

# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 13 ДЕКАБРЯ 2018 ЧЕТВЕРГ №280 (7743)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа—Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа

## Пирамида перевернется

### Зачем собственникам и директорам компаний делиться полномочиями с подчиненными

Страница 18

## Возможности не ограничены

### На Урале работодатели готовы трудоустроить инвалидов

Страница 18



## Памятник переедет

### Ученые предложили новый механизм ГЧП для реновации городов

Страница 20



## ОФИЦИАЛЬНО

Премьер-министр РФ Дмитрий Медведев подписал документ о проведении в Екатеринбурге Глобального саммита по производству и индустриализации GMS-2019. Масштабное международное мероприятие пройдет в июле 2019 года.

Правительство Югры приняло концепцию открытости исполнительных органов государственной власти и местного самоуправления, а также утвердило план ее реализации. Цель принятия документа—вовлечение граждан в процесс выработки решений и контроль за их исполнением.

## НАЗНАЧЕНИЯ

Заместителем губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа назначен Аркадий Бессонов. На этом посту он сменил Михаила Кагана, который назначен главным федеральным инспектором Свердловской области.

Врио заместителя губернатора Курганской области—директора департамента природных ресурсов и охраны окружающей среды назначена Лариса Галченко. Ранее она занимала должность заместителя руководителя аппарата губернатора.

Управление Федеральной службы судебных приставов по Свердловской области возглавила Альбина Сухорукова. Она перешла на Средний Урал с аналогичной должности из челябинского УФССП.

## ЦИФРЫ

2295 проверок провели в Курганской области в отношении малого и среднего предпринимательства 24 контрольно-надзорных ведомств за девять месяцев. По итогам наложено 1130 штрафов на 20933 012 рублей.

31,7 миллиона рублей собрано свердловскими промышленниками в ходе ежегодной благотворительной акции «Екатерининская ассамблея». В этом году деньги пойдут на покупку переносных аппаратов искусственной вентиляции легких для областной детской клинической больницы №1.

Более 13 тысяч человек посетили XXIII выставку-форум «Товары земли Югорской» в Ханты-Мансийске. Продукцию представили 219 компаний из 21 муниципального образования Югры.

317 многоквартирных домов отремонтируют в Курганской области в 2019 году. В этом году работы проводились на 251 объекте, на 80 еще не завершены, около 20 перенесут на следующий год. В домах были заменены 100 лифтов со сроком эксплуатации более 25 лет.

98,1 тысячи квадратных метров жилья—218 домов—введено с начала года в ЯНАО.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Евгений Куйвашев, губернатор Свердловской области

## ПОВЫШАТЬ, ТАК ВСЕМ

Бюджет региона дефицитный, и особое внимание необходимо обращать на расходование средств. В связи с этим тревогу вызывает решение Думы Екатеринбурга. Ежегодная индексация зарплатных плат чиновников составляет четыре процента—это допустимый размер повышения, и не более того. Наша цель—рост доходов всех жителей Свердловской области, а не только муниципальных служащих. Их заработная плата должна идти вровень с ростом зарплат в целом по области. Это справедливо, а главное—честно по отношению к людям.

## ситуация Почему в УрФО массово закрываются магазины крупного агрохолдинга

# Списали на налог



Татьяна Казанцева, Анатолий Меньшиков, Арина Михайлова, УрФО

Уральские СМИ сообщают о закрытии десятков фирменных магазинов мясopодуктов, работающих в формате «у дома», и подчитывают, сколько народу в результате останется без работы. Корреспонденты «РГ» попытались выяснить, в чем причина закрытия торговых точек известного агрохолдинга и не грозит ли такая же судьба другим производителям продуктов питания в регионе.

## Проверка слуха

По данным сайта самой челябинской агрофирмы, у крупнейшего производителя свинины и колбас более 650 фирменных магазинов в Свердловской, Челябинской, Тюменской, Новосибирской и Кемеровской областях. В частности, на Среднем Урале их более 170. Торговые точки довольно популярны у жителей региона: в ассортименте ходинга более 300 видов мясной, колбасной и деликатесной продукции, которая производится из собственного сырья.

## АКЦЕНТ

### На Южном Урале плательщиками НДС станут 39 предприятий АПК, выручка которых превышает 100 миллионов рублей в год,— компании отнюдь не бедные

Тем не менее ранее СМИ уже сообщали о не совсем благополучной ситуации в компании и даже ее возможной продаже федеральному агрохолдингу, однако пока эти слухи не подтвердились—в отличие от информации о закрытии магазинов во многих городах.

—Закрылись, но не потому, что дела идут неблагополучно. Скорее всего, их не устраивают места для торговли—они сейчас ищут новые помещения для работы в новом формате. Это не значит, что сеть прекращает свое существование,—предполагает пресс-секретарь администрации Екатеринбурга Анатолий Карманов.

—В Нижнем Тагиле около десятка магазинов «Арианта». Закрываются только один—в Тагилстроевском районе. Конечно, владельцы не обязаны предупреждать нас, но

мы бы знали об их планах,—уверена начальница отдела развития потребительского рынка и услуг мэрии Марина Карелина.

А вот в Камеке-Уральском одиннадцать магазинов известной сети не только не закрываются, но и расширяют ассортимент. Правда, не за счет собственной продукции, а за счет импортной.

—Закрываются, но не потому, что дела идут неблагополучно. Скорее всего, их не устраивают места для торговли—они сейчас ищут новые помещения для работы в новом формате. Это не значит, что сеть прекращает свое существование,—предполагает пресс-секретарь администрации Екатеринбурга Анатолий Карманов.

—В Нижнем Тагиле около десятка магазинов «Арианта». Закрываются только один—в Тагилстроевском районе. Конечно, владельцы не обязаны предупреждать нас, но

В Тюмени закрывают все магазины «Арианта»—21 торговую точку. Эта неделя последняя, поэтому покупателей прибавилось за счет любопытствующих и желающих сэкономить—цены на многие товары снижены на 20–50 процентов. Расстроены не только оставшиеся без работы продавцы. Владелец торговых площадей—тоже, ведь найти нового арендатора сегодня непросто. Надежды возлагают на федеральных ретейлеров, множатся магазины в формате «у дома»: одна из таких сетей за последние два года нарастила свое присутствие в некоторых районах города на треть. Что касается фирменных точек тюменских товаропроизводителей, то, по нашей информации, каких-либо кардинальных изменений в их работе пока не предвидится.

## Экономил на рознице

Владельцы челябинского агрохолдинга ситуацию не комментируют, однако некоторые СМИ со ссылкой на близкие к «Арианту» источники называют главной причиной происходящего изменения в налогообложении. Дело в том, что с 1 января 2019 года крупные предприятия АПК вместо единого сель-

Перед закрытием магазинов покупатели спешат купить мясopодукты с большой скидкой.

скохозяйственного налога (ЕСХН) будут обязаны платить налог на добавленную стоимость (НДС). Утверждается, что содержать магазины в такой ситуации окажется невыгодно.

Как сообщили в минсельхозе Челябинской области, на Южном Урале плательщиками НДС станут 39 предприятий АПК, выручка которых превышает 100 миллионов рублей в год. В их числе крупные птицефабрики, свиноводческие и тепличные комбинаты—предприятия отнюдь не бедные и ставят их на одну планку с другими плательщиками ЕСХН как-то нелогично: они реализовали продукцию на 44,7 миллиарда рублей—это 91,7 процента объема продаж всех предприятий, находящихся на едином сельхозналоге. Да, переход на НДС увеличит налоговую нагрузку на эти предприятия в 2,6 раза. Вырастают и расходы на производство, поскольку зачастую сырье закупается не только у плательщиков НДС (что позволяет возвращать 10 процентов), но и у компаний, работающих в налоговых режимах.

19

## КОРОТКО

### Эксперты проверят обоснованность энерготарифов

Уполномоченный при президенте РФ по защите прав предпринимателей Борис Титов во время визита в Курганскую область предложил провести в регионе анализ обоснованности энерготарифов. Для этого предстоит направить в область бригаду экспертов, имеющих опыт работы в Федеральной службе по тарифам. Практика выездных проверок, по словам бизнес-омбудсмена, хорошо себя зарекомендовала: например, по итогам такого мероприятия были снижены тарифы в Карелии. Напомним, в Зауралье самая дорогая электроэнергия в УрФО. Из-за этого регион трудно конкурировать на рынке и привлекать инвесторов. В прошлом году шли переговоры о создании единой энерготарифной зоны с Тюменской областью. Ожидается, что в результате объединения цена киловатт-часа для бизнеса в Курганской области снизится до уровня нефтедобывающего региона. Но этого так и не произошло.

### Тюменцы полюбили «мирный» безнал

Жители Тюменской области стали оплачивать покупки и услуги национальными картами «Мир» в десять раз чаще, чем в прошлом году. С января по ноябрь совершено 18,2 миллиона межбанковских транзакций. В это время в регионе наличные с карт снимали всего в двух процентах случаев—это второй после Москвы результат. Чаще всего сибиряки используют «Мир» при посещении продовольственных магазинов, где средний чек составил 433 рубля. На втором месте—заведения общепита с чеком в 350 рублей. Сейчас тюменцы втягивают чаще других россияне бесконтактные карты при проезде в общественном транспорте.

### В Югре обсудят сохранение индустриального наследия

IV международная конференция, посвященная развитию корпоративных и ведомственных музеев, откроется сегодня в Ханты-Мансийске. В двухдневном форуме примут участие более 100 ведущих экспертов музейного сообщества России, Норвегии, Швейцарии, Германии. Тема конференции—«Индустриальное наследие». Задача—вовлечь музейные корпорации в более широкое профессиональное сообщество, помочь им найти самые эффективные механизмы взаимодействия с учредителями и органами власти, поделиться опытом профориентации. Так, в Югре работает единственный в стране государственный нефтегазовый музей, который активно работает с подростками, популяризируя важнейшие для северной автономии профессии ТЭК.

