

# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 18 АПРЕЛЯ 2019 ЧЕТВЕРГ №86 (7844)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа—Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа

## Глубоко не копают

### Почему не растет динамика открытия новых залежей нефти в Югре

Страница 14



## Полигон IT

### Как цифровые технологии помогают оборонке сокращать сроки и стоимость производства

Страница 15

## Требуется токарь-программист

### На уральских заводах готовы платить достойную зарплату рабочим, но высококвалифицированным

Страница 16



## ОФИЦИАЛЬНО

Врио губернатора Челябинской области Алексей Текслер подписал на Open Innovations Startup Tour град соглашений о реализации инвестпроектов, направленных на внедрение инновационных технологий в соцсфере, энергетике, городском хозяйстве.

## НАЗНАЧЕНИЯ

Владимир Дмитриев назначен председателем Свердловского областного суда. Предыдущий председатель Александр Дементьев отказался от продления контракта и ушел в отставку.

Руководителем управления ФАС России по Курганской области назначена Татьяна Соболевская, занимавшая до этого должность замруководителя Челябинского УФАС.

## ЦИФРЫ

227 миллионов рублей перечислит Тюменской области Фонд содействия реформированию ЖКХ на переселение в 2019–2020 годах 1439 человек из 546 аварийных жилых помещений. Доля затрат региона будет в пять раз больше—1,14 миллиарда рублей.

На 78,3 процента увеличилось в первом квартале производство бумаги в Свердловской области по сравнению с таким же периодом 2018 года. Выпуск компьютеров, электронных и оптических изделий вырос на 47,4 процента, автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов—на 27,2, текстильных изделий—на 30. Самые низкие показатели—у производителей кожи и изделий из нее (минус 20,6 процента) и мебельщиков (минус 14,3).

На 1,84 процента снижен тариф на вывоз и утилизацию мусора в 11 муниципальных образованиях ХМАО. Плату пересчитают с января, скорректированные квитанции прийдут в мае.

Более 67 миллионов рублей привлечет Свердловская область в 2019 году из федерального бюджета в виде субсидии на поддержку экспортеров—малых и средних предприятий. К 2024 году их число должно вырасти в два раза.

83,9 миллиона рублей направили в Курганской области на улучшение жилищных условий 92-х сельских семей. Деньги выделены на условиях софинансирования из бюджетов РФ и региона.

На 13,5 процента подорожали за год в Тюменской области легковые автомобили, бывшие в употреблении. Это самый высокий показатель роста среди крупных городов России.

На семь процентов больше налогов поступило в первом квартале в консолидированный бюджет ЯНАО по сравнению с соответствующим периодом 2018-го—41,4 миллиарда рублей, или почти 20 процентов годового плана.

## СТРАТЕГИЯ Для чего в промышленном регионе развивают индустриальный туризм

# Работа на имидж



Ксения Дубичева, УрФО

АКЦЕНТ

В Свердловской области второй раз проходит День без турникетов. Точнее, это уже целая неделя бесплатных экскурсий для молодежи на самые разные предприятия. 185 действующих производств посетят, как планируется, 20 тысяч школьников (в ноябре прошлого года, когда акция проводилась впервые, участников было около трех тысяч). Цели акции—три «П»: профориентация, просветительство и патриотизм.

«Что ты за уралец, если ни разу не видел, где создается 55 процентов валового регионального продукта?»—считает девятиклассник Антон, посетивший металлургический комбинат.

В прошлом веке составитель представления о рабочих профессиях помогал развешивать программы профориентации, а также кино и телевидение: на экране часто показывали побивающего летку сталевара. Но сейчас большинство не то что детей, но и взрослых смутно представляет, как закаляется сталь. А если и сложилось какое-то мнение о производстве, то зачастую негативно:

### Дети не представляют, как работают новые производства—по современным технологиям, на уникальном оборудовании. Больше всего их удивляет, что на заводах чисто

завод—это тяжелый малоинтересный труд и плохая экология. Между тем за последние пару десятков лет картина изменилась.

Сформировать у молодежи иное мнение, повысить престиж привлекательности рабочих и инженерных профессий очень важно для будущего промышленного региона. На это работают не только разовые акции, но и планомерное развитие индустриального туризма (связанного с посещением работающих производств). Так, в частности, цель образовательной программы «Единая промышленная карта» (ЕПК), по которой среднеуральские школьники имеют возможность побывать на производстве не только в Дни без турникетов, но и в любые другие. Правда, уже не бесплатно.

Цена экскурсии формируется в основном из стоимости трансфера (детей, как известно, необходимо возить на особых автобусах, оборудованных ремнями безопасности на каждом сиденье) и запросов принимающей стороны. Как рассказала Вероника Пиджакова, руководитель некоммерческой организации—оператора программы, партнеров ЕПК можно условно разделить на три категории. Первые—социально ответственные и перспективно мыслящие—даже сами доплачивают за детские экскурсии, однако «заказывают» определенный тип туриста, скажем, только подготовленных и мотивированных школьников—виртуально познакомившихся с заводом отличников по физике и

математике. Вторые запрашивают небольшую плату, например три тысячи рублей с группы, за услуги специально нанятого экскурсовода, который умеет работать с непростой детской аудиторией. Ну а третий тип пытается сделать на модной ныне теме профориентации свой бизнес: бывает, просят за посещение по 600–700 рублей с ребенка. В итоге такой тур влетает родителям в копеечку—до 1600 рублей.

К слову, на разные скорее развлекательные, чем просветительские экскурсии (например, на сыроваренное производство, фабрику тортов), школьники возят и другие операторы, и там цены бывают еще выше. Но мы приведем примеры иного подхода.

Так, в Каменске-Уральском уже несколько лет действует программа «Живые уроки». Для детей экскурсии бесплатны, к примеру, на первый в России завод колокольного литья.

«Мы запустили этот проект в 2003-м. Надо было чем-то занять детей из летних лагерей, и городской музей придумал такую экскурсию, а мы согласились. К нам приезают и взрослые—участники семинара пожарных или конференции железнодорожников. Всего около 4,5 тысячи посе-

щений в год,—объясняет руководитель предприятия Николай Пятков.—В бизнес это можно было бы превратить, если бы нам удалось достроить музей. Но стройка пятый год заморожена... Проект поддерживает муниципалитет, подписавший соответствующие договоры с крупными предприятиями.

— Дети живут в городе, но не представляют, как работают новые производства—по современным технологиям, на уникальном оборудовании. Больше всего их удивляет, что на заводах чисто, рассказывает заместитель директора каменского музея Юлия Партина.—Трубная компания пускает детей даже на свой учебный полигон—мини-завод с тренажерами. Конечно, для них все это захватывающе. И, знаете, многие пересматривают свои карьерные планы, собираются осваивать рабочие профессии.

О рентабельности речи нет, проект существует за счет грантов, хотя, казалось бы, индустриальный туризм на промышленном Урале обречен на успех.

## КОРОТКО

### В Зауралье разделили деньги на благоустройство

В Курганской области распределили средства на мероприятия формирования комфортной городской среды. Деньги получили все муниципалитеты. По соглашению между правительством региона и Минстроем России Зауралью выделено 250,43 миллиона рублей федеральной субсидии, что на 30 процентов больше прошлогодней суммы. Более пяти миллионов добавили из региональной казны, софинансирование из местных бюджетов составит не менее 10 процентов общей суммы (около 25,6 миллиона). Главный критерий при распределении средств—численность населения муниципалитетов.

### Миасс обрел статус ТОСЭР

Премьер-министр РФ Дмитрий Медведев подписал распоряжение о создании в России еще семи территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР). В их число вошел и четвертый по величине город Челябинской области—Миасс. Потенциальные резиденты ТОСЭР «Миасс» планируют реализовать около двух десятков проектов в сфере производства машин и оборудования, интеллектуальных цифровых изделий, электрического оборудования, в металлургии. В Миассе работают два предприятия, входящие в структуру Роскосмоса, поэтому южноуральский муниципалитет вошел в число моногородов, которые имеют хорошие перспективы для развития компетенций и области наукоемкого производства и диверсификации бизнеса.

### Проведут границу между Южным и Средним Уралом

Министерство имущества Челябинской области подвело итоги открытого конкурса на проведение землеустроительных работ по описанию границ между Челябинской и Свердловской областями и внесение данных в единый госреестр недвижимости. На конкурс поступили заявки от четырех организаций, помимо цены важным было наличие у участника опыта выполнения аналогичных работ. В результате победителем стала компания из города Чебоксары. Ей предстоит до 1 ноября завершить работу по описанию границы между уральскими регионами, протяженность которой составляет 310 километров. В прошлом году регион определил границы с Оренбургской и Курганской областями, на 2020 год запланирована аналогичная работа по границе с Республикой Башкортостан.

### 100 дней реформы прошли без серьезных сбоев

В Свердловской области подвели первые итоги мусорной реформы. За 100 дней с момента перехода к новой схеме обращения с твердыми коммунальными отходами (ТКО) в регионе ликвидировано свыше 300 несанкционированных свалок, на полигоны вывезено 2,6 миллиона кубометров ТКО. В муниципалитетах появилось более пяти тысяч дополнительных контейнеров, на маршруты вышли 20 единиц новой специализированной техники. По словам министра энергетики и ЖКХ региона Николая Смирнова, мусор повсеместно вывозится регулярно и без серьезных сбоев, по сравнению с прошлыми годами почти вдвое снизилось количество жалоб со стороны жителей, а уровень оплаты составил 33 процента. Но главное, считает министр, что в регион начали приходить инвесторы, готовые вкладывать средства в строительство инфраструктуры для сортировки и переработки мусора.

