

● К 80-летию ТРУБНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ УРАЛА

ПО СИНУСОИДЕ

Глава 17

27-й съезд партии, проходивший в феврале 1986 года, четко сориентировал народное хозяйство на крутой перелом в работе. Со всей остротой был поставлен вопрос о том, что 12-я пятилетка должна явиться решающей, переломной на пути развития общества, и все силы поэтому следует затратить на выполнение установок выработанного на этот период плана.

Решения съезда вдохновили новотрубников, они взяли четкое направление на интенсификацию производства. Здесь выработали план дальнейшей реконструкции трубопрокатного цеха № 1. Расчеты, выкладки свидетельству-

ют о выгодности полного обновления цеха. В смысле экономии не только денежных средств, но и рабочей силы. Программа реконструкции включала в себя внедрение множества оригинальных новшеств, замену старых, изживших себя за десятки лет агрегатов совершенно новым прогрессивным оборудованием, какого в стране никогда еще не было. Задумка настолько интересная, захватывающая, что откладывать сроки проектирования и изготовления новых видов агрегатов нельзя. Работа требовала ускорения. Но увя!

В 1987 году пленум ЦК КПСС рассмотрел вопрос "О перестройке и кадровой политике партии". Пленум по-

ставил задачи по конкретной перестройке управления экономикой. В этот год вступил в силу Закон о государственном предприятии (объединении). Он имел важнейшее значение, поскольку определял хозяйственную самостоятельность основного производственного звена. Предприятия переходят на крупномасштабный экономический эксперимент. Вводятся новые условия хозяйствования - предприятия переходят на самокупаемость. Централизованные инвестиции резко сокращаются.

По закону о государственном предприятии коллектив получил большую самостоятельность распоряжаться прибылью за исключением

обязательных отчислений. Об этом всегда мечтали крепкие хозяйственники. В этот период на Новотрубном ведется большой объем работ. Реконструируется цех № 4 со специализацией его на производство высокогерметичных насосно-компрессорных труб. В конце декабря 1988 года заводская рабочая комиссия приняла первую линию первой очереди участка отделки насосно-компрессорных труб. Новая отделка оснащена уникальным оборудованием из Федеративной Республики Германии...

В ДЕВЯНОСТЫХ годах политическая жизнь в стране развивается бурно. Вслед за политическими событиями начинается обвал экономики. Год за годом экономическое состояние России становится критическим.

Переход от плановой экономики к рыночной обострил кризис. Он приобрел характер кризиса структурного, продолжается спад производ-

ства, прогрессирующий износ основных фондов. Ко всему этому - общесоюзная реформа оптовых цен, введение Закона о налогообложении прибыли. Вследствие этого с начала 90-х годов отмечается падение масштабов общественного производства, снижение его эффективности.

Либерализация цен в 1992 году стала неожиданной для предприятий. Ни одно из них не было готово к рынку. Нарушились хозяйственные связи. Однако на общем фоне кризиса Новотрубный завод ведет строительство и ввод в эксплуатацию промышленных объектов. В филиале предприятия введен в строй комплекс трубосварочного цеха с автоматизированной поточной линией по производству труб для компрессоров холодильников, аналогов которой нет в нашей стране.

Девяностые годы для большинства предприятий муниципального образования оказались драматичными. Спад производства достиг крити-

ческого уровня.

С начала 1994 года не удается разрешить финансовые проблемы. Экономическая обстановка усложняется. Предприятие оказалось между молотом и наковальней: снизу давят цены на энергоресурсы, газ, тарифы железнодорожников, сверху насили налоги. Они съедают прибыль, инфляция - оборотные средства. Тут еще увеличили налог на имущество...

ПОД КАТОК КРИЗИСА, неплатежей и глубокого спада производства попал гигант трубной промышленности - Новотрубный завод. С начала 90-х годов постоянный спад производства привел крупнейшее акционерное общество фактически на грань банкротства. Предприятие не располагает достаточным количеством оборотных средств, чтобы закупить металл для производства труб. Энергоемкое предприятие не имеет льготных тарифов на энергоносители и железнодорожные перевозки.

Пресловутые взаимозачеты только съедают колоссальную долю оборотных средств.

Самое печальное - это видеть пустые рольганги, потухшие печи, слышать настоженную тишину пустующих пролетов. Из-за отсутствия металла, заказов на продукцию выводится из работы цех № 12 с последующим демонтажом оборудования. Консервируется недавно реконструированная трубокатная установка "140" № 2. С 1 сентября 1996 года выведен из состава действующих волочильный цех-ветеран № 3.

