

# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 26 апреля 2018 ЧЕТВЕРГ № 89 (7552)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа.

**Кто кого положит на лопатки?**  
В России озаботились разработкой отечественных газовых турбин для тепловой энергетики  
Страница 14



**На короткой ноге с абонентом**  
Поставщики ресурсов переходят на прямые договоры с потребителями  
Страница 15

**Танки на «гражданке»**  
Почему предприятия ОПК должны увеличить инвестиции в промышленный дизайн  
Страница 16



## ОФИЦИАЛЬНО

ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ автономный округ занял второе место среди регионов России, которые активно внедряют проектное управление, разрабатывают и реализуют региональные проекты. Предварительные результаты пилотной оценки одобрил Федеральный проектный офис.

## ВИЗИТЫ

В КУРГАНСКУЮ область прибыла официальная делегация Чешской Республики с целью укрепления международных связей и развития торгово-экономического сотрудничества в агропромышленном комплексе.

ДЕЛЕГАЦИЯ финских компаний, возглавляемая послом Финляндии в России Микко Хаутала, находится на Среднем Урале. Гости встретятся с руководством Свердловской области, Екатеринбург, проведут в формате бизнес-форума переговоры с представителями деловых кругов региона.

## ЦИФРЫ

НА 4,5 МИЛЛИАРДА рублей увеличен прогноз по доходам бюджета Свердловской области, на ту же сумму вырастут и расходы. Бюджетный прогноз повышается в этом году уже второй раз — это результат положительной динамики налоговых и неналоговых поступлений в бюджет региона.

70 ПРОЕКТОВ государственно-частного партнерства, в том числе четыре региональных и 66 муниципальных, с общим объемом инвестиций 7,6 миллиарда рублей реализовано в Челябинской области.

496 ОБЪЕКТОВ с массовым пребыванием людей проверено в Югре. Всего планируется провести контроль 550 торговых, развлекательных, детских, спортивных учреждений.

126 МИЛЛИОНОВ рублей получит Курганская область из федерального бюджета на строительство сельских автодорог. На эти деньги проложат 12,6 километра. В прошлом году в регионе за 143,8 миллиона построили 13 километров автодорог.

МИЛЛИАРД рублей зарезервирован в бюджете ЯНАО на повышение минимального размера оплаты труда работников государственных и муниципальных учреждений региона. С 1 мая размер МРОТ составит в автономном округе 29 тысяч рублей.

63 ИНВЕСТИЦИОННЫХ проекта с общим объемом инвестиций 353 миллиарда рублей включены на сегодня в перечень имеющих стратегическое значение для социально-экономического развития Свердловской области. Большинство из них реализуется в сфере металлургии и переработки отходов производства.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Евгений Куйавшев,** губернатор Свердловской области

## МАГИСТРАЛЬ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ

Строительство и ремонт дорог — один из ключевых вопросов развития экономики региона, поскольку влияет в том числе и на приток инвестиций. Скажем, реализуется проект территории олежского развития в Красноуральске. Мы понимаем, что без дорожного строительства туда не придут серьезные инвесторы. Поэтому львиная доля бюджета развития региона должна быть направлена именно на дорожное строительство. Кроме того, хорошие дороги определяют качество жизни жителей, ведут к сокращению аварийности.

**Проблема** Почему арестованное судебными приставами имущество не продается

# Фемида поработала впустую



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

**Надежда Толстоухова,** Свердловская область

По статистике управления Федеральной службы судебных приставов (ФССП) по Свердловской области, общая стоимость арестованного имущества, переданного на реализацию в ТУ Росимущества в 2017 году, составила два миллиарда рублей. Но в действительности продана была лишь малая толика — на сумму 149 миллионов. Еще небольшое количество имущества (стоимостью 32 миллиона рублей) передано взыскателям в натуральном виде в счет уплаты долга. Все остальное добро должников, покинувших пару месяцев по складам, вернулось к ним обратно.

## Дуэт не сложился

История повторяется из года в год. Например, в 2016 году стоимость арестованного имущества составляла 2,3 миллиарда рублей, а на счет ФССП после реализации поступило всего 144 миллиона. Остальное продать не удалось. Так было и пять, и десять лет назад. И, хотя служба судебных приставов регулярно заключает с Росимуществом соглашения о со-

## Акцент

Вещи не реализуются, долги не списываются, требования кредиторов не удовлетворяются. В итоге вся судебная система работает вхолостую

трудничестве (ныне действующее было подписано в 2015 году), ситуация кардинально не меняется. Суды по-прежнему выносят решения, для исполнения которых приставы налагают аресты на собственное имущество. Но вещи не реализуются, долги не списываются, требования кредиторов остаются неудовлетворенными. Как следствие, вся судебная система работает вхолостую, что помимо материальных убытков наносит и имиджевый ущерб: фактическая безнаказанность не повышает авторитет государства.

Почему так происходит? Однозначного ответа ни у кого, естественно, нет. Приставы сетуют на неработоспособность сотрудников Росимущества, на их незаинтересованность в результатах работы, а сами назначенные государственными регуляторами на несоответствие определенной судом

цены товара его рыночной стоимости, на невысокое качество изъятых вещей, на отсутствие спроса, в конце концов. — Основная причина — отсутствие покупательского спроса, ведь передаваемое на реализацию имущество — бывшее в употреблении, — ответил на запрос «РГ» Айдар Иمامов, начальник отдела продаж арестованного, конфискованного и иного госимущества ТУ Росимущества по Свердловской области.

## Трудный путь покупателя

Мы попытались выяснить, как можно купить арестованное имущество. Нет, оно не выставляется в комиссионных магазинах или на досках бесплатных объявлений в Интернете. Найти информацию о нем можно только в двух местах: на сайтах ФССП и Росимущества. Система предложит вам заполнить

форму и найти то, что вы хотите купить. Я, к примеру, искала сотовый телефон. Нашла. В извещении о реализации было так и написано: «сотовый телефон», стоимость — 1000 рублей. Ни торговой марки, ни модели не указано, фотографии тем более нет. Потенциальному покупателю предлагается связаться с реализатором — неким ООО, работающим по договору с Росимуществом, — для выяснения подробностей. В понедельник днем телефон компании молчал.

Но, даже если бы мне удалось договориться о встрече, мне все равно пришлось бы ехать к реализатору, чтобы посмотреть телефон. Предположим, он пришел бы мне по душе. Тогда мне предстояло написать в ТУ Росимущества заявление с приложением копии паспорта и арестовать его для рассмотрения. Понятно, что желающих

Если судебные приставы описали имущество должника, это еще не гарантия того, что он заплатит по счетам.

идти столь сложным путем мало, ведь за ту же цену можно выбрать аппарат из сотен предложений на любом сайте бесплатных объявлений и купить его в удобное время.

## Закон и порядок

«Зачем такие сложности?» — задаю вопрос Айдару Иمامову. Ответ ожидаем: дескать, по-человечески понимаю, но не вполне понимаю, как это происходит. Они определены Гражданским кодексом, ФЗ «Об исполнительном производстве», а в случаях с реализацией недвижимости — и законом «Об ипотеке». Чтобы упростить их, нужно внести изменения в эти нормативные акты.

— Человек должен видеть то, что хочет купить. А в случае с арестованным имуществом покупатель вынужден действовать вслепую. Арестованное имущество никак не рекламируется, не выставляется на широко известных сайтах, не выпадает в поиске в Интернете. Поэтому и продажи не увеличиваются. — сетует Елена Сидорова, заместитель руководителя УФССП по Свердловской области.

→ 14

## КОРОТКО

### Москва поможет Югре с госзакупками

Правительства Югры и Москвы заключат соглашение о партнерстве в осуществлении государственных и корпоративных закупок товаров, работ, услуг в электронной форме. Для этого югорчане смогут использовать инструмент своих столичных коллег — «Портал поставщиков», входящий в Единую автоматизированную информационную систему торгов города Москвы. Эта электронная платформа включает информацию о более чем 70 тысячах поставщиков и может работать на всю страну. Сотрудничество с Московской расширит возможности югорских поставщиков для выхода на рынок госзаказа, а органам власти автономного округа позволит повысить качество закупок и бюджетную эффективность.

### В Зауралье резиденты ТОСЭР получили льготы

В Курганской области с 13,5 до 10 процентов снизили ставку налога на прибыль для резидентов территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) в отношении вновь созданного или приобретенного имущества. В регионе такой статус присвоено двум моногородам — Варгаши и Далматово. Кроме того, внесены изменения в региональный закон о транспортном налоге, ставки которого снижаются для автобусов, произведенных на территории Евразийского экономического союза.