### Челябинские бизнес-вумены получают призы

В Челябинске на следующей неделе объявят имена обладательниц первой региональной премии на лучший женский предпринимательский проект под названием «В Бизнес на Шпильках». Прием заявок на участие завершается сегодня. Это возможность для бизнес-вумен заявить о себе и своем деле, привлечь новых клиентов. Из нескольких сотен поступивших заявок жюри отберет 30 лучших проектов-финалистов, по три в каждой из 10 номинаций.

### Сортировку ТКО доверили заключенным

Курганская колония-поселение нашла для своих подопечных занятие: заключила на год договор об оказании услуг по сортировке твердых бытовых отходов на предприятии заказчика. 17 осужденных женщин под надзором перебирают на автоматизированной поточной линии картон, стекляную и алюминиевую тару, полиэтиленовые изделия. Заказчик обеспечил их средствами индивидуальной защиты и спецодеждой, есть комната отдыха, раздевалки и душевые. За работу сортировщицы получают зарплату.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

### ТОЛЬКО НА САЙТЕ rg.ru/region/urfo

ТРАНСПОРТ Новая модель самолета L-410 начнет полеты по России до конца 2019 года. <https://rg.ru/2019/04/17/reg-urfo/novaya-model-samoleta-l-410-nachnet-polety-po-rossii-do-konca-2019-goda.html>

### ФИЛИАЛЫ ФБГУ

### «РЕДАКЦИЯ

### «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Турганова, 13, офис 820. Телефон/факс (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: san@rg-ural.ru  
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004. Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: man72@mail.ru  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60. Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru

## ТЕМА НЕДЕЛИ Создание научно-образовательных центров в России начнут с Тюмени

# НОЦ как нацпроект

Анатолий Меньшиков, Тюменская область

В Москве подписано сразу 13 соглашений о партнерстве в формировании научно-образовательного центра (НОЦ) в Тюменской области. Подписали их глава субъекта РФ, руководители ряда институтов РАН и производственных компаний, ректор Тюменского госуниверситета (ТюмГУ). Тем временем правительство региона вносит последние штрихи в концепцию НОЦа, который станет одним из первенцев программного нацпроекта «Наука».

К 2022 году в стране предполагается создать полтора десятка подобных центров. Три из них, в том числе тюменский, должны появиться уже в этом году. Поясним: НОЦ—это не некое новое

обособленное учреждение с солидным штатом сотрудников и большим собственным офисом. Это межрегиональная структура, во многом схожая с сетевой, объединяющая усилия ученых, вузовских лабораторий, промышленных лабораторий для решения ключевых задач инновационного развития, в том числе через синтез различных научных направлений. Конечно, без базовой площадки, координатора не обойтись. В данном случае в таком качестве выступает ТюмГУ.

Территориально НОЦ нацелен на северные и южные регионы Зауралья, для географии же сотрудничества границ нет. В том числе в международном аспекте. К примеру, ТюмГУ вместе с Университетом Северной Аризоны приступает к реализации российско-американского проекта обеспечения биобезопасности лесов для сокращения гигантского ущерба от насекомых—древесных вредителей. В схожем ракурсе следует рассматривать соглашение с Всероссийским НИИ защиты растений о создании про-

фильной лаборатории и совместной магистерской программы.

Вообще, одна из ключевых специализаций тюменского центра—биологическая безопасность флоры, фауны и человека во взаимосвязи природы и применяемых технологий. Сибирские ученые будут работать в тесной связке с коллегами из академических институтов—биологи внутренних вод, проблем экологии и эволюции, молекулярной биологии, биомедицинской химии. Ничто не мешает и уральским вузам подключиться по ряду направлений к деятельности тюменского НОЦ, подчеркивает помощник полпреда президента РФ в УрФО Анна Ленская.

Ну и традиционные для Западной Сибири темы—добыча углеводородов, рациональное и эффективное использование ресурсов Арктики—также в числе главных направлений исследований. По мнению завкафедрой картографии и геоинформационных систем ТюмГУ Ильдара Идрисова, не обойтись без разработки глобальной арктической систе-

мы сбора и анализа данных. Она позволит эксплуатировать территории высоких широт, развивать здесь инфраструктуру и при этом минимизировать ущерб, наносимый окружающей среде. Динамическую информационную систему с обеспечением доступа к ней управленцев, недропользователей, экологов помогут выстроить инструменты дистанционного наблюдения, в первую очередь космические и воздушные беспилотные аппараты. В связке с этим на Крайнем Севере очень важно изучить потенциал применения агроботанических технологий. Ими тюменские и ямальские исследователи займутся на субарктической полевой станции в окрестностях Надыма.

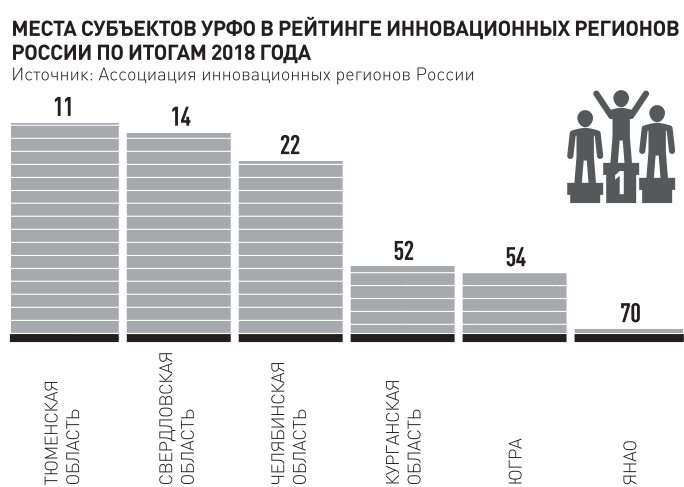
В связи с формированием НОЦ органичным выглядит решение о создании в Тюмени подразделения детского научно-образовательного центра «Сирисус», открытого три года назад в Сочи. Сибирский «Сирисус», как ожидается, примет первую партию подростков уже через несколько месяцев. ●

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Александр Моор, губернатор Тюменской области:

— Безусловно, у российских университетов, крупнейших научных центров Москвы, Санкт-Петербурга, Новосибирска в части избранных нами направлений есть свои наработки, компетенции. Но путем кооперации, объединения усилий можно добиться реальных результатов гораздо быстрее. Именно исходя из этого принципа, мы выбрали партнеров, и они с удовольствием согласились сотрудничать.





**ИНИЦИАТИВА**  
На Урале поддержат развитие компаний по франшизе  
**КЛОНЫ В ПОМОЩЬ**

Светлана Добрынина, Свердловская область

В перечень новых мер поддержки малого и среднего предпринимательства в Свердловской области в 2019 году включена франшиза. Этот инструмент во всем мире считается одним из главных двигателей развития не-большого бизнеса. В США, к примеру, созданные по такой схеме фирмы обеспечивают до 10 процентов ВВП, в России показатель едва перевалил за процент.

— Копирование готового бизнеса — хорошая возможность для желающих начать предпринимательскую деятельность. Одни усилия требуются, когда вы выводит на рынок оригинальную бизнес-идею, и совсем другие — когда за разумные деньги приобретаете уже раскрученный бренд с ясным механизмом ведения дела, — поясняет директор Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства (СОФПП) Илья Сулла.

Предпринимателям из регионов часто предлагают приобрести красиво упакованный маркетологами сетевой бизнес, который оказывается пустышкой

В планах фонда — создать в регионе электронный магазин франшиз, где были бы сосредоточены в основном уральские компании, готовые клонировать свой бизнес, а также проверенные федеральные бренды. Ставка на местное связано с тем, что так легче обеспечить юридическую чистоту сделки и контролировать соблюдение условий договора между партнерами.

Несколько лет назад подобный проект презентовала Российская ассоциация франчайзинга (РАФ). Достаточно сделать онлайн-запрос, и на виртуальной карте появлялась модель бизнеса, рассчитанная электронной системой с учетом различных факторов, а также каталог франшиз с ключевыми финансовыми показателями. Предполагалось, что портал, охватывающий все регионы, станет палочкой-выручалочкой для начинающих предпринимателей в любом городе. Но, как признаются бизнесмены, не все предложения оказались честными.

— Мы знаем немало историй, когда предпринимателям из регионов предлагают приобрести красиво упакованный маркетологами сетевой бизнес, который на самом деле оказывается пустышкой. Деньги вложены, а разбираться не с кем. Потому так важно работать с местными франшизами, чтобы покупатель мог в любой момент приехать, изучить дело, пообщаться с его основателем, задать вопросы, — говорит министр инвестиций и развития Свердловской области Виктория Казакова.

Как отмечают эксперты, расширению этой формы предпринимательства мешают юридические проблемы: даже само понятие «франчайзинг» в законодательстве РФ отсутствует. Для создания франчайзинговых сетей используются разные правовые механизмы: агентские и лицензионные соглашения, договоры поставки и другие. При их заключении учитываются не все нюансы. Поэтому юридическое сопровождение сделки так важно.

— Мы однажды уже погорели на франчайзинговом проекте, — признается Дмитрий Дмитриев, основатель и владелец сети кофеен в Екатеринбурге. — Заключили с семейной парой договор о праве работы под нашим брендом. Помогли выбрать и оформить помещение, получить все разрешительные документы. Но спустя решили расстаться, разделить бизнес и поменять юридическое лицо. В итоге вместо предусмотренных договором роллы мы получили только головную боль, расходы на обустройство чужого кафе.

Для исключения подобных ситуаций в СОФПП планируют создать юридическую службу, ориентированную именно на франчайзинг; а также усилить работу по привлечению в проект бизнес-наставников.



Екатеринбургский метрополитен получил два новых поезда, первый из них на этой неделе уже вышел на линию. Новые составы изготовлены на подмосковном заводе. Это полностью российская разработка, отвечающая самым современным требованиям, предъявляемым к обеспечению безопасности движения и комфорта пассажирских перевозок. Отметим, большая часть подвижного состава уральской подземки эксплуатируется уже 28 лет — с момента ее открытия в апреле 1991 года.