В 1997 году, кажется, наметился перелом - не было длительных остановок цехов и ТПУ из-за отсутствия заготовки или заказов. Заметно росло производство труб. Но в четвертом квартале завод был поставлен на грань полного прекращения производства из-за требований Свердловской железной дороги оплатить свои услуги по перевозкам не менее 60 про-

центов наличными средствами, в то время как поступление "живых" денег на завод составляло всего 10 процентов от всей платы за реализованную продукцию.

Предприятие попало в экономическую кабалу. Задолженность по выплате заработной платы составила 7 месяцев. Ситуация складывалась беспросветная.

Нестабильность, отсутствие оборотных средств вызывают дальнейший спад объемов производства. Когда-то завод производил один миллион 600 тысяч тонн труб в год. Теперь объем производства составлял всего 15 процентов мощности. В 1998 году выводятся из работы цехи № 6 и 10. Сокращение рабочих мест пополняет армию безработных в городе. Арифметика проста: за последние десять лет численность рабочих на предприятии сократилась на 9,5 тысячи человек.

Постоянный спад производства привел крупнейшее

предприятие фактически на грань банкротства. Постоянно менявшиеся "команды", становившиеся во главе предприятия, не могли организовать уменьшение объемов выпуска труб. Закрытие ряда цехов, резкое сокращение числа работающих, рост задолженности по выплате заработной платы свидетельствовали о неспособности "команды" руководить акционерным обществом.

В НОЯБРЕ 1998 года прошла реструктуризация управления заводом. К руководству приступила новая слаженная команда энергичных высококвалифицированных менеджеров. Политика руководства предприятия направлена на расширение производства и поиск заказчиков на внутреннем и внешнем рынке.

Команда разработала антикризисную программу, начала выводить завод из экономического тупика. АО "Новотрубный завод" прошел нижнюю точку падения. С января

1999 года работает безубыточно. Новотрубники сумели накопить оборотные средства, создать запас заготовки, сократить задолженность по выплате заработной платы с семи месяцев до одного. Наметилась положительная динамика в производстве, объем выпускаемых труб возрос с 19 до 55 тысяч тонн в месяц. С расширением производства обострилась кадровая проблема, не хватает квалифицированных специалистов.

На предприятии остался 15-тысячный коллектив высококвалифицированных кадров, передовые технологии, не утрачена способность выпускать широкий ассортимент конкурентоспособных труб высокого качества для внутреннего и внешнего рынка. Сохранены объемы выпуска дорогостоящих специальных труб - шарикоподшипниковых, тонкостенных и нержавеющих. Освоено производство 17 новых видов труб. Среди них трубы для холо-

дильников, карданных валов, амортизаторов автомобилей. Все это свидетельствует, что АО "Новотрубный завод" поднялся с "колен".

Завод полностью ликвидировал свой долг перед энергетиками. Однако вырваться из замкнутого круга акционерному обществу пока не удалось, из-за энергетического кризиса угроза уменьшения подачи энергии на предприятии остается.

Макроэкономическая ситуация в экономике мало кому из предприятий позволяет внедрять новые технологии. Дай бог концы с концами свести. Однако в июне 1999 года новотрубники сумели в цехе № 15 запустить итальянскую технологическую линию по выпуску алюминированной трубы, необходимой отечественным автомобилестроителям. До последнего времени производители отечественных автомобилей ВАЗ приобретали трубу для системы выхлопа только за границей. Теперь "АвтоВАЗ" пе-

решел на отечественную высококачественную трубу.

Большой, сложный и трудный путь прошли первоуральские трубники. За 80 лет всякое бывало - взлеты и падения. Дело доходило до закрытия старого трубного завода, но рабочие отстаивали свое предприятие и доказали, что они могут работать с прибылью. Испытал славу и Новотрубный завод, но в 90-х годах и он оказался на самой низкой точке синусоиды. Теперь его движение неуклонно идет вверх. Иначе нельзя. В юбилейный год новотрубники добиваются высоких выработок, свой юбилей встречают новыми победами в труде.

Я, ветеран завода, поздравляю коллектив АО "Новотрубный завод" с юбилейной датой основания трубного дела на Урале и желаю всем доброго здоровья, успехов в работе, семейного счастья и благополучия.

Юрий ДУНАЕВ,
почетный новотрубник.