### В Зауралье предложили не допускать к госзакупкам фальсификаторов

По данным управления Роспотребнадзора по Курганской области, факты фальсификации молочной продукции в 63 процентах случаев выявлены в учреждениях социальной сферы. В числе продуктов, не соответствующих нормам, оказались также сосиски и овощи. В региональном департаменте АПК ситуацию объясняют тем, что при контрактной системе закупки определяющим фактором является минимальная цена продукта, а не его качество. И предлагают внести в закон о госзакупках поправку: допускать к участию в торгах поставщиков, не имеющих нареканий по качеству поставленной продукции в течении трех последних лет. Такая мера не только уберет от явного фальсификата, но и защитит интересы добросовестных производителей, считают в ведомстве.

### На Среднем Урале откроются сразу три «Кванториума»

Сегодня, в единый день открытия детских технопарков в России, в Свердловской области откроются сразу три технопарка «Кванториум»: в Ельцин Центре, на базе Свердловской детской железной дороги и Инновационного культурного центра в Первоуральске. Детские технопарки—это площадки, оснащенные высокотехнологичным оборудованием, где дети учатся по принципу проектного обучения: от теории сразу к практике. Образовательные программы рассчитаны на три года. За это время школьники освоят полный цикл создания инженерного продукта, начиная с идеи и заканчивая реализацией проекта.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

## ТОЛЬКО НА САЙТЕ

rg.ru/region/urfo

ЭКОНОМИКА На Южном Урале будут производить белорусские автобусы  
https://rg.ru/2018/12/08/reg-urfo/na-luzhnom-urale-budut-proizvodit-belorusskie-avtobusy.html

## ФИЛИАЛЫ ФГБУ «РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820. Телефон/факс (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: san@rg-ural.ru  
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004. Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: man72@mail.ru  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60. Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru



**ПРОДОВОЛЬСТВИЕ**  
Власти Ямала поддерживают хлебопеков и потребителей **СЫТНЫЕ СУБСИДИИ**

Иван Ман, ЯНАО

Власти Ямала, где круглогодичного транспортного сообщения между многими городами и поселками по-прежнему нет, а автомобильная и железнодорожная связь с Большой землей оставляет желать лучшего, жестко контролируют ценовые надбавки на наиболее востребованные сорта хлеба. И в то же время обеспечивают достаточную прибыльность для его производителей через субсидирование. В этом году целевые траты бюджета составят около 80 миллионов рублей.

Окружной департамент АПК, торговли и продовольствия в список «стратегических» видов хлеба внес пять сортов из пшеничной и ржаной муки, а объем их годового потребления определил в 2,5 тысячи тонн. Как показывает практика, больше севера при всем желании не съедят. В списке получателей субсидий — 28 субъектов предпринимательской деятельности. Размер торговой надбавки зависит от местоположения муниципалитета, его транспортной доступности, совокупных затрат на хлебопечение и доставку продукта в магазины. Скажем, в Салехарде она может достигать 20 процентов (максимальная планка для автономии), а в Надыме и Надымском районе не превышает 10.

Мониторинг цен показывает, что усилия не напрасны: «народный хлеб» тут доступен, особенно с учетом солидных зарплат в арктическом регионе. Не так давно, к примеру, стоимость килограммовой буханки из муки 1 сорта колебалась в диапазоне от 49,7 до 68,6 рубля, а из смеси ржаной и пшеничной муки — от 46,4 до 57,3 рубля. С начала года хлеб подорожал на 1—1,5 процента. Ну а хлебопекарные изделия вне списка, особенно цельнозерновые, импортные, могут стоить и сотни рублей за килограмм. ●

**СОТРУДНИЧЕСТВО**  
Башкирский бизнес увеличил число проектов на Южном Урале **ПРИБЫЛЬ ПО-СОСЕДСКИ**

Арина Михайлова, Челябинская область

За последние шесть лет товарооборот между Челябинской областью и Республикой Башкортостан вырос на 20 миллиардов рублей и достиг рекордной отметки в истории многолетнего сотрудничества — 60 миллиардов.

Первое соглашение между регионами подписано в 1997 году, за это время многого удалось достичь в развитии экономических и социальных отношений, — говорит постоянный представитель Республики Башкортостан в Челябинской области Амур Хабибуллин.

Хорошей традицией стала организация бизнес-миссий, которые порой носят межрегиональный характер. Так, недавно удалось провести переговоры южноуральских и башкирских коллег с бизнесменами из Тулы, презентовавшими тульский пряник. Этот «бренд региона» пекут непременно с добавлением натурального меда, который после прошедших переговоров стали закупать на башкирских пасеках. Крупные совместные проекты с бизнесом Башкортостана реализуются в сфере машиностроения, нефтегазовой отрасли, сельском хозяйстве и ретейле. Особенно активно в последнее время проявляют себя средние и малые предприниматели. Сельхозпроизводители поставляют на Южный Урал мед, молоко, мясные продукты, которыми традиционно славится Башкирия.

— Не остаются в стороне и общественные организации: в Челябинской области работают 16 некоммерческих партнерств из Башкортостана, — говорит председатель исполкома башкирского кураулта Морис Юсупов.

В Челябинской области проживает свыше 200 тысяч башкир, которые не прерывают общения со своей родиной. По словам Амира Хабибуллина, дети из башкирских семей ездят в загородные лагеря республике, на экскурсии, многие потом выбирают обучение в техникумах и вузах Башкортостана. ●

**КАДРЫ** Зачем собственникам и директорам компаний делиться полномочиями с подчиненными

# Пирамида перевернется

Юлия Санатина, Екатеринбург

Чтобы уверенно чувствовать себя на рынке, компаниям необходимы не только новейшие технологии, но и самые современные методы управления. Как утверждают многие предприниматели, традиционный менеджмент уже не отвечает вызовам времени — трендом становится горизонтальное лидерство.

**Цветная эволюция**

Различные типы корпоративных структур многие исследователи обозначают цветами. Одной из работ, совершивших переворот в сознании руководителей и кадровиков, стала книга Фредерика Лалу «Открывая организации будущего». Излагаю упрощенно, развитие общественного производства идет от тоталитарных красных тонов к демократичному зеленому, а на пике — самодостаточному бирюзовому цвету. Большинство российских компаний находится на оранжевой стадии. Ее суть — конкуренция, не только внешняя, но и внутренняя, успех определяется местом в иерархической структуре, наверху которой осуществляется планирование, управление, контроль, а внизу — только исполнение распоряжений.

Вершина корпоративной эволюции, по Лалу, «бирюзовые» компании, где стратегия возникает естественным путем, а не насаждается начальством, причем каждый работник не только понимает, что он делает и зачем, но и сам инициирует свои обязанности. В сегодняшних реалиях это кажется далекой от жизни идеалистической картинкой, однако «организации будущего» существуют в Европе и США, и Лалу приводит многочисленные примеры и подробно описывает особенности их устройства. Но вот можно ли выразить их на российский язык?

— Поначалу у меня была иллюзия, что в Европе все компании такие. Оказалось, их немного. Это локомотивы, они просто идут впереди других, — говорит директор корпоративных решений компании «Айрайт» Дина Ушакова.

По ее словам, в России примеры «бирюзовых» организаций пока единичны, хотя бизнес-структур, которые себя соответствующим позиционируют, становится все больше. Так, в этом направлении развивается московская компания «ВкусВилл», владеющая сетью магазинов здорового питания, «Фабрика окон» Артема Агабекова, банк «Точка» и даже Сбербанк, создающий «бирюзовые» офисы. Однако в основном эти компании используют лишь некоторые элементы такой системы организации бизнеса, «бирюзовых» структур в чистом виде, как их описывает Лалу, в России пока нет.

Тем не менее новые бизнес-ценности постепенно захватывают умы. Большинство первопродовцев, конечно, в Москве, но к ним активно присоединяются Иркутск, Томск, Сочи... Три года назад Дина Ушакова начала продвигать эти идеи на Урале, организовав программу горизонтального лидерства. Прошли обучение сами и обучили своих менеджеров несколько предпринимателей, работающих в самых разных сферах.

**Диктует потребитель**

— Для нас это лишь один из инструментов, которым можно пользоваться. Но он не отменяет весь остальной менеджмент и годами накопленный опыт, — говорит президент торговой сети «Елисей» Александр Оглоблин. — Мир, как известно, меняется — это видно не только по выходу новых айфонов, но и по изменению сознания лю-



ТАТЬЯНА АЛФРЕДОВА

дей. Если рабовладельческий строй существовал тысячелетия и когда-то был вполне эффективен, то феодальный прожил лишь несколько столетий, а сейчас все вообще меняется очень быстро. Я, правда, не согласен с посылом, мол, мир идет к коммунизму. Но то, что формируется новое состояние общества, где люди уже совсем по-другому относятся к работе и саморазвитию, — это точно.

Предприниматель поясняет: привычная нам система управления строится по принципу пирамиды — наверху босс, он отдает приказания топ-менеджерам, те спускают их линейному персоналу, который транслирует страте-

Задуматься о том, что что-то идет не так, заставила оценка постоянной клиентки: «Вроде бы все хорошо: девочки вышколены и результатом процедуры я в целом довольна, но ощущение — как в маршрутке проехаешь». — То есть вместо того, чтобы быть центром внимания, она почувствовала себя единицей потока в большой машине, — продолжает Франгулова. — Это заставило меня по-другому взглянуть на всю организацию и на свой стиль руководства в том числе. Он был довольно авторитарным. Такой подход какое-то время работал. Но люди не машины, нужна вовлеченность в принятие решений, в деятель-

**АКЦЕНТ****Необходима управленческая воля:**

все успешные кейсы реализованы там, где идеей загорелся руководитель, а в идеале — собственник. «Бирюзовой» революции снизу, увы, не получится

ности компании потребителю. Но сегодня требуется другое построение бизнеса: пирамида переворачивается, наверху оказывается не владелец компании, а покупатель. И если он теперь главный, то первый проводник его пожеланий — линейный персонал, которому раньше просто спускали указания. Инструменты горизонтального лидерства позволяют воздействовать инициативу рядовых сотрудников, чтобы быстрее реагировать на изменения потребительских предпочтений, отмечает Оглоблин.