**РАКУРС В Екатеринбурге закрылся первый в регионе бизнес-инкубатор**

**Птенцы оперились**

Светлана Добрынина, Свердловская область

Последние арендаторы первого на Урале бизнес-инкубатора пакуют вещи и готовят к выезду. Предназначенный для поддержки начинающих предпринимателей объект открыли в Екатеринбурге в мае 2007 года. Спустя 12 лет власти Свердловской области приняли решение отказаться от финансирования инкубатора и выставили его на продажу.

— Область обещала поддерживать его десять лет. А теперь появились другие проекты деловой инфраструктуры, предлагающие резидентам лучшие условия. Время идет, приоритеты меняются, — пояснил заместитель регионального министра инвестиций и развития Евгений Копелян депутатам областного Заксобрания.

Реализовать здание площадью более тысячи квадратных метров власти планируют за 37,5 миллиона рублей. Это хотя бы частично окупит вложения. В свое время бывший склад на окраине Екатеринбурга превратили в картинку: помещения для арендаторов были оснащены всей необходимой инженерной инфраструктурой, системами связи, оргтехники и даже обставлены мебелью. И все это ставилось перед предпринимателями за смешные даже для тех времен деньги — 200 рублей за квадратный метр, без оплаты коммунали. На таких условиях в областном центре сложно арендовать даже отапливаемый ангар. Единственный минус — расположение: добираться далеко, по грязной дороге среди ржавых гаражей и стихийных свалок.

Как мы убедились, строение и сейчас еще выглядит вполне прилично. Хотя шлагбаум снят и буквы на вывеске поистерлись,

но в фойе выложены буклеты, информирующие свердловских предпринимателей о том, какие для них предусмотрены меры господдержки. В комнате для переговоров за круглым столом несколько бизнесменов вели явное деловое общение. Правда, в со-

**АКЦЕНТ**

**Бизнес-инкубатор в Екатеринбурге по всем показателям не блистал: на конец 2018 года в нем обитало менее десятка резидентов — сплошные убытки для бюджета**

седних кабинетах все уже не столь презентабельно: груды разобранной техники и коробки с бумагами олицетворяли «чемоданное настроение». «Да, мы нашли другое помещение, конечно, не на таких льготных условиях, но знаем, куда двигаться», — неохотно сообщила представительница одной из фирм, покидающей «гнездо».

Бум открытия бизнес-инкубаторов на Урале пришелся на нулевые годы. Только в Екатеринбурге в те времена запустили четыре объекта для поддержки предпринимателей-новичков. Инкубаторы появились также в Карпинске, Реже, Верхней Салде. Сейчас в областном центре не осталось ни одного, зато в малых городах для начинающих по-прежнему рай: семь «гнезд» для бизнес-птенцов успешно работают. По данным Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства, заполняемость таких объектов везде высокая, а в Реже и вовсе нет свободных мест.

— В глубинке недостаточно развита инфраструктура для бизнеса, сложно найти подходящий

оборудованный офис или рабочую площадку. Поэтому такая форма поддержки очень востребована. Она развивается, и это окупаемый проект, — говорит директор фонда Илья Сулла.

То, что инфраструктурные проекты, создающие комфорт-

в муниципалитете. Бизнес-инкубатор в Екатеринбурге по всем показателям не блистал: на конец 2018 года в нем обитало менее десятка резидентов — сплошные убытки для бюджета. В результате, как пояснили в областном правительстве, было принято решение сосредоточить усилия на поддержке другого проекта — технопарка высоких технологий «Университетский».

Задачи этого учреждения вроде бы те же — поддержка начинающих и малых предприятий, но отбор резидентов более строгий, да и льготы иные. К примеру, арендная плата за квадратный метр здесь как минимум вдвое выше «инкубаторской». Ставка делается на поддержку производственных фирм, ориентированных на разработку и производство инновационных, наукоемких продуктов. Знание технопарка более уважаемых, современное. Хотя оно и расположено за городом, среди леса, но транспортная доступность продумана — рядом ЕКАД, до Екате-

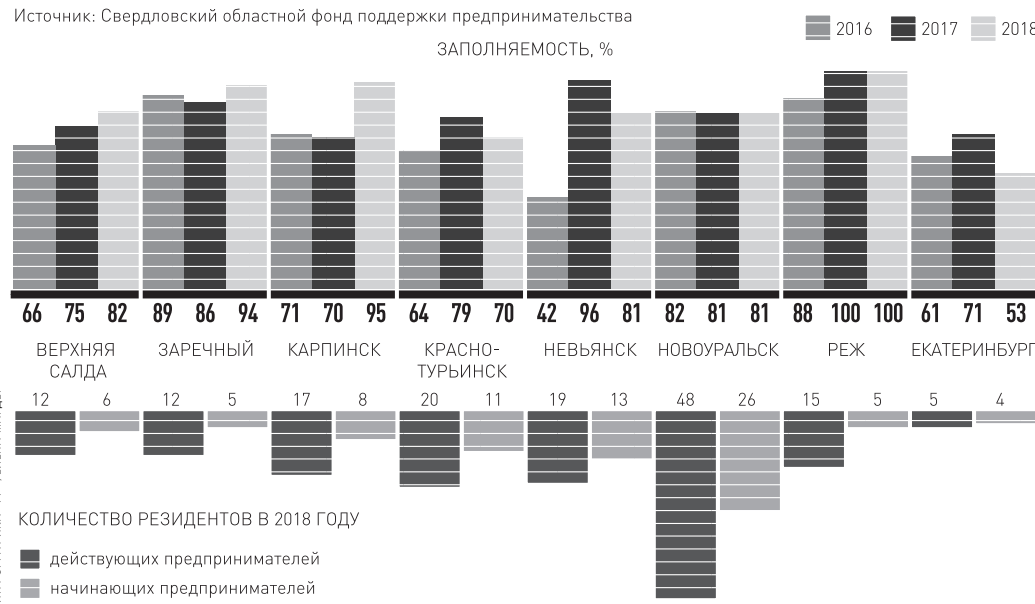
ринбурга ходит даже маршрутный автобус.

Еще пару лет назад журналисты красочно описывали презентабельные, но пустующие площадки технопарка и сомневались в эффективности разрекламированного проекта. Но он действительно оказался привлекательным для предпринимателей. Кроме того, здесь проходят различные деловые мероприятия.

— Впервые мы получили 72 миллиона прибыли, — рассказывает пресс-секретарь технопарка Елена Ильина. — С прошлой осени наблюдается активный приток резидентов. Если в мае 2018-го у нас работало 38 компаний, то сейчас — 82. Площадки заняты почти на 90 процентов, при этом претенденты обязаны защитить проекты перед комиссией, и не каждому удается доказать право на осуществление своей бизнес-идеи.

В технопарк, по нашим данным, не перелетел ни один из «птенцов» закрывшегося бизнес-инкубатора.

**ЗАПОЛНЯЕМОСТЬ И КОЛИЧЕСТВО РЕЗИДЕНТОВ БИЗНЕС-ИНКУБАТОРОВ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ**



**РЕСУРСЫ Почему не растет динамика открытия новых залежей нефти в Югре**

**Глубоко не копают**

Иван Ман, Югра

Прошлый год стал для Югры первым за десятилетие, когда удалось приостановить падение добычи нефти (за этот период объемы снизились в целом на 15 процентов). Однако он выдался крайне неудачным для геологоразведчиков: открыто лишь одно месторождение со скромными извлекаемыми запасами — 2,4 миллиона тонн (С1+С2). Это всего один процент совокупных запасов 53 месторождений, обнаруженных на территории округа за предыдущие десять лет. Не везло, плохо искали или правы пессимисты, заявляющие о бесперспективности дальнейшего активного поиска углеводородов в недрах главной нефтегазовой провинции страны?

В нынешнем веке провальные для разведчиков годы уже случались. И не скажешь, что работали они вяло. Если изучить итоговые сводки научно-аналитического центра рационального недропользования имени Шпильмана, то видно: объем сейсмических изысканий в трехмерном измерении держится на среднем уровне,

а по поисково-разведочному бурению достигнут наивысший показатель с 2004 года. Вместе с тем динамика открытия новых месторождений оптимизма не вызывает.

Следует понимать, кто ищет нефть и где. Добывающие компании — в границах своих лицензионных участков, и выходить за пределы им, понятно, нельзя, поясняет доктор геолого-минералогических наук, членкор РАН Аркадий Курчинок. Эти участки подразумевают наличие углево-

дородного сырья, надо только детализировать расположение и характеристики продуктивных пластов. За счет их переосценки величина запасов то и дело увеличивается. А вот бурение на нераспределенном фонде недр, за которое прежде всегда отвечала Федерация, практически прекратилось, с горечью констатирует ученый. Он напоминает о былой результативной схеме финансирования работ по воспроизводству минерально-сырьевой базы: на нее шла десятая часть налого-

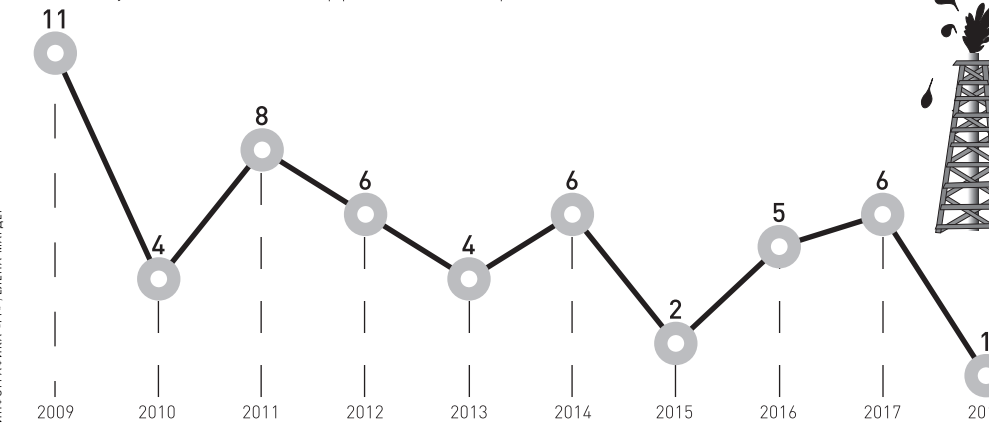
вых отчислений нефтегазовых компаний, средства распределялись в том числе через целевые программы субъектов РФ. Такой возможности они лишились. По признанию руководителя Роснедр Евгения Киселева, сегодняшний уровень воспроизводства нефтяных ресурсов недостаточный. Планируется нарастить финансирование регионального этапа геологических изысканий и активнее вовлекать в них бизнес. Потенциал открытия новых месторождений на периферии

нефтегазоносных провинций не исчерпан, подчеркивает глава федерального агентства.