### Аграрии Южного Урала вышли в поле

В южных районах Челябинской области началась весенне-полевая кампания: хозяйства проводят влагозадержание. В этом году весна затяжная, земля еще не готова для посевных работ. Но подготовка к ним практически завершена. В этом году в регионе посевные площади увеличатся на 7,5 тысячи гектаров, на 200 миллионов рублей вырастет объем господдержки сельхозпроизводителей: до 1 июня им будет перечислено около 1,5 миллиарда. Сами хозяйства вложат в посевную пять миллиардов рублей, объем льготных кредитов (по ставке не выше пяти процентов годовых) составляет 3,9 миллиарда.

### С сельского бизнеса сняли бремя

По решению Альменевской сельской думы ставка налога на имущество, исчисляемая из кадастровой стоимости объекта, с мая составит в районе 0,2 процента вместо двух. Снять налоговое бремя с малого и среднего бизнеса помог региональный уполномоченный по защите прав предпринимателей. Как оказалось, сельсоветы Альменевского района не приняли нормативные акты, устанавливающие ставку налога, поэтому расчет производится по умолчанию — два процента от кадастровой стоимости. Например, за рабочее помещение индивидуальному предпринимателю пришлось бы заплатить 30 тысяч рублей — для села сумма неподъемная. В ряде районов Зауралья власти воспользовались правом снизить ставки, но в некоторых предприниматели узнали размер налога, только получив квитанцию из ФНС.

### В ХМАО строят первый «программный» полигон

В Нефтеюганском районе в рамках концессионного соглашения с компанией из Санкт-Петербурга началось строительство первого на территории Югры межмуниципального полигона твердых коммунальных отходов в комплексе с мусоросортировочной станцией. Они займут 37 гектаров по соседству со старым полигоном, действующим уже 18 лет. Стоимость работ оценена в миллиард рублей. Здесь будет занято полторы сотни человек. На полигон ежегодно будут доставлять до полумиллиона кубометров мусора. Окружающая профильная программа предусматривает строительство до 2021 года пяти межмуниципальных полигонов.

### Предпринимателям советуют не платить

Свердловский областной фонд поддержки предпринимательства оповестил своих подопечных о том, что в последнее время участились случаи предложения бизнесменам платных услуг по оформлению заявок на микрозаймы. К подобным коммерсантам фонд не имеет отношения — здесь все консультации по подготовке заявок бесплатны. Более того, с конца прошлого года к каждому предпринимателю прикрепляется личный консультант, который информирует его по всем вопросам о микро, по телефону или через Интернет. Задать любой вопрос специалистам можно и через онлайн-чат на сайте фонда. Так что оплачивать услуги сторонних организаций нет необходимости. За 2017 год фонд предоставил 231 заем на сумму 339,1 миллиона рублей.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

только на сайте [ural.rg.ru](http://ural.rg.ru)

### Эксперты обсудят развитие российской Арктики

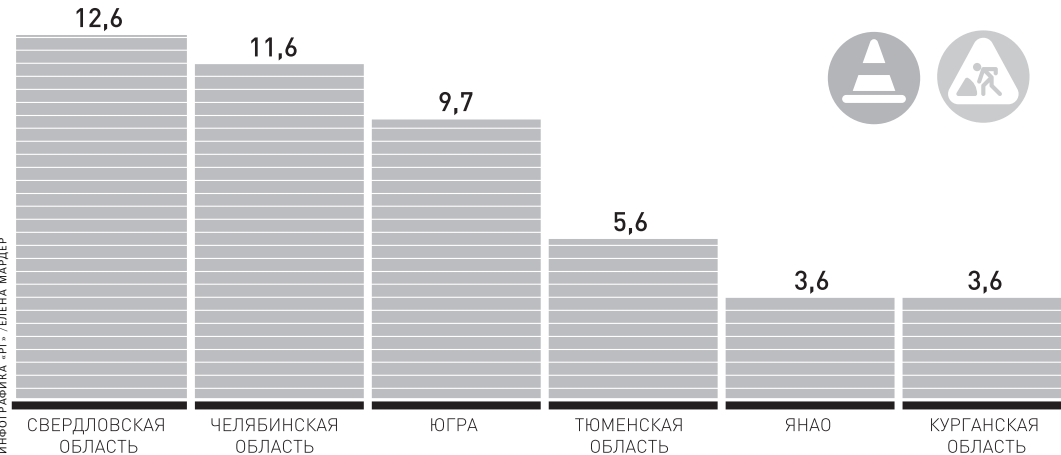
<https://rg.ru/2018/04/24/eg-urfo/eksperty-obsudiat-razvitie-rossijskoj-arktiki.html>

### ФИЛИАЛЫ ФГУ «РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820. Телефон/факс (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: san@rg-ural.ru  
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004. Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: man72@mail.ru  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60. Телефон/факс: (351) 721-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru

## ОБЪЕМЫ ДОРОЖНЫХ ФОНДОВ РЕГИОНОВ УРФО В 2018 ГОДУ, МИЛЛИАРДЫ РУБЛЕЙ

Источник: бюджеты субъектов УрФО



Елена Мацонг, «Российская газета»



## ФЕМИДА ПОРАБОТАЛА ВПУСТУЮ

13 В итоге большая часть недорогих вещей, которые должны реализовываться Росимуществом на комиссионных началах, просто лежит на складах. Через месяц после выставления на продажу их уценивают на 15 процентов, еще через месяц снижают цену на четверть и предлагают забрать кредитору в счет оплаты долга. Если он откажется, вещь возвращают должнику.

Оговоримся, что малоценное имущество (стоимостью менее 30 тысяч рублей), как правило, реализуется без участия Росимущества. Если должник готов к сотрудничеству с приставом, он сам продает свои вещи и вносит деньги на счет УФССП. Другой вариант — пристав предлагает выискателю забрать вещь себе в счет уплаты долга. В 2017 году при содействии приставов реализовано 80 процентов от общего объема арестованной «малоценки», выручено 36 миллионов рублей. Остальные 20 ушли на принудительную реализацию в Росимущество.

### Безликий «Лексус»

Ценное имущество — автомобиль дороже 500 тысяч рублей, квартиры, акции и прочее — реализуется с торгов. На него спрос чуть выше, чем на бытовую технику, одежду, компьютеры и прочие предметы обихода. Говорят, иногда можно найти весьма выгодные предложения. Например, автомобиль «Лексус LS460» 2007 года выпуска продается за 595 тысяч рублей. На сайте бесплатных объявлений такая же машина, выпущенная, правда, годом позже, стоит миллион.

Арестованное имущество не рекламируется, не выставляется на широко известных сайтах. Поэтому и продажи не увеличиваются

Но опять же, никаких технических характеристик автомобиля в извещении не указано, фотографий нет и о его техническом состоянии можно только догадываться. А чтобы купить дорогостоящее имущество, нужно пройти еще больше кругов ада, чем для приобретения телефона: написать заявление, зарегистрироваться в качестве участника торгов, внести половину начальной цены автомобиля в качестве задатка на счет ТУ Росимущества и повышать цену, если найдутся другие претенденты. Если вас объявили победителем аукциона, но вы вдруг передумали выкупать лот, сумму задатка вам не вернут.

Все эти бюрократические сложности не способствуют быстрой продаже арестованного имущества. Даже призрачная надежда на низкую цену не прельщает. На форумах автомобилистов смеются, решившихся купить арестованную машину, разве что сумасшедшими не называют, приводя массу и рациональных, и эмоциональных доводов.

Специалисты Росимущества тем временем лишь пеняют на несовершенство законодательства, но не предпринимая усилий для его изменения.

### МНЕНИЕ

**Евгений Дедков,**  
управляющий партнер юридической фирмы:

— Создается впечатление: все уже смирились с тем, что решения суда не исполняются. По крайней мере, сейчас не ведется активных дискуссий о необходимости кардинального реформирования системы исполнительного производства. Идея создания службы частных приставов-исполнителей или денежной мотивации государственных в слух не обсуждается. Вообще, профессия пристава в судебной системе — одна из самых низкооплачиваемых и наименее перспективная. А процедуры исполнительного производства по обращению взыскания на имущество должника сложны, многоэтапны и требуют целенаправленной концентрированной работы. Низкая квалификация приставов-исполнителей зачастую не позволяет выполнять ее качественно. Я нередко наблюдаю, как приставы «перекладывают» производство друг другу, лишь формально выполняя свои обязанности. Намой взгляд, необходимо перестать рассматривать стадию исполнения судебных решений в отрыве от проведения судебной реформы. Убежден, что судебная система, принимающая неисполнимые решения, не имеет ничего общего с принципами правового государства.

## Импортозамещение В России озаботились разработкой отечественных газовых турбин для тепловой энергетики

# Кто кого положит на лопатки?

**Юлия Санатина,**  
Свердловская область

Непростая международная обстановка заставляет Россию форсировать программы импортозамещения, особенно в стратегически важных отраслях. В частности, для преодоления зависимости от импорта в энергетике Минэнерго и Минпромторг РФ разрабатывают меры поддержки отечественного турбостроения. Готовы ли российские производители, в том числе единственный в УрФО профильный завод, обеспечить растущую потребность в новых турбинах, выяснил корреспондент «РГ».