— До 2012 года мы экстенсивно развивались, открывали клиники в разных регионах России и за границей: каждые два-три месяца — новый проект. В результате компания превратилась в некую технологическую машину, а человек стал функцией внутри нее. И это стало проецироваться на клиентов, — рассказывает генеральный директор сети клиник лазерной косметологии «Линлайн» Юлия Франгулова.

**Полномочия по горизонтали**

— Что происходит в компании с внедрением принципов горизонтального лидерства? По выражению Дины Ушаковой, организация становится более «плоской» и в ней образуются множество самоуправляемых команд.

— У нас была классическая дивизиональная структура. Когда мы пришли к выводу, что эта «машина» нивелировала индивидуальные подходы, который в сфере эстетической медицины просто необходим, мы попытались в первую очередь поменять именно оргструктуру: сначала убрали уровни региональных директоров, потом — управляющих, — раскрывает механизм изменений Юлия

Франгулова. — При этом я и мой заместитель около 70 процентов времени посвящаем общению с линейными специалистами, а также регулярно проводим опросы. Скажем, даже такой элементарный вопрос как согласование униформы — людям важно, что их мнение спрашивают.

Кадровые проекты довольно затратные. Так, Юлия Франгулова утверждает, что на обучение персонала расходуется около 20 процентов бюджета компании.

— Основной бенефит, который мы получаем, — это репутация работодателя, — поясняет она. — Потребность в квалифицированных кадрах есть всегда, особенно в регионах, где очень узкие рынки. Важно быть работодателем, не только предлагающим хорошие условия, но и гарантирующим обучение и продвижение внутри компании, для этого разрабатываются индивидуальные планы развития.

Перемет требует не только отношение к линейному персоналу. Еще сильнее нуждаются в передаче им части управленческих функций ведущие специалисты. Тем более что они в большей степени готовы взять на себя принятие решений. Так, в «Линлайне» существует совет, включающий профессионалов, достигших серьезных успехов, из разных клиник сети. Коллективный орган принимает решения о введении новых продуктов, оценивает качество оказываемых услуг, вносит предложения по улучшению деятельности и даже имеет право наложить вето на какие-то предложения генерального директора. Теперь в компании задумали создать аналогичный клиентский совет.

Каковы результаты перемен? По словам Александры Оглоблиной, измерить их эффективность довольно сложно: может, на увеличение товарооборота повлияло то, что рядом с торговым центром новый дом построили, а может, то, что в результате изменения отношения продавцов к работе магазин стал больше нравиться покупателям.

Юлия Франгулова видит конкретный эффект: процентные ставки персонала в сети клиник снизились в два раза, увеличился средний срок работы в компании. А ре-

в тех сферах, где линейный персонал работает непосредственно с клиентами, повышение вовлеченности становится обязательным условием успеха компании.

**Заманить поколение Z**

Как отмечают владельцы компаний, внедрение горизонтального лидерства поначалу идет очень тяжело и требует не только инвестиций, но и постоянного внимания и больших усилий руководителя. Но через какое-то время система начинает давать отдачу: люди все чаще берут на себя ответственность и проявляют инициативу, это начинает положительно сказываться на финансовом результате, а у директора появляется время на новые проекты.

По словам Дины Ушаковой, самый простой вариант — пионерская фаза и небольшая компания, до 100 человек. Перестройка бизнеса масштаба «Линлайна», где созданы филиалы и около 700 сотрудников, требует около трех лет осознанных усилий. Для гигантов типа Сбербанка это вообще очень трудная задача. Но в любом случае необходимыми управленческой воле: все успешные кейсы реализованы там, где идеей загорелся руководитель, а в идеале — собственник. «Бирюзовой» революции снизу, увы, не получится.

— У меня есть фора: я и совладелец, и генеральный директор. Я знаю примеры компаний, когда руководитель понимал, что надо меняться, однако собственник был против, потому что любые изменения — это инвестиции, это деньги и время, — говорит Франгулова.

И все же, по словам тех, кто на практике реализует идею горизонтального лидерства, скоро необходимость перемен осознают все.

— Работодатели вынуждены будут перестраиваться, потому что молодежь не станет работать в других системах: поколение Z ничем не удерживать — если им неинтересно, они просто уходят. Инициативные уйдут, а останутся исполнители, серая масса, — говорит Дина Ушакова. — Раню или поздно руководители это поймут, но многие уже сильно опоздают. ●

**РЫНОК ТРУДА** На Урале работодатели готовы трудоустроить инвалидов **Возможности не ограничены**

Анна Шиллер, Екатеринбург

В Свердловской области семь процентов жителей — люди с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ). Существует мнение, что им крайне сложно найти работу. Но, оказывается, в регионе не так уж мало работодателей, готовых нанять инвалидов. Однако таким соискателям и потенциальным работодателям непросто найти друг друга.

Помочь в этом могут специальные ярмарки вакансий, которые, в частности, прошли в рамках Декады инвалидов. В Екатеринбурге в таком мероприятии участвовало 12 компаний, предложивших соискателям около 30 вакансий. Немного, но все же это шанс для человека с ОВЗ получить постоянный заработок.

Напомним, работодатели обязаны обеспечивать рабочие места для инвалидов по квоте — от двух до четырех процентов среднесписочной численности сотрудников компании, иначе им грозит административный штраф в размере от пяти до десяти тысяч рублей. Замначальника отдела по взаимодействию с работодателями Екатеринбургского центра занятости Елена Баталова подчеркивает: согласно российскому законодательству работодатель не вправе отказать инвалиду в устройстве на работу по причине возраста или здоровья, только в случае отсутствия необходимых профессиональных навыков.

— Я сам инвалид-колясочник, мне было тяжело устроиться, так как в ИПРА (индивидуальная программа реабилитации и адаптации) и адаптации инвалидов. — Прим. ред.) стояла запись: работа только в специально созданных условиях. Это сильно било по рукам работодателей, — рассказывает Александр Питухин, работающий сегодня в должности ведущего инспектора отдела профессионально-педагогической реабилитации Екатеринбургского центра занятости.

Кого же ищут уральские предприятия? Одним требуются неспециализированные работники, к примеру дворники и уборщики, другим — с высшим образованием и опытом, скажем, бухгалтеры. — Мы не выделяем сотрудников с инвалидностью и считаем, что они могут работать наравне с остальными. Пять человек по квоте у нас уже трудятся, и все — квалифицированные работники. Сегодня мы ищем специалистов по делопроизводству. Работа несложная, основное требование — владение компьютером, — рассказала корреспонденту «РГ» Ольга Чертовикова, специалист отдела кадров компании «Виз-Сталь».

Кадровик добавляет, что у них открыты для тех, кто хочет трудиться, и все работники имеют равные возможности для карьерного роста. — Мы готовы набрать людей и свыше предложенной квоты, так как компания следует принципам многообразия и инклюзивности. Иногда мы берем человека не обязательно на предложенную вакансию, если он имеет талант в другой сфере и если нам позволяет бюджет, — сообщила Евгения Долговых, специалист по управлению персоналом торговой сети «ИКЕА» в Екатеринбурге. — В крупных городах наша компания реализует программы трудоустройства инвалидов, кандидаты приходят по рекомендациям от наших сотрудников и от центра занятости.

К слову, в центре соискатели могут пройти тест на профориентацию, а также получить новую профессию или повысить квалификацию на бесплатных курсах. Как отмечают в пресс-службе организации, главное — активно заявлять о себе и обращаться в центр, это выгодно и работодателям, которым необходимо вовремя заполнить квоты. Причем, как подчеркнул директор екатеринбургского центра Владимир Подгорнов, на оснащение каждого рабочего места для трудоустройства незрячих инвалидов работодателям выделяют субсидию в размере произведенных затрат, но не более 76 580 рублей.

Многие люди с ОВЗ всего этого не знают и даже не пытаются устроиться на работу, боясь потерять пенсию по инвалидности, хотя уровень зарплаты на нее никак не влияет. Для сведения: у инвалидов первой и второй групп 35-часовая рабочая неделя, отпуск не менее 30 календарных дней и отпуск без сохранения содержания до 60 дней в году. ●

Большее всего инвалидов трудятся на предприятиях Всероссийского общества слепых.



Большее всего инвалидов трудятся на предприятиях Всероссийского общества слепых.

**Справка РГ**

В 2018 году в Екатеринбургский центр занятости обратилось 1310 инвалидов, из них трудоустроено 486 человек. Заявленная работодателями потребность в рабочих местах на квотируемые места — 3206 вакантных должностей. На сегодняшний день на учете стоят 457 граждан с инвалидностью. Среди них к профессиональному обучению и дополнительному профессиональному образованию приступили 96 человек.

**ИНФРАСТРУКТУРА** Уральская скоростная магистраль готова к проектированию

# В трех шагах от дороги

Михаил Пинкус, Челябинская область

Проект высокоскоростной магистрали (ВСМ) между Челябинском и Екатеринбургом входит в завершающую стадию согласований. До начала его реализации остается сделать всего три шага, сообщили в Челябинске во время выездной сессии Петербургского международного экономического форума.

По словам гендиректора хозяйственного партнерства «Уральская скоростная магистраль» Сергея Бревнова, полностью завершена подготовка юридической и финансовой документации. Проект учтен в схеме территориального

планирования и транспортной стратегии России до 2030 года. Сформирован консорциум партнеров. Осталось лишь согласовать условия концессионного соглашения и включить Уральскую ВСМ в комплексный план модернизации магистральной инфраструктуры страны. Положительная резолюция правительства РФ получена.