Под периферией обычно понимают окраинные слабоизученные зоны. Специалисты Западно-Сибирского НИИ геологии и геофизики предлагают смотреть не только виширь, но и в глубины, а именно на загадочные и сложнейшие трещиноватые коллекторы отложений, образовавшихся еще до юрского периода и находящихся в 4–7 километрах от поверхности земли. В них покаяются, по некоторым оценкам, миллиарды тонн углеводородов. Однако глубинные горизонты сложны для геологического анализа, классические методики тут малоприменимы. Остается изобретать и подбирать нестандартные технологические инструменты.

**ДИНАМИКА ОТКРЫТИЯ НОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ НА ТЕРРИТОРИИ ЮГРЫ В 2009—2018 ГОДАХ**

Источник: Научно-аналитический центр рационального недропользования им. В.И. Шпильмана



**КСТАТИ**

В апреле исполнилось 60 лет с момента получения первой нефти на территории Ханты-Мансийского округа из опорной разведочной скважины. Через год забил промышленный фонтан. В 2020-м суммарная добыча достигнет отметки в 12 миллиардов тонн.

**МНЕНИЕ**

Дмитрий Ханин, председатель комитета по ОРВ Свердловского отделения «Опоры России»



**ЧИСТО ТАМ, ГДЕ НЕ СПЕШАТ**

Малые и средние предприниматели получили первые счета за обращение с твердыми коммунальными отходами (ТКО) и не поверили своим глазам: суммы выросли в 4–9 раз. Для обсуждения острой ситуации в нескольких муниципалитетах Свердловской области, в том числе Нижнем Тагиле, прошли совещания с участием бизнес-сообщества, органов местного самоуправления, регоператоров. А в Полеском по инициативе членов организации малого и среднего бизнеса «Опора России», в адрес которой также поступило множество обращений по проблемам мусорной реформы, был экстренно созван координационный совет по развитию малого и среднего предпринимательства в Полеском городском округе.

Главный вопрос: «Откуда взялись такие заоблачные цифры?» Решили разобраться сообща: проверить все цифры, проштудировать множество документов.

Как мы выяснили, на размер платы влияют следующие факторы: тариф за оказание услуги по обращению с ТКО, норматив их накопления и количество расчетных единиц. Они утверждаются постановлением Региональной энергетической комиссии (РЭК) Свердловской области. Нормативы были утверждены в середине 2017 года, тарифы — в конце 2018-го. Судя по реакции бизнеса, влияние этих постановлений на предпринимательскую деятельность очевидно и весьма значительное. Тем не менее, невзирая на возможные последствия и, подчеркнут, в нарушение законодательства, руководство РЭК отказалось от проведения оценки регулирующего воздействия (ОРВ) данных нормативно-правовых актов.

Между тем обоснованность установления тарифов в Свердловской области проверяет прокуратура и ФАС. А комитет по оценке регулирующего воздействия «Опоры России» провел проверку обоснованности установления нормативов накопления ТКО. Эксперты изучили правовые основания принятия постановления РЭК и усмотрели в действиях и бездействиях должностных лиц комиссии признаки нарушения законодательства РФ и Свердловской области.

В чем они выразились? Во-первых, в отказе от проведения ОРВ проекта нормативно-правового акта, влияющего на условия осуществления предпринимательской деятельности. А во-вторых, в отсутствии документов, определяющих категории объектов и расчетные единицы для установления нормативов накопления ТКО в соответствии с требованиями правил, утвержденных постановлением правительства РФ № 269 от 4 апреля 2016 года.

Непонятно, как были определены существующие сегодня нормативы «производства мусора» в Екатеринбурге и области. Говорят, что они утверждены на основании замеров, но поверить в это мешает элементарный здравый смысл. Почему-то павильону в столице Урала положено мусорить из расчета 3,276 кубометра квадратного метра общей площади в год, а в других городах области — всего 0,396 кубометра. Разве может быть такая разница — в восемь раз? Или взять мастерские по ремонту часов, ключей: в Екатеринбурге норматив составляет 1,2, а в области — 0,06 кубометра на квадрат. Отличие в 20 раз! Складывается впечатление, что эти цифры просто взяты с потолка и никаких замеров не проводилось.

Кроме того, эксперты сравнили нормативы накопления ТКО, принятые в других субъектах РФ, и убедились, что разница значительная, причем не в пользу свердловских предпринимателей. Например, по сравнению с Пермским краем, Республикой Коми, Марий Эл у нас норматив для бизнеса выше в 1,5–2 раза. Вывод: плата за вывоз ТКО с предпринимателей, не имеющих возможности организовать фактический учет отходов, необоснованно завышена.

И это еще не все. Анализ действующей нормативной базы выявил отсутствие необходимых для применения норм. В частности, в действующих актах отсутствуют понятия, термины и определения, позволяющие однозначно понимать те или иные требования, обязанности, ограничения, предписания в регулируемой сфере. Например, что представляет собой магазин, что относится к общей площади? Кто ответит, являются ли входные в состав объекта недвижимости складские помещения, офисы, проходы и места общего пользования объектами, на которых образуются ТКО? Как отнестись к их той или иной категории объектов? Скажем, деревянный магазин, где продают все: от продуктов до лопат и шлягов — классифицировать как продуктовой, промтоварный или, может быть, супермаркет? Вопрос не праздный — ставки для всех категорий разные.

Однако четких ответов на эти и другие вопросы нет. А в результате владельцы торговых точек получают счета за мусор, превышающие порой даже плату за отопление (естественно, когда стоимость вывоза ТКО увеличилась для двух магазинов с 5 до 221 тысячи рублей в год). По мнению экспертов, отсутствие понятного аппарата в регулируемой сфере делает невозможной реализацию существующих норм на практике.

Предприниматели и эксперты предлагают оставить все, как было раньше, благо закон это позволяет. Нет никаких причин, мешающих вернуться к прежнему порядку сбора и вывоза отходов и к старым методам образования платы за эту услугу. Необходимо восстановить справедливость, успокоить бизнес-сообщество и обстоятельно, без спешки, доработать нормативную базу реформы.

**Между тем**

Свердловская область заняла 12 место среди регионов России по размерам тарифов на вывоз кубометра мусора. Средний тариф здесь составляет 772 рубля. По данным сети консалтинговых компаний «Финэкспертиза», самый высокий средний тариф на обращение с ТКО в России в Красноярском крае — 1 700 рублей за кубометр, самый низкий в Приморском крае — 182 рубля.



