

Б. Н. ЕЛЬЦИН,

первый секретарь Свердловского обкома КПСС

ОПЫТ ПАРТИЙНОГО РУКОВОДСТВА КАПИТАЛЬНЫМ СТРОИТЕЛЬСТВОМ

На протяжении нескольких десятков лет Средний Урал является краем большого промышленного строительства. И это вполне закономерно, так как природа щедро одарила этот регион своими богатствами. Крупнейшие в стране залежи асбестовых руд, большая часть всех геологических запасов железных и марганцевых руд Урала, каменный уголь и месторождения газа, золото, платина, никель и залежи торфа — вот далеко не полный перечень полезных ископаемых, промышленная разработка которых начата еще в прошлые века. Комплексность минерально-сырьевой базы позволила развить здесь черную и цветную металлургию, машиностроение, химическую, горнодобывающую, электротехническую промышленность. Наличие больших лесных ресурсов открыло возможность созданию деревообрабатывающей и бумажной промышленности.

За 60 лет Советской власти мудрая, ленинская политика Коммунистической партии превратила Уральский край в центр крупной социалистической индустрии. Общий объем промышленного производства области превысил уровень 1913 года более чем в 250 раз. Такие предприятия, как Уралмашзавод, Нижнетагильский металлургический комбинат, Уралвагонзавод, Уралхиммашзавод, комбинат «Ураласбест» и многие другие, стали определяющими в своих отраслях не только по объему выпускаемой продукции, но и по степени технической оснащенности, созданию головных образцов новых агрегатов, машин, механизмов, аппаратуры, технологических процессов и т. д. От «демидовских» вагранок — до крупнейших в стране заводов, от артелей старателей — до современных горно-обогатительных комбинатов, от таежных рабочих поселков — до области с населением более четырех миллионов 400 тысяч человек, от края беспросветной темноты рабочего люда, царского гнета и порабощения — до края науки и культуры, общества свободных, советских тружеников — таков 60-летний путь развития Урала, его рабочего класса — непосредственного творца и созидателя.

Развитие промышленности Среднего Урала — это и летопись пути, пройденного его строителями.

Ушли в историю стройки первых пятилеток — ленинских пятилеток электрификации

и индустриализации страны, суровые годы Великой Отечественной войны, возложившие на плечи строителей Урала труднейшую задачу по строительству десятков новых и восстановлению эвакуированных заводов, по послевоенный период интенсивного наращивания промышленного потенциала Свердловской области, необходимого для восстановления всего народного хозяйства страны. И всегда, во все периоды времени, строители-среднеуральцы с честью справлялись с поставленными Родиной задачами. Их усилиями создана промышленность области, которая на протяжении всех пятилеток устойчиво выполняет план, обеспечивая установленные темпы роста по объему выпускаемой продукции и производительности труда. Только за годы девятой пятилетки сверх плана произведено 243 тыс. тонн чугуна, 639 тыс. тонн стали, 267 тыс. тонн проката, 1120 тыс. тонн цемента и другой продукции.

Естественно, что развитие такой индустрии требует колоссальных объемов капитальных вложений и громадного размаха строительства.

В настоящее время в области дислоцируются более 50 крупных подрядных строительных организаций, в их числе Главсредуралстрой Минтяжстроя СССР с программой работ около 640 млн. рублей, четыре треста Минэнерго СССР, трестов Минмонтажспецстроя СССР, четыре треста Минтрансстроя СССР и др.

В целом на территории области работают подрядные строительные организации (на уровне трестов и специализированных управлений), находящиеся в подчинении более чем у тридцати министерств и ведомств союзного и республиканского значения.

За годы девятой и первый год десятой пятилеток свердловскими строителями освоено свыше 11 млн. рублей капитальных вложений, введено в строй действующих более 800 промышленных предприятий и объектов, в том числе крупнейший в Европе цех холодной прокатки трансформаторной стали на Верх-Исетском металлургическом заводе, блюминг «1500» на Нижнетагильском металлургическом комбинате, Сухоложский цементный и Богдановичский фарфоровый заводы, энергетические блоки Рефтинской ГРЭС, три крупнейших в стране трубных цеха на Первоуральском, Синарском и Северском заводах новые мощности по добыче бокситов, железной руды, производству алюминия, минеральных удобрений, сельскохозяйственные комплексы. Построено около 11 млн. квадратных метров благоустроенного жилья.