— Мы готовы начать проектирование ВСМ в 2019 году, завершить его в 2020-м и приступить к строительству в 2021-м году, — поделился планами Бревнов. — Ввести магистраль в эксплуатацию планируем через шесть лет — в 2025 году.

В обоснование инвестиционного привлекательности проекта ВСМ легли полевые исследова-

ния пассажиропотока между Челябинском и Екатеринбургом. На трассе М-5 были установлены посты видеонаблюдения, с помощью которых подсчитывалось, сколько людей передвигается в каждом автомобиле, проедет ли он всю трассу из Челябинска в Екатеринбург или же свернет к близлежащим населенным пунктам. Попытались исключить любую погрешность и выяснили, что в прошлом году пассажирский трафик между двумя уральскими мегаполисами составил около шести миллионов человек.

По прогнозам специалистов, ВСМ переключит на себя до 26 процентов этого потока. К 2034 году его ежегодно будут пользоваться

1,8 миллиона пассажиров, плюс еще до миллиона человек, занятых на объединенном рынке труда двух регионов. По оценке Центра экономики инфраструктуры, совокупный прирост ВВП во время строительства железной дороги и первое десятилетие ее эксплуатации достигнет 2,2 триллиона рублей.

Важно, что в Челябинской и Свердловской областях сконцентрированы производства, которые могут предоставить до 70 процентов необходимой для строительства дороги оборудования и материалов. В состав партнерства кроме областных властей вошли крупные производственные и инвестиционные компании. ●

**КОММЕНТАРИЙ****Руслан Гаттаров, заместитель губернатора Челябинской области:**

— Мы рассчитываем с привлечением частного капитала построить не только ВСМ, но и дать импульс к возникновению большой уральской агломерации. Таким образом, на Урале будет сформирована новая точка роста и обеспечено более сбалансированное развитие территорий. А это сегодня один из ключевых государственных приоритетов.

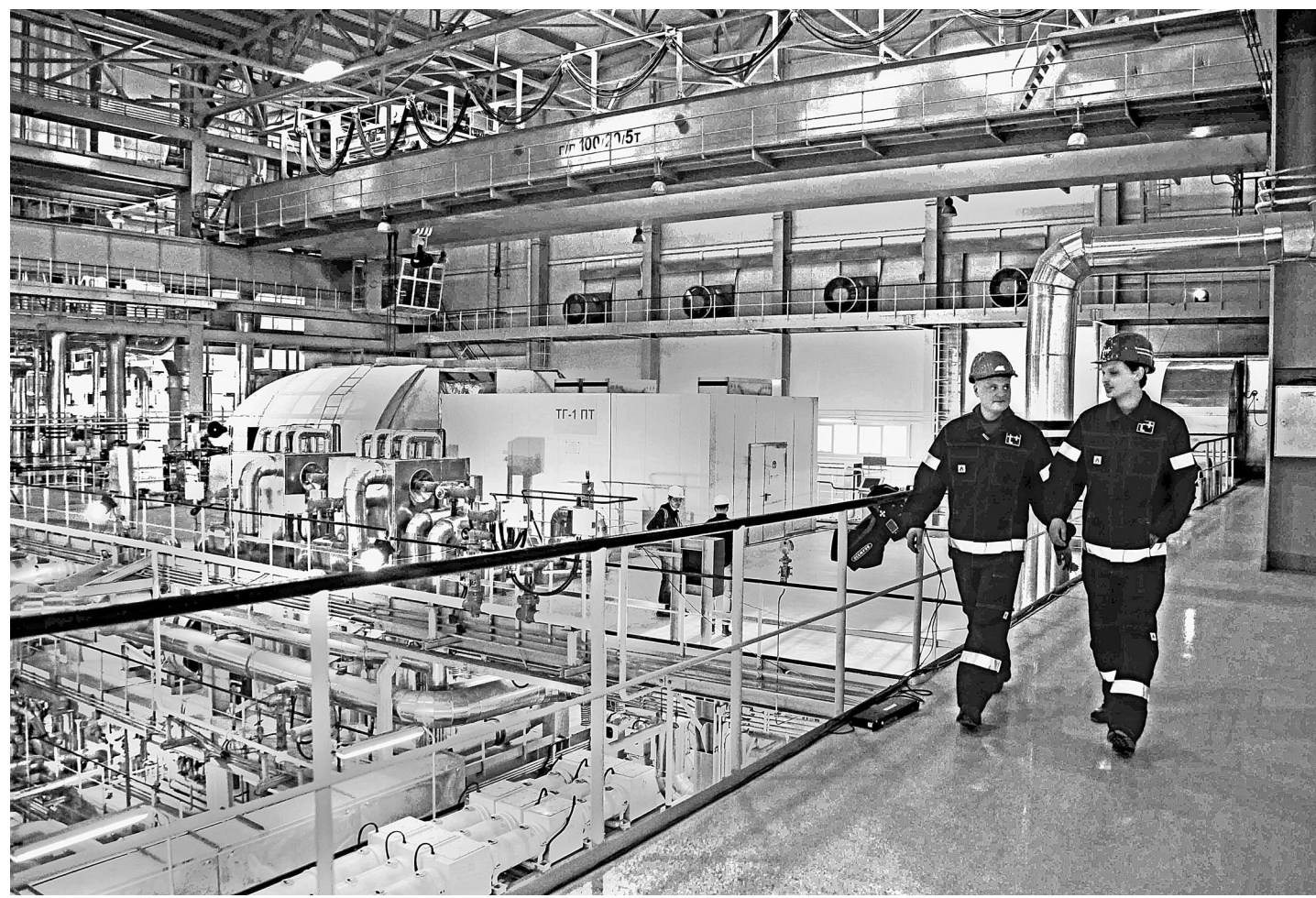


## Извещение о проведении аукциона

<b>1. Форма проведения торгов</b>	
Тип и способ проведения торгов	Аукцион на повышение в электронной форме
Форма (состав участников)	Открытый
Способ подачи предложений о цене	Открытый
<b>2. Предмет торгов (для недвижимого имущества)</b>	
Предмет	Право на заключение договора купли-продажи имущественных комплексов, объектов недвижимости вместе с 2-мя площадными сооружениями и 1-м линейным объектом (далее — «Имущество»)
Адрес расположения Имущества	Свердловская область, территория Новоуральского городского округа (с. Тарасково — д. Починок — д. Пальники)
Состав Имущества	Имущественные комплексы: «Птицецех» (29 объектов недвижимого имущества и 1 земельный участок вместе с 1 объектом движимого имущества); «Яма Беккери» (1 объект недвижимого имущества и 1 земельный участок); Земельный участок для ведения сельскохозяйственного производства; Объект недвижимого имущества «Благоустройство медузника (сооружение склада с площадью); вместе с 2-мя площадными сооружениями и 1-м линейным объектом. (Подробный перечень имущества приведен по месту проведения торгов и на сайте организатора торгов.)
Дополнительная информация (сведения об ограничениях и ограничениях)	Продаваемым в составе Имущества земельный участок с кадастровым номером 66:57:0000000:25 (единое землепользование) (п.2 Приложения 1 к Договору) имеет существующие ограничения (обременения) права: аренда (Договор аренды земельного участка № 75/12/4037-Д/85 от 01.05.2013, дата регистрации 17.09.2013, номер регистрации 66-66-31/666/2013-216)
<b>3. Информация о собственнике</b>	
Наименование	Акционерное общество «Уральский электрохимический комбинат» (АО «УЭКХ»)
Местонахождение	624130, Свердловская обл., г. Новоуральск, ул. Даержинского, 2
Почтовый адрес	624130, Свердловская обл., г. Новоуральск, ул. Даержинского, 2
Адрес электронной почты	E.Tolstobrova@rosatom.ru
Контактные лица	Толстоброва Елена Игоревна, тел./факс (34370) 5-66-35
<b>4. Организатор торгов</b>	
Ответственное лицо за проведение торгов (далее — Организатор)	Общество с ограниченной ответственностью «Экспертные системы» (ООО «Экспертные системы») (экспертные системы.рф)
Местонахождение	664050, г. Иркутск, ул. Байкальская, д. 295/1/3, № 4
Почтовый адрес	664050, г. Иркутск, ул. Байкальская, д. 295/1/3, № 4
Адрес электронной почты	torgi38@gmail.com
Контактные лица	Иванки Дмитрий Николаевич, тел./факс (3952) 706640
<b>5. Начальная цена, шаг аукциона и задаток</b>	
Начальная цена	144 100 000 (Сто сорок четыре миллиона сто тысяч) рублей 00 копеек с учетом НДС
Величина повышения начальной цены (шаг аукциона)	7 205 000 (Семь миллионов двести пять тысяч) рублей
Условия, варианты и сроки оплаты по договору, заключаемому по результатам аукциона, а также информация о способах обеспечения исполнения обязательств по договору	В Документации и в форме договора купли-продажи, являющейся неотъемлемой частью аукционной документации
Условие о задатке	Задаток считается перечисленным с момента зачисления в полном объеме на указанный ниже расчетный счет (п. 5.6 Извещения). Данное извещение является публичной офертой для заключения договора о задатке в соответствии со статьей 437 Гражданского кодекса Российской Федерации, а также Предметом заявки и перечисление задатка является акцептом такой оферты, после чего договор о задатке считается заключенным в письменной форме
Размер задатка	28 820 000 (Двадцать восемь миллионов восемьсот двадцать тысяч) рублей
Реквизиты для перечисления задатка	Реквизиты Организатора торгов: р/с 40702810420110002689 в Филиале № 5440 Банка ВТБ (ПАО) г. Новосибирск, БИК: 050504719 к/с: 30101810450040000719 получатель ООО «Экспертные системы» (ИНН 3811138171, КПП 381101001). В платежном поручении в поле «назначение платежа» необходимо указать: Задаток для участия в аукционе от 18.01.2019 по продаже имущественных комплексов, объектов недвижимости вместе с 2-мя площадными сооружениями и 1-м линейным объектом, расположенных по адресу: Свердловская область, территория Новоуральского городского округа (с. Тарасково — д. Починок — д. Пальники)
Срок перечисления задатка	Задаток подлежит перечислению в срок, обеспечивающий своевременное поступление на счет покупателя, но не позднее времени и даты окончания подачи заявок на участие в торгах
Возвращение задатка	Осуществляется в порядке, установленном в п. 2.6 Документации
<b>6. Срок и порядок подачи заявок на участие в торгах</b>	
Дата и время начала приема заявок	13.12.2018 — 10.00 (время московское)
Дата и время завершения приема заявок	17.01.2019 — 10.00 (время московское)
Порядок подачи	Заявка на участие в аукционе должна быть подана в электронной форме на электронной торговой площадке. Перечень документов, которые должны быть приложены к заявке, изложен в п. 2 Документации
<b>7. Сроки рассмотрения заявок</b>	
Время и дата рассмотрения заявок	не позднее 17.01.2019 — 15.00 (время московское)
Оформление протокола рассмотрения заявок	Порядок оформления и размещения протокола установлен в п. 3.1.3. Документации
<b>8. Место, дата и порядок проведения аукциона</b>	
Дата и время начала аукциона	18.01.2019 — 10.00 (время московское)
Дата и время завершения аукциона	18.01.2019 не позднее 13.00 (время московское)
Место проведения аукциона	на электронной торговой площадке: Электронная торговая площадка: <a href="http://etorg.org/">http://etorg.org/</a> (далее — ЭТП)
Порядок проведения аукциона	Аукцион проводится в электронной форме на электронной торговой площадке в порядке, предусмотренном статьями 447–449 Гражданского кодекса Российской Федерации, Документацией и в соответствии с правилами работы электронной торговой площадки
Победитель аукциона	Победителем аукциона признается лицо, предложившее наиболее высокую цену в соответствии с п. 3.2.6. Документации
Срок заключения договора купли-продажи	Договор заключается в течение 20 (двадцати) календарных дней, но не ранее 10 (десяти) календарных дней со дня опубликования протокола об итогах аукциона
<b>9. Порядок ознакомления с документацией, в т.ч. формами документов и условиями аукциона</b>	
Место размещения в сети «Интернет»	Документация находится в открытом доступе, начиная с даты размещения настоящего извещения в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»: по следующему адресу: Электронная торговая площадка: <a href="http://etorg.org/">http://etorg.org/</a> Порядок получения Документации на электронной торговой площадке определяется правилами электронной торговой площадки Информационное сообщение о проведении аукциона также опубликовано в федеральном печатном издании «Российская газета»
Порядок ознакомления с документацией	В сети «Интернет» — в любое время с даты размещения. По адресу Организатора — с 12.00 до 17.00 в рабочие дни
<b>10. Порядок обжалования</b>	
Лица, имеющие право на обжалование действий (бездействия) организатора, продавца, комиссии, если такие действия (бездействие) нарушают его права и законные интересы	Любой Претендент, участник аукциона
Место обжалования	Центральный арбитражный комитет Госкорпорации «Росатом»
Электронный адрес	<a href="mailto:arbitration@rosatom.ru">arbitration@rosatom.ru</a>
Почтовый адрес	119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24
Порядок обжалования	Содержится в п. 5 Документации