## Извещение о проведении аукциона

|  |  |
|--|--|
| <b>1. Форма проведения торгов</b>  |  |
| Тип и способ проведения торгов   | Аукцион на понижение в неэлектронной форме   |
| Форма (состав участников)  | Открытый   |
| Способ подачи предложений о цене   | Открытый   |
| <b>2. Предмет торгов (для недвижимого имущества)</b>   |  |
| Предмет  | Право на заключение договора купли-продажи недвижимого имущества (далее — «Имущество»)   |
| Адрес расположения Имущества   | Свердловская область, Новоуральский городской округ, деревня Пальники, улица Береговая, 10, участок находится в 40 м по направлению на запад от ориентира, ориентир: жилой дом за пределами участка  |
| Состав Имущества   | Недвижимое имущество «Земельный участок под зданием детского сада» (подробный перечень имущества приведен по месту проведения торгов и на сайте организатора торгов)   |
| <b>3. Информация о собственнике</b>  |  |
| Наименование   | Акционерное общество «Уральский электротехнический комбинат» (АО «УЭК»)»   |
| Место нахождения   | 624130, Свердловская обл., г. Новоуральск, ул. Дзержинского, 2   |
| Почтовый адрес   | 624130, Свердловская обл., г. Новоуральск, ул. Дзержинского, 2   |
| Адрес электронной почты  | EITolstobrova@rosatom.ru   |
| Контактные лица  | Толстоброва Елена Игоревна, тел./факс (34370) 5-66-35  |
| <b>4. Организатор торгов</b>   |  |
| Ответственное лицо за проведение торгов (далее — Организатор)  | Общество с ограниченной ответственностью «Экспертные системы» (ООО «Экспертные системы») (экспертные системы)»   |
| Место нахождения   | 664050, г. Иркутск, ул. Байкальская, д. 295/13, № 4  |
| Почтовый адрес   | 664050, г. Иркутск, ул. Байкальская, д. 295/13, № 4  |
| Адрес электронной почты  | torgi38@gmail.com  |
| Контактные лица  | Иваник Дмитрий Николаевич, тел./факс (3952) 70-66-40   |
| <b>5. Начальная цена, шаг аукциона и задаток</b>   |  |
| Начальная (максимальная) цена  | 2 460 000 (Два миллиона четыреста шестьдесят тысяч) рублей 00 копеек, НДС не облагается  |
| Величина понижения начальной цены (шаг аукциона)   | 47 000 (Сорок семь тысяч) рублей   |
| Величина повышения цены от предыдущего предложения (шаг аукциона на повышение)   | 47 000 (Сорок семь тысяч) рублей   |
| Цена отсечения (минимальная цена)  | 580 000 (Пятьсот восемьдесят тысяч) рублей 00 копеек, НДС не облагается  |
| Условия, варианты и сроки оплаты по договору, заключаемому по результатам аукциона, а также информация о способах обеспечения исполнения обязательств по договору    | В Документации и в форме договора купли-продажи, являющейся неотъемлемой частью аукционной документации  |
| Условие о задатке  | Задаток считается перечисленным с момента зачисления в полном объеме на указанный ниже расчетный счет (п. 5.8 Извещения). Данное извещение является публичной офертой для заключения договора о задатке в соответствии со статьей 437 Гражданского кодекса Российской Федерации, а подана Претендентом заявка и перечисление задатка является акцептом такой оферты, после чего договор о задатке считается заключенным в письменной форме   |
| Размер задатка   | 100 000 (Сто тысяч) рублей   |
| Реквизиты для перечисления задатка   | Реквизиты Организатора торгов: р/с 40702810420110002689 в Филиале № 5440 Банка ВТБ (ПАО) г. Новосибирск, БИК: 045004719 к/с: 3010181045004000719 получатель ООО «Экспертные системы» (ИНН 3811138171, КПП 381101001). В платежном поручении поле «назначение платежа» необходимо указать: Задаток для участия в аукционе от 21.05.2019 по продаже недвижимого имущества «Земельный участок под зданием детского сада», расположенного по адресу: Свердловская область, Новоуральский городской округ, деревня Пальники, улица Береговая, 10, участок находится в 40 м по направлению на запад от ориентира, ориентир: жилой дом за пределами участка |
| Срок перечисления задатка  | Задаток подлежит перечислению в срок, обеспечивающий своевременное поступление на счет получателя, но не позднее времени и даты окончания подачи заявок на участие в торгах  |
| Возвращение задатка  | Осуществляется в порядке, установленном в п. 2.6 Документации  |
| <b>6. Срок и порядок подачи заявок на участие в торгах</b>   |  |
| Дата и время начала приема заявок  | 18.04.2019 10.00 (время московское)  |
| Дата и время завершения приема заявок  | 20.05.2019 10.00 (время московское)  |
| Порядок подачи   | Заявка на участие в аукционе должна быть представлена в бумажной форме на почтовый адрес Организатора торгов (лично, заказным письмом либо посредством курьерской службы). Перечень документов, которые должны быть приложены к заявке, изложен в п. 2.2. Документации   |
| <b>7. Сроки рассмотрения заявок</b>  |  |
| Время и дата рассмотрения заявок   | не позднее 20.05.2019 15.00 (время московское)   |
| Оформление протокола рассмотрения заявок   | Порядок оформления и размещения протокола установлен в п. 3.1.3. Документации  |
| <b>8. Место, дата и порядок проведения аукциона</b>  |  |
| Дата и время начала аукциона   | 21.05.2019 10.00 (время московское)  |
| Дата и время завершения аукциона   | 21.05.2019 не позднее 15.00 (время московское)   |
| Место проведения аукциона  | г. Екатеринбург. Точный адрес будет дополнительно сообщен всем участникам торгов посредством телефонной связи и электронной почты после формирования протокола рассмотрения заявок   |
| Порядок проведения аукциона  | Аукцион проводится в неэлектронной форме в порядке, предусмотренном статьями 447—449 Гражданского кодекса Российской Федерации и Документацией   |
| Победитель аукциона  | Победителем аукциона признается лицо, предложившее наиболее высокую цену в соответствии с п. 3.2.1.3. Документации   |
| Срок заключения договора купли-продажи   | Договор заключается в течение 20 (Двадцати) рабочих дней, но не ранее 10 (Десяти) календарных дней со дня формирования протокола об итогах аукциона  |
| <b>9. Порядок ознакомления с документацией, в т.ч. формами документов и условиями аукциона</b>   |  |
| Место размещения в сети «Интернет»   | Документация находится в открытом доступе, начиная с даты размещения настоящего извещения в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по следующим адресам: на электронной площадке http://eioff.ru, на сайте Организатора торгов эксперты системы: rftorgi, на сайте Собственника www.UETP.ru. Информационное сообщение о проведении аукциона также опубликовано в федеральном печатном издании «Российская газета»  |
| Порядок ознакомления с документацией   | В сети «Интернет» — в любое время с даты размещения. По адресу Организатора — с 12.00 до 17.00 в рабочие дни   |
| <b>10. Порядок обжалования</b>   |  |
| Лица, имеющие право на обжалование действий (бездействия) организатора, продавца, комиссии, если такие действия (бездействие) нарушают его права и законные интересы | Любой Претендент, участник аукциона  |
| Место обжалования  | Центральный арбитражный комитет Госкорпорации «Росатом»  |
| Электронный адрес  | arbitration@rosatom.ru   |
| Почтовый адрес   | 119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24  |
| Порядок обжалования  | Содержится в п. 5 Документации   |

## Как цифровые технологии помогают оборонке сокращать сроки и стоимость производства

# Полигон IT



Наталья Швабауэр, Свердловская область

В 2021 году российская оборонка должна поменять 50 процентов импортного программного обеспечения (ПО) на отечественное. Чтобы поддержать проекты опережающего внедрения, миномоброг готов компенсировать половину затрат на эти цели.

В 1980-е у СССР была своя линейка оборудования, но сейчас парадигма другая: функционал определяет не техника, а софт. И здесь у России хороший шанс: сильная математическая школа, развиваются IT-компетенции, вход на рынок с продукцией проще, чем в промышленности. Санкции тоже играют на руку: зарубежные вендоры начали отказываться в техподдержке даже предприятиям, не входящим в санкционный список. Зарубежные IT-компании чувствуют конкуренцию с россиянами, видят их потенциал, поэтому пытаются блокировать развитие отрасли, — комментирует ситуацию Илья Массух, директор федерального центра компетенций по импортозамещению в сфере информационно-коммуникационных технологий.

По мнению эксперта, задача ускоренного импортозамещения — это не переизобретение «мерседеса» на «жигули», а поддержка решений, конкурентоспособных и на мировом уровне, и в России. В 2018 году, по его оценке, объем закупок госкомпаниями российского ПО уже превысил 60 процентов, в применении пока преобладает западная продукция, но ситуация меняется.

У конкурентов отечественных создателей софта «Развитие» статистика несколько иная: доля российских разработок на рынке все еще не превышает 20–30 процентов, в госзакупках — 20 процентов. Да, в 2018 году в 1,3 раза уменьшился объем закупок импортных инженерных программ, но при этом приобретать больше отечественных не стали — просто снижались общий объем торгов, отмечает представитель объединения Максим Богданов.

Планы по импортозамещению IT-технологий госкорпорации обязаны согласовывать с центром компетенций — соответствующее распоряжение подписано в декабре 2018 года. На сегодня 35 холдингов из 50 их уже прислали, 25 согласовано. В основном «заворачивают» за имитацию бурной деятельности: мол, мы за 2–3 года проанализировали все существующие системы

мы, потом будем внедрять. Второй наиболее распространенный аргумент: мы уже купили иностранное ПО, надо подождать амортизации, никто не даст заменить сейчас, слишком много денег вложено. На самом деле производственников понять можно: расходы действительно велики, все ошибки в работе программ за это время уже устранены, работать по накатанной гораздо проще, чем тестировать новые отечественные решения, тем более что это напрямую может повлиять на качество готовой продукции и сроки ее изготовления.

### АКЦЕНТ

**3D-проектирование, математическое моделирование, суперкомпьютерные вычисления и создание «цифровых двойников» кардинально упрощают и удешевляют создание нового вооружения и спецтехники**

### Прямая речь

**Олег Бочкарев, заместитель председателя коллегии Военно-промышленной комиссии РФ:**

— Нам важно, чтобы новые технологии (Big Data, искусственный интеллект) накладывались на практику отрасли, наше традиционное управление производством, создание новых образцов вооружения. Не менее сложный вопрос — диверсификация. Рассчитываем, что ограничения, связанные с безопасностью, секретностью, будут приоткрыты и IT-решения станут шире применяться в производстве. Призываю ориентироваться на российские разработки.

С другой стороны, все понимают, что импортозамещение — насущная необходимость для оборонной отрасли, и дело не только в санкциях. Исторически предприятия ОПК тратили десятилетия и солидные средства на создание конструкторской документации, стендовые испытания и проверки образцов. К тому же они всегда были ограничены в использовании западных технологий и обязаны соблюдать требования к защите информации. Между тем 3D-проектирование, математическое моделирование, суперкомпьютерные вычисления и создание «цифровых двойников» кардинально упрощают и удешевляют создание нового вооружения и спецтехники. Так, сроки вывода нового изделия на рынок могут сократиться на 50 процентов, стоимость стендовых испытаний — на 40, а стоимость расчетов — на все 90!

Допустим, в советском двигателестроении цикл изготовления новой машины длился 10–15 лет,

чтобы запустить изделие в серию, нужно было построить до 40 опытных образцов и проверить их качество. Сейчас эти сроки скались до пяти лет, а в будущем, в результате замены натуральных испытаний цифровыми, реально сократить их до трех, рассказал Дмитрий Елисеев, представитель Объединенной двигателестроительной корпорации. Требования к новым машинам растут, нужно снижать удельный расход топлива, уровень шума, а это невозможно без высокопроизводительных вычислений. Также они помогают оптимизиро-

вать производство «лоскутного одеяла», причем переход не должен быть длинным и не должен сказаться на выпуске продукции. В России такие решения уже предлагаются на уровне баз данных, — отмечает Алексей Выставкин, начальник департамента по развитию информационных ресурсов Уральского оптико-механического завода.