Председатель комитета по энергетике Госдумы Павел Завальный отмечает две главные проблемы энергетической отрасли — ее технологическую отсталость и высокий процент износа действующего основного оборудования. — По данным Минэнерго РФ, в России свыше 60 процентов энергетического оборудования, в частности турбин, выработало паркочный ресурс. В УрФО, в Свердловской области таких более 70 процентов, правда, после ввода новых мощностей этот процент несколько снизился, но все равно старое оборудование достаточно много и его нужно менять. Ведь энергетика — не просто одна из базовых отраслей, здесь слишком высока ответственность: представить, что будет, если зимой отключить свет и тепло, — говорит заведующий кафедрой «Турбины и двигатели» Уральского энергетического института УрФУ доктор технических наук Юрий Бродов.

По данным Завального, коэффициент использования топлива на российских ТЭЦ — чуть выше 50 процентов, доля считающихся наиболее эффективными парогазовых установок (ПГУ) — менее 15 процентов. Отметим, ПГУ вводили в России в строй в последние десятилетия — исключительная на базе импортного оборудования. Ситуация с арбитражным иском Siemens по поводу якобы незаконной поставки их техники в Крым показала, какая это западня. Но решить проблему импортозамещения быстро вряд ли получится.

Дело в том, что если отечественные паровые турбины со времен СССР достаточно конкурентоспособны, то с газовыми дело обстоит гораздо хуже. — Когда перед Турбомоторным заводом (ТМЗ) в конце 1970-х — начале 1980-х была поставлена задача создания энергетической газовой турбины мощностью 25 мегаватт, на это ушло 10 лет (изготовлено три образца, требующие дальнейшей доработки). Последняя турбина выведена из эксплуата-

### ЦИФРА

# 3 МИЛЛИАРДА РУБЛЕЙ

составила господдержка предприятий отрасли за три последних года. Для сравнения: стоимость одной паровой турбины мощностью 300 мегаватт — 1,7 миллиарда рублей.

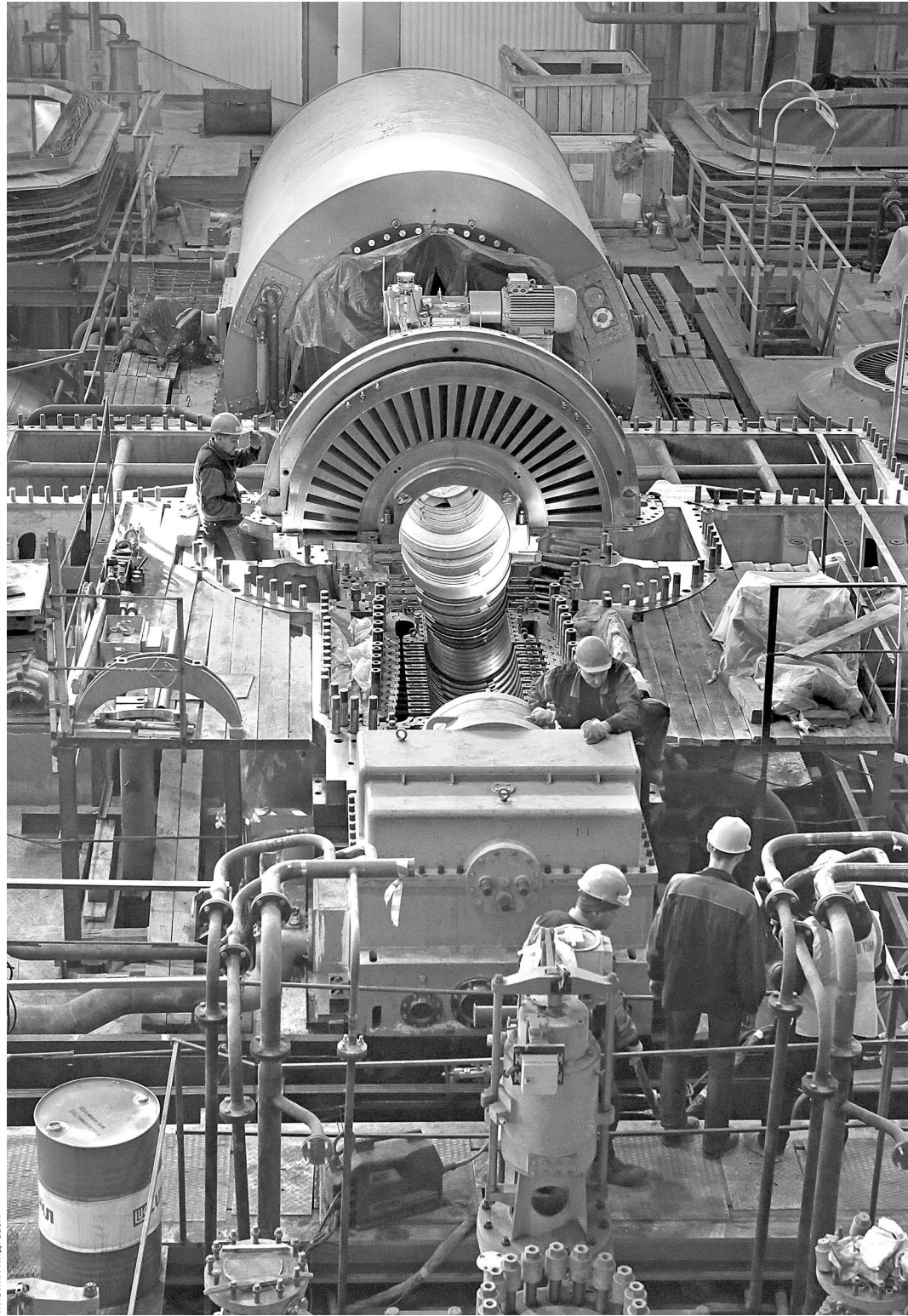
## Контроль Налоговики проредили ряды недобросовестных компаний

# Черная метка для бизнеса

**Ксения Дубичева,**  
Свердловская область

Каждая двенадцатая фирма в Свердловской области имеет признаки «однодневки» — такими данными поделился налоговый служба.

Ряды «фантомов» серьезно проредили ФНС «О достоверности реестров». За два с лишним года его применения на Среднем Урале из ЕГРЮЛ исключили более 50 тысяч компаний (всего по России на первое апреля 2018-го — 192 554 юрлица). Но в едином реестре остались еще немало «подозрительных» фирм: записи о недостоверности — своего рода «черные метки» в ЕГРЮЛ — получили 11,8 тысячи фирм из 147 150 действующих



ТАТЬЯНА АЛДРЕВА

### АКЦЕНТ

Инженеры в состоянии воспроизводить ранее разработанную продукцию, о создании принципиально новой речи не идет

ции в декабре 2012 года. В 1991-м начали разработку энергетической газовой турбины на Украине, в 2001-м РАО «ЕЭС России» несколько преждевременно приняло решение об организации серийного производства турбины на площадке компании «Сатурн». Но до создания конкурентоспособной машины все еще далеко, — рассказывает кандидат технических наук Валерий Неуймин, ранее работавший заместителем главного инженера ТМЗ по новой технике, в 2004–2005 годах — разработчик концепции технической политики РАО «ЕЭС России».

— Речь не только об Уральском турбинном заводе (УТЗ — правопреемник ТМЗ. — Прим.ред.), но и других российских производителей. Некоторое время назад на государственном уровне было принято решение покупать газовые турбины за границей, в основном в

Германии. Тогда заводы свернули разработку новых газовых турбин, перешли по большей части на изготовление запчастей к ним, — говорит Юрий Бродов. — Но сейчас в стране поставлена задача реанимировать отечественное газотурбостроение, потому что зависимость от западных поставщиков в такой ответственной отрасли нельзя.

Тот же УТЗ в последние годы активно участвует в строительстве парогазовых блоков — поставляет для них паровые турбины. Но вместе с ними устанавливают газовые турбины зарубежного производства — Siemens, General Electric, Alstom, Mitsubishi.

Сегодня в России работают две с половиной сотни импортных газовых турбин — по данным Минэнерго, их 63 процента от общего количества. Для модернизации отрасли требуется около 300 новых машин, а к 2035 году — вдвое боль-

ше, имеющего к тому же совместное предприятие с Siemens по выпуску газовых турбин. Однако, как отмечает Валерий Неуймин, если изначально у нашей стороны в этом СП было 60 процентов акций, а у немцев 40, то сегодня соотношение обратное — 35 и 65.

— Немская компания не заинтересована в разработке Россией конкурентоспособного оборудования — об этом свидетельствуют годы совместной работы, — выражает сомнение в эффективности такого партнерства Неуймин.