## Перспектива На Среднем Урале планируют модернизировать старейшую электростанцию

# Обновление по конкурсу



Елена Миляева, Свердловская область

Федеральную программу обновления энерго мощностей ДПМ-2 (договоры предоставления мощности) может получить одна из электростанций Среднего Урала — Свердловская ТЭЦ. Об этом заявил глава компании «Т Плюс» Денис Паслер. Он отметил, что из 64 станций компании под все критерии конкурса, который будет объявлен в рамках новой программы, подпадают только четыре объекта, расположенные в Свердловской и Самарской областях, Удмуртии и Пермском крае. Свердловская ТЭЦ, находящаяся в Екатеринбурге, — старейшая станция в регионе, первую энергию в сеть она дала в 1932 году. Сегодня ее оборудованием значительно изношено физически и устарело морально.

Постановление правительства РФ о критериях отбора мощностей для участия в программе модернизации появилось на прошлой неделе и сейчас проходит согласование. Предполагается, что конкурс пройдет в три этапа, первый состоится в марте 2019 года.

— Мы будем принимать в нем участие с проектом Свердловской ТЭЦ и в случае победы планируем строить там новые мощности взамен тех, что уже отработали свой ресурс, — отметил Паслер.

Эксперты уверены: применение механизмов государственно-частного партнерства по схеме ДПМ для модернизации энергообъектов позволит существенно омолодить парк основного оборудования на российских электростанциях и одновременно поддержать отечественное энергостроение.

Однако и в других звеньях цепочки теплоснабжения сегодня остро стоит проблема старения оборудования: общий износ инфраструктуры в стране превышает 60 процентов. Это может поставить под угрозу энергообеспечение жилищного фонда, социальных объектов, а порой и целых населенных пунктов. На полях авторитетного отраслевого форума — «Российской энергетической недели» осенью этого года прозвучало предложение присвоить программе модернизации тепловой инфраструктуры статус национального проекта. По словам Дениса Паслера, такая идея имеет право на существование и для этого есть ряд предпосылок. В частности, давно понятно, что действующий тариф не хватает для того, чтобы инвесторы вкладывали в «железо» достаточно средств: верхняя планка ограничена регулятором, да и жи-

тели их домов переводятся на прямые расчеты с ресурсоснабжающими организациями. Как правило, в результате собираемость коммунальных платежей резко выправляется: бывает, что с 20 процентов поднимается до 95. В 2018 году на прямые договоры на Среднем Урале энергетики перевели более 16 тысяч физлиц — бывших клиентов 20 управляющих компаний.

Если продолжать сравнивать размер задолженности с суммами инвестиций, то в Свердловской области потребители задолжали энергетикам примерно полторы годовых программы — инвестиционной и ремонтной. На ремонт теплосетей в этом году было направлено 967 миллионов рублей, 815 миллионов потрачено на техперевооружение генерирующих мощностей, еще 1,34 миллиарда составила инвестиционная программа. На эти деньги на территории присутствия Свердловского филиала «Т Плюс» было переложено более 75 километров трубопроводов, 65 из них — в Екатеринбурге.

### АКЦЕНТ

## Применение механизмов ГЧП позволит существенно омолодить парк основного оборудования на электростанциях России и одновременно поддержать отечественное энергостроение

ся в стадии обсуждения. Так что мы надеемся: государство обратит внимание на эту проблему.

Ситуация усугубляется неплатежами: суммарная задолженность потребителей в 13 регионах присутствия компании «Т Плюс» превышает 56 миллиардов рублей. Это почти в два раза больше, чем вся программа технического перевооружения на 2019 год. По словам генерального директора Свердловского филиала «Энергобыт Плюс» Георгия Козлова, на Среднем Урале задолженность за тепло составляет более шести миллиардов рублей, четыре миллиарда из них — просроченные долги. Среди основных неплательщиков фигурируют исполнители коммунальных услуг — управляющие компании и ТСЖ. Однако, по словам Козлова, с большинством из них достигнуты договоренности о погашении долгов, составлены и выдерживаются графики расчетов. Причина такой готовности сотрудничать — в появлении механизма «распакетовки», когда управляющие компании — неплательщики исключаются из цепочки, а

в активе компании «Т Плюс» есть новые, современные станции, например, Нижнетурбинская ГРЭС.

сока: энергетики выборочно вскрывали исследованные участки труб, чтобы сравнить их фактическое состояние с заключением «диагностики», — результаты совпали стопроцентно. Однако такой метод имеет свои ограничения, так, для связи с оператором аппарата использовать кабель, длина которого не позволяет ему отходить от ревизионного отверстия в трубе дальше нескольких сотен метров.

— Мы постоянно ищем новые технические решения для повышения качества диагностики сетей, рассматриваем все передовые разработки в этой области, — рассказывает главный инженер Свердловского филиала «Т Плюс» по тепловым сетям Андрей Шмельков. — Например, нашли московского производителя робота, который способен двигаться по трубам в потоке воды и при помощи ультразвука сканировать стенки, оценивая их состояние. Однако компания-разработчик пока не принимает участия в наших конкурсах.

Большое надежды энергетики возлагают на проекты цифровизации, внедряемые в отрасли. По словам Дениса Паслера, этот процесс идет постепенно, и общая картина складывается из отдельных «кускочков».

— В каком-то регионе перевели на дистанционное управление котельную, в другом построили современный энергоблок или автоматизировали центральный тепловыпуск, — объясняет он. — Сами по себе эти события не революционные, но, как любое — маленький шаг к созданию системы цифровых решений для всей теплотехники. В конечном счете она позволит нам исключить влияние человеческого фактора, улучшить учет ресурсов и повысить качество наших услуг.

Свердловская область в этой работе на хорошем счету. Например, в Екатеринбурге завершается первый этап большого проекта «Цифра», подразумевающего автоматизацию 300 ЦТП — центральных тепловых пунктов. По словам Андрея Шмелькова, теперь эти объекты могут работать без постоянного присутствия персонала, а за параметрами подачи тепла и возможными отклонениями круглосуточно следят диспетчеры. На следующем этапе тепловыпуск оборудования современных узлов учета. Сейчас их установлено уже 60. В онлайн-режиме они передают информацию в центр сбора данных, где она анализируется. Например, разница в показаниях этих приборов и данных об объеме поставленных ресурсов со станции поможет оперативно обнаружить перекладку воды. На третьем этапе проекта модернизируют оставшиеся 88 ЦТП. К окончанию 2019 года все городские тепловыпуски, находящиеся в ведении Екатеринбургской теплосетевой компании, будут автоматизированы.

