофу» и «споражение горного дела». Мы надемся, пишет он, что потомки учтут этот безобразный опыт и больше такого не повторится.

Вырвать заводы из частных рук ему, естественно, было не по зубам. Но он начал воссоздавать систему управления.

*Строить государственную вертикаль?*

**НИКОЛАЙ КРЕТОВ:** Причем выстроил он ее не путем реформ, а консервативными методами — усилил влияние государства, где было возможно. В моем понимании его деятельность очень напоминает сегодняшнюю ситуацию. За пять лет Ярцов упорядочил заводское управление, успешно вывел Урал из кризиса и получил за это орден. Другая его заслуга — развитие золотодобычи: он выжал все что можно из всецело государственной отрасли. При нем за пять лет добыча золота увеличилась более чем в два раза. Вот какой был управленец!

*Все это благодаря его таланту?*

**НИКОЛАЙ КРЕТОВ:** Не только. В то время в России не было управленче-

ских кадров, равных выпестованным на Урале — созданной де Генниным школе, первый призыв которой прошел отец Ярцова. Здесь знали, как нужно работать и что делать в кризисных ситуациях.

В XVIII веке «питомцы» этой школы построили сильные казенные заводы. Когда из «высших» интересов в период бирюшничества их отдали выходцам из Саксонии, те за три-четыре года умудрились просто сравнять все с землей: выгода от перспективнейших заводов, Гороблагодатского например, пропала. Вот тогда все убедилась, что здешние управленцы — люди стоящие и в чем-то превосходящие специалистов из Западной Европы.

*Золото, а не люди. Кстати, о благородном металле: как Ярцову удалось совершить такой прорыв?*

**НИКОЛАЙ КРЕТОВ:** Золотая лихорадка на Урале при Ярцове еще не началась, но серьезный интерес к золоту уже был. Анникита Сергеевич ставил себе в заслугу разработку новой технологии золотопромычки. Он специально несколько раз выезжал на Березовские промыслы, чтобы понять характер залегания металла. Для увеличения добычи принял множество мер, среди прочего — перенос плашки шихлы в Екатеринбург. Поясно: в то время золотоносная порода промывалась на заводах — двух крупных и трех небольших фабриках. До приезда Анникиты

Сергеевича, чтобы получить драгоценный металл, тяжелый осадок (шихлу) плавил там же, на Березовских промыслах. И одно из первых его распоряжений — перенести шихвку концентрата непосредственно в Екатеринбург.

*Для борьбы со схищениями, надо полагать?*

**НИКОЛАЙ КРЕТОВ:** В 1798 году он прибыл в Екатеринбург, а уже через год построил здание горной лаборатории (нынешний колледж имени Ползунова), чтобы драгоценный металл плавил буквально под его присмотром. И сразу добыча золота выросла в два с лишним раза! С того момента Урал стал золотым краем, а Ярцова наградили орденом. Думаю, если бы он к тому же превзошел императора Павла, то еще больше награду получил бы за это золото.

*А как он выстраивал отношения с коллегами?*

**НИКОЛАЙ КРЕТОВ:** Скажем так, судил по их делам. Например, о Савве Яковлеве отзывался с большим уважением: единственные приватизированные предприятия, которые преодолели кризис и пришли в цветущее состояние, — заводы семейства Яковлевых, Верх-Исетский в том числе. А вот о Турчаниновых говорил с раздражением, мол, посмотрите, что они сотворили с Полевским, Северским, Сысертским заводами, какая потеря для казны.

## СПРАВКА «РГ»

Аникита Ярцов родился в Екатеринбурге в семье горного офицера, учился в екатеринбургских школах, пошел на горную службу, первым из уральцев окончил Московский университет, при Берг-коллегии приобрел квалификацию пробирного мастера. Строил заводы, руководил ими. С именем Ярцова связано внедрение в металлургическое производство ряда новшеств — вагранок, поршневого воздуховодных печей, приборов для измерения прочности чугуна. В 1797–1802 годах — главный начальник Канцелярии Главного заводов правления. Затем занял «полуставную» должность в Сенатской комиссии по реорганизации горного ведомства. Награжден двумя орденами Святого Владимира, а также орденом Святой Анны за удвоенное золотодобычу на Урале. В отставке с 1807 года работал над рукописью «Российской горной истории».

проект К международным  
саммитам в Челябинске построят  
«президентскую деревню»  
В поле «Терема»Михаил Пинкус,  
Челябинская область

На строительной площадке в Сосновском районе в понедельник вбили первую сваю будущей «президентской деревни» — коттеджного поселка «Терема», в котором через два года планируют разместить часть делегаций государств — участников саммитов ШОС и БРИКС.