По его мнению, для создания собственного производства газовых турбин государству должно поддержать как минимум два предприятия в РФ, чтобы они конкурировали между собой. И не стоит разрабатывать сразу машину большой мощности — лучше сначала довести до ума малую турбину, скажем, мощностью 65 мегаватт, отработать технологию, что называется, набить руку и тогда уже переходить к более серьезной модели. Иначе деньги будут выброшены на ветер: «это все равно что никому не известной фирме поручить разработать космический корабль, ведь газовая турбина — отнюдь не простая вещь», констатирует эксперт.

Что касается производства других типов турбин в России, тут тоже не все гладко. На первый взгляд, мощности довольно велики: сегодня только УТЗ, как сообщили «РГ» на предприятии, способен производить энергетическое оборудование суммарной мощностью до 2,5 гигаватта в год. Однако назвать выпускаемые российскими заводами машины новыми можно весьма условно: скажем, турбина Т-295, призванная заменить спроектированную в 1967 году Т-250, кардинально от предшественницы не отличается, хотя в нее и внесли ряд новаций.

— Сегодня разработчики турбин занимаются преимущественно «пуготвицами к костюму», — считает Валерий Неуймин. — Фактически сейчас на заводах остались люди, которые еще в состоянии воспроизводить ранее разработанную продукцию, но о создании принципиально новой техники речи не идет. Это естественный результат перестройки и лихих 90-х, когда промышленникам приходилось думать о том, чтобы просто выжить. Справедливости ради отметим: советские паровые турбины были исключительно надежными, многократный запас прочности позволил электростанциям проработать несколько десятилетий без замены оборудования и без серьезных аварий. По словам Валерия Неуймина, современные паровые турбины для ТЭС достигли предела своей экономичности, и внедрение любых новшеств в существующие конструкции кардинально не улучшит этот показатель. А на скорый прорыв России в газотурбостроении пока рассчитывать не приходится.

### КОММЕНТАРИЙ

**Игорь Сорочан,**  
генеральный директор УТЗ:

— Самое лучшее, что в данном случае может сделать государство для турбостроителей, — создать защиту от агрессивной импортной экспансии и период обновления основных фондов энергетики. При нормальной конкуренции это позволит российским производителям поддерживать уровень внутренних инвестиций для постоянного повышения качества выпускаемых турбин. Учитывая имеющийся в стране потенциал, следует активно загружать отечественные энергомашиностроительные предприятия, такие как Уральский турбинный завод, «Силловые машины», ЭЛСИБ, Таганрогский котельный завод, Подольский машиностроительный завод и другие, в целях их развития и поддержания энергобезопасности РФ.

## КОЛИЧЕСТВО НЕДЕЙСТВУЮЩИХ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ, ИСКЛЮЧЕННЫХ ИЗ ЕГРЮЛ В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Источник: УФНС по Свердловской области



## Мнение



**Дмитрий Сорочин,**  
член-корреспондент РАН,  
научный руководитель Финансового университета при правительстве РФ

## ПРОРЫВ БЕЗ ВАРИАНТОВ

ЕЩЕ в начале 2000-х стало понятно: либо Россия восстановит свой статус в качестве одного из глобальных центров силы, либо перед ней встанет угроза дальнейшего распада. Возникает вопрос: что делать? Судя по всему, первая и основная задача — переломить сложившиеся в последнее время стагнационные тенденции, потому что они вызывают угрозу экономического отставания России от основных гекономических и геополитических конкурентов.

Именно поэтому в послании президента России Федеральному собранию поставлена задача к середине следующего десятилетия в полтора раза увеличить объем ВВП на душу населения. Элементарный расчет показывает: для этого при нынешней численности населения страны (почти 147 миллионов человек) темп прироста ВВП должен составлять не менее 5,2 процента в год, а с учетом увеличения населения нужно подходить к отметке в шесть процентов. 2–3 процента прироста, которые обосновываются некоторыми экспертами и закладываются в прогнозы минэкономразвития — это критически мало, такие темпы способны обеспечить только замену изношенной материальной базы, но никак не экономический рост. Фактический же среднегодовой темп прироста ВВП за последние семь лет оказался в три раза ниже требуемого.

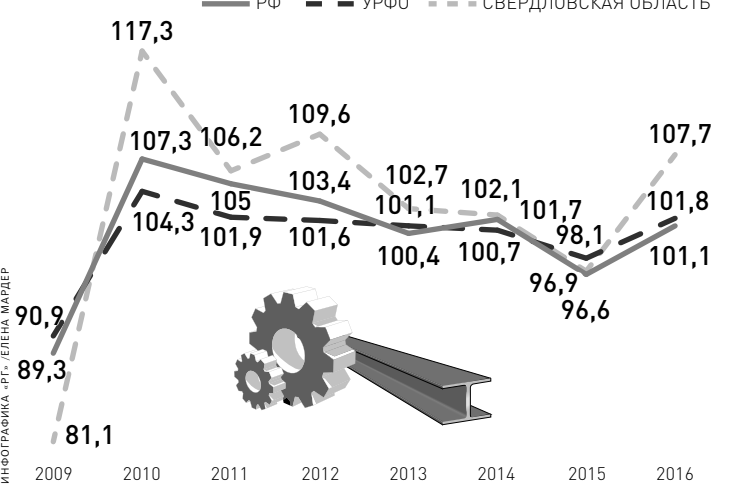
Возникает вопрос: за счет чего обеспечить рост ВВП? Можно, конечно, представить, что завтра вновь быстрыми темпами увеличатся цены на сырьевые товары и экономика снова начнет расти. Но будет ли такой рост устойчивым? С учетом складывающейся демографической ситуации единственный фактор реального экономического роста — это повышение эффективности, производительности труда. Отсюда и вторая задача, поставленная главой государства: выйти на пятипроцентный прирост производительности в базовых отраслях экономики.

За счет чего она растет? Прежде всего за счет организации и технологий. Здесь у нас самое слабое звено, отставание на целый технологический уклад от основных конкурентов. С учетом масштабов нашей экономики это требует, чтобы каждое второе предприятие в течение года осуществляло технологические изменения — внедряло инновации. Эта задача тоже сложная, и не потому, что у нас нет технологических достижений, их достаточно. Проблема в другом: наши инновации не востребованы экономикой. Нужно, чтобы их внедряло каждое второе предприятие, а на деле таких только около 10 процентов.

Инновации не востребованы нашей экономикой. Нужно, чтобы их внедряло каждое второе предприятие, а на деле таких только около 10 процентов.

## ИНДЕКС ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В РФ, УРФО И СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ, %

Источник: Росстат



Еще одно большое место — импортозамещение. На сайте Росстата можно найти соответствующий раздел. Какие там позиции значатся? Сельское хозяйство, пищевые продукты и торговля. Все. А где статистика по импортозамещению в сфере технологий? Ее нет. На одной промышленной выставке я пытался найти стенд по импортозамещению в станкостроительной промышленности. На всю выставку был только один стенд, зато экскаваторов и прочей техники — сколько угодно. Пока мы производим технику на чужом оборудовании, даже если делаем это у себя в регионе, все равно зависим от импорта.

По моему мнению, Уральский федеральный округ относится к одному из тех центров, где могло бы начаться новое технологическое перевооружение российской экономики. Здесь оно когда-то уже начиналось — еще при Петре I. На то, что это возможно сегодня, указывает статистика: именно в регионах УрФО индекс промышленного производства растет быстрее, чем по стране в целом. А то, что нас интересует в первую очередь — обрабатывающая промышленность, растет быстрее в несколько раз. Значит, потенциал есть. Но его непростор реализовать.

Эта проблема экономической политики. Недостатка соответствующих предложений нет. Наш университет совместно с Институтом народнохозяйственного прогнозирования РАН сейчас тоже готовит доклад о мерах госполитики на ближайшие три года. Крест и ответственность правительства — выбрать лучшее предложение и не прогадать. Но в любом случае меры в области экономики не дают немедленного результата. А времени у нас нет.

Исторический опыт показывает: быстрый перелом, который нужен, чтобы выиграть время, достигается за счет использования неэкономических факторов. Не случайно из серьезнейшей кризиса 1929–1933 годов США вышли не только и не столько благодаря определенным экономическим мерам, принимавшимся правительством. Значимый эффект имели тогдашние «беседы у камина» президента Рузвельта, транслировавшиеся на всю страну, в которых он объяснял людям, что и почему делается. Опыт последующего восстановления Германии, наш собственный опыт возрождения народного хозяйства прежде всего базировались на том, что люди поверили своему правительству.

Мой учитель академик Леонид Иванович Абалкин еще в прошлом веке писал: конечно, политические лидеры должны проявлять мудрость и политическую волю, но сегодня требуется максимальная концентрация жизненных сил народа, иначе будущее может просто не быть. Как ее обеспечить? Это не экономическая задача. Нам требуется интеграция общественного ресурсного знания, чтобы задействовать человеческий ресурс страны. Только такой подход обеспечит реалистичность экономических программ.