Стратегия импортозамещения довольно проста: регулирование внутреннего спроса за счет запрета на закупки импортных аналогов, перевод критических инженерных систем на отечественную почву, стимулирование субсидиями разработчиков и потребителей российских IT-продуктов. Свой эффект должна принести и программа «Цифровая экономика». В реестре отечественного ПО уже более 5000 продуктов, и он продолжает пополняться. По «железу» запрета на импорт пока нет, но к лету планируют создать общий реестр радиоэлектронной продукции.

Среди уже поддерживаемых государством технологий — пакет программ суперкомпьютерного моделирования «Логос». Он был создан для внутренних нужд Росатома, но уже готовы и другие модули для самых разных инженерных задач: «Аэро-Гидро», «Тепло», «Прочность». Сейчас «Логос» тестируется на предприятиях Роскосмоса и Росстеха, итоги эксперимента подведут в 2020-м.

Производство приборов военного и гражданского назначения благодаря цифровизации совершенствуется.

Кроме того, миномоброг инициировал создание системы полного жизненного цикла «Цифровое предприятие»: в 2019–2021 годах появится базовая версия, в 2020–2025-м — отраслевые версии для автотранспорта, авиации, ракетно-и судостроения. Проект реализуется Росатомом в кооперации с Ростехом. Одной из особенностей новой системы должна стать сочетаемость со всеми уже существующими отечественными IT-решениями, то есть предприятиям не придется срочно выпарывать лоскуты из своего «одеяла».

Среди других проблем, сопровождающих цифровизацию ОПК, — отставание военных стандартов от современных требований: военпреды формально могут отказаться принимать электронные чертежи. Нужно унифицировать нормативную базу, ввести в нее понятия «цифрового двойника», «электронной модели» и прописать в военном ГОСТе требования к сквозным процессам управления полным жизненным циклом изделия, говорят представители оборонных предприятий.

### СОТРУДНИЧЕСТВО

Программы обмена студентами улучшат отношения между странами

## Доверять друг другу

Анна Шиллер, Екатеринбург

Как разным народам научиться доверять друг другу? Участники X Евразийского экономического форума молодежи считают, что развивать отношения между государствами помогает студенческий обмен. В этом году форум собрал рекордное количество участников — 3,5 тысячи человек из 126 университетов 72-х стран, а также 17 глав иностранных дипмиссий в России. Они встретились на площадке организатора — Уральского государственного экономического университета (УрЭУ), многие впервые посетили Урал.

— Мы здесь, чтобы выстроить сотрудничество, ведь большинство проблем возникает из-за отсутствия доверия между странами. Молодежь — это будущее, и мы должны научить ее доверять друг другу. Также хочется, чтобы россияне обратили внимание на Африку: она многое может дать миру, — отмечает Мохамед Ионгаво, посол Республики Сьерра-Леоне в России.

— В уральском форуме давно участвуют студенты евразийского пространства, а теперь и стран Африки и Латинской Америки. Мы ждем от него возможности прикоснуться к культуре России. Я бы назвал форум планетой молодежи — здесь есть все, что нужно для творческого развития ребят, — говорит Габриэль Анисет Конофа, верховный комиссар Евразийской организации экономического сотрудничества по международному сотрудничеству.

Конофа добавляет, что тысячи иностранных студентов, которые живут и обучаются в Екатеринбурге, чувствуют себя как дома. На форуме они получают международный профессиональный опыт, общаются с экспертами и преподавателями из разных стран. В этом смысле уральский вуз является уникальной площадкой для обмена знаниями. Ректор УрЭУ Яков Силин уже подписал соглашения о сотрудничестве с четырьмя зарубежными вузами.

опыт Уралец отстоял право судиться с иностранным интернет-магазином

## В райсуд штата Юта

Ксения Дубичева, Екатеринбург

Свердловский областной суд принял прецедентное решение — предоставил жителю Екатеринбурга право судиться с американским сайтом-агрегатором, своего рода онлайн-маркетплейсом.

Екатеринбуржец Алексей приобрел на eVau фотоаппарат, но не дождался ни товара, ни возврата денег. Подал исковое заявление по месту своего жительства — в районный суд, просил взыскать с компании — владельца сайта стоимость аппарата, компенсировать моральный вред, заплатить штраф и судебные издержки. Но суд прекратил производство по делу, потому что, во-первых, ответчик находится вне его юрисдикции, во-вторых, истец, совершая покупку, присоединился к пользовательскому соглашению, где указано, что конфликты между пользователями и сайтом регулируются законодательством штата Юта, так что истцу со своей бедой надо обращаться туда.

Алексей оспорил решение в областной суд, коллегия которого не согласилась с выводами суда первой инстанции. Как говорится в определении, суды вправе рассматривать дела с участием иностранных лиц в случае, если ответчик через интернет привлекает российских потребителей, — и об этом свидетельствует русифицированный сайт торговой площадки.

Кроме того, ответчика не уведомили надлежащим образом: Кировский суд направил судебные извещения электронной почтой, но сведений о вручении ответчику искового заявления с нотариально заверенным переводом нет, электронные письма не содержат вложенных файлов. Возможно, ответчик даже не знал о процессе в российском суде. Извещение иностранных ответчиков регулируется Гаагской конвенцией 1965 года: райсуду надлежало обратиться в российский минюст с запросом о выполнении судебного поручения, но такое обращение Кировский суд не направил.

В итоге его решение отменено, дело направлено на новое рассмотрение. Сколько времени пройдет до рассмотрения по существу, неизвестно, между тем Алексей оплатил покупку еще в начале прошлого года.

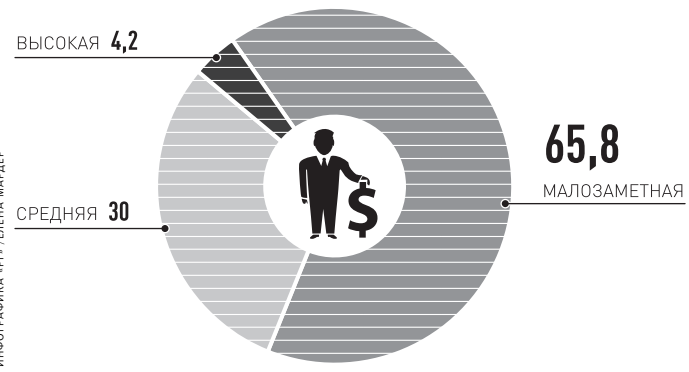
— Несмотря на растущее количество обращений по поводу нарушения прав потребителей интернет-магазинами, за последние два года поступило всего три жалобы на зарубежные торговые сайты, — рассказала «РТ» специалист управления Роспотребнадзора по Свердловской области Анна Ожиганова. — Американская компания — не поднадзорный нам субъект. В наших консультационных пунктах могут только дать потребителю советы по разрешению гражданско-правового спора с продавцом.

Надо сказать, что уральцы, регулярно использующие заморский ресурс, уже освоили претензионную работу. — Бывало, товар надолго задерживали или не доставляли вообще, но возвращали деньги. Я как покупатель могу активно выразить свое недовольство — открыть спор, написать негативный отзыв. Все это напрямую влияет на рейтинг продавца, над которым те прямо-таки трусаются, потому что низкий рейтинг — это падение продаж, — рассказала екатеринбурженка Мария.

Уральцы, регулярно использующие заморский ресурс, освоили претензионную работу

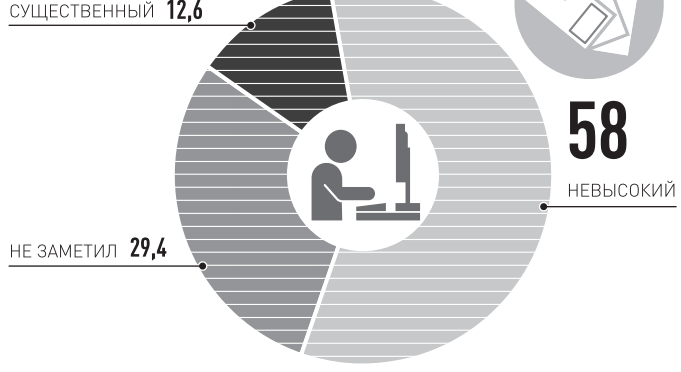
**КАК ВЫ ОЦЕНИВАЕТЕ ИНТЕНСИВНОСТЬ ПРОЦЕССОВ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ПО НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ОПК? % ОПРОШЕННЫХ**

Источник: голосование участников форума «ИТ ОПК»



**КАК ВЫ ОЦЕНИВАЕТЕ УРОВЕНЬ ГОСПОДДЕРЖКИ ЦИФРОВИЗАЦИИ ОПК? % ОПРОШЕННЫХ**

Источник: голосование участников форума «ИТ ОПК»





**АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА**

**Разгоняют фанерные мощности**

На обновление оборудования и увеличение мощности производственных линий Тюменского фанерного комбината, вошедшего в прошлом году в состав холдинга «Свеза», инвестор направляет 450 миллионов рублей. Сейчас предприятие выпускает в год свыше 90 тысяч кубометров фанеры, большая часть которой экспортируется. После модернизации объем товарной продукции возрастет почти на треть.

**Курганский завод выращивает управленцев**

Фармацевтическая компания «Синтез» заботится о повышении квалификации своего персонала. Вместе с Курганским госуниверситетом разработаны программы обучения, которые позволят выпускникам средних специальных учебных заведений работать на комбинате и параллельно получать высшее образование. Сейчас в резерве предприятия 28 студентов разных подразделений, которые показывают высокие результаты. По словам гендиректора Сергея Клыкова, для развития потенциалов их направят на дополнительное обучение, чтобы в будущем они могли занять руководящие должности.