— Общая аварийность на наших территориях в 2018 году снизилась на 23 процента, — подвел итоги работы за год Денис Паслер. — Мы увеличиваем объемы перекладки, а следовательно, и надежность снабжения потребителей. Решаем много непростых задач: участие в программе ДПМ, автоматизация, «оприобретение», снижение потерь и повышение производительности труда. ■

Несколько лет подряд для анализа состояния магистральных трубопроводов в Екатеринбурге используется специальный роботизированный комплекс, изготовленный в Санкт-Петербурге. В 2018 году его помощью продиагностировали 412 километров труб большого диаметра. В сравнении с традиционными опресовками эффективность робота весьма вы-

## Списали на налог

17< — Выросли цены на зерно, ГСМ, энергоресурсы, тару и упаковочные материалы, — перечисляет директор чебаркульской птицефабрики Дмитрий Пыриков, — однако стоимость нашей продукции останется рыночной — продавать курятину будем по той цене, по которой покупатели готовы ее приобретать.

По его словам, специфика этого бизнеса такова, что «на стоп» производственный процесс не поставишь: на птицефабрике пять миллионов голов, птицу нужно кормить круглый год. Выход один — искать варианты оптимизации расходов.

Раньше к такому как раз относилось наличие собственной розничной сети, где продукция реализуется напрямую покупателю, без цепочки посредников. Фирменные магазины есть у большинства крупных агрохолдингов Челябинской области, и переход на НДС заставит поднять цены: как утверждают производители, в собственной рознице они и сегодня зарабатывают в два раза меньше, чем при поставках в федеральные сети.

Но все же о закрытии магазинов другие агрохолдинги пока не говорят. По мнению руководителя крупной птицефабрики, это станет большой ошибкой: возродить розницу будет сложно, ведь именно собственные торговые точки сегодня позволяют производителям не попадать под диктат федеральных сетей. С закрытием фирменных магазинов выиграет крупный ретейл, который окончательно подомнет под себя рынок продовольствия, считают эксперты.

### Кооператоры сравнялись с олигархами

А вот действительно серьезные проблемы ожидают сельхозкооперацию, которой поставляют сырье личные подсобные хозяйства. Участники не улачивают НДС, следовательно, рассчитывать на его возврат кооперативы не смогут. Для справки: в прошлом году в хозяйствах населения произведено 268,8 тысячи тонн молока, что составляет 59 процентов от областного показателя, так что эта проблема весьма масштабна.

— Цель кооперации — развитие переработки и производства продукции с высокой добавленной стоимостью, именно таким путем идут наиболее сильные кооперативы области. Как результат, их оборотные средства растут, а значит, они также становятся плательщиками НДС наравне с крупнейшими агрохолдингами, что несправедливо, — негодует исполнительный директор Союза крестьянских (фермерских) хозяйств и сельхозкооперативов Челябинской области Дмитрий Трофимов.

По его словам, многие кооперативы абсолютно не готовы к переходу на более сложную систему налогообложения — в них даже квалифицированных бухгалтеров не хватает. Поэтому в среде аграриев часто звучит предложение перевести кооперацию на упрощенку, единый налог на вмененный доход, но только не на НДС. Председатель кооператива из Агаповского района Олег Фоменко вообще считает: раз сельхозкооперативы имеют форму некоммерческих организаций, то, по логике, должны освобождаться от уплаты налогов, как это практикуется во многих странах.

— В Челябинской области по этому поводу давно ведутся споры: можно ли рассматривать полученные кооперативом средства как выручку, если, по сути, это деньги людей, которые поставляют нам сырье, а мы делаем с ними прямые расчеты, — говорит глава кооператива из Чебаркульского района Дина Муратова.

Эксперты предлагают инициировать поправки в закон, увеличив для плательщиков НДС сумму дохода за предшествующий налоговый период со 100 до 200 миллионов рублей и предостотвер предоставлять аграриям права на применение вычета в случае приобретения товаров (работ, услуг) за счет бюджетных субсидий. Кроме того, важно освободить от уплаты налогов потребкооперативы, если удельный вес доходов от реализации продукции, закупок в личных подсобных хозяйствах, в общей сумме составляет не менее 70 процентов. ■

### ОСОБОЕ МНЕНИЕ

Вера Соловьева, директор института торговли, пищевых технологий и сервиса УРГЭУ:

— Связи между закрытием магазинов и переходом на НДС я не вижу. Скорее всего, причина — просто падение объемов продаж. Этот процесс идет повсеместно — закрываются одни магазины, появляются новые. Думаю, здесь подойдет слово «оптимизация». Не всем удается грамотно выстроить логистику, снизить потери. Поэтому в данном случае главной причиной я бы назвала общее снижение спроса, а затем уже какие-то внутренние проблемы сети.

### УВЕДОМЛЕНИЕ О НАМЕЧАЕМОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ООО «Газпромнефть Шиппинг» совместно с Администрацией Ямальского района уведомляет о намечаемой деятельности и общественных обсуждениях по материалам: «Деятельность ледокольных судов обеспечения и танкеров класса Arc5 000 «Газпромнефть Шиппинг» на акватории Обской губы Карского моря, акватории Баренцева моря, между ними и на подходах к ним», включая материалы оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС).

Цели намечаемой деятельности:  
1. Круглогодичное обеспечение безопасности судов и аварийной готовности в районе Арктического терминала «Ворота Арктики» (ледокольные суда обеспечения — ЛСО).  
2. Транспортировка нефти в Мурманск, снабжение ЛСО на акватории Арктического терминала (танкеры класса Arc5).

Работы: акватория Арктического терминала; акватория Карского моря (в том числе Обской губы), Баренцева моря, акватория порта Мурманск и подходы к нему.

Орган, ответственный за организацию общественных обсуждений: Администрация Ямальского района.

Заказчик: ООО «Газпромнефть Шиппинг» (199178, г. Санкт-Петербург, В.О. 3-я линия, д. 62, лит. А).

Исполнитель работ по ОВОС: ООО «ГеоТочка» (117279, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.34, тел. +7 (499) 724-37-60).

Ориентировочные сроки проведения ОВОС: сентябрь 2018 — февраль 2019 г.

Форма общественных обсуждений: регистрация мнения общественности в письменном виде и общественные слушания.

Материалы по намечаемой деятельности, включая характеристику намечаемой деятельности, предварительный вариант материалов ОВОС, техническое задание на проведение ОВОС, краткую характеристику намечаемой деятельности, а также журналы учета замечаний и предложений общественности доступны с 14.12.2018 г. по следующим адресам:

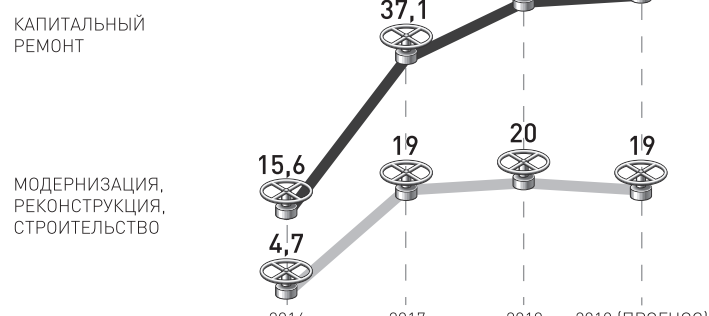
— ЯНАО, с. Яр-Сале, ул. Мира, д.12, каб. 2 «а», управление по делам малочисленных народов Севера Администрации Ямальского района;

— ЯНАО, с. Яр-Сале, ул. Мира, д.6, корп. «а», офис 2, Ямальское районное общественное движение коренных малочисленных народов Севера «Ямал»;

— ЯНАО, с. Мыс Каменный, ул. Геологов, д. 1, Администрация МО Мыс Каменский.

Форма предоставления замечаний и предложений: замечания и предложения можно оставить в письменном виде в журналах учета замечаний и предложений общественности, размещенных по указанным адресам, а также направить на адрес электронной почты: [info@geotochka.ru](mailto:info@geotochka.ru), или по факсу +7 (499) 724-38-04.

Общественные слушания состоятся 16 января 2019 г. в 10:30 по адресу: ЯНАО, с. Яр-Сале, ул. Худи Сарока, д. 8, Филиал МБУК «Ямальская централизованная клубная система» «Центр национальных клубов».



Источники: Екатеринбургская теплосетевая компания

Одним из вариантов оптимизации расходов как раз было наличие собственной розничной сети, где продукция реализуется без посредников



## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

## Лучшим промобъектом года признали домну

На конкурсе достижений и инноваций в недвижимости Свердловской области «Строительный триумф» лучшим промышленным объектом 2018 года стал комплекс доменной печи № 7 ЕВРАЗ НТМК. Новую домну на Нижнетагильском меткомбинате возвели за 18 месяцев — рекорд для российской металлургии. За это время было уложено 26 тысяч тонн бетона, смонтировано 21,5 тысячи тонн металлоконструкций, проложено 670 километров кабеля, три километра железнодорожных путей, два километра автодорог. На объекте было занято около тысячи человек из двух десятков подрядных организаций. Объем печи — 2,2 тысячи кубометров, проектная мощность — 2,5 миллиона тонн чугуна в год.

## В Полевском утратят экологическую активность

Трехстороннее соглашение об улучшении экологической ситуации в Полевском подписали Минприроды и экологии Свердловской области, администрация городского округа и компания «Уралгидромедь». Правительство региона ранее уже заключило 28 экологических соглашений с крупными предприятиями, но трехстороннее подписано впервые. Документ содержит план оздоровления воды и почвы Полевского до 2024 года. В него входит нейтрализация рудничной воды Южного провала, мониторинг Тумшевского месторождения и строительство комплекса нейтрализации шахтных вод, а также обследование Северского водохранилища для его дальнейшей реабилитации: планируется создать биоплато с каскадом самоочищающихся прудов.