## ЖКХ Поставщики ресурсов переходят на прямые договоры с потребителями На короткой ноге с абонентом

Наталья Швабуарь,  
Свердловская область

В АПРЕЛЕ вступили в силу очередные поправки в Жилищный кодекс, которые позволяют поставщикам ресурсов заключать прямые договоры с потребителями, минуя управляющие компании (УК). Как это отразится на региональном рынке ЖКХ, выяснял корреспондент «РГ».

Тема прямых договоров не нова, обсуждалась около двух лет. Поводом стали массовые банкротства УК, в процессе которых нередко «исчезают» средства собственников. В частности, на Среднем Урале с момента запуска процесса лицензирования управления многоквартирными домами банкротами стали 24 организации — четыре процента внесенных в реестр. По оценке Минстроя РФ, в целом в стране около 30 процентов недобросовестных УК, которые собирают деньги граждан и не переводят их по назначению. Суммарно они должны поставщикам 250 миллиардов рублей.

Убрав из платежной цепочки одно звено, удастся добиться максимальной прозрачности расчетов, уйти от долгов

— Собственникам предоставляю право выбора. Если их устраивает действующая УК (как она начисляет плату за коммунальные услуги, как отчитывается), то для них ничего не меняется. А если есть недоверие, сомнения в эффективности компании, граждане могут заключить договоры от своего имени с поставщиками, — комментирует нововведения Алексей Россолов, директор департамента Госжилнадзора Свердловской области. — Ресурсоснабжающие организации тоже могут выступить с такой инициативой, если у УК имеется просроченная задолженность более чем за два месяца.

Статистики, сколько домов в регионе уже перешло на прямые договоры с начала апреля, в ведомстве пока не накоплено, но сами поставщики говорят, что процесс пошел.

— Заявки от населения есть, — подтверждает Ольга Булатова, пресс-секретарь екатеринбургского водоканала. — Но, чтобы перейти на прямые договоры, жильцам надо сначала организовать общее собрание собственников в доме и проголосовать (простым большинством, 50 + один голос. **Прим. ред.**) за новую схему оплаты. Никто из граждан, подавших заявки в апреле, об этом не знал, копий протоколов собраний у них не было, поэтому удовлетворить их просьбы мы пока не можем.

В компании «Облкоммуэнерго», которая является поставщиком электроэнергии в 38 муниципалитетах Свердловской области и в 12 — поставщиком тепла, обращений от граждан в апреле не было.

— Мы и раньше имели возможность работать с потребителями напрямую в рамках 354-го постановления правительства РФ, но многие УК трактовали его положение неоднозначно. Теперь никаких двойных смыслов быть не может, — комментирует заместитель гендиректора компании по реализации услуг Евгений Волков. — Убрав из платежной цепочки одно звено, удастся добиться максимальной прозрачности расчетов, уйти от долгов. Долги УК пе-

ред поставщиками часто невозвратны, если компания банкротится. К примеру, только в городе Артемовском у банкротов осело свыше 60 миллионов рублей.

Интересно, что у многих ресурсоснабжающих организаций уже имеется опыт работы с абонентами без посредников. В частности, Облкоммуэнерго несколько лет назад вынужденно перевело на такую модель 34 тысячи абонентов в 12 городах. За УК и ТСЖ сохранилось примерно 6,5 процента потребителей.

По словам Ольги Булатовой, Водоканал напрямую обслуживает около 200 домов. В основном это жилой сектор, где УК обанкротились. Собираемость платежей в них составляет 98 процентов, тогда как УК обычно обеспечивают около 70-ти. Поскольку на прямые расчеты перешла незначительная часть потребителей Екатеринбургской области, общая задолженность по-прежнему велика — 2,8 миллиарда рублей. Теоретически сейчас компания может в одностороннем порядке разорвать договоры более чем с 500 УК и ТСЖ, чей двухмесячный долг подтвержден судом. Случится ли это, зависит от готовности должников выполнять свои обязательства.

Пожалуй, вопрос, который волнует многих: придется ли поставщикам увеличивать штат, если граждане начнут массово подавать заявки на заключение прямых договоров? Ольга Булатова затруднилась оценить объем предстоящей работы, но заявила, что у Водоканала уже был опыт резкого — в два раза — увеличения абонентской базы. Его можно считать успешным.

— С 1 января 2017 года законодатель обязал заключить прямые договоры со всеми собственниками и арендаторами нежилых помещений в многоквартирных домах. Образца типового соглашения не было, кроме того, нашим специалистам нужно было выйти по 10 тысячам адресов, чтобы оценить состояние счетчиков. А еще абоненты имеют обычные проблемы с недвижимостью, сдавать, реконструировать. Нам пришлось перестроить внутреннюю работу службы, регламентировать время приема заявок в едином окне заказчика, принять дополнительную нагрузку сотрудников. Но все равно с момента подачи заявки до оформления полного пакета документов может пройти до двух месяцев, — рассказывает официальный представитель Водоканала.

Впрочем, с абонентами-физлицами все может оказаться гораздо проще. — Надо дождаться подзаконного акта: постановления правительства РФ, где будет разъяснен порядок заключения прямого соглашения, пока известен только список необходимых документов, — поясняет Булатова.

В департаменте Госжилнадзора соглашаются, что переход на прямые договоры не означает, что УК вообще исключат из взаимодействия с собственниками. Во-первых, именно она обеспечивает обогрев и освещение общего имущества, и соответственно, выставляет плату за это. Во-вторых, обслуживает трубопроводы в доме. Более того, Жилищный кодекс прямо возложил на УК обязанность обеспечить готовность инженерных систем к реализации прямых договоров, проконтролировать качество ресурсов и непрерывность их подачи, принять в случае необходимости претензии от жильцов. Также они должны обмениваться с поставщиками показателями индивидуальных приборов учета, обеспечивая доступ к общему имуществу при отключении должников от электричества.

## Прямая речь Уральские металлурги переоснащают производство и воспитывают молодые кадры

# Печь дает советы



Юлия Вострцова,  
Свердловская область

На Нижнетагильском металлургическом комбинате (входит в состав горно-металлургического холдинга ЕВРАЗ) в апреле произошло долгожданное событие — запустили в работу доменную печь № 7. В ближайшее время ожидается пуск нового шаропркатного стана. Какие еще инвестиционные и кадровые проекты ЕВРАЗ планирует реализовать на своих уральских предприятиях, рассказал управляющий директор ЕВРАЗ НТМК и ЕВРАЗ КГОК Алексей Кушнарв.

Алексей Владиславович, не могу обойти вниманием международную ситуацию и то, как на нее реагируют рынки. Отразится ли это на экономике НТМК?

АЛЕКСЕЙ КУШНАРЕВ: Сегодня ситуация на рынке благоприятна для металлургии, а лучший рынок наш, российский. К сожалению, не все потенциальные заказчики платежеспособны. Но мы давно заметили: когда металлургия на подъеме, то и машиностроители возражают объемы производства — мы обеспечиваем их заказами. В первую очередь стараемся поддержать местные заводы — своих соседей. Так, на днях обсуждали, у кого заказывать мостовые краны. Из трех претендентов выбрали Нижнетагильский завод металлических конструкций. Если они смогут освоить этот вид продукции, то мы сможем постоянно заказывать краны у них и сэкономим на транспортных расходах. А они будут загружены работой.

Мы готовы поддерживать партнеров, но только тех, кто сам хочет развиваться. Когда только планировали строить седьмую печь, я уже точно знал, у кого мы купим металлоконструкции, у кого — огнеупоры, кто сделает сыпную аппарат, кто проектирует печь, кто поставит воздуходуватель. Большинство из них — российские компании. И знали, что все построит — компания «Уралдоминант» из Екатеринбурга. У нее с комбинатом давние связи. Когда-то именно они возводили здесь доменные печи. Сейчас выполняют заказы по всей России, но, когда в 2008 году разразился кризис и все осталось без работы, мы целенаправленно пригласили эту компанию выполнять все ремонты на комбинате, отказались от услуг других подрядчиков. Потому что было важно сохранить такой квалифицированный коллектив. Сегодня у них все хорошо, и они, в свою очередь, идут нам навстречу при согласовании каких-то вопросов. Вот это настоящее партнерство.

Какие инвестпроекты планируются на ЕВРАЗ НТМК в ближайшее время?

АЛЕКСЕЙ КУШНАРЕВ: Мы сформулировали стратегию развития комбината. Сейчас у нас прекрасный доменный передел. Конвертерный доменный передел. Современные агрегаты. Колесодважный цех тоже хорошо укомплектован. Впереди модернизация прокатных цехов: релье-

соболачного, крупносортного, цеха проката широкополочной балки. До конца года мы разработаем поэтапный план.

А на Качканарском горно-обогатительном комбинате что планируется?