**Начнут с племенного репродуктора**

В Тюменской области приступают к реализации еще одного масштабного проекта по производству бройлерной курятины общей стоимостью семь миллиардов рублей. Начнут с племенного репродуктора — его построят в Юргинском районе, а выращивать цыплят станут уже в Голышмановском. Таким образом два муниципальных образования получат современные агропромышленные производства, на которых будет занято свыше 600 человек. Фондament первого корпуса фабрики заложат в начале лета. В феврале 2018-го, когда компания «Руском» подписала инвестиционное соглашение с правительством области, говорилось о выходе будущего предприятия на годовую мощность в 40 тысяч тонн продукции.

**«Геосфера» даст фору исследователям**

«Газпром нефть» презентовала концепцию исследовательского центра «Геосфера», который планируется построить в восточной части Тюмени с вводом в эксплуатацию в 2022 году. Центр будет представлять собой комплекс, один из самых больших и технически передовых в мире, вклуче с лабораторным корпусом и административным офисом. Автоматизированная система доставит исследователям любой образец керны, они смогут в онлайн-режиме получать подробные данные о процессах на скважинах. В «Геосфере» будут сконцентрированы разработки компании по геологии и добыче классических и трудноизвлекаемых запасов нефти. Здесь также планируют обучать специалистов, повышать их квалификацию. Соглашение о создании центра исследования пластовых систем подписали на недавнем Тюменском нефтяном форуме губернатор Александр Моор и председатель правления «Газпром нефти» Александр Дюков.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

**Уведомление**

**о проведении очередного общего собрания членов Кредитного потребительского кооператива «СИБИРСКИЙ КАПИТАЛ» (в форме собрания УПОЛНОМОЧЕННЫХ)**

В соответствии со ст. 9.8 Устава Кредитного потребительского кооператива «СИБИРСКИЙ КАПИТАЛ», находящегося по адресу: 625032, Россия, Тюменская область, г. Тюмень, проезд 3-й Слободской, дом 16а, Решением Правления № 2748/6 от 11 апреля 2019 г., созываю очередное общее собрание членов Кредитного потребительского кооператива «СИБИРСКИЙ КАПИТАЛ» в форме собрания Уполномоченных, которое состоится 25 мая 2019 г. в 09 ч. 00 мин. по адресу: 625000, Россия, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Приобедова, д. 6, корп. 1/7, конференц-зал «Иртыш».

**Повестка дня:**

1. Формирование органов собрания: избрание Председателя, секретаря собрания.
2. Формирование Счетной комиссии. Утверждение количественного и персонального состава.
3. Утверждение отчета Ревизионной комиссии по итогам годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Кредитного кооператива.
4. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Кредитного кооператива за 2018 год.
5. Утверждение отчета об исполнении сметы доходов и расходов на содержание Кредитного кооператива за 2018 год.
6. Утверждение сметы доходов и расходов на содержание Кредитного кооператива на 2019 год.
7. Определение порядка распределения доходов Кредитного кооператива за 2018 год.
8. Подведение итогов деятельности Кредитного кооператива за 2018 год.
9. Приоритетные планы развития Кредитного кооператива на 2019 год.
10. Принятие решения о выборе аудиторской организации с целью проведения аудита за 2019 год в 2020 году.
11. О введении целевого членского взноса на покрытие расходов Кредитного кооператива, ввиду необходимости формирования и сохранения в размере, установленном законодательством РФ, резерва на возможные потери по займам, а также порядок начисления и уплаты данного взноса.
12. Принятие решения о признании добровольного членского взноса, начисленного в соответствии с Протоколом № 11-У об итогах голосования на внеочередном общем собрании членов КПК «СИБИРСКИЙ КАПИТАЛ» (в форме собрания Уполномоченных) от 24.11.2017 целевым членским взносом на покрытие расходов Кредитного кооператива, ввиду необходимости формирования и сохранения в размере установленном законодательством РФ резерва на возможные потери по займам.
13. Внесение изменений в Устав Кредитного кооператива, утверждение Устава в новой редакции.
14. Внесение изменений в Положение № 1 «Об органах КПК «СИБИРСКИЙ КАПИТАЛ», утверждение Положения в новой редакции (№8).
15. Внесение изменений в Положение № 2 «О порядке формирования и использования имущества КПК «СИБИРСКИЙ КАПИТАЛ», утверждение Положения в новой редакции (№9).
16. Внесение изменений в Положение № 3 «О членстве в КПК «СИБИРСКИЙ КАПИТАЛ», утверждение Положения в новой редакции (№ 7).
17. Внесение изменений в Положение № 5 «О порядке и об условиях привлечения денежных средств членов КПК «СИБИРСКИЙ КАПИТАЛ», утверждение Положения в новой редакции (№ 9).
18. Внесение изменений в Положение № 6 «О порядке предоставления займов членам КПК «СИБИРСКИЙ КАПИТАЛ», утверждение Положения в новой редакции (№ 9).
19. Утверждение ранее принятого решения о выходе с 01.09.2018 из Кредитного потребительского кооператива второго уровня «Центральная народная касса».
20. Вопросы текущей деятельности Кредитного потребительского кооператива «СИБИРСКИЙ КАПИТАЛ».

С необходимой информацией для подготовки к очередному общему собранию членов КПК «СИБИРСКИЙ КАПИТАЛ» в форме собрания Уполномоченных можно ознакомиться по адресу: 625032, Россия, Тюменская область, г. Тюмень, проезд 3-й Слободской, дом 16а с понедельника по пятницу с 09.00 до 18.00 часов.

Начало регистрации прибывших на очередное общее собрание членов КПК «СИБИРСКИЙ КАПИТАЛ» Уполномоченных в 8 часов 30 минут.

**Председатель Правления КПК «СИБИРСКИЙ КАПИТАЛ»**  
**В.Н. Широковских**  
НА ПРАВЫХ РЕКЛАМЫ

**АНАЛИЗ На уральских заводах готовы платить достойную зарплату рабочим, но высококвалифицированным**

**Требуется токарь-программист**

Юлия Санатина, Свердловская область

В Свердловской области растет количество вакансий для рабочего персонала. Так, в базе рекрутингового портала HeadHunter за год оно увеличилось в три раза, на рабочие профессии приходится 15–16 процентов предложений работодателей. Повысился спрос и на производственные специальности — в этой сфере вакансий стало почти вдвое больше (12 процентов от общего числа). «Российская газета» решила выяснить, в ком больше всего нуждаются уральские заводы и какие условия готовы предложить дефицитным специалистам.

**Руки для станка**

— Спрос растет гораздо быстрее предложения, поэтому и конкуренция в производственной сфере небольшая. Из рабочих профессий наиболее востребованы такие, как токарь, слесарь, наладчик, сварщик, оператор станков, — перечисляет руководитель пресс-службы HeadHunter Урал Анна Осипова. — На перечисленные профессии приходится от 12 до 15,5 процента вакансий. У государственной службы занятости иная картина: наиболее востребованными здесь оказались подсобные рабочие, уборщики производственных и служебных помещений и водители. В целом же, по данным областного департамента по труду и занятости населения, в 2018 году работодателям региона требовалось 132 369 рабочих — это 62,1 процента от общего количества завлеченных ими вакансий.

В каких рабочих нуждаются промышленные «янт» среднего Урала, мы спросили у директоров по персоналу нескольких крупных компаний региона. Перечень необходимых профессий в разных отраслях, конечно, отличается, однако общий список один для стабильно работающих и развивающихся предприятий: как отметили директор по персоналу ЕВРАЗ НТМК Юлия Ефименко, «в связи с модернизацией и расширением объемов производства возрастает потребность в квалифицированном персонале для работы на современном высокотехнологичном оборудовании и его обслуживании».

— На предприятия активно обновляется оборудование, новые станки и обрабатывающие центры требуют и более высокой квалификации рабочих, например, знания основ программирования, — подтверждает этот тезис директор по персоналу Уралмашзавода Лариса Куприна.

По ее словам, найти нужные кадры на рынке труда очень сложно. Так, сейчас на заводе завершается наладка четырех новейших станков, кадры для которых приходится готовить специально — в собственном учебном центре.

— Все кадровые службы наших предприятий хором ответили: самая дефицитная профессия — токарь. Особенно востребованы



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

**АКЦЕНТ**

**Сами рабочие говорят: «Мы держимся за свой завод, потому что здесь есть стабильность: нормальная зарплата, соцпакет, социальная защищенность»**

токари-универсалы, которые могут работать на токарных, фрезерных, расточных станках и не только ручным, но и программным управлением, — рассказывает начальник отдела управления персоналом компании «ФОРЭС» Екатерина Дружинина. — В постперестроечный период училища и техникумы закрыли программы обучения по рабочим профессиям. В итоге сегодня происходит старение кадров, а притока «свежей крови» нет.

Токари разных специализаций, расточники, котельщики требуются и Уральскому турбинному заводу (УТЗ). Предприятие производит высокотехнологичную продукцию, до половины которой идет на экспорт. Поэтому в штате завода 1100 сотрудников высокой квалификации. Однако кадровая проблема сохраняется.

— Она общая для всех предприятий: престиж рабочих профессий очень низкий, хотя предприятия готовы платить достойную

заработную плату, — констатирует директор по персоналу УТЗ Ольга Шеголева.

**Они этого достойны**

Согласно недавнему исследованию Финансового университета при правительстве РФ, россияне считают достойным уровень зарплат в 66 тысяч рублей. При этом екатеринбуржцы хотели бы получать 67 тысяч, жители Нижнего Тагила — 59 тысяч рублей. Сколько же сулят дефицитным специалистам работодатели?

На Нижнетагильском металлургическом комбинате средняя заработная плата рабочих в 2018 году составила 42 681 рубль. Как сообщила Юлия Ефименко, за три последних года она выросла более чем на 10 процентов. Высококвалифицированные кадры — обработчики поверхностных пороков металла 5 разряда, горновые доменных печей 8 разряда, сталевары конвертера 7 разряда — зарабатывать от 75 до 80 тысяч.

Молодые уральцы теперь охотнее приобретают рабочие профессии: на современном оборудовании трудиться интересно.