По проекту, в чистом поле появятся восемь локсовых коттеджей для глав делегаций, 25 индивидуальных домов, 70 таунхаусов и более 30 квартир для обслуживающего персонала. В общей сложности президентская деревня будет располагаться фондом из 250 номеров для расселения иностранных гостей.

Компания-застройщик давно вынашивала планы строительства коттеджного поселка на 20 тысяч жителей в экологически чистом пригороде Челябинска. По мнению ее руководителя Анд-

Николай Кретов показывает на старинной карте Екатеринбурга, где в XVIII веке располагались правление уральских заводов.

*Ярцов использовал административные методы давления на бизнес?*

**НИКОЛАЙ КРЕТОВ:** Внеэкономических рычагов он не применял. И в результате за пять лет ни с кем не поссорился, а это редкость — вспомните, что с Татищевым было.

*На ваш взгляд, какова главная заслуга Ярцова?*

**НИКОЛАЙ КРЕТОВ:** Он вывел Урал из кризиса. Без него наш регион, возможно, не был бы таким, каков он уже три века. После периода царствования Екатерины развитие могло пойти по другому пути — существовали бы свои заводы в каждой губернии. При Ярцове сложился огромный горнозаводской край, вне зависимости от административного деления. И Анникита Сергеевич, по сути, дал ему имя: именно он впервые в распоряжении, а после в рукописи начал употреблять слово «Урал». Он писал об уральском протражении (в современном смысле это край или регион). До него заводы именовали сибирскими либо Пермской или Оренбургской губернии, а Ярцов ввел понятие «уральские заводы». Это чрезвычайно важный момент, который никто не оценил за двести лет, пока рукопись была недоступна. ■

## СИТУАЦИЯ

В Екатеринбурге все-таки нашли подрядчика для строительства Эрмитажа

ИЗ ЛЮБВИ  
К ИСКУССТВУКсения Дубичева,  
Екатеринбург

Администрация Екатеринбурга подвела итоги конкурса на реконструкцию культурно-просветительского центра «Эрмитаж-Урал». Наконец-то на аукцион подал заявку единственный участник, крупная уральская строительная корпорация, которую и признали победителем.

Пикантность ситуации в том, что подрядчика, как в детском стихотворении Самуила Маршак, «ищут давно и не могут найти»: к логическому завершению пришел лишь четвертый по счету тендер. До этого торги трижды проходили безрезультатно из-за отсутствия желающих в них участвовать.

Почему же уральские строители не хотели браться за престижный и даже знаковый культурный объект? На заседании гордумы, где среди прочего в очередной раз обсуждали «законданный» аукцион, секрет раскрыл один из депутатов — управляющий бизнесом федеральной промышленности строительной группы на Урале Владимир Крицкий.

По словам застройщика, фееричных экономических перспектив проект действительно не имеет, но фирма решила «пойти горду навстречу»

«Я знаю мнение всех подрядчиков Екатеринбурга: мы больше на бюджетные объекты не приходим работать», — заявил он.

По словам Крицкого, в строительстве есть две недопустимые крайности: завышенная и заниженная сметная стоимость. В первом случае строители получают незаоблачные деньги. Во втором же, устанавливая заниженную стоимость, власти либо толкают строителей к тому, что к окончанию работ они не заплатят налоги и станут банкротами, либо сами себя вводят в заблуждение. В данном случае, проанализировав смету, подрядчик пришел к выводу, что объект заведомо убыточен, подтолкнул Крицкий.

Все-таки не менее в столице Урала тем-таки нашелся подрядчик, чье мнение не совпало с оценкой депутата. По словам Валерия Ануьева, руководителя единственной заявившейся на конкурс компании, фееричных экономических перспектив проект действительно не имеет, но фирма решила «пойти горду навстречу».

Напомним, соглашение о создании центра «Эрмитаж-Урал» подписано в 2014-м, практически одновременно с договором на строительство аналогичных учреждений во Владивостоке и Омске. За минувшие годы «Эрмитаж-Приморье» вошел в федеральный проект мощного культурного кластера с отельным финансированием, который еще только разрабатывается, так что срок завершения филиала во Владивостоке пока не определен. А вот для «Эрмитажа-Сибирь» уже закупил мебель, большая часть строительных работ завершена. Историческое здание реконструировали за 527 миллионов рублей, причём большую часть средств вложил федеральный бюджет.

Надо заметить, что в Омске, также как и в Екатеринбурге, несколько раз срывались аукционы, и тогда мэрия разделила объем работ на несколько лотов, которые торговались отдельно. Прием, очевидно, оказался эффективным: по словам омского губернатора Александра Буркова, культурный центр откроется на год раньше запланированного срока — уже осенью следующего года. А «Эрмитаж-Урал» в Екатеринбурге планируют построить в лучшем случае к 2020-му. ■

## ЦИФРА

217

## МИЛЛИОНОВ

рублей составляет сметная стоимость строительства центра «Эрмитаж-Урал»