АЛЕКСЕЙ КУШНАРЕВ: В Качканаре два крупных проекта — развитие нового месторождения и обновление хвостохранилища. Существующее месторождение постепенно истощается, в ближайшее будущее мы начнем добычу из Собственно-Качканарского. Хвостохранилище же необходимо реконструировать, чтобы полностью исключить производственные и экологические риски.

Нам предстоит заняться и модернизацией оборудования ГОКа. На комбинате есть проблемы с работой аспирационных систем, которые не справляются с большим количеством пыли. Важно улучшить условия на рабочих местах и снизить выбросы в атмосферу, поменять чаше техники. Деньги на эти проекты выделены, начнем реализацию уже в 2018-м.

Акцент



Руководство холдинга хочет, чтобы люди были вовлечены в общий процесс, преданы делу, гордились своей работой. Но таким воспитанием нужно заниматься постоянно

Пуск новой доменной печи на ЕВРАЗ НТМК — событие года даже в масштабе области. А что значит ее ввод для самого комбината?

АЛЕКСЕЙ КУШНАРЕВ: Еще в 2014 году, оценив состояние имеющихся печей, мы поняли, что на комбинате необходимо строить новую печь. Причем именно строить, а не модернизировать старую, в противном случае останова печи на реконструкцию грозила снижением выпускаемых объемов и недогрузкой Качканарского ГОКа. После серьезных консультаций и обсуждений пришли к выводу: действительно, строительство новой печи — самый эффективный ход. Решение было принято, мы начали стройку.

Возникли ли какие-то проблемы в ходе строительства?

АЛЕКСЕЙ КУШНАРЕВ: Скорее неожиданности. Например, мы пригласили компанию, которая проектировала для нас предыдущую печь, мы были уверены, что сохранилась вся документация. Оказалось нет: и люди ушли, и чертежи потерялись. Однако мы нашли новые проектные решения. В итоге домна № 7 — более мощная, технологически совершенная, экологически чистая. Не все гладко пошло и с поставщиками. К сожалению, многие оказались не готовы выполнять наши заказы в нужном объеме и в определенные сроки.

Какие новации внедрены на новой домне?

АЛЕКСЕЙ КУШНАРЕВ: Прежде всего надо сказать о системе искусственного интеллекта, которая в

автоматическом режиме контролирует практически все процессы на домновой печи. Домненщики сидят за пультом, управляют печью, а система им советует, какие решения принять, какой режим работы выбрать.

Смонтировали новую систему аспирации — с серьезным запасом. Потому что, если возникнут проблемы с воздухоочисткой, будут опять залповые выхлопы дыма. Мы этого допустить не можем. Сейчас регулируем режимы работы аспирации.

Ожидаем, что в результате ввода седьмой домны объем производства увеличится, мы сэкономим железорудное сырье и кокс, снизим экологическую нагрузку. И вообще, печь получила действительно красивая и современная.

Да, вечером она светится, как новогодняя елка. Вспору показывать ее горожанам, гостям Тагила.

АЛЕКСЕЙ КУШНАРЕВ: Мы постоянно видим на комбинате старших классников. Ежегодно порядка

Алексей Кушнарв: Мы готовы поддерживать партнеров, но только тех, кто сам хочет развиваться.

скромности их не предлагает. Кстати, на кохкошимском производстве около двух месяцев реализуется проект повышения эффективности производственных процессов — «БСЕ-трансформация». Сотрудникам обеспечивают условия для постоянного внедрения новаций на своем рабочем месте, улучшения и совершенствования производственных процессов. Для этого в двух пилотных цехах — углеподготовительном и коксовом № 3 — установлены «доски решения проблем», на которых ежедневно указываются «узкие места», требующие срочного вмешательства и исправления ситуации. Начала работать «Фабрика идей»: только за два месяца подано более 150 предложений, направленных на совершенствование производства. Работники, чьи идеи будут воплощены в жизнь, получат премии. Конечно, идеи самым экономическим эффектом: есть такие, которые позволяют сэкономить миллионы,

есть кое-какие. Но важен факт вовлечения сотрудников в процесс улучшения работы предприятия, их заинтересованность в общем результате.

Акцент



Руководство холдинга хочет, чтобы люди были вовлечены в общий процесс, преданы делу, гордились своей работой. Но таким воспитанием нужно заниматься постоянно

Пуск новой доменной печи на ЕВРАЗ НТМК — событие года даже в масштабе области. А что значит ее ввод для самого комбината?

АЛЕКСЕЙ КУШНАРЕВ: Еще в 2014 году, оценив состояние имеющихся печей, мы поняли, что на комбинате необходимо строить новую печь. Причем именно строить, а не модернизировать старую, в противном случае останова печи на реконструкцию грозила снижением выпускаемых объемов и недогрузкой Качканарского ГОКа. После серьезных консультаций и обсуждений пришли к выводу: действительно, строительство новой печи — самый эффективный ход. Решение было принято, мы начали стройку.

Возникли ли какие-то проблемы в ходе строительства?

АЛЕКСЕЙ КУШНАРЕВ: Скорее неожиданности. Например, мы пригласили компанию, которая проектировала для нас предыдущую печь, мы были уверены, что сохранилась вся документация. Оказалось нет: и люди ушли, и чертежи потерялись. Однако мы нашли новые проектные решения. В итоге домна № 7 — более мощная, технологически совершенная, экологически чистая. Не все гладко пошло и с поставщиками. К сожалению, многие оказались не готовы выполнять наши заказы в нужном объеме и в определенные сроки.

Какие новации внедрены на новой домне?

АЛЕКСЕЙ КУШНАРЕВ: Прежде всего надо сказать о системе искусственного интеллекта, которая в

## БЕЗОПАСНОСТЬ Газовики отработали действия при аварии

# «Утечку» устранили быстро

Юлия Борисова,  
Свердловская область

ГАЗОВИКИ провели масштабную внутриотраслевую тренировку в Горнозаводском округе Свердловской области. Цель — проверить готовность персонала к ЧС и отработать алгоритм межведомственного взаимодействия. В учениях принимали участие подразделения компаний «ГАЗЭКС» и «Газпром трансгаз Югорск».

По легенде учений, без газа остался город Нижняя Тура: резко упало давление на выходе от газораспределительной станции (ГРС) по газопроводу-отводу из-за утечки голубого топлива. «Авария» произошла 20 апреля в 10 часов. Диспетчер ГАЗЭКС немедленно сообщил о предстоящем отключении подачи газа руководителю комплексно-эксплуатационной службы Нижней Туры. Одновременно о необходимости перехода на резервный вид топлива были предупреждены крупные предприятия города. КГРС прибыла аварийная бригада ГАЗЭКСа, и через 10 минут доступ газа в распределительную городскую сеть был перекрыт.

Как выяснили специалисты, причиной происшествия стал дефект сварного шва на газопроводе-отводе. Сотрудники Нижнетуринского подразделения оперативно провели восстановительные сварочно-монтажные работы, и менее чем через два часа с начала учений службы были готовы возобновить подачу голубого топлива потребителям.



После сигнала об «аварии» газоснабжение Нижней Туры было оперативно перекрыто.

## СПРАВКА

Группа компаний «ГАЗЭКС» ведет деятельность на территории Свердловской области и занимает второе место по объему транспортировки природного газа в РФ — более 12 миллиардов кубометров в год. Численность сотрудников — около 5000 человек.

## Сообщение о проведении годового Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Урала»

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала» сообщает о проведении годового Общего собрания акционеров в форме собрания (совместного присутствия) со следующей повесткой дня:

1. Утверждение годового отчета Общества.
2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества.
3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2017 года.
4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2017 года.
5. Избрание членов Совета директоров (Наблюдательного совета) Общества.
6. Избрание членов Ревизионной комиссии (Ревизора) Общества.
7. Утверждение аудитора Общества.
8. Об утверждении Устава Общества в новой редакции.
9. Об утверждении Положения о Совете директоров Общества в новой редакции.
10. Об утверждении Положения о Правлении Общества в новой редакции.
11. Об утверждении Положения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества, вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Дата проведения годового Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Урала»: 31 мая 2018 года.

Начало собрания: 11 часов 00 минут по местному времени. Время начала регистрации: 10 часов 00 минут по местному времени.

Место проведения: Российская Федерация, г. Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, дом 140, комната 505.

При себе необходимо иметь паспорт гражданина РФ.

Почтовый адрес, по одному из которых могут быть направлены заполненные бюллетени для голосования: — 620026 г. Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, д. 140, ОАО «МРСК Урала», Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами;

— 109544, г. Москва, ул. Новорожковская, д. 32, стр. 1, Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС».

В соответствии со ст. 57 Федерального закона «Об акционерных обществах» право на участие в Общем собрании акционеров осуществляется акционером как лично, так и через своего представителя. Представитель акционера должен иметь доверенность или ее копию, засвидетельствованную в установленном порядке (удостоверенную нотариально либо в порядке, предусмотренном ст. 185.1 ГК РФ).