На УТЗ средняя зарплата по заводу за первые два месяца 2019 года составила 54,3 тысячи рублей. У основных производственных рабочих она выше: в зависимости от квалификации и профмастерства устанавливаются индивидуальные надбавки.

— Общезаводская премия мотивирует работников на выполнение установленных объемов, индивидуальность — на повышение производительности труда, — подчеркивает Ольга Шеголева.

В компании «ФОРЭС» показатель средней зарплаты производственного персонала (без учета самых высокооплачиваемых руководителей) после очередного увеличения в феврале 2019 года достиг 40 тысяч рублей (при условии выполнения производственного плана). С 2014 года зарплата в «ФОРЭС» выросла почти в 1,5 раза, и новый коллективный договор предусматривает их индексацию в зависимости от инфляции. При этом предполагается, что при условии успешной работы компании во второй половине 2019 года может пройти еще одно повышение — до 42 тысяч. По словам Екатерины Дружининой, цифры примерно одинаковы во всех подразделениях и

превышают среднюю зарплату в городах, где они расположены.

Отметим: на упомянутых предприятиях уровень доходов работников выше среднего городского. Так, в марте 2019-го, по данным сайта trud.com, в Нижнем Тагиле средняя зарплата составляла 26 678 рублей (в производстве — 50 тысяч), в Екатеринбурге — 31 717 (35 000), в Сухом Логу — 26 020 (42 760), в Асбесте — 26 171 (53 125), в Каменске-Уральском — 27 350 (40 000).

**Сбежать из офиса к станку**

— Проблема формировалась на протяжении двух десятилетий: из-за низкой производительной загрузки снизилась потребность в кадрах, в результате машиностроительные предприятия потеряли преемственность поколений, упал и престиж рабочих профессий, — говорит Лариса Куприна. — Сейчас понемногу ситуация меняется. Сами рабочие говорят: «Мы держимся за свой завод, потому что здесь есть стабильность: нормальная зарплата, соцпакет, социальная защищенность». Объемы производства в последнее время растут, соответственно увеличивается и зарплата высококвалифицированных рабочих.

По оценке экспертов HeadHunter, среди соискателей рабочие специальности становятся популярнее: количество резюме в 2018 году выросло в два раза, хотя их доля по-прежнему мала — 3,3 процента от общего числа. Все чаще уральцы задумываются и о смене профессии.

— Опрос соискателей показал, что в Уральском федеральном округе 9 процентов офисных работников готовы сменить свою профессию на рабочую, еще 7 процентов согласны на это, если им оплатят обучение, а 24 — при гарантии трудоустройства. Мы видим, что популярность рабочих и производственных специальностей растет: сказываются усилия и государства, и самих работодателей, предлагающих рабочим хорошее вознаграждение и достойные условия труда, — резюмирует Осипова.

В то же время, по данным департамента по труду и занятости, среди официально зарегистрированных безработных доля высококвалифицированных рабочих довольно высока — 14 процентов. Возможно, эти люди просто находятся в поиске лучшего места либо неадекватно оценивают свою квалификацию. Отметим, что некавалифицированных рабочих среди безработных еще больше — 15,2 процента. Но, судя по всему, тем, кто не стремится учиться и постоянно совершенствовать свои навыки, найти работу, а уж тем более с достойным уровнем оплаты, будет совсем временем все сложнее. ●

**КОММЕНТАРИЙ**

**Дмитрий Антонов,** директор департамента по труду и занятости населения Свердловской области:

— Престиж рабочих профессий растет. Это мы видим в том числе и по росту зарплат квалифицированных машинистов, электромонтажников, строителей и других специалистов. Уровень оплаты их труда начинается с 50–70 тысяч рублей и соответствует зарплате, например, начальника отдела на коммерческом предприятии. Квалифицированные кадры востребованы везде, а если соискатель достаточно мобилен, то можно найти работу и в другом регионе. Для этого существуют такие ресурсы, как портал «Работа в России» и база вакансий службы занятости населения Свердловской области (www.szn-ural.ru).

**КАДРЫ**

**Подготовить настоящих профи помогают наставники**

**ПОДМАСТЕРЬЕ С ДИПЛОМОМ**

Анна Шиллер, УрФО

Производственники отмечают, что молодым людям при трудоустройстве не хватает главным образом практических навыков. После выпуска из вуза или колледжа они обычно еще несколько лет адаптируются к рабочему процессу. Освоиться быстрее им помогают наставники, но они, как оказалось, тоже в большом дефиците.

Организатор проекта «Дни наставника» в Екатеринбурге Игорь Тофяков уверен: передать профессиональные навыки может только практик. Впрочем, для этого недостаточно быть хорошим специалистом и сказать: делай, как я. Нужна методика.

— У нас существует корпоративная образовательная программа «Будущее белой металлургии». С 2011 года проводим целевой набор по разным специальностям и сотрудничаем с местным металлургическим колледжем. В результате выпускники могут сразу работать по профессии, — рассказывает Иван Фионов, руководитель направления по организации практического обучения Первоуральского новотрубного завода.

Работодатели стремятся к нематериальной мотивации наставников, ведь опыт показывает: деньги слабо влияют на их вовлеченность

На предприятии действует дуальная система обучения: занятия по теории и практике чередуются. После третьего курса студенты, уже постигшие азы производства, проходят стажировку. А их наставниками становятся люди с серьезными компетенциями и опытом работы не менее пяти лет. Главным критерием их отбора становится способность обучать других.

— Найти наставников сложно, часто приходится уговаривать сотрудников. Мне же самой эта работа нравится, потому что я хочу делиться опытом, увеличивать число компетентных работников и развивать себя через обучение стажеров, — делится Мари Саргсян, главный специалист по обеспечению обучения компании «Сибур» в Тобольске.

Работодатели стремятся к нематериальной мотивации наставников, ведь опыт показывает, что деньги слабо влияют на их вовлеченность. Стажер, как правило, закрепляется за учителем на три месяца. Когда наставник работает с одним подопечным, процесс идет эффективнее.

— Стажировки у нас проходят и студенты, и преподаватели базовых учебных заведений. Мы знакомим их со спецификой производства огнеупоров, учим работать с новым оборудованием. Пытаемся даже скорректировать ГОСы, чтобы выпускники владели актуальными знаниями, — говорит Ольга Кадомская, ведущий специалист по развитию персонала комбината «Магnezит» в Челябинской области.

По ее мнению, в отрасли кадровый кризис: молодежь предпочитает работу в мегаполисе, а не на заводе в глубинке, да и система образования не отвечает требованиям работодателей. Поэтому предприятиям приходится самостоятельно готовить себе кадры. Шефство над учебными заведениями во многом помогает решить эту проблему. ●

**Между тем**

Гендиректор Национального центра производительности Сергей Смирнов представил в Екатеринбурге новую разработку — виртуального наставника, который помогает осваивать трудовые навыки на рабочем месте. В очках дополненной реальности транслируется видеозапись со smart-фона с этапами выполнения задания. Слушая объяснения наставника, стажер повторяет его действия и узнает методику работы, тем самым получая профессиональный опыт.

**Работа на имидж**

13 <

— Сколько туристов нужно привлечь ежемесячно, чтобы окупить затраты, особенно если объект находится в 300 километрах от Екатеринбурга? Кто поедет туда специально и обеспечит необходимый поток? — рассуждает президент Уральской торговой промышленной палаты Андрей Бесседин.

Кроме финансовых возникают и другие препонны. Так, в Нижнем Тагиле администрация не смогла договориться о пропуске групп с режимными предприятиями. Зато в рамках проекта «Единая промышленная карта» школьники раз в год могут попасть в цех в Верхней Пышме, где лютует золо-

то, дважды в год уральская авианго туризма пускает на тренажеры «Бонинга», на АЭС экскурсанты попадают в лабораторию, куда не допускается даже большая часть персонала АЭС. Для этого требуются согласования, которые длятся порой полтора месяца, но ничего невозможного нет.

— Свердловская область — передовик в этом плане. Мы работаем со 139 предприятиями, ни в одном другом регионе проект не реализуется настолько широко, — отмечает Вероника Пиджакова. — Рынок промышленного туризма сложен, но мы работаем.

Если в негласном соревновании регионов лидирует Средний

Урал, то флагман промышленного туризма среди предприятий УрФО — Магнитогорский металлургический комбинат (ММК). По договоренности с мэрией здесь полгода назад начались регулярные экскурсии на промшадку по четырем маршрутам с посещением доменного цеха и стана-5000. Цена экскурсии для детей «У папы на работе» — 200 рублей, для взрослых — 700–800. Комбинат обучил экскурсоводов, выпустил сувенирную продукцию, обеспечил удобную запись на сайте и даже создал места для эффектных селфи. Что касается рентабельности, то туризм для ММК не столько бизнес, сколько

социальная ответственность и работа на имидж.

Посещают комбинат не только магнитогорцы, но и туристы со всей страны — отдыхающие на горнолыжных курортах.

— Что кроме музеев и театров может привлечь в Магнитогорске? Разумеется, наш комбинат — один из крупнейших в стране и в мире, имениный, свечатляющей историей. Символ не только советского прошлого, но и современных преобразований. Эти маршруты разработаны для тех, кто интересуется историей нашей страны, кто хотел бы своими глазами увидеть масштаб металлургического производства в Маг-

нитке, — отмечает гендиректор предприятия Павел Шиллер.

Туристы проходят инструктаж по технике безопасности, получают спецождежду, каску и наушники от радиодиа, более того, в стоимость тура входит страховка.

— В нашем городе практически в каждой семье кто-нибудь трудится на комбинате. Но я, например, до сих пор ни разу здесь не была, — рассказала «РГ» экскурсанта Анастасия Захарченко. — Я рада, что смогла увидеть это грандиозное производство. Испытываю еще больше уважения к комбинату и гордость за рабочих Магнитки, которые делают свою невероятную работу. ●