Успехи строителей и монтажников области получили высокую оценку партии и правительства. Более двух тысяч передовиков производства награждены правительственными наградами, четыре коллектива — орденами Трудового Красного Знамени, четырем вручены памятные знаки и Красные знамена ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ.

Областная партийная организация постоянно уделяет самое пристальное внимание вопросам дальнейшего совершенствования этой важнейшей отрасли народного хозяйства. Работа партийных штабов на строительстве пусковых объектов, организация и массовое распространение социалистического соревнования по натуральным показателям, бригадный хозрасчет, специализация, индустриализация и повышение качества строительства, внедрение достижений науки и техники — все это звенья одной программы улучшения капитального строительства, которая целенаправленно проводится во всех партийных решениях и постановлениях.

И это не случайно, ибо капитальное строительство по своему назначению является всеобъемлющей отраслью народного хозяйства, тесно увязанной со всеми другими отраслями и во многом предопределяющей их развитие. Эта взаимосвязь наглядно иллюстрируется основными показателями развития народного хозяйства области за последние десять лет.

Вместе с тем для современного этапа развития советской экономики характерен решительный поворот к использованию интенсивных факторов роста народного хозяйства, т. е. обеспечения этого роста не столько за счет нового капитального строительства, сколько за счет лучшего использования действующих основных фондов. «Мы... считаем важным, — сказал товарищ Л. И. Брежнев в Отчетном докладе на XXV съезде КПСС, — перенести упор на более полное использование действующего оборудования, уже созданных мощностей. Это и есть линия на интенсификацию народного хозяйства».

Сегодня требуется от нас не просто достижение максимального эффекта от капитальных вложений, а достижение ею в кратчайшие сроки.

Все это выдвигает новые, более высокие требования к капитальному строительству.

(в процентах к 1965 г.)

	Годы					
	1970	1971	1972	1973	1974	1975
Валовая продукции промышленности.....	140	149	156	167	176	189
Капитальные вложения.....	134	139	152	170	177	185

Областная партийная организация разработала основные направления по совершенствованию работы этой отрасли, повышению эффективности капитальных вложений, достижению качественно нового уровня капитального строительства, повышению партийного влияния на всех его уровнях.

Вопросы эффективности и качества закладываются, как правило, в начальной фазе — при планировании и распределении капитальных вложений. Обком КПСС практикует уже

много лет ежегодное рассмотрение проекта плана основной строительной организации области — Главсредуралстроя. Именно на этой стадии мы стремимся обеспечить и концентрацию капитальных вложений, и сокращение числа одновременно строящихся объектов, предприятий, и уменьшение объемов незавершенного строительства.

Комплексный анализ, проводимый отраслевыми отделами обкома, широкое привлечение горкомов и райкомов КПСС. Позволяет распределять капитальные вложения с учетом пропорционального развития хозяйства области в целом, учесть общегосударственную заинтересованность в преимущественном развитии той или иной отрасли, сакцентировать внимание на объектах коммунального, жилищно-гражданского и социального направления. Разработанные таким образом рекомендации направляются центральным планирующим органам, министерствам и ведомствам. Этот опыт имеет определенные положительные результаты: за годы девятой пятилетки снизился удельный вес незавершенного строительства, сокращена продолжительность возведения объектов, усилена концентрация капитальных вложений. На реконструкцию, техническое перевооружение и расширение действующих предприятий в 1976 году было направлено более 82 проц. всего объема капитальных вложений; 97 проц. стоимости производственного строительства при этом было сосредоточено на крупных стройках сметной стоимостью более 5 млн. рублей. Удельный вес новостроек снизился с 36,4 проц. в 1975 году до 27,7 проц.