При определении кворума и подведении итогов голосования учитываются голоса, представленные бюллетенями для голосования, полученными Обществом не позднее 28 мая 2018 г.

С информацией (материалами), предоставляемой при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Урала», лица, имеющие право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества, могут ознакомиться в период с 28 апреля 2018 г. по 30 мая 2018 г. (включительно), с 09 часов 00 минут до 15 часов 00 минут, за исключением выходных и праздничных дней, а также 31 мая 2018 г. во время проведения собрания, по следующим адресам:

— Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, д. 140, каб. 617 (ОАО «МРСК Урала»);

— г. Москва, ул. Новорожковская, д. 32, стр. 1, Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»;

а также с 28 апреля 2018 г. на веб-сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу: www.mrsk-ural.ru.

В случае, если зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицом является номинальный держатель акций, указанная информация (материалы) направляется до 10 мая 2018 г. в электронной форме (в форме электронных документов, подписанных электронной подписью) номинальному держателю акций.

Указанная информация (материалы) должна быть доступна лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества, в день проведения годового Общего собрания акционеров Общества по месту его проведения.

Правом голоса по всем вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Урала» обладают владельцы обыкновенных именных акций Общества.

Список лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров ОАО «МРСК Урала» составлен по состоянию на 07 мая 2018 г.

Совет директоров ОАО «МРСК Урала»

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ



Хронические долги УК приводят к тому, что ресурсоснабжающим организациям не хватает средств на ремонт и обновление инфраструктуры. Отсюда — частые аварии на ветхих сетях.



## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

### Директора получают дипломы имени Мехренцева

Конкурсная комиссия по присуждению Почетного диплома правительства Свердловской области имени Анатолия Мехренцева определила имена пяти победителей по итогам 2017 года. Эта награда с 2003 года присуждается лучшим представителям директорского корпуса. За 15 лет ее удостоены 95 руководителей предприятий промышленности, строительства, энергетика, АПК. В этом году в группе предприятий с численностью сотрудников до тысячи человек награду получают Роман Тягунов («Тепличное»), Александр Шестаков («Лестех») и Дмитрий Марков (Институт реакторных материалов). В группе предприятий, в штате которых 1000–3000 человек, лауреатом стал директор Уральского электрохимического комбината Александр Белоусов, а среди самых крупных компаний — начальник Свердловской железной дороги Алексей Мионов.

### Партнеры из Германии помогли заместить импорт

Тюменский завод «Профмодуль» совместно с немецкими партнерами освоил выпуск импортозамещающей продукции для нефтегазодобывающих компаний — деталей со смешанным центром и кабель-каналом для эксплуатационных колонн буровых скважин. Предприятие активно модернизирует производство, закупило современные станки, которые и позволили расширить ассортимент продукции.

### Новый реактор выходит на проектную мощность

Четвертый энергоблок Белоярской АЭС с реактором БН-800 впервые вышел на мощность 880 мегаватт. Надная на станции прошли плановые испытания генерирующего оборудования, подтвердившие, что оно обеспечивает надежную и безопасную работу на таком уровне мощности. В дальнейшем реактор постепенно достигнет проектного уровня мощности — 885 мегаватт.

### В Зауралье вусором займутся тюменцы

Статус регионального оператора по обращению с твердыми коммунальными отходами (ТКО) в Курганской области присвоен компании «Рифей» из Тюмени. Соглашение с оператором подписано на 10 лет. В его обязанности входит сбор, транспортировка, обработка, утилизация, обезвреживание, захоронение ТКО на территории области. Первым делом регоператор должен заключить договоры на оказание услуг с собственниками ТКО, которые находятся в зоне его ответственности. В Зауралье зона деятельности регионального оператора только одна — это вся территория региона.

### Уральскую технику планируют выпускать в Узбекистане

Одно из предприятий холдинга «Швабе» — Уральский оптико-механический завод (УОМЗ) посетила делегация министерства здравоохранения Узбекистана и представители промышленных предприятий республики. Гости ознакомились с производством современной энергооборудующей светотехники и неонатального оборудования, с 2004 года поставляемого в их регион. Предлагается локализовать на территории республики выпуск некоторой продукции «Швабе» — светодиодных дорожных знаков и световодов, а в перспективе — и медицинских изделий. Представители Узбекистана проявили особый интерес к инкубаторам, фототерапевтическим облучателям, увлажнителям и обогревателям для новорожденных.

### Тринадцатый прилетел на Ямал

Парк авиакомпании «Ямал» пополнил тринадцатый по счету самолет марки «Сухой Суперджет 100». Первую свою посадку лайнер совершил в тюменском аэропорту Рощино, где находится база перевозчика. В соответствии с соглашением с Государственной транспортной и лизинговой компанией всего в Арктический регион передадут 25 таких самолетов. По просьбе эксплуатанта производитель корректирует комплектацию бортов.

### Водителей БелАЗа начали обучать в Асбесте

Учебный комбинат комбината «Ураласбест» начал обучать водителей внедорожных автотранспортных средств категории А III — карьерных самосвалов БелАЗ. Для обучения водителей самосвалов-гигантов на комбинате разработали специальную программу, организовав площадку для практического вождения и сдачи экзамена. До сих пор в Свердловской области получить такую профессию можно было только в Нижнем Тагиле.



Вчера первые курсанты сдали экзамены — теорию и практику: проверили работу двигателя, проверили всех систем, продемонстрировали мастерство вождения — фигуру «мейка», парковку.

### Школьники увидели, где работают родители

В Свердловской области прошла всероссийская акция «Неделя без турникетов», в рамках которой школьники и студенты посетили с экскурсиями промышленные предприятия. На Среднем Урале в акции приняли участие Уралавтозавод, УОМЗ, НПП «Старт», Уралэлектромедь, Свердловский трубный завод, Уралэлектротрактор и другие предприятия. В частности, на заводе «ВИЗ-Сталь» около 100 детей заводчан, учащихся школ, студентов базовых колледжей и вузов побывали в цехе холодной прокатки, где увидели все этапы производства трансформаторной стали — самой высокотехнологичной продукции черной металлургии. Ребятам показали работу современного оборудования, рассказали о востребованных профессиях, преимуществах работы на заводе, возможностях профессионального развития и карьерного роста.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

## Перспектива Почему предприятия ОПК должны увеличить инвестиции в промышленный дизайн

# Танки на «Гражданке»

Наталья Швабаур,  
Свердловская область

Союз дизайнеров России предложил создать рабочую группу при министерстве промышленности и науки Свердловской области, чтобы просвещать директоров предприятий и на примере успешных проектов доказывать экономическую эффективность промышленного дизайна. Уже существуют коммерциализированные продукты, в том числе в компаниях Ростеха, но до сих пор в головах у многих топ-менеджеров ОПК лишь размытое понятие промдизайна: то ли это 200 граммов красоты на последней стадии внедрения, то ли стратегия развития продуктовой линейки, — поясняет Сергей Шашурин, председатель регионального отделения Союза дизайнеров. — Моим коллегам, работающим на заводах, приходится биться, доказывать, что дизайн играет очень важную роль, особенно при выпуске гражданской продукции, а наращивание ее выпуска сейчас является основной задачей оборонки.

По словам эксперта, успешные кейсы есть, но надо понимать: в нулевой точке, когда производитель еще не знает, как будет выглядеть изделие, каковы его потребительские свойства, есть только идея, сложно судить, насколько она будет востребована. Другими словами, инвестиции в промышленный дизайн всегда долгосрочные, пока это направление финансируется по остаточному принципу.

По мнению дизайнеров, вовлекать их в проектирование нужно на старте, чтобы объединить инженерные мысли, маркетинг, технологию. Обычно этим занимаются инженеры-конструкторы, но дизайнер подкажет нетривиальные решения, которые не только улучшат внешний вид изделия, но и оптимизируют сборку, подбор материалов. Также с помощью сценарного моделирования можно определить, как в будущем продукт будет взаимодействовать с человеком и средой. Иногда один узел способен «убить» имидж всего изделия. К примеру, на консоли игровой приставки не должно быть свинчивающихся деталей, иначе ее не будут воспринимать как футуристическую вещь. Скрип шарниров и тому подобные «случайности» тоже негативно повлияют на выбор потребителя.

Промдизайн дифференцирует продукт: на одной конструктивной платформе можно создавать разные изделия, в том числе по цене. Чаще всего это используют в автопроме, производстве одежды, гаджетов. По сути, дизайнер генерирует цепочку впечатлений, начиная с упаковки, заканчивая удобством пользования. Особенно важно это для высокотехнологичных и высококарьерных товаров, — рассуждает Сергей Шашурин.