## Горожане узнали историю екатеринбургского газа

Выставку «Екатеринбурггаз: Живая история», посвященную 60-летию предприятия, посетило более 10 тысяч человек. Экспозиция размещалась в музее истории Екатеринбурга не случайно: в свое время газификация дала толчок быстрому развитию города. На выставке представлены уникальные фотографии, например, фото первого президента России Бориса Ельцина у Вечного огня: с момента зажевания в 1959 году хранят огонь памяти именно горгазовцы. Молодым екатеринбуржцам было особенно интересно увидеть первые бытовые плиты, а также примусы и керосинки, которыми пользовались горожане до прихода газа.

## Авиадиспетчерская обслужит шесть регионов

В аэропорту Кольцово открыли новый центр Единой системы воздушного движения, который будет контролировать авиатранспорт шести субъектов РФ: Республики Удмуртия, Кировской, Курганской, Свердловской, Челябинской областей и Пермского края. Здание возвели в рекордный срок — менее двух лет. Объем инвестиций в проект составил 1,5 миллиарда рублей. Это собственные средства корпорации по организации воздушного движения — бюджетные деньги не привлекались.



Диспетчеры разместились в новом здании, оснащённом современной цифровой техникой.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

## власть и бизнес Социальное предпринимательство развивается в регионе при поддержке государства

## Дело для души

Светлана Добрынина,  
Свердловская область

Входящем году на Среднем Урале создано 14 новых субъектов малого предпринимательства, реализующих социальные бизнес-проекты, еще почти четыре десятка инициатив претендуют на финансовое содействие со стороны власти.

## Прибыль не гарантирована

Свердловская область первой из регионов УрФО стала участником федерального проекта развития социального бизнеса. В феврале 2018-го при областном фонде поддержки предпринимательства был создан Центр инноваций социальной сферы.

— Главные задачи этой структуры — помочь бизнесу увидеть свободную нишу, социальную проблему и понять, реально ли в этом направлении реализовать коммерческий проект, который принесит бы пользу землякам и какую-то прибыль предпринимателю. Показать перспективу, обучить практической стороне ведения дела, — объяснил суть проекта директор фонда Илья Сулла.

Для желающих открыть социальный бизнес, а попробовать себя на этом поприще решили более тысячи уральцев, были проведены обучающие семинары, мозговые штурмы, введен институт наставничества. К проекту проявили интерес и опытные бизнесмены.

— Свой бизнес — помощь семьям с лежачими больными — я затеяла девять лет назад. Действовала больше по наитию, очень не хватало поддержки. И не только инвестиционной или льготных кредитов. Любая социальная идея реализуется с душой, и очень важно, чтобы власти научились нас слушать и поддерживать хотя бы организационно: помочь найти помещение, связаться с руководством заводов, — говорит Светлана Толстикова из Каменика-Уральского.

Перспективными и достойными финансовой поддержки в Свердловской области признаны проекты производств безглютенового хлеба, создание центров реабилитации для детей-инвалидов, лечение неврозов при помощи звука, туристическая программа для людей с ограниченными возможностями здоровья... Всего в отборе участвовало более 50 социально значимых идей.

## Огласите весь список

При всей широте замыслов главная проблема развития соци-



АКЦЕНТ

## Десятилетиями считалось, что деятельность в социальной сфере — прерогатива либо госструктур, либо некоммерческих организаций, но не бизнеса

ального бизнеса заключается в том, что в стране до сих пор нет нормативной базы, регулирующей столь непростою сферу. Нет даже четкого определения этого явления в Гражданском кодексе. Десятилетиями считалось, что деятельность в социальной сфере — прерогатива либо госструктур, либо некоммерческих организаций, под которые была разработана система грантов, действующая до сих пор. Варианты поставить помощь больным, престарелым и детям на коммерческую основу не то чтобы отвергались, но широко не поддерживались, идея волонтерства и полного бескорыстия в этой сфере перешивалась.

Но, как показала практика, в том числе зарубежная, малые предприниматели способны работать гораздо эффективнее в области медицинской реабилита-

ции, образования, соцзащиты, экологии. При этом важно ввести четкие, закрепленные законодательно определения и критерии, чтобы вовремя распознать «грантоедов», желающих озолотиться под прикрытием социальных проблем. Таких примеров, к сожалению, тоже хватает.

— Сейчас на федеральном уровне рассматривается законопроект, в котором обозначен статус социального бизнесмена — это поправки к 209-ФЗ «О поддержке предпринимательства». Там, в частности, предлагается установить некоторые ограничения. К примеру, чтобы попасть в реестр социальных предпринимателей и рассчитывать на поддержку государства, необходимо 60 процентов прибыли пускать на развитие предприятия, — поясняет Илья Сулла.

Региональные проекты в сфере социального предпринимательства были запущены «вперед паровоза», и теперь опыт их реализации можно использовать.

## Кресло первого

Уральцам уже есть чем поделиться с коллегами. Так, еще в 2011 году на выставке «Иннопр» президенту РФ показали социальную значимую продукцию — кресло-трансформер для инвалидов, выпущенное на малом предприятии Евгения Крупина. Продукт признали инновационным, фонд Сколково пообещал финансовую поддержку.

Сейчас Крупин признает: несмотря на всероссийскую славу, благоприятные условия и обещанные инвестиции, бизнес его все равно развивался не без проблем. Главная из них — занять место на рынке, где господствуют два конкурента, выпускающих изделия для реабилитации. Сфера эта держится на госзаказах, а малому предпринимателю потеснить гигантов, даже имея инновационную продукцию, нелегко. После очередного экономического кризиса Крупин даже хотел бросить дело, но помогла моральная поддержка бывшего губернатора Свердловской области Эдуарда Росселя.

Пошив инновационных костюмов для реабилитации детей с ДЦП можно с полным основанием назвать успешным социальным бизнес-проектом.

Зато сейчас предприниматель представляет реабилитационные средства в 71 субъект РФ. Летом нынешнего года он был удостоен «Золотого Гермеса» — награды Российского союза промышленников и предпринимателей. Евгений входит в рабочую группу, отвечающую за развитие индустрии технических средств реабилитации для детей-инвалидов при Минпромторге России.

— В социально ответственном бизнесе без общественной деятельности никак не обойтись, — признается сам предприниматель. ■

## Справка РГ

В этом году проект работал в четырех городах Свердловской области: Екатеринбург, Каменика-Уральское, Новоуральск и Первоуральск, в 2019-м им предусмотрено еще пять территорий. Как отмечают в министерстве инвестиций и развития Свердловской области, лучшие перспективы в тех городах, где крупные промышленные холдинги пообещали поддержать социальные бизнес-проекты.

## Информационное сообщение

ГБУЗ СО «Белоярская ЦРБ» приносит извинения Каймак Ольге Владимировне по поводу нарушения авторских прав и публикует Решение Белоярского районного суда Свердловской области.

## РЕШЕНИЕ

Именем Российской Федерации  
16 октября 2017 года р.п. Белоярский  
Белоярский районный суд  
Свердловской области  
в составе  
председательствующего Мамаева В.С.  
при секретаре судебного заседания  
Кузнецовой А.А.,

рассмотрев в открытом судебном заседании гражданское дело по иску Каймак О.В. к Государственному бюджетному учреждению здравоохранения Свердловской области «Белоярская центральная районная больница» о нарушении авторских прав и компенсации морального вреда,

установил:

Каймак О.В. обратилась в суд к ГБУЗ СО «Белоярская ЦРБ» с иском, в котором просит признать нарушения со стороны ГБУЗ СО «Белоярская ЦРБ» ее личных немущественных прав — права авторства на музыкальное произведение с текстом «Гимн «Белоярская больница» и права автора на имя, допущенные неоднократно, просит компенсировать ГБУЗ СО «Белоярская ЦРБ» ей моральный вред в размере 60 000 руб., а также опубликовать решение по настоящему делу после его вступления в законную силу за счет средств Государственного бюджетного учреждения здравоохранения Свердловской области «Белоярская центральная районная больница» в официальном издании правительства Российской Федерации «Российская газета» с распространением публикации на территории Свердловской области.

Обоснование иска указано, что 18 октября 2012 года между Каймак О.В. и ГБУЗ СО «Белоярская ЦРБ» был заключен авторский договор, предметом которого стала песня «Гимн «Белоярская больница». В соответствии с условиями данного договора при каждом исполнении произведения «Гимн «Белоярская больница» ГБУЗ СО «Белоярская ЦРБ» должна называть имя автора в следующем изложении: слова и музыка О. Каймак. Вместе с тем ГБУЗ СО «Белоярская ЦРБ» неоднократно нарушала указанное условие авторского договора как в ежегодные дни празднования медицинского работника в период с 2013 по 2017 год, так и на иных мероприятиях, когда произведение Каймак О.В. звучало на данных мероприятиях. В 2013 году в интервью журнала «Медицина и здоровье»

№ 6 (86) бывший главный врач ГБУЗ СО «Белоярская ЦРБ» сообщила журналисту, что слова песни «Гимн «Белоярская больница» сочинила Каймак О.В., в последующем на данные стихи была положена музыка.

В судебном заседании истец и ее представитель полностью поддержали заявленный иск, ссылаясь на изложенные в нем обстоятельства. В судебном заседании представитель ответчика возражала против удовлетворения иска, пояснив при этом, что песня сочинена истцом вообще не на организованных ответчиком мероприятиях не исполнялась.