Партийный контроль продолжает осуществляться и в процессе сооружения объектов. Обком партии ежегодно рассматривает и утверждает перечень важнейших строек года, в который входят крупные промышленные и сельскохозяйственные комплексы, а также жилье и соцкультбыт в целом. Именно к пуску объектов на этих стройках прежде всего приковано внимание как обкома КПСС, так и всех партийных, советских, профсоюзных и хозяйственных организаций. Это позволяет сконцентрировать на этих стройках необходимые материально-технические и людские ресурсы, повысить организационно-технический и, можно сказать, партийный уровень работы, что, как правило, позволяет обеспечить своевременный ввод запланированных мощностей.

Строительство таких уникальных и крупных объектов, как цех холодной прокатки ВИЗа, блюминг «1500» НТМК, трубные заводы и др., когда на одной площадке необходимо в течение года освоить 30—50 млн. рублей, связано с большой сложностью управления, включая и организацию партийной работы. За годы девятой пятилетки в процессе строительства крупных комплексов в области была выработана единая форма партийного руководства — создание партийных штабов, которые не дублируют хозяйственные органы управления и не подменяют собой городской или районный комитеты партии. При этом повышается уровень всей организационно-партийной работы. Секретари городских комитетов партии принимают

активное участие в решении принципиальных вопросов, находятся в гуще происходящих событий. Партийные штабы особое внимание уделяют расстановке коммунистов на самых ответственных участках, организуют и направляют работу профсоюзных и комсомольских организаций, постов народных контролеров.

Партийный штаб на стройке — душа и сердце коллектива, пульс стройки; здесь решаются многие вопросы, разрешаются проблемы всех организаций.

Находясь непосредственно на стройке, штаб, как ни один другой партийный орган, находит узкие места и своевременно вносит предложения для их ликвидации.

Значительная концентрация сил, которая, безусловно, возникает на любой крупной стройке, достигается в результате большой организационно-партийной работы. Массовые общественные субботники, посланцы из других городов и сел, комсомольские отряды, рабочие с промышленных предприятий, просто добровольцы — вот те силы, те резервы, которые по партийному призыву плечом к плечу с главными строителями решают совместно основную задачу — обеспечить пуск объекта. Так было на ЦХП ВИЗа, блюминге «1600» и трубных заводах, так продолжается на главной стройке области во втором году десятой пятилетки — универсально-балочном стане НТМК.

Естественно, что для решения главной задачи капитального строительства в десятой пятилетке — повышения эффективности капитальных вложений, отдачи каждого вложенного в развитие промышленности рубля, необходимо резко улучшить работу самих строителей. Мы должны ясно видеть пути совершенствования деятельности этой отрасли, находить возможности для претворения всего нового и прогрессивного в практику непосредственной работы.

Областная партийная организация в основу своей работы по развитию и совершенствованию этой отрасли закладывает перспективное прогнозирование, разработку долгосрочных программ повышения технического и организационного уровня стройки, качества выполняемых работ, создание необходимой материально-технической производственной базы.

Еще в 1974 году пленум обкома КПСС определил центральные задачи подрядных строительных организаций на десятую пятилетку. В решении пленума конкретно была определена программа по объемам и динамике роста мощностей строительных организаций до 1980 года, дана развернутая перспектива и основные пути достижения выполнения намечаемых объемов. Конечно, реальная обстановка вносит свои коррективы, но главная, генеральная линия этого партийного документа — обеспечение роста объемов капитальных вложений на основе повышения качественных показателей работы строителей, остается неизменной. За два года достигнут рост подрядных работ на 8,1 проц.; уровень индустриализации повысился с 51 проц. в 1973 году до 59,4 проц.

На строительстве промышленных объектов стали широко применяться современные

индустриальные решения, новые формы организации и управления строительством. Меньше стало сказываться на производственных результатах генподрядных трестов влияние пускового периода при вводе в действие крупных промышленных объектов. Так, например, трест «Северкстрой», сдавший в 1976 году комплекс цеха Т-1 и выполнивший план по всем технико-экономическим показателям, признан победителем Всесоюзного социалистического соревнования в 1976 году.

Одним из условий обеспечения стабильного роста мощностей строительно-монтажных организаций является постоянно опережающее развитие производственных баз как в количественном, так и в качественном отношении. В эту работу внесено плановое начало. Обком КПСС своим постановлением уста попил конкретные задачи перед предприятиями строительной индустрии по наращиванию объемов выпускаемой продукции, вплоть до 1980 года.