Помните старый анекдот про советских инженеров, которые со-



Акцент

Сегодня почти все зарубежные гусеничные и колесные экскаваторы обладают схожими техническими характеристиками, конкурировать можно лишь за счет обслуживания и дизайна

бирали трактор, а выходил то танк, то автомат Калашникова? В этом что-то есть: задачи перед дизайнерами специальной и гражданской продукции стоят разные. Если в танке важна высокая защита экипажа, то в экскаваторе упор делается на хорошую обзорность, комфорт, узнаваемость бренда по характерным чертам. Пожалуй, единственное, что может объединять столь разные машины — эргономика рабочего места. Логично, чтобы дизайнерам в мирной продукции занимались разные группы специалистов, но не у всех предприятий есть такая возможность, признает Сергей Шашурин, инженер-конструктор Уральского конструкторского бюро транспортного машиностроения.

— Нужны квалифицированные кадры для разработки образов промдизайна. Либо надо повышать квалификацию уже имеющихся сотрудников, либо искать новых, — отмечает Сергей Шашурин.

## ФИНАНСЫ Курганская область возглавила антирейтинг регионов УрФО по кредитному мошенничеству

# Бедность как порок

Надежда Толстоухова, УрФО

В Курганской области 5,9 процента всех заявок на онлайн-кредиты признаны потенциально мошенническими. Таковы результаты совместного исследования Объединенного кредитного бюро (ОКБ) и микрофинансовой организации MoneyMan за 2016–2017 годы. Зауралье продемонстрировало худший показатель среди регионов УрФО. Так, в Челябинской области доля подозрительных заявок оказалась равна 4,9 процента, в Свердловской — 4,5, в Тюменской — 4,2, на Ямале — 3,9, в Югре — 3,7 процента. А больше всего потенциальных кредитных мошенников в России живет, судя по всему, в регионах Северного Кавказа. Самая высокая доля подозрительных заявок на онлайн-займы была зафиксирована в Ингушетии (12,3 процента), Чечне (8,9) и Республике Дагестан (6,7).

## КСТАТИ

Насторожено относятся к клиентам с Северного Кавказа и австралийцам. Так, в регионах СКФО из года в год фиксируется повышенная частота страховых случаев, а средний размер страховых выплат едва ли не вдвое превышает средний по стране. Впрочем, Свердловская и Челябинская области тоже находятся в «красной» зоне. Размер выплат здесь существенно отличается от среднего по стране, а вот частота ДТП даже превышает показатели некоторых южных регионов.

Акцент

Мошенники предпочитают пользоваться дистанционными сервисами, а не приходить в банк лично

— Мошенники предпочитают пользоваться дистанционными сервисами, а не приходить в банк лично. Они полагают, что при онлайн-кредитовании уделяется меньше внимания проверке потенциальных клиентов. Чаще всего махинаторы пытаются взять заем по чужому паспорту или намеренно искажают персональные данные, но все подозрительные заявки отклоняются, — объяснила гендиректор микрофинансовой организации Ирина Хорошко.

делю, но и предприятия в целом. Сегодня почти все зарубежные гусеничные и колесные экскаваторы обладают схожими техническими характеристиками, конкурировать можно лишь за счет обслуживания и дизайна. Оформление уже приближается к стандартам автопрома: металлические детали закрываются пластиком, органы управления сгруппированы по функциям и частоте применения, продумывается форма, цвет.

Уральские предприятия ОПК серьезно подытожили к промдизайну начали в середине нулевых годов, правда, по большей части это выражалось в использовании более современных материалов. Настоящие творческие прорывы случались, но в серийное производство так и не попали.

В частности, так произошло с низкопольным трамваем R1 (Russia One), разработанным Уралтрансмашем и ОКБ «Атом». В 2014 году прототип этого изделия произвел фурор на выставке «Иннопром», но так и остался в памяти красивой картинкой. Выслушав

море критики по поводу высокой себестоимости и неприспособленности инфраструктуры большинства российских городов к такой продукции, авторы проект свернули. То, что сегодня Владимир Рогозин, главный дизайнер Уралтрансмаша, называет инновационными вагонами, имеет более традиционный вид, чем R1. Впрочем, его модификация еще может увидеть свет: Мария Самара проявила интерес к дизайнерскому вагону из композитных материалов.

Среди других дизайн-проектов Уральского ОПК — «умная» больничная палата, установленная в центре имени Алмазова в Санкт-Петербурге. По словам изобретателей, им важно было создать прототип и показать, как дизайн может повлиять на комфорт и эффективность лечения. Для РЖД оборонщики придумали стилистически выдержанный дизайн мобильных устройств. Один из последних проектов реализуется совместно с администрацией Екатеринбурга и носит название Incity. На улицах установят терминалы с

Низкопольный трамвай R1 в 2014 году произвел фурор на выставке «Иннопром», но так и остался в памяти красивой картинкой: себестоимость изделия оказалась слишком высокой для серийного производства.

сенсорными экранами, которые, помимо туристической навигации, оснащены тревожной кнопкой и камерой, снимающей пространство вокруг 24 часа в сутки. Также с их помощью можно подзарядить телефон, подключиться к Wi-Fi.

Один из принципиальных вопросов при проектировании промдизайна в культуре проектирования и производства — какие операции проводить самим, а какие можно отдавать на аутсорсинг? По словам Иннокентия Бадюка, дизайнера Машиностроительного завода имени Калинина, пока детали из стеклопластика для потрузчиков, ричтраков и электротележек изготавливают сторонние организации, но в ближайшее время на предприятии появится собственное оборудование для этого, а также возможность делать 3D-макеты.

— Мы станем тестировать то, что создаем, и реально оценивать, насколько качественно выглядит изделие, как оно будет работать. При работе с аутсорсером не всегда понятно, достаточны ли их производственные мощности для реализации наших идей. Кроме того, своя опытная база должна снизить затраты на производство гражданской продукции, — отмечает специалист.

## КАДРЫ «Лидеры России» получили новые должности ЛИФТ ПОШЕЛ ВВЕРХ

Ирина Ошуркова, УрФО

ПОБЕДИТЕЛИ первого всероссийского конкурса «Лидеры России», итоги которого подвели в феврале, меняют места работы. Обещанная организаторами система кадровых лифтов запущена. Сегодня уже 57 молодых управленцев получили новые должности в федеральных и региональных органах исполнительной власти, государственных учреждениях и институтах развития.

Напомним, конкурс длился несколько месяцев и выявил самых перспективных руководителей страны. Победителями стали 103 менеджера из 23 регионов. Среди них больше всего представителей промышленности (25 процентов) и финансового сектора (24). Уралцев в этом списке девять: пять свердловчан, два челябинца и два тюменца. Но продвижение по службе получили не только финалисты, но и многие другие участники конкурса.

Так, екатеринбурженка Ирина Курамшина перешла из бизнеса в федеральные органы исполнительной власти. В прошлом директор одного из банков по Уральскому федеральному округу, теперь она назначена на должность заместителя начальника управления контроля финансовых рынков ФАС России. Чуть ранее другой конкурсант Алексей Горпинченко стал заместителем главы администрации Нового Уренгоя по экономике. Бывший сотрудник центра кластерного развития Челябинской области Ольга Удлова — теперь управляющий директор департамента розничного бизнеса Россельхозбанка. Тюменец Максим Скворцов тоже сменил работу: уйдя из банковского сектора, он стал директором агропромышленной лизинговой компании.

Ожидается, что в мае будут объявлены новые назначения.

## ЦИФРА

# 9 ЖИТЕЛЕЙ УРФО

оказались в числе победителей первого всероссийского конкурса «Лидеры России».

## ИНТЕРЕСНО

## Общепит в Арктике укомплектован персоналом лучше, чем в центре России СЕВЕРНОЕ МЕНЮ

Наталья Швабаур, УрФО

С 1 МАЯ в России начнут составлять актуальную базу данных общепита в регионах. Занимается этим будет редакция международного ресторана Gusto.

Всего, по данным экспертов, в нашей стране насчитывается порядка 70 тысяч заведений общепита, в том числе более 900 расположены по Полярному кругу. По этому параметру Россия находится на первом месте среди арктических государств, опережая, например, Норвегию в три раза. Согласно опросу, проведенному осенью 2017 года, наши северные кафе и рестораны укомплектованы профессиональными барменами на 18 процентов, шеф-поварами, имеющими специальное образование, — на 7, кондитерами-технологами — на 5,5, бариста — на 3,5.

— Практически все эти показатели намного превышают среднероссийские и гораздо выше среднестатистических по другим странам, имеющим выход в Арктику, — комментирует Дмитрий Агафонов, представитель Национального клуба шеф-поваров SOBRANIE.

## ДОЛЯ ПОДОЗРИТЕЛЬНЫХ ЗАЯВОК НА БАНКОВСКИЕ КРЕДИТЫ В РЕГИОНАХ УРФО, %

Источник: Объединенное кредитное бюро