При решении вопроса об отказе в удовлетворении ходатайства представителя ответчика об отложении рассмотрения дела судом учтено, что все доказательства ответчику были заранее подготовлены и предоставлены для изучения и подготовки к рассмотрению дела по существу, видеозапись, на которую ссылается представитель ответчика, как неузачтенная суд считает возможным исследовать непосредственно в ходе самого судебного разбирательства с участием сторон, в том числе представителя ответчика, и соответственно представлять лицам, участвующим в деле, дать соответствующую оценку всем изученным в ходе судебного разбирательства доказательствам в установленном законом порядке.

Заслушав пояснения сторон, исследовав материалы дела, допросив свидетеля, суд пришел к следующему.

В соответствии со ст. 1228 ГК Российской Федерации автором результата интеллектуальной деятельности признается гражданин, творческим трудом которого создан такой результат. Автору результата интеллектуальной деятельности принадлежит право авторства, а в случаях, предусмотренных настоящим Кодексом, право на имя и иные личные немущественные права. Право авторства, право на имя и иные личные немущественные права автора неотчуждаемы и непередаваемы. Отказ от этих прав ничтожен. Авторство и имя автора охраняются бессрочно.

В соответствии с условиями авторского договора от 18 октября 2012 года истец предоставляет ответчику исключительное право на использование произведения «Гимн «Белоярская больница», а именно слова и музыку. Одним из данных прав является опубликование данного произведения под фирменным наименованием ответчика, но при каждом исполнении произведения «Гимн «Белоярская больница» ответчик должен назвать имя автора произведения в следующем изложении: слова и музыка О. Каймак (п. 2.1 договора).

Сторона, не исполнившая или ненадлежащим образом исполнившая обязательства по

настоящему договору, обязана возместить другой стороне причиненные таким неисполнением убытки (п. 3.1 договора).

В соответствии с ч. 1 ст. 56 ГК Российской Федерации каждая сторона должна доказать те обстоятельства, на которые она ссылается как на основания своих требований и возражений, если иное не предусмотрено федеральным законом.

С учетом вышеизложенного истцом должен быть подтвержден факт неисполнения ответчиком своей обязанности по названию имени истца при использовании сочиненного ей музыкального произведения.

Исходя из представленных доказательств, суд считает, что факт неоднократного нарушения ответчиком права на имя истца при исполнении сочиненного ей музыкального произведения является в полном объеме доказанным.

В частности, согласно показаниям свидетеля А., четыре раза в разные годы с 2013 по 2016 г.г. присутствовавшего на торжественных мероприятиях, организованных ответчиком, где звучал «Гимн «Белоярская больница», ни на одном из которых он не слышал, чтобы истца назвали в качестве автора музыки и слов данного музыкального произведения.

Кроме того, о нарушении права истца на имя также свидетельствует и публикация в журнале «Медицина и здоровье» за 2013 год № 6 (86) интервью с главным врачом ГБУЗ СО «Белоярская ЦРБ», в которой она признавала права авторства истца на стихи, содержащиеся в песне «Гимн «Белоярская больница» и отрицала при этом факт авторства истца в отношении музыки указанной песни.

С вышеуказанными доказательствами также полностью согласуется и видеозапись торжественного мероприятия по поводу открытия поликлиники ГБУЗ СО «Белоярская ЦРБ» после капитального ремонта, где также после исполнения музыкального произведения «Гимн «Белоярская больница» автор указанного произведения не был назван.

При прослушивании аудиозаписи на диске, предоставленной стороной истца, свидетель подтвердил, что именно данное музыкальное произведение он слышал на всех четких мероприятиях, организованных ответчиком, на которых он присутствовал сначала в качестве оператора, затем в качестве представителя Администрации Белоярского городского округа по связям с общественностью.

В соответствии с п. 1 ст. 1251 ГК Российской Федерации в случае нарушения личных немущественных прав автора их защита осуществляется, в частности, путем признания права, восстановления положения, существовавшего до нарушения права, пресе-

чения действий, нарушающих право или создающих угрозу его нарушения, компенсации морального вреда, публикации решения суда о допущенном нарушении.

В силу ст. 151 ГК Российской Федерации, если гражданину причинен моральный вред (физические или нравственные страдания) действиями, нарушающими его личные немущественные права либо посягающими на принадлежащие гражданину нематериальные блага, а также в других случаях, предусмотренных законом, суд может возложить на нарушителя обязанность денежной компенсации указанного вреда. При определении размеров компенсации морального вреда суд принимает во внимание степень вины нарушителя и иные заслуживающие внимания обстоятельства. Суд должен также учитывать степень физических и нравственных страданий, связанных с индивидуальными особенностями гражданина, которому причинен вред.

При определении размера компенсации вреда, как следует из п. 2 ст. 1101 ГК Российской Федерации, должны учитываться требования разумности и справедливости.

Согласно п. 2 постановления Пленума Верховного суда РФ от 20.12.1994 № 10 (ред. от 06.02.2007) «Некоторые вопросы применения законодательства о компенсации морального вреда» под моральным вредом понимаются нравственные или физические страдания, причиненные действиями (бездействием), посягающими на принадлежащие гражданину от рождения или в силу закона нематериальные блага (жизнь, здоровье, достоинство личности, деловая репутация, неприкосновенность частной жизни, личная и семейная тайна и т.п.), или нарушающими его личные немущественные права (право на пользование своим именем, право авторства и другие немущественные права в соответствии с законами об охране прав на результаты интеллектуальной деятельности) либо нарушающими имущественные права гражданина.

Так, неисполнение условий авторского договора между истцом и ответчиком, связанного с неуказанием истца в качестве автора стихов и музыки произведения «Гимн «Белоярская больница» действительно причинило истцу нравственные страдания, которые также были подтверждены и показаниями свидетеля А., видевшего, как на одном из мероприятий истец, после того как прозвучало ее произведение и ее не объявили в качестве его автора, расстроилась и покинула данное мероприятие.

Определяя размер компенсации морального вреда, суд исходит из степени вины ответчика, не исполнившего свои прямые

обязательства по заключенному с ним авторскому договору, что свидетельствует о явно выраженном недобросовестном поведении ответчика. Кроме того, суд принимает во внимание статус ответчика как учреждения здравоохранения районного значения, а следовательно, возможность привлечения к проводимым данным ответчиком общественным мероприятиям с использованием музыкального произведения, сочиненного истцом, значительного количества людей, проживающих в одном с истцом муниципальном образовании. В этой связи истец при заключении договора с указанным условием о названии имени автора, неисполнимым ответчиком, сознательно рассчитывала на оценку и признание ее таланта людьми, проживающими с ней в одном муниципальном образовании, что было лишено в связи с незаконным бездействием ответчика.

С учетом изложенного, суд считает соответствующими требованиям разумности и справедливости денежную компенсацию, подлежащую к возмещению ответчиком в пользу истца, в размере 30 000 руб.

Кроме того, по требованию истца в силу вышеуказанной нормы действующего гражданского законодательства настоящее решение подлежит публикации после его вступления в законную силу в указанном истцом официальном периодическом печатном издании Российской Федерации «Российская газета» с распространением публикации на территории Свердловской области за счет средств ответчика.

В соответствии со ст. 98 ГК Российской Федерации стороне, в пользу которой состоялось решение суда, суд присуждает возместить с другой стороны все понесенные по делу судебные расходы.

При подаче иска истцом была оплачена государственная пошлина в размере 300 руб., которая подлежит возмещению ответчика, исходя из результата рассмотрения настоящего дела.

В соответствии с ч. 1 ст. 100 ГК Российской Федерации стороне, в пользу которой состоялось решение суда, по ее письменному ходатайству суд присуждает с другой стороны расходы на оплату услуг представителя в разумных пределах.

В силу п. 13 постановления Пленума Верховного Суда РФ от 21.01.2016 № 1 «О некоторых вопросах применения законодательства о возмещении издержек, связанных с рассмотрением дела» разумными следует считать такие расходы на оплату услуг представителя, которые при сравнительных обстоятельствах обычно взимаются за аналогич-

## ИНИЦИАТИВА

## Ученые предложили новый механизм ГЧП для реновации городов

## ПАМЯТНИК ПЕРЕЕДЕТ

Наталья Швабауэр,  
Екатеринбург

Уральские ученые предложили Министерству культуры РФ способ сохранить одиночные памятники архитектуры: вывезти их на специальную музейно-историческую территорию. При этом инвестор, получивший участок в центре города под реновацию, обязан вложить в перенос и реставрацию здания на новом месте.

Идея касается крупных городов, которые развивались как промышленные и не имеют такого количества туристических достопримечательностей, как Москва или Петербург.

— Существующие механизмы ГЧП (аренда или продажа за рубль и т.п.) работают не в полную силу из-за очень большого количества объектов культурного наследия (ОКН). В России их более 150 тысяч, в одном только Екатеринбурге — 500, а ГЧП затрагивает полсотни по всей стране, — констатирует Юлия Бердогова, заместитель директора УралНИИпроект. — Мы хотим, чтобы наше культурно-историческое наследие выглядело прекрасно, было нашей гордостью, но на уход за ним требуются деньги. Обеспечить государственное финансирование всех зданий невозможно. Не секрет, что инвесторам неинтересно сохранять небольшие индивидуальные строения: они теряются в современной застройке, не привлекают внимание, часто разрушаются. Перемещение в такой ситуации может быть спасением.

Если государство и инвесторы совместно сформируют концепцию развития территории, куда вывозятся объекты одной эпохи, она наполнится смыслом, здесь расцветет туристическая, музейная, образовательная деятельность, считает Бердогова.

ФЗ-73 об охране ОКН говорит, что памятники допустимо перенести, если есть угроза их утраты. Более того, в 2017 году Минкультуры РФ вышло на общественное обсуждение идею передать согласование перемещения ОКН регионального значения субъектам РФ. В этом случае создание новых «Нижних Синичих» (уральских музеев-заповедников) крестьянских усадеб XVII—XIX веков) упростится. ■