За годы девятой пятилетки была оказана действенная помощь при проведении работ по реконструкции изготовлению технологического оборудования и оснастки, механизации и автоматизации производственных процессов. За пять лет производство сборного железобетона возросло в 1,3, цемента в 1,9, керамзитового гравия в 4,0, мраморных изделий в 1,5 раза.

Освоены совершенно новые виды индустриальных изделий и конструкций для промышленного строительства, что позволило резко снизить трудоемкость работ на стройплощадке, повысить качество и сократить сроки строительства, уменьшив материалоемкость.

В десятой пятилетке на развитие производственной базы предусматривается вложить 600 млн. рублей капитальных вложений, или в 1,5 раза больше, чем в девятой. Реализация намеченной программы развития производственной базы строителей в десятой пятилетке позволит успешно справиться с задачами в целом по капитальному строительству.

Десятая пятилетка получила краткое, но емкое название — «пятилетка эффективности и качества». Качество в капитальном строительстве находит свое отражение во всем укладе общественной деятельности и жизни трудящихся. Оно во многом определяет работу промышленных предприятий и условий труда на нем, создает психологически нравственную атмосферу в быту и на производстве, на улице и в театре. Человек, попадая в новый город, в первую очередь невольно дает оценку его градостроительному облику, в квартире — ее удобству, в производственном здании — простору, свету, рациональности планировки.

Качество в строительстве — это не только соответствие выполненных работ нормам и техническим условиям, это и необходимость принести людям радость, удобство, удовлетворить их эстетические вкусы. Это и повышение эффективности капитальных вложений в целом. Производительность труда рабочего сегодня определяется качеством работы строителя. Именно с этих позиций рассматривалась проблема качества работы свердловских строителей на II

областной научно-технической конференции по качеству строительства в 1976 году.

Участники конференции — передовики производства, ученые, инженерно-технические работники, партийные советские и общественные работники по-деловому, по-партийному критически обсудили эту важнейшую проблему строительства, проанализировали итоги достигнутого, высказали предложения на перспективу. Конференция выработала программу повышения качества строительства на десятую пятилетку.

Принятые рекомендации стали основой целенаправленной работы всех строительных организаций, проектно-исследовательских институтов, ученых, архитектурной общественности области, партийных и советских органов в деле повышения качества промышленного и гражданского строительства.

Все больше внимания уделяется организационно-технической и инженерной подготовке строительного производства. В десятой пятилетке широкое распространение получил конвейерно-блочный монтаж покрытий одноэтажных промышленных зданий в комплексе с технологическим и вспомогательным оборудованием (в 1976 году этим способом было перекрыто 108 тыс. квадратных метров площадей), скоростной крупноблочный монтаж основного технологического оборудования. На 8,6 проц. повысилась механооруженность строителей. В строительстве все шире находят применение экономико-математические методы управления на базе электронно-вычислительной техники.

Облик стройки семидесятых годов, уровень организации и управления строительством в целом, несомненно, качественно отличаются даже от предыдущего десятилетия. Не замечать и не видеть этого — большая и серьезная ошибка, в которую впадают иные руководители. Прошли те времена, когда каждый желающий мог указать покритиковать, с налета что-то предложить. Только глубоко продуманные, научно обоснованные, инженерные решения и планы могут обеспечить дальнейший качественный рост этой отрасли.

В партийной работе мы практикуем областные совещания, семинары с работниками проектных институтов, инженерно-технической общественностью строительных трестов, на которых обсуждаются вопросы технического прогресса, улучшения проектно-сметного дела — основного фактора эффективности и качества капитального строительства.

Опыт заключения договоров о творческом содружестве при строительстве крупных промышленных комплексов между строителями, проектировщиками, учеными и заказчиком указал на скрытые резервы повышения производительности труда, снижения трудоемкости именно на стадии проектирования объектов. Обеспечить высокую выработку от проекта до готовой продукции — так мы ставим партийную задачу в десятой пятилетке перед инженерной общественностью, перед всеми тружениками этой отрасли.

В области появились новые трудовые почины. Именно здесь было рождено движение бригад за достижение наивысшей производительности труда в натуральных показателях. 15 бригад — инициаторов этого почина выполнили задания девятой пятилетки за 3,5—4 года, обеспечив рост производительности труда до 40—50 проц. Десятая пятилетка стала этапом дальнейшего совершенствования новой формы социалистического соревнования, которая распространилась на управления и тресты в целом.

В последние годы в результате создания автотранспортных организаций и трестов механизации часто нарушалась технологическая связь между бригадами экскаваторщиков и водителей автомобилей.

Несогласованность действий среди руководителей отражалась на работе механизмов, замедлялся рост производительности труда, бывали случаи снижения заработка у рабочих. Конечно, подобные явления не могли не приводить к созданию нездоровой обстановки в коллективах бригад. Поэтому областной комитет партии поддержал создание крупных комплексных бригад в транспортных организациях, трестах механизации, длительное время занятых на технологически однородной работе с постоянным соотношением различных механизмов, сосредоточив их, например, на рытье крупных котлованов, выторфовке территории под застройку. Таким образом, в ноябре 1974 года слились в один коллектив две бригады — водителей автобазы треста «Свердловскстройтранс» и механизаторов треста «Строймеханизация № 2» с общей численностью в 70 человек. Возглавил бригаду водитель-коммунист т. В. И. Потапов.

По мере совершенствования организации труда в коллективе бригады среди водителей и механизаторов крепились сознательность, дисциплина, взаимное уважение и требовательность, коллективная ответственность за порученное дело.

Правильно организованное бригадное, звеньевое, индивидуальное социалистическое соревнование под девизом: «Ни одного отстающего рядом», его гласность и постоянный контроль за выполнением взятых обязательств позволили добиться опережения выполнения повышенного годового задания 1976 года. Производительность труда экскаваторщиков, бульдозеристов и водителей автомашин в объединенной крупной бригаде возросли за один год более, чем на 25 проц. по сравнению с предыдущим периодом, Годовой экономический эффект работы по единому наряду составил 270 тыс. рублей.

За достижение высоких показателей по росту производительности труда в первом году десятой пятилетки бригаде присвоено звание «Лучшая хозрасчетная бригада Минтяжстроя СССР». Работая над дальнейшим усовершенствованием хозяйственного подряда, коллектив продолжает наращивать темпы. Бригада обязалась задание двух с половиной лет выполнить к 60-летию Великой Октябрьской социалистической революции, а

пятилетку в целом — за 4 года.

В крупных бригадах, как показывает практика, лучше используются и средства малой механизации. Укрупнение бригад ведет к сокращению общей численности бригад в организации, а значит, содействует меньшему распылению сил, и средств, снижает одновременную потребность в одноименных материалах и конструкциях и затраты на перевозки, открывает большие возможности для улучшения организации труда и производственного быта трудящихся, проведения среди них организационно-партийной работы.

Большие стоят задачи перед уральскими строителями в десятой пятилетке. Необходимо ввести в строй многие крупные промышленные комплексы, довести объем подрядных до работ до 1,5 млрд. рублей в год.

Первый год десятой пятилетки в целом был плодотворным. Сданы все важнейшие объекты, выполнены принятые социалистические обязательства по вводу жилья и объектов социально-культурного назначения; три строительные организации и Уральское отделение института «Теплоэлектропроект» признаны победителями Всесоюзного социалистического соревнования и им вручены Красные знамена ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ.

Но наряду с определенными успехами есть и недостатки, и упущения в работе строительных организаций, в партийном руководстве этой важнейшей отрасли народного хозяйства. Есть и нерешенные проблемы. Вот на них и сосредоточено сейчас все внимание партийных, советских и общественных органов, хозяйственных руководителей.

Грандиозная созидательная программа десятой пятилетки, определенная XXV съездом партии, воодушевляет строителей Среднего Урала на новые трудовые достижения. Дело чести каждого коллектива, всех партийных организаций выполнить плановые задания в полном объеме, с высоким качеством и минимальными затратами.